

- 문 1. 국가재정운용계획에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 중기재정계획은 정부가 매년 당해 회계연도부터 5 회계연도 이상의 기간에 대해 수립하는 재정운용계획이다.
 - ② 예산안과 함께 국회에 제출하는 국가재정운용계획은 5년 단위 계획이다.
 - ③ 국가재정운용계획은 국회가 심의하여 확정한다.
 - ④ 국가재정운용계획은 중·장기 국가비전과 정책우선순위를 고려한 중기적 시계를 반영하며, 단연도 예산편성의 기본틀이 된다.

- 문 2. 전략기획(strategic planning)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 불확실한 미래에 체계적이고 능동적으로 대응하기 위한 전략을 만드는 과정이다.
 - ② 상대적으로 정치 및 경제 등이 불안정한 환경 속에서 유용성이 높다.
 - ③ 정책결정에 비해 외부환경에 개방되지 않고 전문가의 역할이 강조되는 편이다.
 - ④ 환경에 대한 체계적인 분석과 조직진단을 통해 실현가능한 설계에 초점을 맞춘다.

- 문 3. 정책결정모형에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 합리모형은 합리적인 경제인을 가정하며 정책과정의 역동성을 고려하지 않는다.
 - ② 만족모형은 조직 차원의 합리성과 정책결정자 개인 차원의 합리성 사이에 존재하는 괴리를 인정한다.
 - ③ 점증모형은 정책을 이해관계자들 사이에 이루어지는 타협과 조정의 산물로 본다.
 - ④ 최적모형은 합리모형의 한계를 극복하기 위해 만족모형과 점증모형의 강점을 취하고자 한다.

- 문 4. 행정개혁에 대한 저항이 나타나는 원인이나 요인으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 행정개혁을 담당하는 조직의 중복성 혹은 가외성(redundancy)의 존재
 - ② 행정개혁의 내용이나 그 실행계획의 모호성
 - ③ 행정개혁에 요구되는 지식이나 기술의 부족
 - ④ 행정개혁에 필요한 관련 법규의 제·개정의 어려움

정답 및 해설

1. ③
- 국가재정운용계획은 정부가 수립 후 국회에 제출한다.
 - ※ 국가재정법 제7조(국가재정운용계획의 수립 등) ①정부는 재정운용의 효율화와 건전화를 위하여 매년 해당 회계연도부터 5회계연도 이상의 기간에 대한 재정운용계획(이하 “국가재정운용계획”이라 한다)을 수립하여 회계연도 개시 120일 전까지 국회에 제출하여야 한다.
2. ②
- 전략기획은 내·외부 환경에 대한 분석이 중요한 만큼 상대적으로 정치 및 경제 등이 안정한 환경 속에서 유용성이 높다.

정답 및 해설

3. ④
- 최적모형은 합리모형의 한계를 극복하기 위해 합리모형과 점증모형의 강점을 취하고자 한다.
4. ①
- 행정개혁을 담당하는 조직의 중복성 혹은 가외성(redundancy)이 존재하면 행정개혁을 안정적으로 추진할 수 있다.

문 5. 정책결정요인론에 대한 비판으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 정치체제가 환경에 미치는 영향을 고려하지 않는다.
- ② 정치체제의 매개·경로적 역할을 고려하지 않는다.
- ③ 정치체제가 지니는 정량적 변수를 포함하지 않는다.
- ④ 정치체제가 정책에 미치는 영향을 과소평가한다.

문 6. 우리나라의 자치입법권에 관한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 법령의 범위 안에서 자치법규를 제정할 수 있다.
- ② 주민에 대하여 형벌의 성격을 지닌 벌칙은 정할 수 없다.
- ③ 자치입법권에 근거한 자치법규로는 조례, 규칙 및 교육규칙 등이 있다.
- ④ 조례는 지방의회의 의결을 필요로 하지만, 규칙은 지방의회의 의결을 필요로 하지 않는다.

