

정답

01	①	02	③	03	②	04	③	05	②
06	④	07	①	08	③	09	①	10	④
11	③	12	④	13	③	14	②	15	②
16	④	17	④	18	③	19	②	20	④
21	③	22	①	23	②	24	②	25	①

01

2024 군무원 9급

다음 중 공유재(common-pool goods)에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 국공립 도서관, 국립공원, 국방, 치안 등을 그 예로 들 수 있다.
- ② 경합성을 지닌다.
- ③ 비배제성을 지닌다.
- ④ 과잉 소비의 문제가 발생할 수 있다.

해설

- ① (X) 국공립 도서관, 국립공원은 공공시설이므로 누구든 사용할 수 있으니 배제하기 어렵지만, 많은 사람들이 사용하면 복잡해져 불편하니 경합성이 있어 공유재적 성격을 가집니다. 국방, 치안은 비경합성과 비배제적 성격이 강해 공공재의 사례입니다.
- ②, ③, ④ (O) 공유재는 배제는 불가능한데 경합성을 가지는 재화로 정당한 대가를 치르지 않아도 소비를 배제할 수 없어 과잉소비의 문제가 나타날 수 있습니다.

정답 ①

02

2024 군무원 9급

다음 중 기계적 조직구조에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 대규모 조직에서 높은 공식화와 표준화를 추구한다.
- ② 막스 베버(Max Weber)의 관료제 모형과 같이 고전적이고 전형적인 관료제 조직구조이다.
- ③ 조직이 처해 있는 환경적 상황이 복잡하고 불안정하며, 동태적으로 불확실성이 높은 경우에 적합하다.
- ④ 직무를 분화하여 전문화함으로써 조직의 내적 통제 및 조정, 효율화, 합리화에 유리하다.

해설

- ①, ④ (O) 기계적 구조는 많은 규칙과 규정(높은 공식화), 분명한 역할·책임 관계, 집권적 권한, 좁은 직무 범위, 낮은 팀워크를 특징으로 하는 조직구조입니다.
- ② (O) 기계적 구조의 특성을 잘 나타내는 것이 관료제 조직입니다.
- ③ (X) 기계적 조직은 조직의 외부환경이 안정적일 때 채택됩니다.

정답 ③

03

2024 군무원 9급

다음 중 무의사결정론에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 기득권의 정치권력에 존재하는 두 얼굴 중 어두운 측면의 얼굴에 해당한다.
- ② 정책결정권자의 무관심이나 무능력 때문에 이루어지는 경향이 크다.
- ③ 정책 결정에 핵심적 권력을 갖는 개인이나 집단에 부정적 영향을 끼치는 주장을 억압·좌절시키거나 고의적으로 방치한다.
- ④ 기득권 세력은 때때로 정책의제 또는 정책대안의 범위 내용을 제한하여 집행의 의미가 없는 상징적 의제 또는 대안만 채택할 수 있도록 하기도 한다.

해설

- ① (O) 무의사결정은 Bachrach와 Baratz(1962)가 책 '권력의 두 얼굴'에서 Dahl의 다원론은 '권력의 밝은 측면'은 보았으나, '어두운 측면'은 보지 못했다고 비판하면서 제시한 모형입니다.
* 권력의 밝은 측면: 정책문제를 해결하기 위한 정책결정에서 영향력을 행사하는 것
* 어두운 측면: 정책결정 이전에 정책문제와 정책의제설정과정에서 영향력을 행사하는 것
- ② (X) 엘리트 자신의 이익과 상충되는 도전과 주장을 적극적으로 좌절시키는 의도적 무결정으로 정책결정자의 무관심이나 무능력과는 무관합니다.
- ④ (O) 정책문제 채택과정에서 개혁 요구세력이 주장하는 논리를 기존세력이 저지하지 못했을 경우에 정책결정과정에서 고려되는 정책대안의 범위나 내용을 한정·수정시켜 상징에 그치는 정책대안으로 무력화시킵니다.

정답 ②

04

2024 군무원 9급

다음 중 공공재의 공급 규모에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 니스카넨(Niskanen)의 예산극대화모형에 따르면 공공재는 과다 공급된다.
- ② 파킨슨(Parkinson)의 법칙이 적용되면 공공재는 과다 공급된다.
- ③ 보몰(Baumol)의 효과로 인하여 정부의 지출규모가 감소하여 공공재는 과소 공급된다.
- ④ 다운스(Downs)에 의하면, 국민의 합리적 무지 내지 무관심은 공공재의 과소 공급을 가져온다.

