

01

2024 경찰간부

행정과 경영에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 행정학이 태동하던 시기에는 행정과 경영의 차별성을 강조하는 공사행정 이론론의 입장이었다.
- ② 신자유주의에 바탕을 둔 정부개혁을 추진하는 과정에서는 '행정의 경영화'라는 용어가 보편적으로 사용된다.
- ③ 행정과 경영은 인적·물적 자원을 동원하고 활용하는 관리기술적인 차원에서 유사성을 지닌다.
- ④ 행정은 경영에 비해 법적·정치적 환경의 영향을 훨씬 강하게 받는다.

해설

- ① (X) 행정학이 독립된 학문으로 태동되던 초창기 때 행정학은 경영학으로부터 많은 논리를 도입하였습니다(윌슨의 '행정의 연구' 논문). 공사행정이론론의 입장입니다.
- ② (O) 신공공관리론에 입각한 정부개혁은 민간경영 기법을 도입하고 효율성을 강조하였습니다.

정답 ①

02

2024 경찰간부

공익의 실제설에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 사익의 총합이거나 사익 간 타협 또는 집단 간 상호작용의 산물이라고 본다.
- ② 공직자의 조정자적 역할 및 행정의 중재역할을 강조한다.
- ③ 공익을 형성하는 대표적인 의사결정 방식으로 숙의민주주의나 공론화 방안들이 강조된다.
- ④ 사익과 구별되는 공익의 존재성을 인정하나 그 실체에 대해서는 다양한 견해가 있다.

해설

- ①, ②, ③ (X) 공익의 과정설에 대한 설명입니다.
- ④ (O) 실제설은 공익과 사익이 명확하게 구분된다는 입장입니다. 실제설에서도 공익의 실체를 전체효용의 극대화, 도덕적 절대가치, 공유하는 이익 등으로 다르게 이해하고 있습니다.

정답 ④

03

2024 경찰간부

시장실패와 정부실패에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 소비자와 공급자 사이에서 나타나는 정보의 비대칭성은 시장 실패를 초래한다.
- ② 경제활동이 의도하지 않은 혜택이나 손해를 가져다주면서도에 대해 대가나 비용이 수반되지 않는 외부효과는 시장실패를 초래한다.
- ③ 비배제성과 비경합성을 지닌 공공재의 존재는 정부실패를 초래한다.
- ④ 정부활동을 위한 비용은 조세를 통해 확보되기에 비용과 수입이 분리되어 정부실패를 초래한다.

해설

- ③ (X) 공공재는 시장실패의 원인입니다.

정답 ③

04

2024 경찰간부

행정학의 발달과정에 대한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

가. 윌슨(Wilson)은 1887년에 발표한 '행정연구'라는 논문을 통해 정치로부터 자유로운 행정 영역을 확립하려는 정치·행정 이론론을 주창했다.

나. 사이먼(Simon)은 행정학 연구에 자연과학의 연구방법을 도입할 것을 강조하면서, 사실과 가치를 구분해 사실만을 다루어야 한다고 주장했다.

다. 1960년대 신행정학에서는 행정학의 실질적 성격과 적실성을 회복하기 위해 실증주의에 기반한 관리지향적인 행정학을 요구했다.

라. 사회학적 제도주의에서는 제도가 '결과성의 논리'가 아닌 '적절성의 논리'에 따라 변하는 것으로 본다.

마. 1980년대 신공공관리론은 '큰 정부'를 강조하는 구조 속에서 규제를 강화하고 복지정책을 확대할 것을 요구했다.

- ① 1개
- ② 2개
- ③ 3개
- ④ 4개

해설

- 가. (O) 윌슨은 1881년 업관주의자에 의해 가필드 대통령이 암살되는 등 업관주의의 폐해가 나타나고 정치부패가 심각해지는 시점에 정치가 행정으로부터 독립해야 한다고 주장하였습니다.
- 나. (O) 사이먼이 발전시킨 행태론에 대한 설명입니다.
- 다. (X) 신행정학은 가치와 사실을 분리하는 논리실증주의보다 현상학적 연구를 지향합니다.
- 라. (O) 사회적 제도주의는 효율성, 결과성의 논리보다 사회적 정당성과 적절성을 강조합니다.
- 마. (X) 신공공관리론은 작은 정부, 규제 완화를 강조합니다.

정답 ③

05

2024 경찰간부

행정책임에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 행정책임은 공무원이 도덕적·법률적 규범에 따라 행동해야 하는 의무를 말한다.
- ② 행정책임은 도덕적 책임과 법적 책임으로 구분할 수 있다.
- ③ 법적책임은 도덕적 책임과 달리 국민여론이나 개인의 양심적 비판으로 끝날 수 있다.
- ④ 행정책임에 대해 파이너(Finer)는 외재적·객관적 책임을, 프리드리히(Friedrich)는 내재적·주관적 책임을 강조한다.

