

# 2022년 국가직 9급 행정학

2022년 4월 2일

「가」 책형

## 국가직 9급 행정학 총평 및 해설

### 1 문항별 정답률

번호	정답률	선택비율(%)			
		①	②	③	④
1	67.8	67.8	15.5	14.5	2.2
2	84.8	84.8	3.9	9.6	1.8
3	68.9	2.3	68.9	14.6	14.2
4	68.9	2.3	68.9	13.3	15.5
5	77.2	77.2	8.2	4.7	10
6	58.1	4.4	24.6	12.9	58.1
7	44.4	8.4	21.2	26	44.4
8	64.6	23.3	64.6	5.7	6.5
9	56.2	28	7.2	56.2	8.6
10	84.8	6.3	84.8	3	5.9

번호	정답률	선택비율(%)			
		①	②	③	④
11	68	13.9	8.4	68	9.7
12	83.2	2.8	4.2	9.8	83.2
13	78.3	5.7	78.3	9.8	6.3
14	73.5	8	11.5	6.9	73.5
15	76.6	5.3	7.2	10.9	76.6
16	66	6	4	66	24
17	61.9	6.4	4.7	61.9	27
18	44.7	44.7	18.8	27.9	8.7
19	75.7	4.9	8.7	75.7	10.8
20	77.1	3.6	77.1	17.2	2

\*메가공무원 풀서비스 오후 3:19:57 기준

### 2 출제영역분석

총론	3	재무행정론	3
정책론	5	정보화사회와 행정	1
조직론	2	행정환류	-
인사행정론	4	지방자치론	2

### 3 출제경향분석

기출 문제	20	기출변형 문제	-	신유형 문제	-
-------	----	---------	---	--------	---

### 4 출제문제유형분석

말 바꾸기	짚찾기	내용 분류	개념	순서 연결	제도 및 이론비교	법령 문제
1	2	4	6	1	-	6

직업공무원제의 특징으로 옳지 않은 것은?

- ① 직무급 중심 보수체계
- ② 능력발전의 기회 부여
- ③ 폐쇄형 충원방식
- ④ 신분의 보장

상 중 하

**출제유형** IV 개념

**출제영역** 직업공무원제

- ①  **직무급 중심 보수체계**의 특징을 갖는 것은 **직위분류제**이다. 직위분류제는 직업공무원제의 확립을 저해한다.
- ②  직업공무원제는 채용 당시의 직무수행 능력보다는 장기적인 발전가능성이나 잠재력을 중요시하므로, 공무원의 능력발전 기회를 부여하게 된다.
- ③, ④  직업공무원제는 계급제, 폐쇄형 공무원제, 일반행정가, 신분 보장을 지향한다.

정책의 유형 중에서 정책목표에 의해 일반 국민에게 인적·물적 자원을 부담시키는 정책은?

- ① 추출정책
- ② 구성정책
- ③ 분배정책
- ④ 상징정책

상 중 하

**출제유형** III 내용 분류

**출제영역** 정책 유형분류

- ①  추출정책에 대한 설명이다. 추출정책은 국가의 정책적 목표에 의해 일반 국민들에게 인적·물적 자원을 부담시키는 정책으로, 추출정책을 통해 국민들로부터 일정한 자원을 얻어 정부의 운영, 정책의 설계와 시행 등과 같은 활동을 수행한다.

**SUMMARY** 정책의 유형

분배정책	권리나 이익, 또는 서비스의 배분 / 포크배럴, 로그롤링 현상이 발생 <input checked="" type="checkbox"/> 수출 특혜 금융, 지방자치단체에 대한 국가보조금 지급, 주택자금 대출, 국유지 불하, 농민을 위한 영농정보 제공 등
재분배정책	고소득층으로부터 저소득층으로 소득이전 / 계급대립적 성격으로 치열한 갈등 <input checked="" type="checkbox"/> 누진소득세 제도, 영세민 취로사업, 임대주택의 건설 등
규제정책	개인이나 일부집단에 대한 권리행사의 제한이나 의무부과 ① 경쟁적 규제 : 다수 경쟁자 중 특정 개인이나 집단에게 특정권리나 서비스를 제공하는 것과 관련된 정책(방송국 설립인가, 항공노선 허가) ② 보호적 규제 : 일반 대중보호를 목적으로 하는 규제정책 <input checked="" type="checkbox"/> 최저임금제, 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 등
구성정책	체제의 구조와 운영에 관련된 정책 / 대외적 가치배분에는 영향이 없지만, 대내적으로 계급의 법칙발생, 총체적 기능과 권위적 성격을 나타냄 <input checked="" type="checkbox"/> 정부기관 신설, 선거구 조정 등
추출정책	정책적 목표에 의해 국민들에게 인적·물적 자원을 부담시키는 정책 <input checked="" type="checkbox"/> 조세, 병역, 물자수송, 노력동원 등과 관련된 정책
상징정책	정치체제에 대한 정당성과 신뢰성 및 국민통합성을 증진시키기 위하여 국내외 환경에 산출시키는 이미지나 상징과 관련된 정책 <input checked="" type="checkbox"/> 88 서울올림픽경기, 2002 한·일월드컵경기, 남대문복원

직위분류제의 주요 개념에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① '직위'는 한 사람의 공무원에게 부여할 수 있는 직무와 책임을 의미한다.
- ② '직급'은 직무의 종류가 유사하고 곤란도·책임도가 서로 다른 군(群)을 의미한다.
- ③ '직류'는 동일 직렬 내에서 담당분야가 동일한 직무의 군(群)을 의미한다.
- ④ '직무등급'은 직무의 곤란도·책임도가 유사해 동일 보수를 줄 수 있는 직위의 군(群)을 의미한다.

