

<2024 행정사 행정학개론 분석>

- 1. 난이도: 중
- 2. 출제 영역

총론	정책	조직	인사	재무	지방자치
32%(8문항)	8%(2문항)	12%(3문항)	16%(4문항)	12%(3문항)	20%(5문항)

- 3. 오류 가능성 있는 문제: 58번
- 4. 해설 작성 기준일: 2024년 6월
- 5. 자료 및 질의: 네이버 카페(김재준 행정학), 유튜브(김재준 행정학TV)

문 1. 외부효과에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 긍정적 외부효과는 사회적 적정수준보다 과잉생산의 결과를 가져온다.
- ② 불법주차, 환경오염 등은 부정적 외부효과를 야기 시키는 행위이다.
- ③ 외부효과란 시장을 거치지 않고 제3자에게 이익을 주거나 비용을 부담시키는 행위이다.
- ④ 부정적 외부효과를 해결하기 위해 조세를 부과할 수도 있다.
- ⑤ 긍정적 외부효과의 대표적인 예는 교육, 교통정리 등이 있다

정답 및 해설

- 1. ①  
· 긍정적 외부효과는 사회적 적정수준보다 과소생산의 결과를 가져온다.

문 2. 행정이론과 추구하는 행정이념의 연결이 옳지 않은 것은?

- ① 인간관계론 - 사회적 능률성                      ② 행정행태론 - 효과성
- ③ 신공공관리론 - 효율성                            ④ 과학적 관리론 - 기계적 능률성
- ⑤ 신행정론 - 사회적 형평

정답 및 해설

- 2. ②  
· 행정행태론은 합리성을 추구한다. 효과성을 강조하는 것은 발전행정론 등이다.

문 3. 오스본(D. Osborne)과 게블러(T. Gaebler)의 전통적 행정과 신공공관리에 관한 비교설명으로 옳지 않은 것은?

	기준	전통적 행정	신공공관리
ㄱ	정부역할	노젓기	방향잡기
ㄴ	서비스 공급	독점적 공급	경쟁 도입
ㄷ	행정가치	관료 중심	고객 중심
ㄹ	행정주체	집권적 계층제	참여와 팀워크
ㅁ	관리 방식	업무 중심	규칙 중심

- ① ㄱ      ② ㄴ      ③ ㄷ      ④ ㄹ      ⑤ ㅁ

정답 및 해설

3. ⑤

· 전통적 행정이 '규칙 중심'이고, 신공공관리가 '업무 중심'이다.

문 4. 시민이나 의원이 집행결과를 쉽게 이해할 수 있으며 정부의 예산 투입과 산출을 연계시키는 예산 제도는?

- ① 일몰 예산제도      ② 성과주의 예산제도      ③ 영기준 예산제도  
 ④ 계획 예산제도      ⑤ 자본 예산제도

정답 및 해설

4. ②

- ① 일몰 예산제도: 특정 조직이나 사업에 대해 존속시킬 타당성이 없다고 판명되면 자동적으로 폐지하는 예산제도이다.
- ② 영기준 예산제도: 백지상태에서 모든 사업을 평가하여 우선순위를 정하는 예산제도이다.
- ④ 계획 예산제도 기획과 사업구조화(프로그램), 그리고 예산을 연계시키는 시스템적 예산제도이다.
- ⑤ 자본 예산제도경기침체 시 적자예산을, 경기과열 시 흑자예산을 편성하여 경기변동의 조절에 도움을 주는 예산제도이다.

문 5. 공식적 수단에 의한 행정통제를 모두 고른 것은?

ㄱ. 계층제를 통한 통제	ㄴ. 감사원을 통한 통제
ㄷ. 시민과 언론을 통한 통제	ㄹ. 공익가치를 통한 통제
ㅁ. 국무총리실을 통한 통제	

- ① ㄱ, ㄴ      ② ㄷ, ㄹ      ③ ㄱ, ㄴ, ㅁ      ④ ㄴ, ㄹ, ㅁ      ⑤ ㄷ, ㄹ, ㅁ

정답 및 해설

5. ③

· 공익가치를 통한 통제(비공식적 내부통제), 시민과 언론을 통한 통제(비공식적 외부통제)