해설

- ③ (X) 법적 책임은 법적 추궁의 대상이 되는 책임을 말합니다. 책임을 성실하게 이행하지 않을 때에 일반적인 비판의 대상이 될 뿐만 아니라 처벌의 대상까지 되는 책임입니다.
- ④ (O) 프리한 자유(프리드리히는 자율적 책임 강조)

정답 ③

06

2024 경찰간부

가외성 요소 중 등전위성(동등잠재성: equipotentiality)에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 행정기능이 한 기관에 배타적으로 주어지지 않고 여러 기관에 혼합적으로 분산되어 있는 상태를 말한다.
- ② 동일한 기능을 여러 기관이 독립적으로 수행·관리하는 것을 말한다.
- ③ 하나의 기능이 주된 담당 기관에 의해 제대로 작동하지 않을 때, 보조기관이 이를 대행하는 것을 말한다.
- ④ 한 기관이 다른 기관과 비교해 권한과 자원을 동등하게 배분 받는 것을 말한다.

해설

- ① (X) 중첩성에 대한 설명입니다.
- ② (X) 반복성에 대한 설명입니다.
- ③ (O) 동등잠재력에 대한 설명입니다.

정답 ③

07

2024 경찰간부

신공공관리론과 신공공서비스론에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 신공공관리론은 공익을 개인 이익의 총합으로 보는 반면, 신공공서비스론은 공익을 담론에 기반을 둔 공유가치로 본다.
- ② 신공공관리론은 정부의 방향잡기 역할을 강조하는 반면, 신공공서비스론은 정의된 목표에 초점을 둔 노젓기 역할을 중시한다.
- ③ 신공공관리론은 조직 내외적으로 리더십을 공유하는 협력적 구조를 중시하는 반면, 신공공서비스론은 정부기능이 민간에게 많이 이양되고 주요 통제권이 분권화된 조직형태를 선호한다.
- ④ 신공공관리론은 책임성 확보 방안으로 복잡성과 다차원에 주목하는 반면, 신공공서비스론은 민주적으로 선출된 정치 지도자에 대한 책임을 중시한다.

해설

- ② (X) 신공공서비스론에서는 정부는 방향잡기가 아닌 서비스 제공에 초점을 두어야 한다고 봅니다.
- ③ (X) 신공공서비스론이 협동적 조직구조를 강조하고, 신공공관리론이 분권화된 조직형태를 선호합니다.
- ④ (X) 민주적으로 선출된 정치지도자의 책임성은 전통적 행정이론과 관련이 있습니다. 신공공서비스론은 정부의 봉사자로서의 역할을 강조하므로 시민들의 이익, 지역공동체 가치 등 다면적 책임성을 중시합니다. 신공공관리론에서 책임에 대한 접근 양식은 시장지향적입니다.

정답 ①

08

2024 경찰간부

정책유형에 대한 설명으로 연결이 옳은 것은?

가. 항공사에 항공노선 취항을 허가하면서 서비스에 대한 여러 가지 규정을 지키도록 하는 것
 나. 누진세를 통해 고소득층으로부터 많은 조세를 징수하여 저소득층에게 사회보장지출을 제공하는 것
 다. 문화재 복원사업, 국경일 제정 등을 통해 정부 정통성에 대한 인식을 제고하고, 정부정책에 대한 순응을 확보하여 정책활동을 원활하게 하기 위한 것

가	나	다
① 경쟁적 규제정책	재분배정책	상징정책
② 보호적 규제정책	배분정책	추출정책
③ 경쟁적 규제정책	재분배정책	추출정책
④ 보호적 규제정책	재분배정책	상징정책

해설

항공노선 취항 허가 → 경쟁적 규제정책
 누진세 → 재분배정책
 국경일 제정 → 상징정책

정답 ①

09

2024 경찰간부

정책의제설정의 유형에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 외부주도형 의제설정은 정책결정자에게 접근이 용이한 극소수의 외부집단과 정책 담당자들이 정책의제를 설정하는 것이다.
- ② 동원형 의제설정은 정부 외부의 다양한 행위자들에 의해 특정 사회문제가 정부개입을 통해 해결해야 할 문제로 받아들여지는 것이다.
- ③ 내부접근형 의제설정은 일당제 국가에서 최고 통치자나 고위 정책결정자가 주도적으로 정책의제를 형성하는 것이다.
- ④ 동원형의 경우 정부의제를 다양한 활동을 통해 공중의제화하지만, 내부접근형에서는 정부가 공중의제화하는 것을 꺼린다.

해설

- ① (X) 정책결정자에게 접근이 용이한 극소수의 외부집단과 정책 담당자들이 정책의제를 설정 → 내부접근형
- ② (X) 정부 외부의 다양한 행위자들에 의해 특정 사회문제가 정부개입을 통해 해결해야 할 문제로 받아들여지는 것 → 외부주도형
- ③ (X) 최고 통치자나 고위정책결정자가 주도적으로 정책의제를 형성 → 동원형

정답 ④

10

2024 경찰간부

앨리슨(Allison)의 정치모형(Model III)에 대한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- 가. 정부의 정책목표와 구성원 개인의 목표가 일치하는 것으로 가정한다.
- 나. 느슨하게 연계된 하위 조직체들이 표준운영절차(SOP)에 따라 의사결정을 한다.
- 다. 각자의 재량권과 이해관계를 가진 독립적인 개인들이 조정과 타협을 통해 정책을 결정한다.
- 라. 정책결정은 준해결의 상태에 그치며 제한된 합리성에 의해 제약받는다.
- 마. 정책결정 주체 간 목표의 공유도는 매우 낮고 정책결정의 일관성도 매우 약하다는 특징을 가진다.