상 중 하

출제유형 II 짝 찾기

출제영역 직위분류제 용어

- ① ○ '직위'는 한 사람의 근무를 요하는 직무와 책임을 말한다.
- ② ✕ '직급'은 직무의 종류·곤란성·책임도가 상당히 유사한 직위의 군을 의미한다.
- ③ ○ '직류'는 동일 직렬 내에서 담당 분야가 같은 직무의 군이다.
- ④ ○ '직무등급'은 직무의 종류는 다르나, 직무 수행의 책임도와 자격요건이 유사해 동일한 보수를 지급할 수 있는 직위의 횡적 군을 말한다.

올바른 지문

- ② '직급'은 직무의 종류·곤란도·책임도가 상당히 유사한 직위의 군이다.

SUMMARY 직위분류제의 구조

직위(position)	한 사람의 근무를 요하는 직무와 책임 (예) OO 담당
직무 분석	직류(sub-series) 동일 직렬 내에서 담당 분야가 같은 직무의 군 (예) 행정직렬내 일반행정직류와 재정직류)
	직렬(series) 직무 종류가 유사하나 난이도와 책임도가 다른 직급의 군 (예) 행정직군내 행정직렬과 세무직렬)
	직군(group) 직무 성질이 유사한 직렬의 군 (예) 행정직군, 기술직군)
직무 평가	직급(class) 직무의 종류·곤란성과 책임도가 상당히 유사한 직위의 군 직위가 내포하는 직무의 성질·난이도·책임의 정도가 유사해 채용·보수 등에서 동일하게 다룰 수 있는 직위의 집단 (예) 행정 9급, 세무 9급)
	등급(grade) 직무의 곤란성과 책임도가 상당히 유사한 직위의 군. 직무의 종류는 다르나, 직무 수행의 책임도와 자격 요건이 유사해 동 일한 보수를 지급할 수 있는 직위의 횡적 군(예) 9급)

윌슨(Wilson)의 규제정치 유형 중 다음 설명에 해당하는 것은?

정부규제로 발생하게 될 비용은 상대적으로 작고 이질적인 불특정 다수에게 부담된다. 그러나 편익은 크고 동질적인 소수에 귀속된다. 이런 상황에서 상당한 이익을 얻을 수 있는 소수집단은 정치조직화하여 편익이 자신들에게 제도적으로 보장될 수 있도록 정치적 압력을 행사한다.

- ① 대중정치
- ② 고객정치
- ③ 기업가정치
- ④ 이익집단정치

상 중 하

출제유형 IV 개념

출제영역 윌슨의 규제정치모형

- ① ✕ 대중정치는 정부규제로 인해 발생하는 비용과 편익이 쌍방 모두 이질적인 불특정 다수에게 분산된다.
- ② ○ 고객정치 상황에 대한 설명이다. 고객정치는 정부규제로 인해 발생하게 될 비용은 상대적으로 작고 이질적인 불특정 다수에게 부담되나, 그 편익은 대단히 크며, 동질적인 소수에게 귀속되는 상황이다. 다수의 비용부담자 집단에서는 집단행동의 딜레마가 발생하며, 조직화된 소수의 수혜자 집단에 의해 규제기관이 포획을 당하게 된다.
- ③ ✕ 기업가정치는 비용은 고객정치의 상황과 반대로 비용은 소수의 동질적 집단에 집중되나 편익은 불특정 다수에게 확산되어 있는 상황이다.
- ④ ✕ 이익집단정치는 비용과 편익이 모두 소수의 동질적 집단에 국한된다.

SUMMARY 윌슨의 규제정치모형

구 분	규제의 편익	
	넓게 분산	좁게 집중
규 제 비 용	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 대중정치 : 편익, 비용 모두 분산</li> <li>• 수혜자 : 집단행동의 딜레마</li> <li>• 비용부담자 : 집단행동의 딜레마 ⇒ 규제에 대한 정치적 위협과 논란이 적음 (예) 음란물 규제, 낙태규제 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 고객정치 : 편익은 집중, 비용은 분산</li> <li>• 수혜자 : 규제의 집행을 촉구</li> <li>• 비용부담자 : 집단행동의 딜레마 발생. ⇒ 규제의 강력한 이행 (예) 수입규제, 직업면허, 환경규제 완화 등</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기업가정치 : 편익은 분산, 비용은 소수 집중</li> <li>• 정책선도자들이 시민의사를 결집하여 추진</li> <li>• 수혜자 : 집단행동의 딜레마 발생</li> <li>• 비용부담자 : 규제의 집행에 강력히 저항 ⇒ 규제의 느슨한 집행 (예) 환경오염규제, 퇴폐업소단속, 외제차에 대한 수입규제완화 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 이익집단정치 : 편익 집중, 비용 집중</li> <li>• 수혜자 : 규제의 집행을 촉구</li> <li>• 비용부담자 : 규제의 집행에 강력히 저항 ⇒ 서로의 이익확보를 위해 대립. 규제정책의 가시성이 높음. (예) 한·약분쟁, 의약분업규제 등</li> </ul>

동기유발의 과정을 설명하는 '과정이론'에 해당하는 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 브룸(Vroom)의 기대이론
- ㄴ. 애덤스(Adams)의 공정성이론
- ㄷ. 로크(Locke)의 목표설정이론
- ㄹ. 엘더퍼(Alderfer)의 ERG이론
- ㅁ. 맥그리거(McGregor)의 X이론·Y이론