해설

- ③ (X) 보몰병(Baumol's Disease)에 의하면, 공공서비스는 노동집약적(노동이 많이 투입됨)이고 필수재(인간의 삶에 필요한 재화)의 성격이 강해 임금상승으로 생산비용이 크게 증가하여도 서비스의 공급을 줄일 수 없어 과다지출된다고 봅니다. 공공재 과다 공급설입니다.
- ④ (O) 다운스(Downs)의 합리적 무지: 공공재에 관한 정보 수집을 통해 얻는 편익에 비해 비용이 너무 많이 들어감 → 합리적 개인은 공공재에 대한 정보 수집을 적극적으로 하지 않음(합리적 무지) → 공공서비스에 대해 알지 못해 공공재 공급확대에 저항 → 과소공급

정답 ③

05

2024 군무원 9급

다음 중 실적주의와 직업공무원제에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 실적주의를 개방형 충원과 동시에 시행하면 직업공무원제가 확립되기 어렵다.
- ② 직업공무원제는 실적주의의 확립 요건 또는 구성요소 중 하나로 볼 수 있으며, 따라서 직업공무원제는 실적주의를 토대로 할 때 더욱 확고하게 뿌리내릴 수 있다.
- ③ 결원 충원 방식 및 공직 분류 제도에 있어서 실적주의는 개방형과 직위분류제에 직업공무원제는 폐쇄형과 계급제에 가깝다고 할 수 있다.
- ④ 직업공무원제는 승진, 전보, 교육훈련 등을 통해 공무원 능력 발전의 기회를 강조한다.

해설

- ①, ③ (O) 직업공무원제도는 폐쇄형과 계급제에 입각하고 있습니다.
- ② (X) 직업공무원제는 실적주의의 확립을 기초로 하고 있습니다만, 실적제가 확립된 미국의 공무원제도는 직위분류제와 개방형 공무원제 및 전문가주의에 입각하고 있어 직업공무원제가 실적주의의 확립 요건 또는 구성요소라고 보기는 어렵습니다. 즉, 현대적인 직업공무원제는 대체로 실적주의에 입각하고 있으나, 실적주의가 확립되었다고 해서 직업공무원제가 확립되는 것은 아닙니다.
- ④ (O) 직업공무원제는 승진이나 배치전환 등의 내부임용이 체계적이면서도 공정하게 이뤄지고, 교육훈련 등의 능력 발전 기회도 지속적으로 제공되어야 합니다.

정답 ②

06

2024 군무원 9급

다음 중 정부규제에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 경쟁적 규제란 재화나 용역을 제공할 수 있는 권리를 수많은 잠재적 또는 실제적 경쟁자들 중에서 선택·지정된 소수의 전달자에게만 제한시키는 규제를 말한다.
- ② 보호적 규제란 최대 노동시간의 제한, 최저임금제, 가격통제와 등과 같이 일반 국민을 보호하기 위하여 기업이나 개인의 행위를 제한하는 규제를 말한다.
- ③ 정부규제에 대한 민간의 순응 비용을 ‘규제에 의한 조세’ 또는 ‘숨겨진 조세’라고 설명하기도 한다.
- ④ 포지티브(positive) 규제란 어떤 행위를 원칙적으로 허용하되, 금지되는 행위만 예외적으로 규정하는 방식을 말한다.

해설

- ① (O) 경쟁적 규제정책은 많은 수의 경쟁자들 중에서 몇몇 개인이나 집단에게 일정한 재화나 서비스를 공급할 수 있도록 제한하려는 정책이나 사업을 말합니다.
- ② (O) 보호적 규제정책은 소비자나 사회적 약자, 그리고 일반대중을 보호하기 위하여 개인이나 집단의 권리 행사나 행동의 자유를 제한하는 정책입니다.
- ③ (O) 특정 제품에 가해지는 규제는 제품의 비용 상승을 유발하고 이를 보이지 않는 세금이라고 합니다.
- ④ (X) 포지티브 규제는 원칙 금지, 예외 허용의 형태를 띠는 방식입니다.

정답 ④

07

2024 군무원 9급

다음 중 정책네트워크의 유형에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 정책공동체는 대체로 제로섬게임(zero-sum game)의 성격을 띠지만, 정책문제당은 상대적으로 공동의 이익을 추구하는 포지티브섬 게임(positive-sum game)이다.
- ② 정책문제당은 주로 특정한 정책 문제별로 형성되며 그 경계는 모호하고 개방성이 높은 편입니다.
- ③ 정책공동체는 주로 정책 분야별로 형성되며 그 참여자의 범위가 하위정부의 경우보다 비교적 넓은 편이다.
- ④ 하위정부 모형에서 ‘철의 3각 동맹관계’는 주로 정책 분야별로 형성되며 그들 간에 상호 활발한 교류를 한다.