- ① 1개 ② 2개
- ③ 3개 ④ 4개

해설

가. (X) 합리적 행위자 모형과 관련이 있는 설명입니다.
나. 라 (X) 조직과정모형과 관련이 있는 설명입니다.

정답 ②

11

2024 경찰간부

립스키(Lipsky)의 일선관료에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 교사, 일선경찰관 등 일반 국민과 직접 접촉하는 공무원들이다.
- ② 재량권을 많이 행사하기 때문에 실질적인 정책결정자로 이해된다.
- ③ 업무환경은 불충분한 자원과 명확하고 일관된 역할 기대를 특징으로 한다.
- ④ 단순화와 정형화라는 적응 메커니즘을 개발하여 업무를 처리한다.

해설

③ (X) 일선관료의 업무환경은 불충분한 자원, 권위에 대한 위협과 도전, 모호하고 대립되는 기대(민들을 불편부당하게 대해야 한다는 이상(ideal)과 집행 현장에서 만나게 되는 개별사례에 대한 특별한 고려가 필요하다는 현실적인 요구 간의 대립)를 특징으로 합니다.

정답 ③

12

2024 경찰간부

정책분석 및 평가방법에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 비용효과분석에서는 모든 비용과 편익을 화폐가치로 환산하지만 비용편익분석은 화폐가치로 측정이 어려운 경우에도 활용된다.
- ② 총괄평가는 정책집행 과정에서 발생하는 문제점의 발견 및 수정·개선을 도모하기 위한 것으로 바람직한 정책집행 전략과 방법을 모색하는 것이 목적이다.
- ③ 정량적 또는 양적방법은 전문가의 전문적 판단에 의존하는 것으로 브레인스토밍, 정책델파이가 이에 해당한다.
- ④ 준실험은 무작위 배정을 통해 실험집단과 통제집단의 동질성을 확보하기 어려울 때 사용하는 설계방법이다.

해설

① (X) 반대입니다. 비용편익분석이 모든 비용과 편익을 화폐가치로 환산합니다.
② (X) 정책집행 과정 중 평가하는 것은 총괄평가가 아니라 형성평가입니다.
③ (X) 브레인스토밍, 정책델파이는 주관적·직관적 예측기법입니다(정량적, 양적방법 X).

정답 ④

13

2024 경찰간부

호그우드(Hogwood)와 피터스(Peters)의 정책변동에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 정책혁신은 기존의 조직과 예산을 활용하여 새로운 정책을 형성·결정하는 것이다.
- ② 선형승계는 정책목표를 변경시키지 않는 범위 내에서 정책내용을 새로운 것으로 바꾸는 것이다.
- ③ 정책종결은 정책문제가 소멸되거나 정책목표 달성이 불가능할 경우 정책 자체를 완전히 폐지하고 다른 정책으로 대체하는 것이다.
- ④ 부분종결은 정책의 일부를 유지하면서 다른 일부를 폐지하는 것으로 정책혁신과 종결이 배합된 경우로 볼 수 있다.

해설

- ① (X) 정책혁신은 기존의 조직과 예산을 활용하지 아니합니다.
- ② (O) 선형적 승계는 정책목표를 변경하지 않는 범위 내에서 정책내용을 완전히 새로운 것으로 바꾸는 것입니다.
- ③ (X) 정책종결은 현존하는 정책을 완전히 소멸시키는 것(다른 정책에 의한 대체 없이 기존 정책 폐지)을 의미합니다.
- ④ (X) 부분종결은 정책의 일부를 유지하면서, 다른 일부 정책을 완전히 폐지하는 것(정책유지+ 정책종결의 배합)입니다.

정답 ②

14

2024 경찰간부

직위분류제에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 직렬은 직무의 종류가 유사하고 그 책임과 곤란성의 정도가 서로 다른 직급의 군이다.
- ② 동일직무에 대한 동일보수를 지급함으로써 직무급 체계 확립에 유용하다.
- ③ 전보나 전직의 범위가 매우 넓게 설정되어 있어 인적자원의 전문성 향상에 기여한다.
- ④ 직무분석에 입각한 합리적 인사운영을 가능하게 하여 직무중심의 인사행정을 수행하는 데 용이하다.

해설

- ③ (X) 직위분류제는 노동의 분화에 따른 전문화를 특징으로 하여 동일 직렬에서의 승진이나 전보는 가능하나 다른 직렬로 전직은 어렵습니다(전보나 전직의 범위 매우 넓게 설정 X).

정답 ③

15

2024 경찰간부

대표관료제에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 적극적 대표성은 사회 전체의 인구통계학적 특성을 반영해 정부관료제를 구성하는 것이다.
- ② 할당제의 강요와 역차별을 초래할 수 있다.
- ③ 정부관료제내에 민주성과 형평성의 가치를 내재화시킬 수 있다.
- ④ 실천하는 과정에서 실적주의 이념과 충돌할 수 있다.