문 7. 우리나라의 주민참여제도에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 주민은 지방자치단체의 장을 상대로 소송을 제기할 수 있다.
- ② 주민은 지방자치단체의 장 및 지방의회의원(비례대표 지방의회의원은 제외)을 소환할 수 있다.
- ③ 주민은 지방자치단체의 장에게 조례의 제정과 개폐를 청구할 수 있다.
- ④ 주민은 지방예산 편성 등 예산과정에 참여할 수 있다.

문 8. 정책유형에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 구성정책은 대외적으로 가치배분에 직접 영향을 주지 않으나 대내적으로 '게임의 규칙(rule of game)'을 결정한다.
- ② 규제정책은 국가공권력을 통해 개인이나 집단의 행동에 제약을 가하여 순응을 확보하는 정책이다.
- ③ 분배정책은 집단 간에 '나눠먹기식 다툼(pork-barrel)'이 일어나는 특징을 지닌다.
- ④ 추출정책은 정부가 집단 간에 재산, 소득, 권리 등의 배정을 변동시켜 그들로부터 자원을 획득하는 정책이다.

정답 및 해설

5. ③

· 정치체제가 지니는 정성적 변수를 포함하지 않는다.

6. ②

· 형벌의 성격을 지닌 과태료를 조례로 정할 수 있다.

※ 지방자치법 제34조(조례 위반에 대한 과태료) ① 지방자치단체는 조례를 위반한 행위에 대하여 조례로써 1천만원 이하의 과태료를 정할 수 있다.

정답 및 해설

7. ③

· 주민은 지방의회에 조례의 제정과 개폐를 청구할 수 있다.

※ 주민조례발안에 관한 법률 제2조: 18세 이상의 주민으로서 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사람(「공직선거법」 제18조에 따른 선거권이 없는 사람은 제외한다. 이하 "청구권자"라 한다)은 해당 지방자치단체의 의회(이하 "지방의회"라 한다)에 조례를 제정하거나 개정 또는 폐지할 것을 청구(이하 "주민조례청구"라 한다)할 수 있다.

8. ④

· 정부가 집단 간에 재산, 소득, 권리 등의 배정을 변동시키는 것은 재분배정책에 대한 설명이다.

문 9. 우리나라의 시보제도에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 시보기간 동안은 신분이 보장되지 않기 때문에 그 기간은 공무원 경력에 포함되지 아니한다.
- ② 시보공무원은 공무원법상 공무원에 해당하기 때문에 시보기간 동안에도 보직을 부여받을 수 있다.
- ③ 시보기간 동안에 직권면직이 되면, 향후 3년간 다시 공무원으로 임용될 수 없는 결격사유에 해당한다.
- ④ 시보기간 동안은 신분이 보장되지 않기 때문에 징계처분에 대한 소청심사청구를 할 수 없다.

문 10. 공직동기이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 공직동기는 민간부문 종사자와는 차별화되는 공공부문 종사자의 가치체계를 의미한다.
- ② 공직동기이론에서는 공공부문의 종사자들을 봉사의식이 투철하고 공공문제에 더 큰 관심을 가지며 공공의 문제에 영향을 미칠 수 있다는 것에 큰 가치를 부여하고 있는 개인으로 가정한다.
- ③ 페리와 와이즈(Perry & Wise)에 따르면 공직 동기는 합리적 차원과 규범적 차원, 그리고 정서적 차원으로 구성된다.
- ④ 1980년대 이후 급격히 확산된 신공공관리론의 외재적 보상에 의한 동기부여를 재차 강조한다.

문 11. 베버(Max Weber)의 관료제에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 합리성을 조직에 적용하여 목표달성을 위한 효과적인 수단으로 관료제를 간주한다.
- ② 실적을 인사행정의 기준으로 채택하는 실적주의를 바탕으로 한다.
- ③ 조직의 목표달성을 위해 절차나 방법을 문서화된 법규형태로 가진다.
- ④ 관료제의 구성원들은 조직 전반의 일반적인 업무에 대해 책임을 진다.

