

- 문 1. 정치·행정 일원론에 대한 설명으로 옳은 것은?
 ① 행정국가의 등장과 연관성이 깊다.
 ② 윌슨(Wilson)의 「행정연구」가 공헌하였다.
 ③ 정치는 의사결정의 영역이고, 행정은 결정된 내용을 집행한다고 보았다.
 ④ 행정은 경영과 비슷해야 하며, 행정이 지향하는 가치로 절약과 능률을 강조하였다.
- 문 2. 신공공관리론에서 지향하는 ‘기업가적 정부’의 특성에 해당하지 않는 것은?
 ① 경쟁적 정부
 ② 노젓기 정부
 ③ 성과 지향적 정부
 ④ 미래 대비형 정부
- 문 3. 공직 분류 체계에 대한 설명으로 옳은 것은?
 ① 소방 공무원은 특수경력직 공무원에 해당한다.
 ② 국회 수석전문위원은 일반직 공무원에 해당한다.
 ③ 차관에서 3급 공무원까지는 특정직 공무원에 해당한다.
 ④ 경력직 공무원은 실적과 자격에 의해 임용되고 신분이 보장된다.

- 문 4. 예산제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 ① 품목별 예산제도는 행정부의 재량권을 확대하기 위해 도입되었다.
 ② 성과주의 예산제도에서는 사업의 단위원가를 기초로 예산을 편성한다.
 ③ 계획예산제도에서는 장기적인 기획과 단기적인 예산편성을 연계하여 합리적 예산 배분을 시도한다.
 ④ 영기준 예산제도는 예산을 편성할 때 전년도 예산에 구애받지 않는다.
- 문 5. 특별회계 예산과 기금에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 ① 기금은 특정 수입과 지출의 연계가 강하다.
 ② 특별회계 예산은 세입과 세출이라는 운영 체계를 지닌다.
 ③ 특별회계 예산은 합목적성 차원에서 기금보다 자율성과 탄력성이 강하다.
 ④ 특별회계 예산과 기금은 모두 결산서를 국회에 제출하여야 한다.
- 문 6. 지방재정에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 ① 재정자립도는 일반회계 세입 중 지방세와 세외 수입이 차지하는 비중을 말한다.
 ② 국고보조금은 지방재정운영의 자율성을 제고한다.
 ③ 지방교부세는 지역 간의 재정 불균형을 시정하기 위한 제도이다.
 ④ 지방자치단체는 재해예방 및 복구사업에 경비를 조달하기 위해서 지방채를 발행할 수 있다.

정답 및 해설

1. ①
 · 행정국가로 이행하면서 행정의 전문화로 행정에서 결정하는 경우가 늘어남 = 정치·행정 일원론
2. ②
 · 정부의 역할로 노젓기는 전통적 관료제에 해당하고, 신공공관리론에서는 정부의 역할은 방향잡기
3. ④
 · 소방공무원 : 특정직
 · 국회 수석전문위원 : 별정직
 · 차관 : 정무직, 1~3급 : 일반직, 별정직

정답 및 해설

4. ①
 · 품목별 예산제도는 통제위주의 경직적 예산제도
5. ③
 · 기금은 국가가 특정한 목적을 위하여 특정한 자금을 신축적으로 운용할 필요가 있을 때에 한정하여 법률로써 설치
6. ②
 · 국고보조금은 국가가 특정사업을 장려하기 위하여 지방정부에게 사업시행을 위임하고 그 경비의 일부를 제공하는 것(수직적 재정조정)으로, 지방자치단체의 행정이 중앙정부의 관리감독하에 놓이게 됨으로써 지방자치단체의 자유로운 활동이 저해

문 7. 변혁적(transformational) 리더십에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 적응보다 조직의 안정을 강조한다.
- ② 기계적 조직체계에 적합하며, 개인적 배려는 하지 않는다.
- ③ 부하에게 새로운 비전을 제시하며, 지적 자극을 통한 동기부여를 강조한다.
- ④ 리더와 부하의 관계를 경제적 교환관계로 인식하고, 보상에 관심을 둔다.

문 8. 조직이론에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 인간관계론은 동기 유발 기제로 사회심리적 측면을 강조한다.
- ② 굴릭(Gulick)은 시간-동작 연구를 통해 과학적 관리론을 주장하였다.
- ③ 고전적 조직이론은 조직 내 사회적 능률을 강조하고, 조직 속의 인간을 자아실현인으로 간주한다.
- ④ 상황이론(contingency theory)은 모든 상황에서 적용되는 유일.최선의 조직구조를 찾는다.

문 9. 균형성과표(BSC)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 조직의 장기적 전략 목표와 단기적 활동을 연결할 수 있게 한다.
- ② 재무적 성과지표와 비재무적 성과지표를 통한 균형적인 성과관리 도구라고 할 수 있다.
- ③ 재무적 정보 외에 고객, 내부 절차, 학습과 성장 등 조직 운영에 필요한 관점을 추가한 것이다.
- ④ 고객 관점에서의 성과지표는 시민참여, 적법절차, 내부 직원의 만족도, 정책 순응도, 공개 등이 있다.