해설

- ① (X) 사회 전체의 인구통계학적 특성을 반영해 정부관료제를 구성 → 소극적 대표성

정답 ①

16

2024 경찰간부

근무성적평정 방법에 대한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

가. 도표식 평정척도법은 평정요소와 등급의 추상성이 높아 평정자의 자의적 해석에 의한 평가가 이루어지기 쉽다.
 나. 강제배분법은 피평정자들의 성적이 정규분포를 이루도록 하는 데 목적이 있다.
 다. 행태기준 평정척도법은 특정 행태가 관찰되는 행태유형의 빈도수를 중심으로 평가하는 방법이다.
 라. 중요사건기록법은 피평정자의 태도와 직무수행 개선 등 행태 변화를 도모하는 데 유용하다.

- ① 1개 ② 2개
- ③ 3개 ④ 4개

해설

- 나. (O) 강제배분법에서 분포 비율을 정하는 방법은 여러 가지가 있으나, 등급의 수가 다섯인 경우 10, 20, 40, 20, 10의 비율로 종형인 정상 분포곡선(normal curve)이 되도록 배분하는 것이 일반적인 예입니다.
- 다. (X) 특정 행태가 관찰되는 행태유형의 빈도수를 중심으로 평가하는 방법 → 행태관찰척도법
- 라. (O) 중요사건기록법은 피평정자의 행동이 기대되었던 행동과 다른 경우에는 평정자인 감독자와 피평정자인 부하가 그 사건을 토의하는 과정에서 피평정자의 직무 수행 능력과 태도를 개선시킬 수 있습니다.

정답 ③

17

2024 경찰간부

「국가공무원법」상 공무원 인사규정에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 강임은 직제 또는 정원의 변경이나 예산의 감소 등으로 직위가 폐지되거나 하위의 직위로 변경되어 과원이 된 경우 또는 본인이 동의한 경우 가능하다.
- ② 강등은 1계급 아래로 직급을 내리고 공무원 신분은 보유하나 1개월간 직무에 종사하지 못하며 그 기간 중 보수는 전액을 감한다.
- ③ 감봉은 1개월 이상 3개월 이하의 기간 동안 보수의 3분의 2를 감한다.
- ④ 정직은 1개월 이상 3개월 이하의 기간으로 하고, 그 기간 중 공무원의 신분은 보유하나 직무에 종사하지 못하며 보수의 3분의 1을 감한다.

해설

- ② (X) 1개월이 아닌 3개월입니다.
- ③ (X) 보수의 3분의 2가 아닌 3분의 1을 감합니다.
- ④ (X) 보수의 3분의 1이 아닌 전액을 감합니다.

정답 ①

18

2024 경찰간부

공무원 교육훈련 방법에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 인턴십(internship)은 피훈련자에게 조직의 전반적인 구조, 문화, 과정에 대한 이해와 함께 간단한 업무를 경험할 수 있는 기회를 부여한다.
- ② 실무지도(coaching)는 일상적으로 직무를 수행하면서 선임자나 상사가 신규직원이나 후임자를 지도한다.
- ③ 사례연구(case study)는 실제 조직에서 경험한 사례 혹은 가상의 시나리오에 대한 연구를 통해 문제해결능력 배양을 도모한다.
- ④ 액션러닝(action learning)은 피훈련자에게 특정 역할이 주어지고, 그 역할에 따른 책임과 대처능력을 피훈련자가 연기함으로써 학습한다.

해설

- ④ (X) 피훈련자가 연기함으로써 학습하는 것은 역할연기와 관련이 있습니다. 액션러닝이란 소그룹 규모의 팀을 구성해 개인, 그룹 또는 조직에 중요한 의미를 갖는 실제 현안문제를 해결하면서 동시에 문제해결과정에 대한 성장을 통해 학습하도록 지원하는 행동학습(learning by doing)을 말합니다.

정답 ④

19

2024 경찰간부

우리나라 공무원에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 경력직 공무원은 실적과 자격에 따라 임용되며 그 신분이 보장된다.
- ② 전문경력관은 정무직 공무원 중 특수 업무 분야에 종사하는 공무원이다.
- ③ 시간선택제채용공무원은 주당 15시간 이상 35시간 이하의 범위에서 근무한다.
- ④ 일반임기제공무원은 직제 등 법령에 규정된 경력직 공무원의 정원에 해당하는 직위에 임용된다.

해설

- ② (X) 전문경력관은 일반직 공무원 중에서 지정합니다.

「전문경력관 규정」 제3조(전문경력관직위 지정) ① 임용령 제2조 제3호에 따른 소속 장관(이하 “소속 장관”이라 한다)은 해당 기관의 일반직공무원 직위 중 순환보직이 곤란하거나 장기 재직 등이 필요한 특수 업무 분야의 직위를 전문경력관직위로 지정할 수 있다.

정답 ②

20

2024 경찰간부

쓰레기통 모형에서 조직화 된 무정부 상태(organized anarchy)의 특성에 해당하지 않는 것은?

- ① 불명확한 기술(unclear technology)
- ② 문제성 있는 선호(problematic preferences)
- ③ 유동적 참여자(fluid participants)
- ④ 선택기회(choice opportunity)

해설

- ④ (X) 선택기회의 흐름은 무정부 상태의 특성이 아닌 의사결정의 네 가지 요소 중 하나입니다. 쓰레기통모형에서는 문제, 해결책, 선택기회, 참여자의 네 요소가 독자적으로 흘러 다니다가 어떤 계기로 교차해 만나게 될 때 결정이 이뤄진다고 봅니다.