- ① ㄱ, ㄴ, ㄷ
- ② ㄱ, ㄴ, ㄹ
- ③ ㄴ, ㄷ, ㅁ
- ④ ㄷ, ㄹ, ㅁ

상 중 하

출제유형 III 내용 분류

출제영역 내용이론과 과정이론의 분류

과정이론은 인간의 행동이 어떤 과정을 통해 동기유발이 되는가(how?)를 설명하는 이론으로 사람들이 어떠한 방법을 통해 욕구를 충족시키고, 욕구충족을 위한 여러 가지 행동대안 중 어떠한 방법으로 행동선택을 하는가에 중점을 둔다.

ㄱ, ㄴ, ㄷ  브룸(Vroom)의 기대이론, 애덤스(Adams)의 공정성 이론, 로크(Locke)의 목표설정이론이 과정이론에 해당된다.

ㄹ, ㅁ  엘더퍼(Alderfer)의 ERG이론, 맥그리거(McGregor)의 X이론·Y이론은 **내용이론에 해당한다.**

SUMMARY 동기부여이론의 체계

내용이론	① Maslow의 욕구계층이론	
	② Alderfer ERG이론	
	③ McGregor X·Y이론	
	④ Herzberg 동기·위생요인이론	
	⑤ Argyris 성숙·미성숙이론	
	⑥ Likert 4대 관리체제론	
	⑦ McClelland 성취동기	
	⑧ E. Schein 복잡인 모형	
	⑨ Hackman & Oldham 직무특성	
	⑩ Z이론 모형	
과정이론	기대이론	① Vroom의 V.I.E 기대이론 ② Porter와 Lawler의 성과-만족 이론 ③ Georgopoulos의 통로-목표이론
	형평성이론	Adams의 형평성(equity)이론
	목표설정이론	Locke의 목표설정이론
	학습이론	① 고전적 조건화이론(Pavlov) ② 수단적 조건화이론(Thorndike) ③ 조작적 조건화이론(Skinner)
	직무특성이론	해크먼과 올드햄의 직무특성이론

특별지방자치단체에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 2개 이상의 지방자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위하여 광역적으로 사무를 처리할 필요가 있을 때에는 특별지방자치단체를 설치할 수 있다.
- ② 보통의 지방자치단체와 같이 법인격을 갖는다.
- ③ 특별지방자치단체의 의회는 규약으로 정하는 바에 따라 구성 지방자치단체의 의회 의원으로 구성한다.
- ④ 구성 지방자치단체의 장은 「지방자치법」상 겸임 제한 규정에 의해 특별지방자치단체의 장을 겸할 수 없다.

상 중 하

출제유형 VII 법령

출제영역 특별지방자치단체

- ①  지방자치법 제199조 제1항.

**지방자치법 제199조 【설치】** ① 2개 이상의 지방자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위하여 광역적으로 사무를 처리할 필요가 있을 때에는 특별지방자치단체를 설치할 수 있다. 이 경우 특별지방자치단체를 구성하는 지방자치단체(이하 "구성 지방자치단체"라 한다)는 상호 협의에 따른 규약을 정하여 구성 지방자치단체의 지방의회 의결을 거쳐 행정안전부장관의 승인을 받아야 한다.

- ②  특별지방자치단체는 보통지방자치단체와 마찬가지로 법인격을 갖는다.
- ③  지방자치법 제204조 제1항

**동법 제204조 【의회의 조직 등】** ① 특별지방자치단체의 의회는 규약으로 정하는 바에 따라 구성 지방자치단체의 의회 의원으로 구성한다.

- ④  구성 지방자치단체의 장은 지방자치법상 겸임 제한 규정에도 불구하고 특별지방자치단체의 장을 겸할 수 있다.

**동법 제205조 【집행기관의 조직 등】** ① 특별지방자치단체의 장은 규약으로 정하는 바에 따라 특별지방자치단체의 의회에서 선출한다.

② 구성 지방자치단체의 장은 제109조에도 불구하고 특별지방자치단체의 장을 겸할 수 있다.

**동법 제109조 【겸임 등의 제한】** ① 지방자치단체의 장은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 직을 겸임할 수 없다.

1. 대통령, 국회의원, 헌법재판소 재판관, 각급 선거관리위원회 위원, 지방의회의원
2. 「국가공무원법」 제2조에 따른 국가공무원과 「지방공무원법」 제2조에 따른 지방공무원
3. 다른 법령에 따라 공무원의 신분을 가지는 직
4. 「공공기관의 운영에 관한 법률」 제4조에 따른 공공기관(한국방 송공사, 한국교육방송공사 및 한국은행을 포함한다)의 임직원
5. 농업협동조합, 수산업협동조합, 산림조합, 연초생산업협동조합, 신용협동조합 및 새마을금고(이들 조합·금고의 중앙회와 연합회를 포함한다)의 임직원
6. 교원
7. 「지방공기업법」 제2조에 따른 지방공사와 지방공단의 임직원
8. 그 밖에 다른 법률에서 겸임할 수 없도록 정하는 직

나카무라(Nakamura)와 스몰우드(Smallwood)의 정책결정자와 정책집행자의 관계에 따른 정책집행의 유형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① '고전적 기술자형'은 정책결정자가 구체적인 목표를 설정하면 정책집행자는 그 목표를 지지하고 목표달성을 위한 기술적인 수단을 강구하는 역할을 담당한다고 본다.
- ② '재량적 실험형'은 정책결정자가 추상적인 목표를 설정하면 정책집행자는 정책결정자를 위해 목표와 수단을 명확하게 하는 역할을 담당한다고 본다.
- ③ '관료적 기업가형'은 정책집행자가 목표와 수단을 강구한 다음 정책결정자를 설득하고, 정책결정자는 정책집행자가 수립한 목표와 수단을 기술하는 역할을 담당한다고 본다.
- ④ '지시적 위임형'은 정책결정자가 구체적인 목표와 수단을 설정하면, 정책집행자는 정책결정자의 지시와 위임을 받아 정책대상집단과 협상하는 역할을 담당한다고 본다.