해설

- ① (X) 정책공동체의 경우 참여자들간에 비교적 균등한 권력을 보유하고 관계의 속성도 포지티브섬 게임적인 속성(서로 자원을 주고 받으며 이익을 볼 수 있음)이 강합니다. 반면 이슈네트워크(정책문제당)에서는 행위자들간에 권력배분의 편차가 심하며 관계도 네거티브섬 게임의 속성(경쟁적 관계로 갈등이 이어지다 모두 손해를 볼 수 있음)이 강합니다.
- ② (O) 정책문제당은 특정 이슈를 중심으로 이해관계나 전문성을 갖는 개인 및 조직으로 구성되는 네트워크로서 특정한 경계가 없습니다.
- ③ (O) 하위정부의 참여자가 정부부처, 의회의 상임위원회, 이익집단, 전문가집단이 참여하는 정책공동체보다 더 제한적입니다.
- ④ (O) 하위정부모형에서는 각 정책영역별로 입법부, 행정기관 및 이익집단이 라는 세 부류의 행위자들간에는 빈번한 접촉을 통한 협력이 이루어지는 것으로 봅니다.

정답 ①

08

2024 군무원 9급

다음 중 행정과 경영의 유사성으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 관리기술적 측면
- ② 관료제적 성격
- ③ 법적 규제
- ④ 협동 행위

해설

- ①, ②, ④ (O) 관리기술적 측면, 관료제적 성격, 협동 행위는 행정과 경영의 유사성입니다.
- ③ (X) 행정은 경영에 비해 정치적·법적 통제를 많이 받습니다. 공무원은 「국가공무원법」, 「공직자 윤리법」 등 다양한 법을 적용받는다라는 점을 연상해봅시다.

정답 ③

09

2024 군무원 9급

다음 중 책임운영기관에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 기관장은 계약직으로 임용되지만, 소속 직원은 공무원 신분을 유지하는 공법인이다.
- ② 성과를 중시하는 신공공관리론의 원리에 따라 등장한 제도이다.
- ③ 시장원리에 대한 강조로 인하여 공공서비스의 형평성과 안정성이 저하될 가능성이 있다.
- ④ 정책 결정 기능으로부터 집행기능을 분리한 집행 중심의 조직이다.

해설

- ① (X) 소속 책임운영기관장은 임기제 공무원으로 임용하며, 근무기간은 5년의 범위에서 소속중앙행정기관의 장이 정하되, 최소한 2년 이상으로 하여야 합니다. 소속 책임운영기관은 정부 부처의 일부이며, 별도의 법인격이 없습니다. 구성원은 공무원 신분입니다.
- ② (O) 1970년대 석유파동이후 신공공관리론이 대두됨에 따라 등장한 제도입니다.
- ③ (O) 책임운영기관은 정책집행 및 서비스 전달 기능 성격의 업무를 주로 담당합니다.

정답 ①

10

2024 군무원 9급

다음 중 우리나라의 예비비에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 목적예비비는 예산총칙 등에서 미리 사용 목적을 지정해야 하며, 따로 세입·세출예산에 계상할 수 있다.
- ② 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 초과지출에 충당하기 위하여 편성한다.
- ③ 재해대책비·공공요금·환율상승에 따른 원화부족액 보정 등을 위해 사용 가능한 한도액을 정한 목적예비비가 있다.
- ④ 일반예비비는 그 사용 목적을 특정하지 않고 국회의 사전의 결을 거친 경비이므로 회계연도를 달리하여 사용할 수 있다.

해설

- ①, ③ (O) 예비비는 일반예비비와 목적예비비로 구분됩니다. 예비비는 사용용도가 제한되지 않는 예비비로서, 현재 우리나라는 일반회계 총액의 1% 이내의 금액을 일반예비비로 계상할 수 있도록 하고 있습니다. 이와는 달리 예산총칙에서 미리 사용 목적을 지정해 놓은 예비비도 있는데 이를 목적예비비라고 합니다. 2020년 예산총칙에 따르면 목적예비비는 재해대책비, 환율변동 등으로 인한 원화부족액 보전 외에도 구조조정으로 인한 어려움을 겪는 지역 및 업종 지원, 수출 규제 및 국제통상마찰에 대응하기 위한 재정지원 등에 사용할 수 있습니다.