정답 ④

21

2024 경찰간부

동기부여이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 허즈버그(Herzberg)의 2요인 이론에 의하면 동기요인이 존재하지 않는다고 하더라도 이것이 불만족을 일으키지 않는다.
- ② 맥클리랜드(McClelland)의 성취동기이론에 의하면 세 가지 욕구 중에서 조직의 생산성에 가장 중요한 영향을 미칠 수 있는 욕구는 권력욕구이다.
- ③ 로크(Locke)의 목표설정이론에 의하면 목표설정이론은 구체적이고 어려운 목표의 설정과 목표성취도에 대한 환류를 강조한다.
- ④ 브룸(Vroom)의 기대이론은 자신이 어떤 특정 수준의 성과를 달성하면 보상이 주어질 것이라 믿는 정도를 수단성(instrumentality)이라 한다.

해설

- ② (X) 맥클리랜드의 성취동기이론에서 개인의 욕구는 성취욕구, 친교욕구, 권력욕구로 구분되며, 성취욕구의 중요성을 강조합니다. 성취욕구란 우수한 결과를 얻기 위해 높은 기준을 설정하고 이를 달성하려는 욕구입니다.

정답 ②

22

2024 경찰간부

퀸(Quinn)의 경쟁가치모형에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 내부지향-외부지향 차원과 통제-안정 차원을 기준으로 조직문화를 구분하였다.
- ② 과업지향문화(합리문화)에서 조직의 업무구조는 통제를 강조하고 조직은 외부로 지향한다.
- ③ 관계지향문화(집단문화)는 인적자원의 중요성과 개발을 강조한다.
- ④ 혁신지향문화(발전문화)는 구성원들의 도전과 창의성을 강조한다.

해설

- ① (X) 경쟁가치모형은 상호 배타적인 가치를 보이는 두 가지 조직문화의 분석 기준을 토대로 구성됩니다. i) 내부 지향적인지 혹은 외부 지향적인지에 대한 상반된 가치를 포함하고, ii) 통제와 질서를 강조하는지 혹은 유연성과 변화를 강조하는지에 대한 상반된 가치를 포함합니다(통제-안정 X, 통제와 질서-유연성과 변화 O)

정답 ①

23

2024 경찰간부

토마스(Thomas)의 갈등해결 전략에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 경쟁(competing)은 신속하고 결단력이 필요한 경우 효과적이다.
- ② 회피(avoiding)는 자신이 원하는 것을 포기하고 상대방이 원하는 것이 충족되는 경우를 말한다.
- ③ 협동(collaborating)은 갈등 쌍방의 관심사가 각자에게 너무 중요하여 절충할 수 없을 때 효과적이다.
- ④ 타협(compromising)은 자신과 상대방이 다 같이 양보하여 서로의 관심사를 부분적으로 충족하는 방식이다.

해설

- ① (O) 경쟁은 신속하고 결단력이 필요한 경우(반대의견 무시하고 실행)나 구상원에게 인기가 없는 조치(ex 비용절감)를 실행할 경우 효과적입니다.
- ② (X) 자신이 원하는 것을 포기하고 상대방이 원하는 것이 충족되는 경우 → 순응

정답 ②

24

2024 경찰간부

리더십이론에 대한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

가. 블레이크(Blake)와 머튼(Mouton)의 관리격자 모형에 따르면 인간에 대한 관심과 생산(과업)에 대한 관심이 높은 단합형(team management) 리더십이 가장 효과적이다.

나. 피들러(Fiedler)의 상황적응적 리더십이론에 따르면 상황적 유리성(favorableness)이 매우 낮은 경우에는 과업지향형 리더십이 인관관계지향형 리더십 보다 효과적이다.

다. 허시(Hersey)와 블랜차드(Blanchard)의 상황적 리더십 이론에 따르면 부하의 성숙도(maturity)가 매우 높은 상황에는 지시형 리더십이 가장 효과적이다.

라. 하우스(House)의 경로-목표이론에 따르면 리더는 부하가 원하는 보상을 획득할 수 있는 경로를 명확하게 함으로써 부하의 성과를 향상시킬 수 있다고 전제한다.

- ① 1개
- ② 2개
- ③ 3개
- ④ 4개

해설

- 다. (X) 허시와 블랜차드의 상황적 리더십 이론에 따르면 부하의 성숙도가 매우 높은 상황에는 위임형 리더십이 가장 효과적입니다(지설참위).

정답 ③

25

2024 경찰간부

조직구조의 일반적인 특성에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 공간적 분화는 조직의 종적인 분화로서 책임과 권한의 계층적 분화를 말한다.
- ② 공식화의 정도가 높을수록 업무는 표준화되고 조직구성원들의 재량권은 줄어든다.
- ③ 조직이 수행하는 업무의 세분화 정도가 높을수록 수평적 분화의 정도가 높은 조직이라 할 수 있다.
- ④ 의사결정 권한이 조직의 상층부에 집중되어 있을수록 집권성이 높은 조직이라 할 수 있다.

해설

① (X) 조직의 종적인 분화로서 책임과 권한의 계층적 분화 → 수직적 분화에 대한 설명입니다. 공간적 분화란 조직의 구성원과 물리적인 시설이 지역적으로 분산되어 있는 정도를 말합니다.