**상 중 하**

**출제유형** II 짝짓기

**출제영역** Nakamura & Smallwood의 집행유형

- ①  고전적 기술자형은 정책결정자가 구체적인 정책목표와 세부 정책내용까지 결정하고, 하위 정책집행자들의 활동을 엄격히 통제하며, 정책집행자는 정책결정자가 결정한 정책내용을 충실히 집행하는 관계유형을 말한다.
- ②  재량적 실험형에서 정책결정자는 구체적인 정책의 목표를 설정하지 못하고 추상적 목표에 머물게 됨. 정책의 대부분을 집행자들에게 위임. 정책결정자가 정책집행자에게 광범위한 재량권을 부여하는 관계유형을 말한다.
- ③  관료적 기업가형에서 정책집행자는 결정권까지도 행사하면서 정책과정 전체를 좌지우지한다. 모든 실권을 집행자들이 가지고 있으며, 자신이 정책 목표를 정하고 이 목표가 채택되도록 결정자를 설득한다.
- ④  지시적 위임형은 정책결정자는 정책목표를 정하고, 집행자는 결정자가 수립한 목표달성에 사용할 수단을 결정할 재량권을 가지고 있다.

**SUMMARY** Nakamura와 Smallwood의 정책집행 유형 분류

고전적 기술자형	① 정책결정자 : 구체적인 정책목표와 세부 정책내용까지 결정 ② 정책집행자 : 세세한 기술적 문제 정도에서만 미약한 재량권 행사
지시적 위임형	① 정책결정자 : 정책목표와 대체적인 방침수립 ② 정책집행자 : 구체적인 집행에 필요한 충분한 재량권을 부여 받음
협상형	① 정책결정자 : 정책의 목표를 설정 ② 정책집행자 : 정책목표와 수단에 대해 결정자와 협상을 벌임 ③ 집단의 힘과 협상력의 정도에 따라 주도권이 결정
재량적 실험형	① 정책결정자 : 구체적인 목표를 설정하지 못하고 추상적 수준에 머물. 정책집행자에게 광범위한 재량권을 부여 ② 정책집행자 : 정책목표의 구체화, 수단 선택을 자기 책임하에 관장
관료적 기업가형	① 정책결정자 : 형식상 결정권을 소유 ② 정책집행자 : 정책과정 전체를 좌지우지하는 형태로서 결정권까지도 행사. 자신의 정책목표달성에 필요한 능력을 보유

목표관리제(MBO)에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 부하와 상사의 참여를 통해 목표를 설정한다.
- ㄴ. 중·장기목표를 단기목표보다 강조한다.
- ㄷ. 조직 내·외의 상황이 안정적이고 예측가능한 조직에서 성공확률이 높다.
- ㄹ. 개별 구성원의 직무 특수성을 반영하기 위하여 목표의 정성적, 주관적 성격이 강조된다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄹ
- ④ ㄷ, ㄹ

**상 중 하**

**출제유형** III 내용 분류

**출제영역** MBO

- ㄱ  목표관리제는 참여적 관리로 목표설정엔 있어, 부하와 상사가 공동으로 결정한다.
- ㄴ  목표관리제는 단기적이고 측정 가능한 생산목표(가시적·계량적·단기적)를 설정한다.
- ㄷ  목표관리제는 폐쇄적 내부관리모형이므로 급격한 변화나 복잡한 환경보다는 조직 내·외의 상황이 안정적이고 예측가능한 조직에서 성공확률이 높다.
- ㄹ  목표관리제는 결과지향적 관리로, 목표의 정량적·객관적 성격이 강조된다.

동일 회계연도 예산의 성립을 기준으로 볼 때 시기적으로 빠른 것부터 순서대로 바르게 나열한 것은?

- ① 본예산, 수정예산, 준예산
- ② 준예산, 추가경정예산, 본예산
- ③ 수정예산, 본예산, 추가경정예산
- ④ 잠정예산, 본예산, 준예산

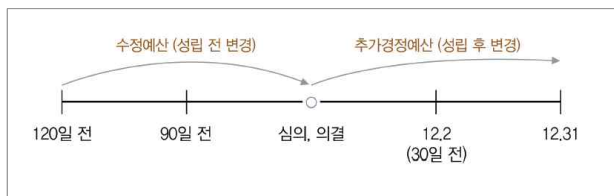
상 중 하

출제유형 VII 법령

출제영역 성립시기에 따른 예산의 구분

- ③  예산을 성립시기에 따라 구분할 때 본예산, 수정예산, 추가경정예산으로 구분된다. 수정예산은 예산의 성립 전 변경, 본예산은 최초로 성립된 예산, 추가경정예산은 예산의 성립 후 변경을 말한다.