문 12. 정치행정이원론과 관련된 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 행정을 공공서비스의 효율적인 생산 및 공급, 분배와 관련된 비권력적 관리현상으로 이해한다.
- ② 업관주의를 극복하기 위한 시대적 요청에 따라 미국 펜들턴법(Pendleton Civil Service Reform Act)이 제정되었다.
- ③ 정치로부터 행정의 독자성을 강조하면서 과학적 관리법에 기반한 행태주의적 관점을 지지한다.
- ④ 행정국가의 등장으로 행정의 능률성과 전문성이 강조되면서 행정개혁운동이 전개되었다.

정답 및 해설

9. ②

- ① 시보기간도 공무원 경력에 포함된다.
- ③ 시보기간 동안에 직권면직은 결격사유에 해당되지 않는다.
- ④ 시보기간도 공무원 신분으로 소청심사청구를 할 수 있다

10. ④

- 공직동기이론에 따르면 동기유발요인으로 금전적·물질적 보상(외재적 보상)보다 지역공동체나 국가, 인류를 위해 봉사하려는 이타심에 주목한다. 즉 공사부문 간 업무성격이 다르듯이, 공공부문의 조직원들은 동기구조(봉사, 공익) 자체도 다르다는 입장이다.

정답 및 해설

11. ④

- 관료제는 일정한 자격 또는 능력에 따라 규정된 기능을 수행하는 분업의 원리에 따른다.

12. ③

- 정치로부터 행정의 독자성을 강조하면서 과학적 관리법에 기반한 행정관리론 관점을 지지한다. 행태주의를 대표하는 사이먼(H. A. Simon)은 행정관리론의 분업의 원리, 명령통일의 원리 등은 경험적 검증을 거치지 않아 과학성과 보편성을 지니지 못한 격언에 불과하다고 비판하였다.

문 13. 공익(public interest)에 대한 ‘과정설’의 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 공익은 인식 가능한 행동결정의 유용한 안내자 역할을 한다는 입장이다.
- ② 공익은 하나의 실체라기보다 다수의 이익들이 조정되면서 얻어진 결과로 본다.
- ③ 공무원의 행동을 경쟁관계에 있는 집단들의 이익을 돕는 조정자의 역할로 이해한다.
- ④ 실체설의 주장을 행정의 정당성 확보를 위해 도입된 상징적 수사로 간주한다.

문 14. 다음 중 공무원 부패를 방지하기 위해 가장 중요한 가치로서 인식되는 것은?

- ① 형평성
- ② 민주성
- ③ 절차성
- ④ 투명성

문 15. 정부간 관계 모형에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 라이트(D. S. Wright)는 미국의 연방, 주, 지방정부 간 관계에 주목하여 분리형, 중첩형, 포함형으로 구분했다.
- ② 그린피스(J. A. Griffith)는 영국의 중앙-지방관계는 중세 귀족사회에서 지주와 그 지주의 명을 받아 토지와 소작권을 관리하는 마름(steward)의 관계에 가깝다고 하여 지주마름모형을 제시했다.
- ③ 로데스(R. A. W Rhodes)는 집권화된 영국의 수직적인 중앙-지방 관계 하에서도 상호의존현상이 나타남을 권력의존모형으로 설명했다.
- ④ 무라마쓰(村松岐夫)는 일본의 중앙-지방 관계의 변화에 주목하여 수직적 행정통제모형과 수평적 정치 경쟁모형을 제시했다.

문 16. 시민단체 해석의 관점에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 결사체 민주주의 입장에서는 이상적인 사회란 NGO 등의 자원조직이 많이 생겨서 효과적으로 활동하며 사회적 의미를 부여하는 형태를 의미한다.
- ② 공동체주의에서는 공동체를 위한 책임있는 개인의 자원봉사 정신을 강조한다.
- ③ 다원주의에서는 개인의 자유를 중시하는 전통적 자유주의와 개인의 책임을 강조하는 보수주의를 절충한 입장을 취하고 있다.
- ④ 사회자본론도 시민사회와 시민단체에 대해 의미있는 해석을 강화하며, 사회자본은 시민의 자발적 참여에 의해 생산되는 무형의 자본을 의미한다.