「국가재정법」 제22조(예비비) ① 정부는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산초과지출에 충당하기 위하여 일반회계 예산총액의 100분의 1 이내의 금액을 예비비로 세입세출예산에 계상할 수 있다. 다만, 예산총칙 등에 따라 미리 사용 목적을 지정해 놓은 예비비는 본문에도 불구하고 별도로 세입세출예산에 계상할 수 있다.

- ④ (X) 예비비는 회계연도를 달리 사용할 수 없습니다.

정답 ④

11

2024 군무원 9급

다음 중 민츠버그(Mintzberg)의 전문적 관료제 구조에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 업무의 표준화가 어려워 개인의 전문성에 의존한다.
- ② 종합병원과 같이 높은 분화와 낮은 공식화의 특성을 가진다.
- ③ 환경변화에 적응하는 속도가 빠른 편이므로 복잡하고 불안정한 환경에 적합하다.
- ④ 핵심운영층에 해당하는 작업 계층의 역할이 강조된다.

해설

- ② (O) 전문적 관료제의 구조적 특성으로 높은 수평적 분화수준, 낮은 공식화수준 등을 들 수 있습니다.
- ③ (X) 전문적 관료제의 상황적 특성으로는 복잡하지만 안정적인 환경을 들 수 있습니다.
- ④ (O) 전문적 관료제의 지배적인 구성부분은 작업계층입니다.

정답 ③

12

2024 군무원 9급

다음 중 공공선택이론에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 중위투표자 이론은 중간선호자만을 만족시킨 모형으로서 모든 투표자의 선호를 고려하지 않기 때문에 자원배분의 효율성을 보장하지 못한다.
- ② 티부(Tiebout)에 의하면, 지역주민의 완전한 이동성이라는 시장 배분적 과정을 통하여 지방공공재의 적정규모 공급이 가능하다.
- ③ 공공선택이론은 소비자인 개인의 선호를 존중하고, 경쟁을 통하여 공공서비스를 생산하고 공급함으로써 행정의 대응성을 높일 수 있다고 주장한다.
- ④ 고위직 관료들의 관청형성전략(bureau-shaping strategy)은 소속 조직을 보다 집권화된 대규모의 계서적 관료조직으로 개편시키게 된다.

해설

- ① (O) 중위투표자이론이란 양대 정당 체제하(예를 들어 진보 vs 보수)에서 좀 더 많은 사람의 선택을 받기 위해 두 정당의 정책이 서로 비슷해져서 결국은 중간집단의 지지자들에 의하여 중간수준의 대안이 선택된다는 이론입니다. 중위투표자이론도 경제학적 분석기법을 정치현상에 적용하였습니다. 공공선택론의 일종입니다.
- ④ (X) 고위관료들의 관청형성 전략이란 고위 관료는 책임과 통제가 수반되는 일상적 업무는 준정부조직으로 떠넘기고 권력이 강한 참모기능을 선호합니다(집권화된 대규모의 관료조직 개편 X).

정답 ④

13

2024 군무원 9급

진보주의와 보수주의의 구분은 사회와 정책을 이해하는 한 방법이다. 진보주의 정부에서 선호하는 정책으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 소수민족 기회 확대
- ② 소득재분배 강조
- ③ 조세 감면 확대
- ④ 정부규제 강화

해설

- ③ (X) 조세 감면 확대를 주장하는 것은 보수주의 정부관에 해당합니다.

정답 ③

14

2024 군무원 9급

다음 중 우리나라 고위공무원단 또는 고위감사공무원단에 속하는 공무원이 아닌 것은?

- ① 「정부조직법」 제2조에 따른 중앙행정기관의 실장·국장 및 이에 상당하는 보좌기관
- ② 지방자치단체 및 지방교육행정기관의 지방공무원 중 국장급 직위에 상당하는 직위
- ③ 행정부 각급의 직위 중 제1호의 직위에 상당하는 직위
- ④ 감사원 사무차장, 감사교육원장, 감사연구원장

해설

- ① (O) 「국가공무원법」 제2조의2
- ② (X) 지방자치단체 및 지방교육행정기관의 국가공무원(지방공무원 X) 중 국장급 직위에 상당하는 직위입니다.
- ③ (O) 「국가공무원법」 제2조의2
- ④ (O) 「감사원법」 제17조의2 제2항

「감사원법」

제17조의2(고위감사공무원단의 구성·운영) ② "고위감사공무원단"이란 다음 각 호의 군(群)을 말한다.