행정부 제도화	외부	내부
공식	입법부 · 국정조사, 의회 ombudsman 등 사법부 · 사후적·소극적, 합법성 강조 · 법원의 행정명령 위반여부 심사 · 헌법재판소의 권한쟁의 심판 등	청와대, 감사원의 직무감찰, 국민권익위원회, 정부업무평가(중앙행정기관장의 당해 기관에 대한 자체 평가, 국무총리실의 중앙행정기관에 대한 기관평가 등), 계층제 및 인사관리제도, 명령체계, 교차기능조직(행정안전부의 조직과 정원 통제, 기획재정부의 예산 통제 등)
비공식	시민단체(환경운동연합의 정부정책에 대한 반대 등), 정당, 이익집단 및 언론에 의한 통제(언론의 공무원 부패 보도 등)	직업윤리에 의한 통제, 동료집단의 평판

문 6. 공직자윤리법에서 행정윤리 확보를 위해 시행하고 있는 내용이 아닌 것은?

- ① 주식백지신탁      ② 이해충돌 방지 의무      ③ 공직자 재산등록과 공개  
④ 퇴직공직자 취업제한      ⑤ 내부고발

정답 및 해설

6. ⑤

· 내부고발은 '공익신고자 보호법', '부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률' 등에서 시행하고 있다.

문 7. 예산 집행의 신축성을 유지하기 위한 제도에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 이용(移用)이란 세항·목 등 행정과목 간의 예산을 상호 융통하는 것이다.
- ② 전용(轉用)이란 장·관·항 등 입법과목 간의 예산을 상호 융통하는 것이다.
- ③ 이체(移替)란 폐지되거나 기능이 이관된 기관의 예산을 신설된 기관의 예산으로 재분배하는 것이다.
- ④ 명시이월(明示移越)이란 연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 인하여 연도내에 지출하지 못한 경비를 다음 연도로 이월하여 사용하는 것이다.
- ⑤ 사고이월(事故移越)이란 연도 내에 그 지출을 마치지 못할 것이 예측될 때 미리 국회의 승인을 얻어 다음 연도로 이월하여 사용하는 것이다

정답 및 해설

7. ③

- ① 전용에 대한 설명이다.
- ② 이용에 대한 설명이다.
- ④ 사고이월에 대한 설명이다.
- ⑤ 명시이월에 대한 설명이다.

문 8. 다음 예산의 원칙과 예외의 연결이 옳지 않은 것은?

- ① 사전의결의 원칙 - 준예산
- ② 한정성의 원칙 - 사고이월
- ③ 통일의 원칙 - 교육세
- ④ 단일의 원칙 - 특별회계
- ⑤ 예산총계주의 원칙 - 기금

정답 및 해설

8. ⑤(정답없음 가능성 있음)

· 가답안에서는 ⑤를 정답으로 발표하였으나, 해당 가답안은 국가재정법 제53조에서 정하고 있는 ‘수입대체경비’, ‘현물로 출자하는 경우와 외국차관을 도입하여 전대’, ‘차관물자대’, ‘전대차관을 상환하는 경우’를 적용하여 발표한 것으로 보인다. 하지만 우리나라 지방재정법 제34조 제3항에 따르면 기금에 대해서 세입·세출예산 외로 처리할 수 있다고 정하고 있다. 문제는 ‘국가재정법 제53조’로 한정하고 있지 않으므로 기금도 예산총계주의 원칙의 예외로 볼 수 있다.

지방재정법 제34조(예산총계주의의 원칙)

- ① 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 한다.
- ② 세입과 세출은 모두 예산에 편입하여야 한다.
- ③ 지방자치단체가 현물로 출자하는 경우와 「지방자치단체 기금관리기본법」제2조에 따른 기금을 운용하는 경우 또는 그 밖에 대통령령으로 정하는 사유로 보관할 의무가 있는 현금이나 유가증권이 있는 경우에는 제2항에도 불구하고 이를 세입·세출예산 외로 처리할 수 있다

문 9. 자치경찰제에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 2006년 제주특별자치도 자치경찰제 시범 도입에 이어 2021년부터 본격적으로 자치경찰제가 시행되었다.
- ② 자치경찰사무로 지역 내 주민의 생활안전 활동과 교통활동에 관한 사무가 있다.
- ③ 광역자치단체장 소속으로 시·도자치경찰위원회가 자치경찰사무를 관장한다.
- ④ 시·도 자치경찰위원회는 시·도지사의 지휘감독을 받아 자치경찰사무를 수행한다.
- ⑤ 국가경찰사무는 국민의 생명·신체 및 재산의 보호, 범죄의 예방·진압 및 수사 등이다.