정답 및 해설

13. ①
· ① 공익실체설에 대한 설명이다.
14. ④

정답 및 해설

15. ②
· ② 찬들러(J. A. Chandler)의 주장이다.
· 그린피스(J. A. Griffith)는 영국의 지방정부는 대체로 중앙정부와 대등하다고 보았다.
16. ③
· 다원주의에서는 시민단체가 사회적 다원성을 전제로 한다고 보았다.

- 문 17. 주민자치위원회와 주민자치회에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 주민자치위원회위원은 시·군·구청장이 위촉하고, 주민자치회위원은 읍·면·동장이 위촉한다.
 - ② 주민자치회가 주민자치위원회보다 더 주민 대표성이 강하다.
 - ③ 주민자치위원회는 읍·면·동의 자문기구이고, 주민자치회는 주민자치의 협의·실행기구이다.
 - ④ 지방자치단체와의 관계는 주민자치회가 주민자치위원회보다 더 대등한 협력적 관계이다.

- 문 18. 다음 중 우리나라의 행정환경에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 개방체제에서의 국가 간 관계로 인해 글로벌 환경은 행정에 사회, 기술 등 여러 측면에서 영향력이 확대되었다.
 - ② 법 집행 과정에서 재량의 폭이 커지면 법의 일관성과 공정성을 잃기 쉽다.
 - ③ 경제환경의 불확실성은 정치적 환경에 의해 심화될 수도 있다.
 - ④ 한국사회는 현재 공동체의식이 강하기 때문에 사회 환경은 복잡하거나 불확실할 가능성이 낮다.

- 문 19. 애드호크라시(adhocracy)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 탈관료화 현상의 하나로 등장했다.
 - ② 구조적으로 높은 수준의 복잡성, 낮은 수준의 공식화, 낮은 수준의 집권화를 특징으로 한다.
 - ③ 고도의 창의성과 환경적응성이 필요한 상황에서 유효한 조직이다.
 - ④ 업무처리과정에서 갈등과 비협조가 일어나고, 창의적인 업무 수행 과정에서 직원들이 심적 스트레스를 많이 받는다는 단점이 있다.

- 문 20. 기존 전자정부 대비 지능형 정부의 특징에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 국민주도로 정책결정이 이루어진다.
 - ② 현장 행정에서 복합문제의 해결이 가능하다.
 - ③ 생애주기별 맞춤형 서비스를 제공한다.
 - ④ 서비스 전달방식은 수요기반 온·오프라인 멀티채널이다.

정답 및 해설

17. ①
- 주민자치위원회위원은 읍·면·동장이 위촉하고, 주민자치회위원은 시·군·구청장이 위촉한다.
 - 주민자치위원회는 기초지방자치단체가 자치적으로 시·군 및 동 단위로 운영한다. 주민자치회는 지방분권법에 근거한 민·관 협치기구이다.
 - ※ 자치분권법 제29조(주민자치회의 구성 등) 제1항: 주민자치회의 위원은 조례로 정하는 바에 따라 지방자치단체의 장이 위촉한다.
18. ④
- 한국의 사회환경은 저출산·고령화 추세가 지속되면서 다양한 행정수요가 유발되어 복잡하고 불확실할 가능성이 높다.

정답 및 해설

19. ②
- 애드호크라시는 구조적으로 낮은 수준의 복잡성, 낮은 수준의 공식화, 낮은 수준의 집권화를 특징으로 한다.
20. ③

구 분	전자정부	지능형 정부
정책결정	정부 주도	국민 주도
행정업무	행정현장: 단순업무 처리 중심	행정현장: 복합문제 해결 가능
서비스 내용	생애주기별 맞춤형	일상틈새 + 생애주기별 비서형
서비스 전달 방식	온라인 + 모바일 채널	수요 기본 온·오프라인 채널