SUMMARY 예산의 성립시기에 따른 구분



(가) ~ (라)의 행정이론이 등장한 시기를 순서대로 바르게 나열한 것은?

- (가) 정부와 공공부문에 참여하는 다양한 참여자들의 네트워크를 중시하고, 정부는 전체 네트워크를 관리하는 조정자의 입장에 있다고 하였다.
- (나) 미국 행정학의 '지적 위기'를 지적하면서 인간을 이기적·합리적 존재로 전개하고, 공공재의 공급이 서비스 기관 간 경쟁과 고객의 선택에 의해 이루어지는 시스템을 제안하였다.
- (다) 정치는 국가의 의지를 표명하고 정책을 구현하는 것이며, 행정은 이를 실천하는 관리활동으로서 정치와 행정의 차이를 분명히 하였다.
- (라) 왈도(Waldo)를 중심으로 가치와 형평성을 중시하면서 사회의 문제해결에 대한 현실 적합성을 갖는 새로운 행정학의 정립을 시도하였다.

- ① (다) → (라) → (가) → (나)
- ② (다) → (라) → (나) → (가)
- ③ (라) → (다) → (가) → (나)
- ④ (라) → (다) → (나) → (가)

상 중 하

출제유형 V 순서연결

출제영역 행정학의 발달과정

- ②  (다) 공공관리론(정치행정이론) → (라) 신행정론 → (나) 공공선택론 → (가) 뉴거버넌스
- (가) 뉴거버넌스론에 대한 설명이다. 뉴거버넌스론은 공적 문제해결 및 공공서비스 생산분배에 있어, 기존의 계층제(정부)에 의존하는 거버넌스와 달리 1980년대 이후 계층제와 시장, 시민사회 간의 네트워크를 활용하는 새로운 흐름을 의미한다.
- (나) 공공선택론에 대한 설명이다. 오스트롬(V. Ostrom)은 「미국 행정학의 지적 위기(1973)」의 출간을 통해 공공재의 공급에서 시민의 선택을 중시하는 공공선택론을 행정학에 접목을 시도하였다.
- (다) 공공관리론(정치행정이론)에 대한 설명이다. 굿노(F. J. Goodnow)는 「정치와 행정(1900)」을 발표하면서 '정치는 국가의지의 표현이며, 행정은 이를 실천하는 것'으로, 정치와 행정의 차이를 분명히 하였다.
- (라) 신행정론(1960)에 대한 설명이다. 신행정론은 1960년대 미국 내 사회 문제들을 당시 행태주의가 해결하지 못하자 이에 대한 반성으로 등장한 이론이다. 특히 왈도(Waldo)를 중심으로 한 소장학자들이 참여한 미노부르크 회의에서는 문제 지향적·처방적·실천적 행정연구의 방향을 모색하고 사회적 형평성에 기초한 행정학의 독자적 주체성을 강조하였다.

예산집행의 신속성을 유지하기 위한 제도로 옳지 않은 것은?

- ① 계속비
- ② 수입대체경비
- ③ 예산의 재배정
- ④ 예산의 이체

상 중 하

출제유형 III 내용 분류

출제영역 예산집행의 재정통제 제도

- ①, ②, ④  예산집행의 신속성을 유지하기 위한 제도에는 계속비, 수입대체경비, 예산의 이체 등이 있다.
- ③  예산의 재배정은 예산통제의 확보방안이다.

SUMMARY 예산의 집행 - 신속성 확보방안

이 용	입법과목(장·관·항) 간에 상호용통(국회의결 필요)
전 용	행정과목(세항·목)간에 상호 용통(국회의결 불필요)
이 체	정부조직 등에 관한 법령의 제정·개정·폐지로 직무·권한 변동 시 예산도 이에 따라서 책임소관 변경(국회의결 불필요)
이 월	당해 회계연도 예산의 일정액을 다음 연도에 넘겨서 사용하는 것 ㉠ 명시이월 : 예측된 이월 ㉡ 사고이월 : 예측되지 않은 이월
예비비	예측할 수 없는 예산외 지출과 초과지출시를 대비해 세입세출예산에 계상한 금액. 상한 : 일반회계 예산총액의 1/100 이내(국회의결 필요)
계속비	완성에 수년을 요하는 사업 경비의 총액과 연부액을 정해 미리 국회의결을 얻은 범위안에서 수년에 걸쳐 지출하는 예산(5년 연장가능)
국고채무 부담행위	법률, 세출예산, 계속비 범위 외에 정부가 채무를 부담하는 행위 미리 예산으로서 국회의결을 얻어야 함. 지출권한은 아님.
수입대체경비	중앙관서 장이 일정 항목에 대해 수입의 범위 안에서 경비의 직접 지출이 가능한 경비
추가경정예산	예산의 확정 후 변경
총액계상예산	세부 내용을 미리 확정하기 어려운 사업은 총액으로 예산 계상
회계연도 개시 전 예산배정	특정경비에 대해서는 회계연도 개시 전에 예산배정 가능 (외국에서 지급하는 경비, 재해복구사업비 등)

정부관의 변천에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 19세기 근대 자유주의 국가는 '야경국가'를 지향하였다.
- ② 대공황 이후 케인스주의, 루스벨트 대통령의 뉴딜정책은 큰 정부관을 강조하였다.
- ③ 영국의 대처리즘, 미국의 레이거노믹스는 작은 정부를 지향하였다.
- ④ 하이에크(hayek)는 「노예의 길」에서 시장실패를 비판하고 큰 정부를 강조하였다.