---

정답 및 해설

9. ④

- 국가경찰과 자치경찰의 조직 및 운영에 관한 법률 제18조 제2항  
시·도자치경찰위원회는 합의제 행정기관으로서 그 권한에 속하는 업무를 독립적으로 수행한다.

문 10. 현재 우리나라 정부조직에 해당하지 않는 것은?

- ① 고위공직자범죄수사처                      ② 국가보훈처                      ③ 여성가족부
- ④ 재외동포청                                  ⑤ 질병관리청

---

정답 및 해설

10. ②

- 2024년 6월 기준 국가보훈처는 국가보훈부로 개편되었다.

문 11. 다음 중앙행정조직위원회 중 소속을 달리하는 위원회는?

- ① 공정거래위원회      ② 국민권익위원회      ③ 금융위원회
- ④ 방송통신위원회      ⑤ 원자력안전위원회

---

정답 및 해설

11. ④

· 방송통신위원회는 '대통령 소속'이고, 나머지 위원회는 '국무총리 소속'이다.

문 12. 중앙인사기관에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 중앙인사기관은 각 행정기관의 합리적 인사운영, 인력의 효율적 활용, 공무원의 공직규범기준 등 제공 기능을 담당한다.
- ② 중앙인사기관은 행정수반으로부터의 독립성과 다수 위원들의 협의에 의한 의사결정을 하는 합의성 등을 기준으로 유형화할 수 있다.
- ③ 1948년 정부수립 이후 우리나라 중앙인사기관은 비독립단독제 형태를 유지하여 오고 있다.
- ④ 우리나라에서 인사관리기능을 수행하기 위해 각 부처의 인사기관과 각 지방자치단체의 인사기관이 있다.
- ⑤ 현재 우리나라의 중앙인사기관은 국무총리 소속의 인사혁신처이다.

---

정답 및 해설

12. ③

· 2004년 설치되었다가 폐지된 '중앙인사위원회'는 비독립합의제 형태의 중앙인사기관이다.

문 13. 공급의 담당주체와 수단의 결합방식으로 공공서비스를 아래와 같이 나타낼 때 ( )에 들어갈 내용으로 옳은 것은?

구분		공급 주체	
		공공부문	민간부문
공급 수단	권력	(ㄱ)	(ㄴ)
	시장	(ㄷ)	(ㄹ)

- ① ㄱ: 일반행정, ㄴ: 책임경영, ㄷ: 민간위탁, ㄹ: 민간기업
- ② ㄱ: 책임경영, ㄴ: 일반행정, ㄷ: 민간기업, ㄹ: 민간위탁
- ③ ㄱ: 민간기업, ㄴ: 민간위탁, ㄷ: 책임경영, ㄹ: 일반행정
- ④ ㄱ: 일반행정, ㄴ: 민간위탁, ㄷ: 책임경영, ㄹ: 민간기업
- ⑤ ㄱ: 책임경영, ㄴ: 민간위탁, ㄷ: 일반행정, ㄹ: 민간기업

정답 및 해설

13. ④

- 일반행정: 정부가 직접 생산하여 공급하는 정부의 기본적인 업무이다.
- 민간위탁: 정부의 사무를 계약을 통해 민간부문이 대신하여 수행하도록 하는 방식이다.
- 책임경영: 공공성 측면에서 공공부문에서 공급하지만 서비스 제공방식은 시장을 활용하여 성과를 관리한다.
- 민간기업: 민간부문에서 서비스를 생산할 능력이 있어 시장을 통한 탄력적으로 서비스가 공급된다.

문 14. 현대조직이론의 특징으로 옳지 않은 것은?