문 10. 정책옹호연합모형(advocacy coalition framework)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 외적인 환경변수를 정책 과정과 연계함으로써 정책변동을 설명한다.
- ② 정책학습을 통해 행위자들의 기저 핵심 신념(deep core beliefs)을 쉽게 변화시킬 수 있다.
- ③ 옹호연합 사이에서 정치적 갈등 발생 시 정책중개자가 이를 조정할 수 있다.
- ④ 옹호연합은 그들의 신념 체계가 정부 정책에 관철되도록 여론, 정보, 인적자원 등을 동원한다.

문 11. 엽관주의와 실적주의에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 엽관주의는 개인의 능력, 적성, 기술을 공직 임용 기준으로 한다.
- ② 엽관주의는 정치지도자의 국정 지도력을 약화한다.
- ③ 실적주의는 국민에 대한 관료의 대응성을 높인다.
- ④ 실적주의는 공직 임용에 대한 기회의 균등을 보장한다.

문 12. 고위공무원단체도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 역량 중심의 인사관리
- ② 계급 중심의 인사관리
- ③ 성과와 책임 중심의 인사관리
- ④ 개방과 경쟁 중심의 인사관리

정답 및 해설

7. ③

- 변혁적 리더십은 영감, 개인적 배려에 치중하고 조직에서 변화를 주도하는 리더십
- 선지 ④는 거래적 리더십에 관한 설명

8. ①

- 테일러 : 시간-동작 연구를 통해 과학적 관리론을 주장
- 신고전적 조직이론은 조직 내 사회적 능률을 강조하고, 조직 속의 인간을 자아실현인으로 간주
- 상황이론은 모든 상황에 적용되는 유일.최선의 조직구조나 관리방법은 없다고 봄

9. ④

- 적법절차(내부 프로세스 관점), 내부 직원의 만족도(학습과 성장 관점), 공개(내부 프로세스 관점)

정답 및 해설

10. ②

- 정책학습은 신념체계를 변화시킬 수는 있지만, 신념체계 중 규범적 핵심이나 정책핵심은 쉽게 변화시키기는 어려워 변화는 부차적 측면에 집중되어 있음

11. ④

- 실적주의는 개인의 능력, 적성, 기술을 공직 임용 기준으로 한다.
- 엽관주의는 정치지도자의 국정 지도력을 강화한다.
- 엽관주의는 국민에 대한 관료의 대응성을 높인다.

12. ②

- 고위공무원단체도는 기존의 계급 중심의 인사관리에서 벗어나 국가의 고위공무원을 범정부적 차원에서 효율적으로 관리하기 위하여 하나의 풀(pool)로 운영하는 제도

- 문 13. 4차 산업혁명에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 초연결성, 초지능성 등의 특징이 있다.
 - ② 대량 생산 및 규모의 경제 확산이 핵심이다.
 - ③ 사물인터넷은 스마트 도시 구현에 도움이 된다.
 - ④ 빅데이터를 활용한 맞춤형 공공 서비스 제공이 가능하다.

- 문 14. 행정통제와 행정책임에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

ㄱ. 파이너(Finer)는 법적·제도적 외부통제를 강조한다.
 ㄴ. 감사원의 직무감찰과 회계감사는 외부통제에 해당한다.
 ㄷ. 프리드리히(Friedrich)는 내재적 통제보다 객관적·외재적 책임을 강조한다.

- ① ㄱ
- ② ㄴ
- ③ ㄱ, ㄷ
- ④ ㄴ, ㄷ

- 문 15. 자치경찰제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 지역 실정에 맞는 치안 행정을 펼칠 수 있다.
 - ② 경찰 업무의 통일성과 효율성을 높일 수 있다.
 - ③ 제주자치경찰단은 주민의 생활안전 활동에 관한 사무를 수행한다.
 - ④ 자치경찰 사무를 관장하기 위하여 광역자치단체에 시·도자치경찰위원회를 둔다.

- 문 16. 지방자치단체의 예비비에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 예측할 수 없는 예산 외의 지출에 충당하기 위하여 예산에 계상한다.
 - ② 일반회계의 경우 예산총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 계상하여야 한다.
 - ③ 지방의회의 예산안 심의 결과 감액된 지출항목에 대해 예비비를 사용할 수 있다.
 - ④ 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도로 예산에 계상할 수 있다.

- 문 17. 엘리슨(Allison)모형 중 다음 내용에 초점을 두고 정책결정을 설명하는 것은?