- 1. 직위의 곤란성과 책임도가 높은 감사원 사무차장·감사교육원장·감사연구원장·실장·국장
- 2. 제1호에 상당하는 보좌기관
- 3. 감사원규칙으로 고위감사공무원단에 속하는 공무원으로 임명하도록 정한 직위에 임용되어 재직 중이거나 파견·휴직 등으로 인사관리되고 있는 일반직공무원·별정직공무원

「국가공무원법」

제2조의2(고위공무원단) ② 제1항의 "고위공무원단"이란 직위의 곤란성과 책임도가 높은 다음 각 호의 직위(이하 "고위공무원단 직위"라 한다)에 임용되어 재직 중이거나 파견·휴직 등으로 인사관리되고 있는 일반직공무원, 별정직공무원 및 특정직공무원(특정직공무원은 다른 법률에서 고위공무원단에 속하는 공무원으로 임용할 수 있도록 규정하고 있는 경우만 해당한다)의 군(群)을 말한다.

- 1. 「정부조직법」 제2조에 따른 중앙행정기관의 실장·국장 및 이에 상당하는 보좌기관
- 2. 행정부 각급 기관(감사원은 제외한다)의 직위 중 제1호의 직위에 상당하는 직위
- 3. 「지방자치법」 제123조 제2항·제125조 제5항 및 「지방교육자치에 관한 법률」 제33조 제2항에 따라 국가공무원으로 보하는 지방자치단체 및 지방교육행정기관의 직위 중 제1호의 직위에 상당하는 직위

정답 ②

15

2024 군무원 9급

다음 중 우리나라 지방자치단체 간의 연결구조에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 하나의 자치단체가 다른 자치단체를 구역 안에 포괄하는 중층제를 원칙으로 하며, 광역단체(시·도)와 기초단체(시·군·구)의 연결구조가 그 예이다.
- ② 한 구역에 하나의 자치단체만이 존재하는 단층제를 예외적으로 채택하고 있으며, 강원특별자치도·전북특별자치도·제주특별자치도·세종특별자치시가 여기에 해당한다.
- ③ 자치계층이 자치권을 바탕으로 하는 계층 간 독립적 관계구조라면, 행정계층은 계층 간 지휘·감독적 관계구조라고 할 수 있다.
- ④ 자치계층이 정치적 민주성을 중심으로 한다면, 행정계층은 행정의 효율성을 중심으로 하는 개념이라고 할 수 있다.

해설

- ① (O) 우리나라의 자치계층은 2계층제를 기조로 합니다(ex 서울특별시 동작구). 제주특별자치도와 세종특별자치시 등 일부 지역에서는 단층제를 채택하고 있습니다.
- ② (X) 강원특별자치도·전북특별자치도는 중층제이고, 제주특별자치도·세종특별자치시는 단층제입니다.
- ③, ④ (O) 행정계층은 중앙집권 국가에서 전국을 효율적으로 통치하려는 차원에서 편의상 분할한 것으로 관료의 효율성을 우선 고려합니다. 자치계층은 주민공동체의 정책결정 및 집행의 단위로써 대표의 선출 등 정치적 민주성 가치가 중요시되는 개념입니다.

정답 ②

16

2024 군무원 9급

다음 중 지방자치단체의 재정자립도에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 특별회계와 기금을 제외하고 일반회계만을 고려하기 때문에 실제 재정 능력이 과소 평가된다.
- ② 자체재원만을 반영하고 세출 구조를 고려하지 않아 세출의 질을 알 수 없다.
- ③ 중앙정부의 재정지원을 의존재원으로 처리함으로써 그 재정 지원의 형태나 성격을 제대로 파악할 수 없다.
- ④ 지방자치단체가 중앙정부 등 외부의 간섭이나 통제 없이 자주적으로 편성·집행할 수 있는 재원의 비율을 말한다.

해설

- ① (O) 재정자립도는 일반회계만을 고려하여 특별회계와 기금 등을 종합적으로 고려하지 못해 실제 재정력을 과소평가합니다.
- ② (O) 재정자립도는 세입 측면을 고려한 개념으로 세출 측면의 변화는 고려하지 못합니다.
- ③ (O) 일반회계 예산규모 중 의존재원의 비율이 낮고 자체재원의 비중이 높은 경우 지방재정이 취약함에도 재정자립도는 올라갈 수 있어 중앙정부의 재정 지원의 성격을 파악하기 어려울 수 있습니다.
- ④ (X) 일반재원인 지방교부세까지 고려한 재정자립도에 대한 설명입니다.