- ① 인간행태의 발전과 쇄신적 가치관을 중시하며 인간을 자아실현인·복잡인으로 파악한다.
- ② 가치의 다원화 및 행정현상의 다양성을 인정한다.
- ③ 효과성·생산성·민주성·대응성·사회적 적실성과 종합적인 행정개혁을 중시한다.
- ④ 조직을 환경과 상호작용하는 동태적·유기체적 개방체제로 파악한다.
- ⑤ 조직발전을 위해 조직의 변동과 갈등을 전적으로 억제한다.

정답 및 해설

14. ⑤

- 현대조직이론은 조직발전을 위해 조직의 변동과 갈등의 조장 등을 활용한다.

문 15. 경력직 공무원에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 직업공무원제의 적용을 받지 않는다.
- ② 선거에 의해 취임하는 공무원은 경력직 공무원이다.
- ③ 특수한 임무를 수행하기 위해 임용되는 별정직 공무원이 대표적인 경력직 공무원이다.
- ④ 실적과 자격에 의해 임용되며 신분이 보장된다.
- ⑤ 기술직과 연구직에 종사하는 공무원은 경력직 공무원에 해당하지 않는다.

---

정답 및 해설

15. ④

- ① 경력직 공무원은 신분보장 등 직업공무원제의 적용을 받는다.
- ② 선거에 의해 취임하는 정무직 공무원은 특수경력직 공무원이다.
- ③ 별정직 공무원 비서관·비서 등 보좌업무 등을 수행하거나 특정한 업무 수행하는 특수경력직 공무원이다.
- ⑤ 기술직과 연구직에 종사하는 공무원은 경력직 공무원에 포함된다.

문 16. 공공서비스 생산방식 중 이용권(voucher)에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 공공서비스의 생산을 민간에 위탁하는 방법 중의 하나이다.
- ② 시민들은 정부가 지정하는 하나의 서비스 제공 기관에서 이용권을 사용하여야 한다.
- ③ 보건복지부는 각종 돌봄서비스에서 전자 이용권을 제공하고 있다.
- ④ 소비자 중심의 맞춤형 사회서비스가 강조되면서 서비스가 확대되고 있다.
- ⑤ 노인, 장애인, 보육 정책 등에서 서비스가 확대되고 있다.

---

정답 및 해설

16. ②

- 시민들은 바우처를 사용할 수 있는 다양한 기관 중에서 선택하여 서비스를 제공받을 수 있다.



문 17. 국가공무원법 상 국회, 법원, 헌법재판소, 선거관리위원회 및 행정부 상호 간에 소속을 달리하는 인사이동 임용방법은?

- ① 파견      ② 전보      ③ 전입      ④ 전직      ⑤ 겸임

정답 및 해설

17. ③

- ① 파견근무: 국가기관의 장은 국가적 사업의 수행 또는 그 업무 수행과 관련된 행정 지원이나 연수, 그 밖에 능력 개발 등을 위하여 필요하면 소속 공무원을 다른 국가기관·공공단체·국내외의 교육기관·연구기관, 그 밖의 기관에 일정 기간 파견근무하게 할 수 있다.
- ② 전보: 같은 직급 내에서의 보직 변경 또는 고위공무원단 직위 간의 보직 변경을 말한다.
- ④ 전직: 직렬을 달리하는 임명을 말한다.
- ⑤ 겸임: 직위와 직무 내용이 유사하고 담당 직무 수행에 지장이 없다고 인정하면 대통령령등으로 정하는 바에 따라 경력직공무원 상호 간에 겸임하게 하거나 경력직공무원과 대통령령으로 정하는 관련 교육·연구기관, 그 밖의 기관·단체의 임직원 간에 서로 겸임하게 할 수 있다.

문 18. 우리나라 스마트 전자정부의 비전에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 국민이 직접 증명하는 공급자 중심의 획일적인 서비스를 극대화하는 정부이다.
- ② 부처 간 장벽이 없는 네트워크를 통해 서비스 연계·통합이 가능한 정부이다.
- ③ 모바일 기기 등으로 어디서나 편리한 서비스를 제공하는 정부이다.
- ④ 국민의 수요에 실시간으로 반응하는 서비스를 제공하는 정부이다.
- ⑤ 참여·소통으로 수요자가 원하는 서비스와 정보를 제공하는 정부이다

정답 및 해설

18. ①

- 스마트 전자정부는 국민 중심의 맞춤형 서비스를 극대화하는 정부이다.