1960년대 쿠바 미사일 사태에서 미국은 해안봉쇄로 위기를 극복하였다. 정부의 각 부처를 대표하는 사람들은 위기 상황에서 각자가 선호하는 대안을 제시하였다. 대표자들은 여러 대안에 대하여 갈등과 타협의 과정을 거쳤고, 결국 해안봉쇄 결정이 내려졌다. 이는 대통령이 사태 초기에 선호했던 국지적 공습과는 다른 결정이었다. 물론 해안봉쇄가 위기를 해소하는 최선의 대안이라는 보장은 없었고, 부처에 따라서는 불만을 가진 대표자도 있었다.

- ① 합리적 행위자 모형
- ② 쓰레기통 모형
- ③ 조직과정 모형
- ④ 관료정치 모형

정답 및 해설

13. ②
 · 대량 생산 및 규모의 경제 확산 : 1, 2차 산업혁명
14. ①
 · 감사원 직무감찰 : 내부통제에 해당
 · 프리드리히 : 내재적 통제 강조
15. ②
 · 자치경찰제도는 지역 실정에 맞는 치안 행정을 펼치기위해 도입(선지 ①) 되었고, 경찰 업무의 통일성과 효율성 향상은 국가경찰제도에 대한 설명

정답 및 해설

16. ③
 · 제43조(예비비)
 ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위하여 일반회계와 교육비특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상하여야 하고, 그 밖의 특별회계의 경우에는 각 예산 총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 예산에 계상할 수 있다.
 ② 제1항에도 불구하고 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도로 예산에 계상할 수 있다.
 ③ 지방자치단체의 장은 지방의회의 예산안 심의 결과 폐지되거나 감액된 지출항목에 대해서는 예비비를 사용할 수 없다.
17. ④
 · 실제 정책결정에서 엘리슨의 세 가지 모형(합리적 행위자, 조직과정, 관료정치)이 모두 적용될 수 있음
 · 문제의 내용은 상이한 목표를 가지 부처의 대표자들과 대통령이 갈등과 타협을 거쳐 결정 = 관료정치 모형

- 문 18. 신제도주의에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 제도는 법률, 규범, 관습 등을 포함한다.
 - ② 역사적 제도주의는 제도가 경로의존성을 따른다고 본다.
 - ③ 사회학적 제도주의는 적절성의 논리보다 결과성의 논리를 중시한다.
 - ④ 합리적 선택 제도주의는 제도가 합리적 행위자의 이기적 행태를 제약한다고 본다.

문 19. 정책실험에서 내적 타당성을 위협하는 요인 중 다음 설명에 해당하는 것은?

사전측정을 경험한 실험 대상자들이 측정 내용에 대해 친숙해지거나 학습 효과를 얻음으로써 사후측정 때 실험집단의 측정값에 영향을 주는 효과이며, '눈에 띄지 않는 관찰' 방법 등으로 통제할 수 있다.

- ① 검사요인
- ② 선발요인
- ③ 상실요인
- ④ 역사요인

문 20. 지방정부의 기관구성 형태에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 강시장-의회(strong mayor-council) 형태에서는 시장이 강력한 정치적 리더십을 행사한다.
- ② 위원회(commission) 형태에서는 주민 직선으로 선출된 의원들이 집행부서의 장을 맡는다.
- ③ 약시장-의회(weak mayor-council) 형태에서는 일반적으로 의회가 예산을 편성한다.
- ④ 의회-시지배인(council-manager) 형태에서는 시지배인이 의례적이고 명목적인 기능을 수행한다.

정답 및 해설

20. ④

- 기관대립형 : 강시장-의회, 약시장-의회
- 기관통합형 : 위원회, 의회-시지배인
- 의회-시지배인 형태에서 시지배인으로 전문행정가가 채용되어 실질적인 기능을 수행

정답 및 해설

18. ③

- 사회학적 제도주의는 효율성을 추구하는 결과성의 논리보다, 사회적으로 정당하다고 인정받는 적절성의 논리를 중시

19. ①

- 선발요인 : 실험집단과 통제집단을 구성할 때 두 집단에서 다른 개인들이 할당되면서 발생하는 요인
- 상실(mortality)요인 : 정책집행 기간에 대상자 일부가 이탈하여 사전 및 사후 측정값이 달라짐
- 역사(history)요인 : 외부환경에서 발생하여 사전 및 사후 측정값이 달라지게 만드는 어떤 사건

총평

- 모르는 선지가 있더라도 정답선지가 비교적 쉽게 도출되는 문제가 많았습니다. 기존의 국가직, 지방직 7,9급 기출문제는 충실히 학습하셨다면 85-90점 정도는 확보하셨을 겁니다.
- 17번 문제의 설명이 이전 기출문제의 '조직과정 모형'과 유사해 보이도록 만들어 혼선을 유발했습니다.
- 20번 문제는 선지 ①은 제외한 다른 선지를 소거 하기가 쉽진 않았을 것 같습니다. 행정학개론 문제로 출제하기엔 디테일한 내용으로 출제되었습니다.