정답 ①

26

2024 경찰간부

거래비용 이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 거대한 위계적 조직이 발생하는 이유를 설명하는 데 유용하다.
- ② 거래에 수반되는 불확실성이 낮고, 거래 대상의 자산전속성(asset specificity)이 낮을수록 거래비용이 커진다.
- ③ 시장에서의 거래비용이 내부조직화 비용보다 작으면 거래를 외부화시키는 것이 효율적이다.
- ④ 기회주의는 거래비용을 발생시키는 요인 중 인간적 요인에 해당한다.

해설

- ② (X) 특성성(전속성)이 높을수록 다른 사람과 거래하기 어려워 거래비용이 증가합니다.
- ③ (O) 거래비용 < 조정비용 → 시장화가 적합
- ④ (O) 거래비용을 발생시키는 요인 중 인간적 요인에는 제한된 합리성과 기회주의가 있고, 환경적 요인에는 불확실성 등이 있습니다.

정답 ②

27

2024 경찰간부

조직이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 자원의존이론은 외부환경에 의해서 조직구조가 결정된다는 환경결정론적 입장을 취하고 있다.
- ② 과학적 관리론은 생산량 최적화를 위한 유일최선의 작업방법이 있다고 가정한다.
- ③ 조직군 생태론은 조직의 생성과 사멸의 원인을 환경에 대한 조직의 적합도에서 찾는다.
- ④ 인간관계론은 개인의 행태나 직무수행에 영향을 미치는 비공식집단의 중요성을 강조하였다.

해설

① (X) 자원의존이론은 임의론입니다(결정론 X).

정답 ①

28

2024 경찰간부

주민참여예산제도에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 지방자치단체의예산편성 과정에 주민이 참여하는 제도이다.
- ② 참여예산제는 결과적 측면보다는 과정적 측면의 이념을 지향한다.
- ③ 「지방재정법」에 당연규정이 아닌 임의규정으로 근거조항이 마련되어 있다.
- ④ 주민참여예산기구의 구성·운영과 그 밖에 필요한 사항은 해당 지방자치단체의 조례로 정한다.

해설

- ③ (X) 주민참여예산제도는 시행하여야 합니다(임의규정 X).
- ④ (O) 「지방재정법」 제39조 제5항

「지방재정법」

제39조(지방예산 편성 등 예산과정의 주민 참여) ① 지방자치단체의 장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 지방예산 편성 등 예산과정(「지방자치법」 제47조에 따른 지방의회의 의결사항은 제외한다. 이하 이 조에서 같다)에 주민이 참여할 수 있는 제도(이하 이 조에서 “주민참여예산제도”라 한다)를 마련하여 시행하여야 한다.

⑤ 주민참여예산기구의 구성·운영과 그 밖에 필요한 사항은 해당 지방자치단체의 조례로 정한다.

정답 ③

29

2024 경찰간부

우리나라 예산과 법률을 비교한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 대통령은 국회가 의결한 법률안에 대해 재의요구권을 갖지만, 국회가 의결한 예산에 대해서는 재의 요구를 할 수 없다.
- ② 법률안과 달리 예산안은 정부만이 편성하여 제출할 수 있다.
- ③ 국회는 발의·제출된 법률안을 수정·보완할 수 있지만, 제출된 예산안을 정부의 동의 없이 증액할 수는 없다.
- ④ 의결된 법률과 예산이 대외적인 효력을 인정받기 위해서는 법률안과 예산안 모두 공포 절차를 거쳐야 한다.

해설

- ④ (X) 법률안은 국회에서 의결된 후 공포 절차를 거쳐야 효력이 발생하나, 예산안은 공포의 절차와 관계없이 국회의 의결로 확정되며, 행정부는 이를 공포합니다. 또한 예산은 국가기관만 구속합니다.

정답 ④

30

2024 경찰간부

다음 중 예산집행의 신속성을 보장하기 위한 제도에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 예산의 이용과 전용은 예산집행의 신속성 확보를 위한 것으로 예산 한정성 원칙의 예외사항이다.
- ② 국고채무부담행위는 국가가 다음 연도에 부담해야 할 채무 부담을 인정하는 것으로 실제 지출 권한까지 부여한 것이다.
- ③ 예비비는 정부가 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산초과 지출을 충당하기 위한 것으로 일반회계 예산총액의 100분의 1 이내의 금액을 세입세출예산에 계상할 수 있다.
- ④ 정부조직 등에 관한 법령의 개정으로 인해 중앙관서의 직무와 권한에 변동이 있을 때 그 중앙관서의 장의 요구에 따라 그 예산을 이체할 수 있다.

해설

- ② (X) 국고채무부담행위에 대한 국회의 의결은 국가로 하여금 다음 연도 이후에 지출할 수 있는 권한까지 부여하는 것은 아니며, 다만 채무를 부담할 권한만을 부여하는 것입니다. 채무부담과 관련한 지출에 대해서는 다시 국회의 의결을 얻어야 합니다.
- ③ (O) 「국가재정법」 제22조
- ④ (O) 「국가재정법」 제47조

정답 ②

31

2024 경찰간부

점증주의 예산이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 인간의 능력 부족과 환경의 불확실성에 기초한 제한된 합리성을 전제한다.
- ② 예산은 여러 기관과 단계를 거쳐 결정되는데, 이 과정에서 이해당사자들의 협상과 적응의 상호 조절 과정을 거친다고 주장한다.
- ③ 정치환경이 가변적이고 사회적 불안정이 지속되는 국가의 예산결정을 설명하기 위한 이론으로는 적합하지 않다.
- ④ 기존 사업에 대한 당위적 예산 배분을 제어할 수 있다는 점에서 유용하다.