정답 ④

17

2024 군무원 9급

네트워크 구조의 기본원리로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 네트워크 참여자의 독립성
- ② 구성원 간의 자발적 연결
- ③ 네트워크 참여자에게 있는 공통된 목표
- ④ 계층의 통합과 단일의 지도자

해설

- ①, ②, ③ (O) 네트워크 조직에서는 구성단위들의 업무성취에 관한 과정적 자율성이 높습니다. 구성단위들의 활동은 공동목표 추구를 위해 통합됩니다.
- ④ (X) 네트워크 조직의 연계장치는 계서적인 통제가 아니라 원칙적으로 수평적인 협력관계에 바탕을 둔 것입니다.

정답 ④

18

2024 군무원 9급

다음 중 델파이 기법의 절차나 요소에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 전문가 집단에게 예측하고자 하는 문제나 관련된 분야에 대하여 설문지를 배부한다.
- ② 설문지의 응답 내용을 통계 처리한 뒤에 결과물을 다시 동일 전문가에게 발송하여 처음의 의견을 수정할 것인지를 물어서 결과를 회신하도록 한다.
- ③ 장래에 일어날 사건의 줄거리를 가상적 시나리오로 구성한다.
- ④ 문제나 이슈에 대한 전문가를 선정한다.

해설

- ①, ②, ④ (O) 델파이 기법은 전문가들의 참여, 설문지 배부, 설문지의 반복 등을 특징으로 합니다.
- ③ (X) 시나리오 작성 기법에 대한 설명입니다.

정답 ③

19

2024 군무원 9급

탈신공공관리론(post-NPM)에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 교정하고 통치역량을 강화하며, 정치·행정의 통제와 조정을 개선하기 위해 재집권화와 재규제를 주창하는 것이다.
- ② 탈신공공관리는 신공공관리의 조정이 아니라 신공공관리의 주요 아이디어들을 대체하는 것이다.
- ③ 탈신공공관리는 구조적 통합을 통해 분절화의 축소를 추구한다.
- ④ 중앙의 정치·행정적 역량강화를 추구한다.

해설

- ① (O) 탈신공공관리론은 신공공관리의 역기능적 측면을 교정하고 통치 역량을 강화하며, 정치·행정체제의 통제와 조정을 개선하기 위해 재집권화와 재규제를 주창합니다.
- ② (X) 신공공관리 개혁의 한계를 보완하기 위한 조치들을 탈신공공관리(post-NPM)로 개념화하였습니다(주요 아이디어들을 대체 X).
- ③, ④ (O) 구조적 통합을 통한 분절화의 축소, 중앙의 정치·행정적 역량의 강화 등은 탈신공공관리론의 아이디어입니다.

정답 ②

20

2024 군무원 9급

증거기반 정책결정에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 정책이 이념, 신념, 이념 등에 기반하거나 과학적 사실이 부족한 담론 등에 의한 정책결정을 지양한다는 것이다.
- ② 증거기반 정책결정이 성공하기 위해서는 상당한 수준의 정보를 활용할 수 있는 정보기반이 갖추어져야 한다.
- ③ 증거기반 정책결정은 보건정책 분야, 사회복지정책 분야, 교육정책 분야, 형사정책 분야 등에서 상대적으로 용이하게 적용할 수 있다.
- ④ 증거기반 정책결정을 주장하는 학자들은 정치적 결정 과정을 증거기반 정책결정으로 대체할 수 있다고 주장한다.

해설

- ① (O) 증거기반 정책결정이란 정책결정 과정에서 관련 증거에 기반하여 정책 대안을 선택하거나 관련 사항을 결정하는 것을 의미합니다.
- ③ (O) 증거기반 정책결정의 적용이 상대적으로 용이한 분야는 보건정책 분야, 사회복지정책 분야, 교육정책 분야, 형사정책 분야 등을 들 수 있음
- ④ (X) 증거기반이론이 정책결정 현실을 충분히 반영하지 못하고 있다는 지적이 있습니다. 증거기반 정책결정을 주장하는 학자들은 현실 정책이 정치적 과정임에는 틀림없으나, 정치적 결정 과정에서 '과학적 지식'의 활용을 배제할 수 있는 것은 아니라는 반론을 제기하고 있습니다(증거기반 정책결정으로 대체할 수 있다 X).