상 중 하

출제유형 IV 개념

출제영역 정부관의 변천

- ①  19세기 시민혁명으로 성립된 입법국가는 국가로부터의 자유를 강조하였으며, 개인의 자유주의와 최소정부관을 배경으로 하여 야경국가를 지향하였다.
- ②  경제대공황 이후 케인스 주의, 뉴딜(New Deal)정책 등의 정부개입을 통한 경제안정화기능이 강조되었으며, 최대의 봉사가 최선의 정부라는 큰 정부관을 강조하였다.
- ③  영국의 대처리즘, 미국의 레이거노믹스는 신자유주의와 신보수주의를 바탕으로 작은 정부를 지향하였다.
- ④  하이에크(hayek)는 대표적인 신자유주의 학자로 「노예의 길(The Road to Serfdom)」 정부실패를 비판하고, 작은 정부를 강조하였다.

올바른 지문

- ④ 하이에크(hayek)는 「노예의 길」에서 정부실패를 비판하고 작은 정부를 강조하였다.

공무원 신분과 변경과 소멸에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 직권면직은 법률상 징계의 종류로 규정되어 있지 않다.
- ② 정직은 징계처분의 일종으로, 정직 기간 중에는 보수의 1/2을 감하도록 되어 있다.
- ③ 임용권자는 사정에 따라서는 공무원 본인의 의사에도 불구하고 휴직을 명해야 한다.
- ④ 임용권자는 직무수행 능력 부족을 이유로 직위해제를 받은 공무원이 직위해제 기간에 능력의 향상을 기대하기 어렵다고 인정된 때에 직권면직을 통해 공무원의 신분을 박탈할 수 있다.

상 중 하

출제유형 VII 법령

출제영역 공무원의 신분보장(종합)

- ①  직권면직은 「국가공무원법」 상 징계의 종류에 해당하지 않는다.

국가공무원법 제79조 【징계의 종류】 징계는 파면·해임·강등·정직·감봉·견책(譴責)으로 구분한다.

- ②  정직은 징계처분의 일종으로, 정직 기간 중에는 **보수의 전액(1/2 x)**을 감하도록 되어 있다.

동법 제80조 【징계의 효력】 ③ 정직은 1개월 이상 3개월 이하의 기간으로 하고, 정직 처분을 받은 자는 그 기간 중 공무원의 신분은 보유하나 직무에 종사하지 못하며 보수는 전액을 감한다.

- ③  국가공무원법 제71조 제1항

동법 제71조 【휴직】 ① 공무원이 다음 각 호의 어느 하나에 해당하면 임용권자는 본인의 의사에도 불구하고 휴직을 명하여야 한다.

1. 신체·정신상의 장애로 장기 요양이 필요할 때
2. 삭제 <1978. 12. 5.>
3. 「병역법」에 따른 병역 복무를 마치기 위하여 징집 또는 소집된 때
4. 천재지변이나 전시·사변, 그 밖의 사유로 생사(生死) 또는 소재(所在)가 불명확하게 된 때
5. 그 밖에 법률의 규정에 따른 의무를 수행하기 위하여 직무를 이탈하게 된 때
6. 「공무원의 노동조합 설립 및 운영 등에 관한 법률」 제7조에 따라 노동조합 전임자로 종사하게 된 때

- ④  국가공무원법 제70조 제1항

동법 제70조 【직권 면직】 ① 임용권자는 공무원이 다음 각 호의 어느 하나에 해당하면 직권으로 면직시킬 수 있다.

5. 제73조의3제3항에 따라 대기 명령을 받은 자가 그 기간에 능력 또는 근무성적의 향상을 기대하기 어렵다고 인정된 때

올바른 지문

- ② 정직은 징계처분의 일종으로, 정직 기간 중에는 **보수의 전액**을 감하도록 되어 있다.

립스키(Lipsky)의 '일선관료제'에서 일선관료들이 처하는 업무환경의 특징으로 옳지 않은 것은?

- ① 자원의 부족
- ② 일선관료 권위에 대한 도전
- ③ 모호하고 대립되는 기대
- ④ 단순하고 정형화된 정책대상집단

상 중 하

출제유형 IV 개념

출제영역 립스키의 일선관료제

- ①, ②, ③  립스키는 일선관료제론에서 '서비스 제공에 있어서 상당한 자량권의 보유', '불충분한 자원', '권위에 대한 위협과 도전', '모호하고 대립되는 기대', '객관적 성과평가의 기준 결여' 등을 일선관료들의 업무환경 및 특징으로 제시하였다.
- ④  **단순화나 정형화의 메커니즘은 일선관료의 적용방식이다.** 일선관료들은 개별적인 집행상황에 부합하는 유연한 업무수행을 하기보다는 습관적이고 정형화된 형태로 업무를 수행한다(단순화나 정형화의 메커니즘을 통해 복잡하고, 불확실한 상황에 대처함).



의사결정 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① '최적모형'은 정책결정자의 합리성뿐 아니라 직관·판단·통찰 등과 같은 초합리성을 아울러 고려한다.
- ② '쓰레기통 모형'은 대학조직과 같이 조직구성원 사이의 응집력이 아주 약한 상태, 즉 조직화된 무정부상태(organized anarchy)에서 의사결정이 이루어지는 과정을 설명하려고 시도한다.
- ③ '점증모형'은 실제 정책의 결정이 점증적인 방식으로 이루어질뿐 아니라 정책을 점증적으로 결정하는 것이 바람직하다는 입장을 견지한다.
- ④ '회사모형'은 조직의 불확실한 환경을 회피하고 조직 내 갈등을 극복하기 위하여 장기적인 전략과 기획의 중요성을 강조한다.