문 19. 지방자치제도에서 법인격이 없는 행정계층에 해당하는 것은?

- ① 세종특별자치시      ② 경상북도 고령군      ③ 제주특별자치도 제주시  
④ 부산광역시 기장군      ⑤ 전라남도 순천시

정답 및 해설

19. ③

· 제주특별자치도는 단층제로서 제주시와 서귀포시는 행정계층이다.

문 20. 지방자치에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 일정기간 지역에 거주하지 않았더라도 주민등록만 되어 있다면 지방자치법상 주민으로서의 권리와 의무의 주체가 된다.  
② 국가로부터 일정한 부분 자치권한을 이양 받은 자치권을 고유권이라고 한다.  
③ 특례시에는 자치구가 설치되어 있다.  
④ 자치권이란 자연적으로 발생한 주민의 권리이므로 전래권이다.  
⑤ 지방자치단체는 주민의 복리와 재산을 보호하고 외교·국방과 같은 문제를 다룬다

정답 및 해설

20. ①

② 전래권설에 대한 설명이다.

③ 특례시는 기초자치단체이므로 자치구(자치구가 아닌 구는 설치 가능)를 설치할 수 없다.

④ 고유권설에 대한 설명이다.

⑤ 외교·국방은 국가사무에 해당한다.

## 문 21. 정책결정의 이론모형에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 만족모형은 인간의 능력에 한계가 있으므로 최적의 대안이 아닌 만족하는 정도의 대안을 결정한다.
- ② 최적모형은 비정형적인 정책결정 시 창의성이나 통찰력 같은 초합리성을 중요시 한다.
- ③ 쓰레기통모형은 고도로 불확실한 조직상황하에서의 정책결정양태를 설명한다.
- ④ 관료정치모형은 의견이 동일한 관리자들이 연합하여 최종해결안을 선택하고, 토론과 협상을 매우 중요시 한다.
- ⑤ 점증모형은 정책결정과정을 약간의 향상을 위해 그럭저럭 헤쳐 나가는 과정으로 본다.

## 정답 및 해설

21. ④

- 관료정치모형에서 정책결정의 행위주체는 독자성이 강한 다수 행위자들의 집합으로, 정책결정은 이들 간의 정치적 경쟁, 협상, 타협에 의한 정치적 결과, 구성원들 간의 목표 공유 정도와 정책결정의 일관성이 낮다.

## 문 22. 정책이론에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 마르크스주의 - 현대국가는 모든 자본가 계층의 공통된 이해관계를 대변하기 위한 위원회와 같다.
- ② 엘리트주의 - 지배계층은 모든 정책과정을 장악하고 영향력을 행사하며 정책의 혜택을 누린다.
- ③ 무의사결정 - 정치적 행위자는 자신의 효용과 만족감을 최대화하기 위하여 합리적으로 행동한다.
- ④ 제도주의 - 정책분석의 초점은 정부제도의 공식적·법적 기구에 맞추는 것이다.
- ⑤ 다원주의 - 정부의 역할은 단지 집단 간의 이익대결과 갈등을 조정하는 중립적인 제3자에 불과하다.

## 정답 및 해설

22. ③

- ③은 합리적 선택 제도주의에 대한 설명이다. 무의사결정은 권력을 가진 집단은 자신들에게 불리하거나 바람직하지 않다고 생각되는 특정 이슈들이 정부 내에서 논의되지 못하도록 봉쇄한다는 것을 의미한다.



문 25. 관리과학에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 정책이 내포하는 목적가치를 중요시 한다.
- ② 자원과 비용의 사회적 배분을 고려한다.
- ③ 질적 분석을 중요시 한다.
- ④ 정치적 요인을 고려한다.
- ⑤ 계량적 분석에 입각하여 처방을 제시한다.

---

정답 및 해설

25. ⑤

- ① 수단가치(능률성)를 중요시 한다.
- ② 사회적 배분 보다는 내부적 관리를 강조한다.
- ③ 양적 분석을 중요시 한다.
- ④ 정치적 요인을 고려하지 않는다.