※ 헤드(Head, 2010)가 제시한 증거기반 정책결정이 성공적으로 도입될 수 있는 조건

- 1) 관련 정책 영역에서 상당한 수준의 정보를 활용할 수 있는 정보기반이 갖추어져 있어야 함
- 2) 관련 데이터를 분석하고 가공하여 정책대안 및 기존 정책성과 등을 평가할 수 있는 전문가가 확보되어야 함
- 3) 증거기반 각종 분석을 수행하고 조언을 수행할 수 있는 조직 차원의 인센티브 구조
- 4) 정책분석을 수행하는 연구자, 일선 정책 담당자, 그리고 정책 결정자 사이의 확고한 상호 이해 과정이 필요

정답 ④

21

2024 군무원 9급

다음 중 정부회계에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 현금주의 회계가 발생주의 회계보다 상대적으로 절차가 간편하고 통제가 용이하다.
- ② 현금주의 회계는 무상거래를 인식하지 않지만 발생주의 회계는 이중거래로 인식한다.
- ③ 감가상각에 대해서 현금주의 회계는 비용으로 인식하지만, 발생주의 회계에서는 인식이 안 된다.
- ④ 발생주의 회계는 재정 성과 파악이 현금주의 회계보다 용이하다.

해설

- ② (O) 현금주의 회계는 무상거래를 인식하지 않지만 발생주의 회계는 이중거래로 인식합니다. 이중거래로 인식되는 것은 무상거래입니다. 무상거래란 대가를 추가로 지불하지 않고 재화나 서비스를 받을 것을 의미합니다. 발생주의 회계제도에서는 무상거래로 받은 재화에 대해서도 차변과 대변에 거래를 기록해야 하나, 무상거래의 형태에 따라 자산이 될 수도 있고 부채나 비용으로 인식될 수도 있기 때문에 이중거래라는 표현을 하였습니다. 따라서 이중거래를 이전거래라고 보기도 합니다. 무상거래를 '이중거래로 인식'한다는 표현은 윤영진 교수의 '새 재무행정학'에 나와 있습니다.
- ③ (X) 감가상각이란 고정자산의 가치 감소분으로 현금주의에서는 현금의 수불이 없는 감가상각을 비용으로 인식하지 못하고, 발생주의 회계에서는 비용으로 인식합니다.

정답 ③

22

2024 군무원 9급

자아실현적 인간에 대한 관리 전략에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 상황 조건과 구성원 동기의 차별성을 고려하여 획일적이기보다는 유연하고 다원적이며 세분화된 관리 전략을 사용한다.
- ② 구성원이 자신들의 직무에서 의미를 발견하고, 공지와 자존심을 가지며, 도전적으로 직무에 임할 수 있도록 한다.
- ③ 관리자는 구성원을 지시하고 통제하기보다는 구성원 스스로 자기통제와 자기계발을 통해 문제를 해결할 수 있도록 지원하고 촉진한다.
- ④ 통합모형에 근거해 개인과 조직의 목표를 융합하고 통합할 수 있도록 의사결정 과정에서 구성원들의 참여를 확대한다.

해설

- ① (X) 유연하고 세분화된 관리 전략을 사용하는 것은 인간을 복잡한 존재로 이해하는 복잡한 인간관에서의 관리 전략입니다.
- ②, ③ (O) 자아실현적 인간관은 인간을 자아실현을 위한 능동적 주체로서 이해합니다.
- ④ (O) 자아실현적 인간관은 조직목표와 개인목표를 교환하는 관리 방식보다는 상호 통합하는 관리방식을 강조합니다.

정답 ①

23

2024 군무원 9급

공무원 부패에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」에서는 부패행위를 공직자가 직무와 관련하여 그 지위 또는 권한을 남용하거나 법령을 위반하여 자기 또는 제3자의 이익을 도모하는 행위 등으로 규정하고 있다.
- ② 공무원 부패에 대해 체제론적 접근에서는 사회의 법과 제도상의 결함이나 이러한 것들에 대한 관리기구와 운영상의 문제들 또는 예기치 않았던 부작용이 부패의 원인으로 작용한다고 보는 입장이다.
- ③ 선의의 목적으로 행해지는 부패를 '백색부패'라고 한다.
- ④ 사회적으로 희소한 권력을 갖고 있는 사람들에 의한 부패를 '권력형 부패'라고 하며, 이는 사회적 지탄의 대상이 된다.