상 중 하

출제유형 IV 개념

출제영역 정책결정모형(종합)

- ①  드로어(Dror)가 제시한 최적모형은 경제적 합리성과 직관·판단력·창의력과 같은 요인을 중심으로 한 초합리성을 고려한 규범적·처방적 정책결정모형이다.
- ②  쓰레기통모형은 조직의 구성단위나 구성원 사이의 응집성이 조직화된 혼란(무정부) 상태에서 이루어지는 의사결정의 특징을 강조한 모형으로 극도로 불합리한 집단적 의사결정에 관한 대표적 모형이다.
- ③  점증모형은 기존 정책을 토대로 하여 그보다 약간 수정된 내용의 정책을 추구하는 의사결정모형으로 정치적 합리성을 중시한다.
- ④  회사모형은 조직을 둘러싼 외부환경은 매우 복잡하고, 가변적인 불확실한 환경이므로 조직이 환경에 대해 단기적으로 대응하거나 환경과 협상함으로써 불확실한 환경을 관리 가능한 상황으로 만들어서 '회피'해버린다(불확실성의 회피).

SUMMARY 회사모형의 특징

갈등의 준해결	나쁘지 않을 정도의 수준(어느 쪽도 완전히 만족스럽지 않은 수준)에서 결정
불확실성의 회피	불확실성의 회피를 추구. 단기 전략에 치중 or 환경과의 타협
문제 중심의 탐색	총체적 고려가 아닌 문제중심적·부분적 고려
조직의 학습	조직은 경험을 통한 학습에 의해 보다 세련된 결정과 목표달성도를 높임.
표준운영절차(SOP)	경험 누적의 결과로 나타난 SOP의 중시. SOP 발견이 조직의사결정의 최종목표

공무원의 정치적 중립의 정당화 근거로 옳지 않은 것은?

- ① 업관주의의 폐해를 극복하여 행정의 안정성과 전문성을 제고할 수 있다.
- ② 공무원은 국민 전체의 이익을 위해 공평무사하게 봉사해야 하는 신분이다.
- ③ 공무원의 정치적 기본권을 강화하여 공직의 계속성을 제고할 수 있다.
- ④ 공명선거를 통해 민주적 기본질서를 제고할 수 있다.

상 중 하

출제유형 IV 개념

출제영역 정치적 중립

정치적 중립은 공무원이 정치에 개입하지 않는다는 의미가 아닌, 어느 정당이 집권하든 공평하고 차별 없이 봉사하는 것을 의미한다.

- ①  정치적 중립을 통해 정치적 개입에 의한 부정부패를 방지하고, 실적주의를 확립하고 행정의 능률성과 전문성을 확보할 수 있다.
- ②  공무원은 국민 전체의 봉사자로서 정치적 중립을 지키며 불편부당해야 한다.
- ③  공무원의 정치적 중립 의무는 정치적 기본권인 참정권 등을 제한할 수 있다는 한계점이 있다.
- ④  정치적 중립을 통해 선거 개입 등 정치의 부정을 방지하고, 공명 선거를 통해 민주적 기본질서를 제고할 수 있다.

지방교부세에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지역 간 재정력 격차를 완화시키는 재정 균등화 기능을 수행한다.
- ② 보통교부세, 특별교부세, 부동산교부세, 소방안전교부세로 구분한다.
- ③ 신청주의를 원칙으로 하며 각 중앙관서의 예산에 반영되어야 한다.
- ④ 부동산교부세는 종합부동산세를 재원으로 하며 전액을 지방자치단체에 교부한다.

상 중 하

출제유형 IV 개념  
출제영역 지방교부세 등

- ①  지방교부세는 지방재정의 지역 간 불균형을 시정하기 위하여 국가가 내국세액의 일정비율과 종합부동산세 전액, 담배 개별소비세의 일정비율을 재원으로 하여 각 자치단체에 배분하여 교부하는 재원이다.
- ②  지방교부세법 제3조

**지방교부세법 제3조【교부세의 종류】** 지방교부세(이하 "교부세"라 한다)의 종류는 보통교부세·특별교부세·부동산교부세 및 소방안전교부세로 구분한다.

- ③  국고보조금에 대한 설명이다.
- ④  부동산교부세는 종합부동산세 전액을 재원으로 하며, 지방자치단체에 전액 교부하여야 한다.