- 문 21. 켈리(Kelly)의 귀인(歸因)이론에서 주장되는 귀인의 성향으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 판단대상 외 다른 사람들이 다른 상황에서 동일한 행동을 보이는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 내적 요소에 귀인하는 경향이 나타난다.
 - ② 판단대상이 다른 상황에서는 달리 행동하는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 외적 요소에 귀인하는 경향이 나타난다.
 - ③ 판단대상이 동일한 상황에서 과거와 동일한 행동을 보이는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 내적 요소에 귀인하는 경향이 나타난다.
 - ④ 판단대상 외 다른 사람들도 동일한 상황에 대해 동일한 행동을 보이는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 외적 요소에 귀인하는 경향이 나타난다.

- 문 22. 중앙인사기관의 조직 형태에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 1948년 대한민국 정부 수립 이후 비독립형 단독제 기관으로서 총무처를 두고 있었다.
 - ② 1999년 독립형 합의제 기관으로서 중앙인사위원회가 설치되어 행정자치부와 업무를 분담하였으며, 2004년부터는 중앙인사위원회로 통합되어 정부 인사 기능이 일원화되었다.
 - ③ 2008년 중앙인사위원회의 폐지 이후 2013년까지 행정안전부를 거쳐 안전행정부로 인사관리기능이 독립형 단독제 기관으로 통합되어 운영되었다.
 - ④ 2014년 국무총리 소속으로 인사혁신처가 신설되어 현재까지 비독립형 단독제 기관의 형태로 중앙인사기관이 운영되고 있다.

- 문 23. 조직구조에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 기술(technology)과 집권화의 관계는 상관도가 높다.
 - ② 우드워드(J. Woodward)는 대량 생산기술에는 관료제와 같은 기계적 구조가 효과적이라고 주장했다.
 - ③ 톰슨(V. A. Thompson)은 업무 처리 과정에서 일어나는 조직간·개인 간 상호의존도를 기준으로 기술을 분류했다.
 - ④ 페로우(C. Perrow)는 과업의 다양성과 문제의 분석 가능성을 기준으로 조직의 기술을 유형화했다.

- 문 24. 정책을 평가하기 위한 양적평가방법에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 계량적 기법을 응용하여 수치화된 지표를 통해 정책의 결과를 측정한다.
 - ② 정량평가라고도 하며 실험적 방법과 비실험적 방법 등이 해당한다.
 - ③ 정책대안과 정책산출 및 영향 간에 어떠한 인과관계가 있는지를 분석한다.
 - ④ 대부분 데이터 수집을 심층면담 및 참여관찰 등의 방법에 의존한다.

정답 및 해설

21. ①
· 판단대상 외 다른 사람들이 다른 상황에서 동일한 행동을 보이는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 외적 요소에 귀인하는 경향이 나타난다.
22. ②, ③
· 1999년 비독립형 합의제 기관으로서 중앙인사위원회가 설치되어 행정자치부와 업무를 분담하였으며, 2004년부터는 중앙인사위원회로 통합되어 정부 인사 기능이 일원화되었다.
· 행정안전부를 거쳐 안전행정부로 인사관리기능이 비독립형 단독제 기관으로 통합되어 운영되었다.

정답 및 해설

23. ①
· 기술(technology)과 집권화의 관계는 상관도가 낮다.
24. ④
· 심층면담 및 참여관찰 등의 방법은 질적평가방법과 관련이 있다.

문 25. 다음 중 우리나라의 예산심의에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 정부의 시정연설 후에 국회에서 예비심사와 본회의 심의를 거쳐서 종합심사를 하고 의결을 한다.
- ② 예산심의는 행정부에 대한 관리통제기능이다.
- ③ 예산심의 과정에서 정당이 영향을 미친다.
- ④ 우리나라는 대통령 중심제로 인해 의원내각제인 나라에 비해 예산심의회가 상대적으로 엄격하다.

정답 및 해설

25. ①

- 정부의 시정연설 후에 국회에서 예비심사와 종합심사를 거쳐서 본회의에서 심의·의결한다.