해설

- ① (O) 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」 제2조

「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」 제2조(정의) 이법에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.
4. "부패행위"란 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 행위를 말한다.
가. 공직자가 직무와 관련하여 그 지위 또는 권한을 남용하거나 법령을 위반하여 자기 또는 제3자의 이익을 도모하는 행위
나. 공공기관의 예산사용, 공공기관 재산의 취득·관리·처분 또는 공공기관을 당사자로 하는 계약의 체결 및 그 이행에 있어서 법령에 위반하여 공공기관에 대하여 재산상 손해를 가하는 행위
다. 가목과 나목에 따른 행위나 그 은폐를 강요, 권고, 제의, 유인하는 행위

- ② (X) 사회의 법과 제도상의 결함이나 이러한 것들에 대한 관리기구와 운영상의 문제들 또는 예기치 않았던 부작용이 부패의 원인으로 작용한다고 보는 입장 → 제도적 접근

정답 ②

24

2024 군무원 9급

역량평가제도에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 우리나라 역량평가제도는 고위공무원단의 구성과 함께 고위 공무원으로서 요구되는 역량의 사전적 검증장치로 도입되었다.
- ② 역량평가는 특정 피평가자에 대해 다양한 사람으로부터 입체적이고 다면적인 평가 결과를 도출함으로써 평가의 공정성을 확보할 수 있다.
- ③ 역량평가는 구조화된 모의 상황을 설정해 현실적 직무 상황에 근거한 행정을 관찰해 평가하는 방식이다.
- ④ 역량평가는 다양한 실행 과제를 종합적으로 활용함으로써 개별 평가기법의 한계를 극복하고 대상자들의 몰입을 유도하며 다양한 역량을 측정할 수 있다.

해설

- ② (X) 다양한 사람으로부터 입체적이고 다면적인 평가 결과를 도출 → 다면평가에 대한 설명입니다.
- ③ (O) 역량평가제도란 조직구성원들이 조직에서 직면하는 직무상황과 유사한 모의상황을 평가대상자에게 제시하고 다수의 훈련된 전문평가자가 주어진 과제에서 평가대상자가 수행하는 역할과 행동을 관찰하여 객관적으로 역량을 평가하는 기법을 의미합니다.
- ④ (O) 역량평가는 다양한 실행 과제를 종합적으로 활용함으로써 개별 평가기법의 한계를 극복하고 대상자들의 몰입을 유도하며 다양한 역량을 측정할 수 있습니다.

정답 ②

25

2024 군무원 9급

다음 중 정책집행의 접근법에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 상향적 접근법은 정책목표의 명확성과 그 실현을 위한 다양한 수단의 필요성을 강조한다는 점에서 합리모형에 입각한 이론이다.
- ② 엘모어(Elmore)의 통합적 접근법에 따르면, 정책집행에 있어서 정책목표는 하향적으로 접근하여 설정하고, 정책수단은 상향적으로 접근하여 집행 가능성이 가장 높은 수단을 선택한다.
- ③ 하향적 접근법은 정책결정에 대한 집행과정의 피동적 순응을 강조한다.
- ④ 타협모형(compromise model)에 따르면, 정책집행은 갈등을 야기하고 저항하는 세력과 타협하여 협력을 얻어내는 과정이다.

해설

- ① (X) 정책목표의 명확성과 그 실현을 위한 다양한 수단의 필요성을 강조한다는 점에서 합리모형에 입각한 이론 → 정책결정의 결과물인 정책 목표를 달성해 가는 과정을 정책집행으로 이해하는 하향적 접근법에 대한 설명입니다. 합리모형은 명확한 목표, 대안탐색과 분석의 완전성, 최적대안의 정확한 선택을 특징으로 합니다.
- ② (O) 엘모어는 초기(1980)에 상향적 연구방법을 주도한 학자였으나, 후기(1985)에는 후방향적 연구의 개념을 전방향적 연구의 아이디어와 통합하고자 하였습니다. 정책결정자들이 정책프로그램 설계 시 하향적 접근방법에 의하여 정책목표를 결정하되, 상향적 접근에서 제시하는 방법을 수용하여 가장 집행가능성이 높은 정책수단을 선택하는 방안을 제시하였습니다.
- ③ (O) 하향적 모형은 정책결정과 정책집행의 역할을 뚜렷하게 구별하고 정책집행은 정책결정자들의 의지를 관철하는 과정이라고 규정합니다. 이 모형은 정책결정에 대한 집행과정의 피동적 순응을 강조합니다.
- ④ (O) 타협모형은 정책집행을 갈등을 야기하고 저항하는 세력과 타협함으로써 협력을 얻어내는 과정이라고 규정합니다. 자원부족, 정부능력의 한계, 정책성과에 대한 점증하는 기대, 정책유통성의 필요 증대 등 일련의 조건들이 오늘날 심화되고 있어 타협모형의 효용성은 커지고 있습니다.

정답 ①