### 문 1. 국가재정운용계획에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 중기재정계획은 정부가 매년 당해 회계연도부터 5 회계연도 이상의 기간에 대해 수립하는 재정운용계획이다.
- ② 예산안과 함께 국회에 제출하는 국가재정운용계획 은 5년 단위 계획이다.
- ③ 국가재정운용계획은 국회가 심의하여 확정한다.
- ④ 국가재정운용계획은 중·장기 국가비전과 정책우선 순위를 고려한 중기적 시계를 반영하며, 단연도 예 산편성의 기본틀이 된다.

# 문 2. 전략기획(strategic planning)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 불확실한 미래에 체계적이고 능동적으로 대응하기 위한 전략을 만드는 과정이다.
- ② 상대적으로 정치 및 경제 등이 불안정한 환경 속에 서 유용성이 높다.
- ③ 정책결정에 비해 외부환경에 개방되지 않고 전문가 의 역할이 강조되는 편이다.
- ④ 환경에 대한 체계적인 분석과 조직진단을 통해 실 현가능한 설계에 초점을 맞춘다.

### 문 3. 정책결정모형에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 합리모형은 합리적인 경제인을 가정하며 정책과정의 역동성을 고려하지 않는다.
- ② 만족모형은 조직 차원의 합리성과 정책결정자 개인 차원의 합리성 사이에 존재하는 괴리를 인정한다.
- ③ 점증모형은 정책을 이해관계자들 사이에 이루어지 는 타협과 조정의 산물로 본다.
- ④ 최적모형은 합리모형의 한계를 극복하기 위해 만 족모형과 점증모형의 강점을 취하고자 한다.

# 문 4. 행정개혁에 대한 저항이 나타나는 원인이나 요인으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 행정개혁을 담당하는 조직의 중복성 혹은 가외성 (redundancy)의 존재
- ② 행정개혁의 내용이나 그 실행계획의 모호성
- ③ 행정개혁에 요구되는 지식이나 기술의 부족
- ④ 행정개혁에 필요한 관련 법규의 제·개정의 어려움

### 정답 및 해설

### 1. ③

- · 국가재정운영계획은 정부가 수립 후 국회에 제출한다.
  - ※ 국가재정법 제7조(국가재정운용계획의 수립 등) ①정부는 재정운용의 효율화와 건전화를 위하여 매년 해당 회계연도 부터 5회계연도 이상의 기간에 대한 재정운용계획(이하 "국가재정운용계획"이라 한다)을 수립하여 회계연도 개시 120일 전까지 국회에 제출하여야 한다.

### 2. ②

· 전략기획은 내·외부 환경에 대한 분석이 중요한 만큼 상 대적으로 정치 및 경제 등이 <u>안정한 환경</u> 속에서 유용성 이 높다.

# 정답 및 해설

### 3. ④

- · 최적모형은 합리모형의 한계를 극복하기 위해 <u>합리모형과</u> 점증모형의 강점을 취하고자 한다.
- 4. ①
- · 행정개혁을 담당하는 조직의 중복성 혹은 가외성 (redundancy)이 존재하면 <u>행정개혁을 안정적으로 추진</u>할 수 있다.

### 문 5. 정책결정요인론에 대한 비판으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 정치체제가 환경에 미치는 영향을 고려하지 않는다.
- ② 정치체제의 매개·경로적 역할을 고려하지 않는다.
- ③ 정치체제가 지니는 정량적 변수를 포함하지 않는다.
- ④ 정치체제가 정책에 미치는 영향을 과소평가한다.

# 문 6. 우리나라의 자치입법권에 관한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 법령의 범위 안에서 자치법규를 제정할 수 있다.
- ② 주민에 대하여 형벌의 성격을 지닌 벌칙은 정할 수 없다.
- ③ 자치입법권에 근거한 자치법규로는 조례, 규칙 및 교육규칙 등이 있다.
- ④ 조례는 지방의회의 의결을 필요로 하지만, 규칙은 지방의회의 의결을 필요로 하지 않는다.

# 문 7. 우리나라의 주민참여제도에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 주민은 지방자치단체의 장을 상대로 소송을 제기할 수 있다.
- ② 주민은 지방자치단체의 장 및 지방의회의원(비례 대표 지방의회의원은 제외)을 소환할 수 있다.
- ③ 주민은 지방자치단체의 장에게 조례의 제정과 개 폐를 청구할 수 있다.
- ④ 주민은 지방예산 편성 등 예산과정에 참여할 수 있다.

### 문 8. 정책유형에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 구성정책은 대외적으로 가치배분에 직접 영향을 주지 않으나 대내적으로 '게임의 규칙(rule of game)'을 결정한다.
- ② 규제정책은 국가공권력을 통해 개인이나 집단의 행동에 제약을 가하여 순응을 확보하는 정책이다.
- ③ 분배정책은 집단 간에 '나눠먹기식 다툼(pork-bar rel)'이 일어나는 특징을 지닌다.
- ④ 추출정책은 정부가 집단 간에 재산, 소득, 권리 등 의 배정을 변동시켜 그들로부터 자원을 획득하는 정책이다.