**동법 제9조의3【부동산교부세의 교부】** ① 부동산교부세는 지방자치단체에 전액 교부하여야 한다.

SUMMARY 지방교부세

보통교부세	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 용도 : 지자체의 기본적 행정수준 유지를 위해 용도의 지정없이 교부되는 일반재원</li> <li>② 재원 : 내국세 총액의 19.24%의 97%</li> <li>③ 산정 : 기준재정 수입액이 기준재정 수요액에 미달하는 규모를 기초로 산정</li> </ul>
특별교부세	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 용도 : 국가 역점 시책사업 추진에 대한 보전 등 특수한 사정으로 발생한 재정수요를 충당하기 위해 교부되는 특정재원</li> <li>② 재원 : 내국세 총액의 19.24%의 3%</li> <li>③ 산정 : 자치단체가 교부신청 시 교부 목적의 타당성을 검토하여 교부. 신청 없이도 행안부 장관이 일정기준에 따라 지급 가능</li> </ul>
소방안전교부세	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 용도 : 지자체의 소방인력운용 소방 및 안전시설 확충, 안전관리 강화 등을 위하여 자치단체에 대하여 교부하는 특정재원</li> <li>② 재원 : 담배에 부과하는 개별소비세 총액의 45%에 해당하는 금액</li> <li>③ 산정 : 지방자치단체의 소방인력, 소방 및 안전시설 현황, 소방 및 안전 시설 투자 소요, 재난예방 및 안전강화 노력, 재정여건 등을 고려하여 대통령령으로 정함.</li> </ul>
부동산교부세	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 용도 : 지방세였던 종토세가 국세인 종합부동산세로 전환됨에 따라 이를 재원으로 지자체에 교부(일반재원)</li> <li>② 재원 : 국세인 종합부동산세의 총액</li> <li>③ 산정 : 지방자치단체의 재정여건이나 지방세 운영상황 등을 고려하여 대통령령으로 정함('10년 개정)</li> </ul>

「정부업무평가 기본법」상 우리나라 정부업무평가제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 특정평가는 국무총리가 중앙행정기관과 공공기관을 대상으로 국정을 통합적으로 관리하기 위한 목적을 갖는다.
- ② 국무총리 소속하에 심의·의결기구로서 정부업무평가위원회를 둔다.
- ③ 지방자치단체의 자체평가에 있어서 행정안전부장관은 평가관련 사항에 대하여 지방자치단체를 지원할 수 있다.
- ④ 자체평가는 중앙행정기관 또는 지방자치단체가 소관 정책을 스스로 평가하는 것을 말한다.

상 중 하

출제유형 VII 법령  
출제영역 정부업무평가 기본법

- ①  특정평가는 중앙행정기관(공공기관)을 대상으로 한다.
- ②  정부업무평가 기본법 제9조

**정부업무평가 기본법 제2조【정의】** 이 법에서 사용하는 용어의 정의는 다음과 같다.  
4. "특정평가"라 함은 국무총리가 중앙행정기관을 대상으로 국정을 통합적으로 관리하기 위하여 필요한 정책등을 평가하는 것을 말한다.

**동법 제9조【정부업무평가위원회의 설치 및 임무】** ① 정부업무평가의 실시와 평가기반의 구축을 체계적·효율적으로 추진하기 위하여 국무총리 소속하에 정부업무평가위원회를 둔다.  
② 위원회는 다음 각 호의 사항을 심의·의결한다.

③  정부업무평가 기본법 제18조  
**동법 제18조【지방자치단체의 자체평가】** ④ 행정안전부장관은 평가의 객관성 및 공정성을 높이기 위하여 평가지표, 평가방법, 평가기반의 구축 등에 관하여 지방자치단체를 지원할 수 있다.

④  정부업무평가 기본법 제2조  
**동법 제2조【정의】** 이 법에서 사용하는 용어의 정의는 다음과 같다.  
3. "자체평가"라 함은 중앙행정기관 또는 지방자치단체가 소관 정책 등을 스스로 평가하는 것을 말한다.

올바른 지문

- ① 특정평가는 국무총리가 중앙행정기관을 대상으로 국정을 통합적으로 관리하기 위한 목적을 갖는다.

중앙정부 결산보고서상의 재무제표로 옳은 것은?

- ① 손익계산서, 순자산변동표, 현금흐름표
- ② 대차대조표, 재정운영보고서, 이익잉여금처분계산서
- ③ 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표
- ④ 재정상태보고서, 순자산변동표, 현금흐름보고서

상 중 하

출제유형 VII 법령

출제영역 재무제표의 구성요소

- ③  결산보고서 상의 재무제표는 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표로 구성된다.

국가회계법 제14조 [결산보고서의 구성] 결산보고서는 다음 각 호의 서류로 구성된다.

- 3. 재무제표
  - 가. 재정상태표
  - 나. 재정운영표
  - 다. 순자산변동표

「전자정부법」에서 정의하고 있는 다음 개념은?

일정한 기준과 절차에 따라 업무, 응용, 데이터, 기술, 보안 등 조직 전체의 구성요소들을 통합적으로 분석한 뒤 이들 간의 관계를 구조적으로 정리한 체제 및 이를 바탕으로 정보화 등을 통하여 구성요소들을 최적화하기 위한 방법

- ① 전자문서
- ② 정보기술아키텍처
- ③ 정보시스템
- ④ 정보자원

상 중 하

출제유형 VII 법령

출제영역 정보기술아키텍처

- ②  정보기술아키텍처(ITA : Information Technology Architecture)에 대한 설명이다. 정보기술아키텍처는 일정한 기준·절차에 따라 조직의 업무와 정보, 이를 지원하기 위한 조직 전체의 정보화 요소들을 통합적으로 분석한 뒤, 이들 간의 관계를 구조적으로 정리한 체제 및 이를 바탕으로 정보시스템을 효율적으로 구성하기 위한 방법을 의미한다. 우리나라 「전자정부법」에서는 정보기술아키텍처를 다음과 같이 규정하고 있다.

전자정부법 제2조 [정의] 이 법에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

12. “정보기술아키텍처”란 일정한 기준과 절차에 따라 업무, 응용, 데이터, 기술, 보안 등 조직 전체의 구성요소들을 통합적으로 분석한 뒤 이들 간의 관계를 구조적으로 정리한 체제 및 이를 바탕으로 정보화 등을 통하여 구성요소들을 최적화하기 위한 방법을 말한다.