해설

- ③ (O) 점증주의 이론은 정치적 실현 가능성과 정책결정 체제의 안정성을 중시함으로써 현존 상태를 옹호하는 보수주의적 성격을 가지고 있습니다.
- ④ (X) 점증주의 예산 결정에서 기존 사업에 대한 예산 배분을 당연한 것으로 받아들이고, 예산 결정에서 기존 사업에 대한 당위적 예산 배분을 제어할 수 있다는 점은 자원배분의 합리성을 중시하는 합리모형의 유용성입니다.

정답 ④

32

2024 경찰간부

제출시기에 따른 예산에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 본예산은 다음 연도의 예산을 미리 추정하여 편성한 것으로, 행정부가 입법부에 제출한 시점의 예산을 의미한다.
- ② 정부가 예산안을 국회에 제출한 이후 부득이한 사유로 인해 그 내용의 일부를 변경하고자 하는 때에는 수정예산안을 국회에 다시 제출할 수 있다.
- ③ 이미 확정된 예산을 변경할 필요가 있는 경우, 행정부는 추가경정예산을 편성해 국회에 제출할 수 있다.
- ④ 정부는 추가경정예산안이 국회에서 확정되기 전에 이를 미리 배정하거나 집행할 수 있다.

해설

- ④ (X) 「국가재정법」 제89조 제2항

「국가재정법」 제89조(추가경정예산안의 편성) ② 정부는 국회에서 추가경정예산안이 확정되기 전에 이를 미리 배정하거나 집행할 수 없다.

정답 ④

33

2024 경찰간부

우리나라의 예산제도상 특징에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 조세의 종목과 세율을 법률로 정하도록 하는 조세법률주의를 채택하고 있다.
- ② 「국가재정법」에 명시된 예산안 의결 시한과 「헌법」상 예산 불성립의 시점은 동일하다.
- ③ 정부는 감사원의 세출예산요구액을 감액하고자 할 때에는 국무회의에서 감사원장의 의견을 들어야 한다.
- ④ 우리나라의 예산은 행정부가 제출하고 국회가 심의·의결하지만, 미국과 달리 예산법률주의를 채택하고 있지는 않다.

해설

- ① (O) 헌법 제59조
- ② (X) 예산안 의결 시한은 헌법 제54조에서 명시하고 있으며, 예산 불성립 시점은 새로운 회계연도 개시 시점이고 의결 시한은 회계연도 개시 30일전입니다.

헌법

제54조 ① 국회는 국가의 예산안을 심의·확정한다.
 ② 정부는 회계연도마다 예산안을 편성하여 회계연도 개시 90일전까지 국회에 제출하고, 국회는 회계연도 개시 30일전까지 이를 의결하여야 한다.
 ③ 새로운 회계연도가 개시될 때까지 예산안이 의결되지 못한 때에는 정부는 국회에서 예산안이 의결될 때까지 다음의 목적을 위한 경비는 전년도 예산에 준하여 집행할 수 있다.

- ③ (O) 「국가재정법」 제41조
- ④ (O) 우리나라의 경우 미국과 달리 예산이라는 별도의 형식으로 성립합니다.

정답 ②

34

2024 경찰간부

계획예산제도(PPBS)와 영기준 예산제도(ZBB)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① PPBS는 점증주의적 예산편성 방식을 반영해 계획과 예산을 통합적 개념으로 이해하려는 예산제도이다.
- ② ZBB는 모든 사업에 대한 근본적인 재평가를 통해 예산을 편성함으로써 예산의 효율성을 도모한다.
- ③ PPBS는 수립된 계획에 대한 상황 변화적 대응이 적시에 이루어지지 못할 경우 예산 배분의 합리성이 저해될 수 있다.
- ④ ZBB는 PPBS에 비해 분권적·상향적 의사결정 방식을 취한다.

해설

- ① (X) PPBS는 점증주의적 예산편성 방식이 아닌 총체주의(합리주의) 예산제 도입이다.

정답 ①

35

2024 경찰간부

티부(Tiebout)모형의 가정으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 규모의 경제효과가 존재하며, 주민들은 지방정부 간 공공재 생산에 소요되는 단위당 비용 차이를 완전히 알고 있다.
- ② 지방정부의 공공서비스로 인한 외부효과가 존재하지 않는다.
- ③ 고용기회와 관련된 제약조건은 거주지 의사결정에 왜곡을 초래할 수 있으므로 고려하지 않아야 한다.
- ④ 개인은 자신의 선호에 따라 다른 지역으로 자유롭게 이주할 수 있다.

해설

- ① (X) 티부모형에서는 규모수익불변의 생산기술(산출량이 생산 요소의 양과 같은 비율로 증가, 즉, 생산규모가 커짐에 따라 비용이 감소하지 않음)을 가정하고 있습니다(규모의 경제효과 존재 X).

정답 ①

36

2024 경찰간부

사회자본(social capital)에 대한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- 가. 신뢰, 공동체 의식, 호혜성, 사회적 연계망 등을 주요 구성요소로 한다.
- 나. 구성원 사이의 신뢰를 바탕으로 거래비용을 감소시킬 수 있으며, 공동이익을 위한 상호 조정과 협력을 촉진할 수 있다.
- 다. 상호 호혜적 행동을 통해 집단 내 사회자본 수준을 단기간에 증대시킬 수 있다.
- 라. 집단결속으로 인해 다른 집단과의 관계에 있어서 부정적 효과를 나타낼 수도 있다.

- ① 1개
- ② 2개
- ③ 3개
- ④ 4개

해설

- 다. (X) 사회적 자본은 단기간에 만들 수 없습니다.
- 라. (O) 사회적 자본의 역기능으로 집단적 규범과 같은 사회적 자본의 일부 요소들은 개인의 행동이나 사적 선택, 표현의 범위를 제약하고 혁신과 개혁을 저해하는 요소로 작용할 수 있으며, 특정 집단의 내부적인 결속과 폐쇄성이나 타탈 수 있습니다.

정답 ③

37

2024 경찰간부

지방재정조정제도에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 국가와 지방자치단체 간의 수직적 재정불균형을 시정하려는 목적이 있다.
- ② 지방교부세와 국고보조금은 지방자치단체의 자체수입이 아닌 중앙정부로부터 지원되는 의존재원이라는 공통점이 있다.
- ③ 보통교부세는 사용 목적과 용도가 정해져 있지 않은 일반 재원의 성격을 가진다.
- ④ 지방교부세 대비 국고보조금의 비중 증가는 지방재정의 자율성을 강화한다.

해설

- ④ (X) 국고보조금은 용도가 지정되는 경우가 많아 지방통제수단의 성격이 강합니다(지방재정의 자율성을 강화 X).

정답 ④

38

2024 경찰간부

「지방자치법」상 특별지방자치단체에 대한 설명으로 옳은 것을 모두 고른 것은?

- 가. 2개 이상의 지방자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위하여 광역적으로 사무를 처리할 필요가 있을 때에는 특별지방자치단체를 설치할 수 있다.
- 나. 특별지방자치단체를 구성하는 지방의회의원은 특별지방자치단체의 의회 의원을 겸할 수 없다.
- 다. 특별지방자치단체의 장은 규약으로 정하는 바에 따라 특별지방자치단체의 의회에서 선출한다.

- ① 가, 나
- ② 가, 다
- ③ 나, 다
- ④ 가, 나, 다

해설

- 가. (O) 「지방자치법」 제199조
- 나. (X) 특별지방자치단체를 구성하는 지방의회의원은 특별지방자치단체의 의회 의원을 겸할 수 있습니다(「지방자치법」 제204조).
- 다. (O) 「지방자치법」 제205조

「지방자치법」 제199조(설치) ① 2개 이상의 지방자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위하여 광역적으로 사무를 처리할 필요가 있을 때에는 특별지방자치단체를 설치할 수 있다.

제204조(의회의 조직 등) ② 제1항의 지방의회의원은 제43조 제1항(겸직금지)에도 불구하고 특별지방자치단체의 의회 의원을 겸할 수 있다.

제205조(집행기관의 조직 등) ① 특별지방자치단체의 장은 규약으로 정하는 바에 따라 특별지방자치단체의 의회에서 선출한다.

정답 ②

39

2024 경찰간부

기관위임사무에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 법령에 의해 해당 지방자치단체에 위임된 사무로서 전국적인 해관계를 가지는 통일적 사무들이다.
- ② 기관위임사무에 드는 소요 경비는 원칙적으로 국가가 부담해야 한다.
- ③ 지방의회는 국회와 상급 자치단체가 직접 감사하기로 한 기관위임사무 외에는 감사 가능하다.
- ④ 단체위임사무에 비해 기관위임사무에 대한 상급기관의 감독은 더 광범위하다.

해설

- ① (X) 법령에 의해 해당 지방자치단체에 위임된 사무 → 단체위임사무에 대한 설명입니다. 기관위임사무는 법령에 의하여 국가 또는 상급 지방자치단체로부터 지방자치단체의 집행기관(지방자치단체의 장 등)에게 그 처리가 위임된 사무를 말합니다.

정답 ①

40

2024 경찰간부

아른스타인(Arnstein)의 주민참여 8단계론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 주민참여 결과로 나타나는 영향력의 크기에 따라 주민참여를 8단계로 제시한다.
- ② 주민참여의 형태를 비참여, 형식적 참여, 실질적 참여의 3가지 범주로 구분한다.
- ③ 정보제공단계(informing)는 지방정부가 지역주민에게 정보를 일방적으로 제공하는 단계로서, 계도단계(manipulation) 및 교정단계(therapy)와 더불어 비참여의 범주에 속한다.
- ④ 주민통제단계(citizen control)는 주민이 지방정부의 진정한 주인으로 모든 결정을 주도하는 단계로서, 현실에 존재하기 어렵다.

해설

- ③ (X) 정보제공단계는 형식적 참여의 범주에 속합니다. 참고로 조작단계(manipulation)와 치료단계(therapy)는 비참여의 범주에 속합니다(조치/보상회/협권주).

정답 ③