### 정답 및 해설

- 5. ③
- · 정치체제가 지니는 <u>정성적</u> 변수를 포함하지 않는다.
- 6. ②
- · 형벌의 성격을 지닌 과태료를 조례로 정할 수 있다.
  - ※ 지방자치법 제34조(조례 위반에 대한 과태료) ① 지방자치단체는 조례를 위반한 행위에 대하여 <u>조례로써</u>
    1천만원 이하의 과태료를 정할 수 있다.

## 정답 및 해설

### 7. ③

- · 주민은 지방의회에 조례의 제정과 개폐를 청구할 수 있다.
  - \*\* 주민조례발안에 관한 법률 제2조: 18세 이상의 주민으로 서 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사람(「공직선거 법」 제18조에 따른 선거권이 없는 사람은 제외한다. 이 하 "청구권자"라 한다)은 해당 지방자치단체의 의회(이하 "지방의회"라 한다)에 조례를 제정하거나 개정 또는 폐 지할 것을 청구(이하 "주민조례청구"라 한다)할 수 있다.

### 8. ④

· 정부가 집단 간에 재산, 소득, 권리 등의 배정을 변동시키는 것은 재분배정책에 대한 설명이다.

### 문 9. 우리나라의 시보제도에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 시보기간 동안은 신분이 보장되지 않기 때문에 그기가은 공무원 경력에 포함되지 아니한다.
- ② 시보공무원은 공무원법상 공무원에 해당하기 때문에 시보기간 동안에도 보직을 부여받을 수 있다.
- ③ 시보기간 동안에 직권면직이 되면, 향후 3년간 다시 공무원으로 임용될 수 없는 결격사유에 해당한다.
- ④ 시보기간 동안은 신분이 보장되지 않기 때문에 징 계처분에 대한 소청심사청구를 할 수 없다.

### 문 10. 공직동기이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 공직동기는 민간부문 종사자와는 차별화되는 공공 부문 종사자의 가치체계를 의미한다.
- ② 공직동기이론에서는 공공부문의 종사자들을 봉사의 식이 투철하고 공공문제에 더 큰 관심을 가지며 공 공의 문제에 영향을 미칠 수 있다는 것에 큰 가치 를 부여하고 있는 개인으로 가정한다.
- ③ 페리와 와이즈(Perry & Wise)에 따르면 공직 동기는 합리적 차원과 규범적 차원, 그리고 정서적 차원으로 구성된다.
- ④ 1980년대 이후 급격히 확산된 신공공관리론의 외 재적 보상에 의한 동기부여를 재차 강조한다.

# 문 11. 베버(Max Weber)의 관료제에 대한 설명으로 가장 옳 지 않은 것은?

- ① 합리성을 조직에 적용하여 목표달성을 위한 효과적 인 수단으로 관료제를 간주한다.
- ② 실적을 인사행정의 기준으로 채택하는 실적주의를 바탕으로 한다.
- ③ 조직의 목표달성을 위해 절차나 방법을 문서화된 법규형태로 가진다.
- ④ 관료제의 구성원들은 조직 전반의 일반적인 업무에 대해 책임을 진다.

# 문 12. 정치행정이원론과 관련된 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 행정을 공공서비스의 효율적인 생산 및 공급, 분배 와 관련된 비권력적 관리현상으로 이해한다.
- ② 엽관주의를 극복하기 위한 시대적 요청에 따라 미국 펜들턴법(Pendleton Civil Service Reform Act)이 제정되었다.
- ③ 정치로부터 행정의 독자성을 강조하면서 과학적 관리법에 기반한 행태주의적 관점을 지지한다.
- ④ 행정국가의 등장으로 행정의 능률성과 전문성이 강 조되면서 행정개혁운동이 전개되었다.

### 정답 및 해설

### 9. ②

- · ① 시보기간도 공무원 경력에 포함된다.
- · ③ 시보기간 동안에 직권면직은 <u>결격사유에 해당되지 않</u> 는<u>다.</u>
- · ④ 시보기간도 공무원 신분으로 <u>소청심사청구를 할 수 있다</u> 10. ④
- · 공직동기이론에 따르면 동기유발요인으로 <u>금전적·물질적</u> 보상(외재적 보상)보다 지역공동체나 국가, 인류를 위해 봉사하려는 이타심에 주목한다. 즉 공사부문 간 업무성격 이 다르듯이, 공공부문의 조직원들은 동기구조(봉사, 공 익) 자체도 다르다는 입장이다.

### 정답 및 해설

### 11. ④

· 관료제는 일정한 자격 또는 능력에 따라 <u>규정된 기능을</u> 수행하는 분업의 원리에 따른다.

### 12. ③

· 정치로부터 행정의 독자성을 강조하면서 과학적 관리법에 기반한 <u>행정관리론</u> 관점을 지지한다. 행태주의를 대표하는 사이먼(H. A. Simon)은 행정관리론의 분업의 원리, 명령 통일의 원리 등은 경험적 검증을 거치지 않아 과학성과 보편성을 지니지 못한 격언에 불과하다고 비판하였다.

# 문 13. 공익(public interest)에 대한 '과정설'의 설명으로 가 장 옳지 않은 것은?

- ① 공익은 인식 가능한 행동결정의 유용한 안내자 역 할을 한다는 입장이다.
- ② 공익은 하나의 실체라기보다 다수의 이익들이 조정 되면서 얻어진 결과로 본다.
- ③ 공무원의 행동을 경쟁관계에 있는 집단들의 이익을 돕는 조정자의 역할로 이해한다.
- ④ 실체설의 주장을 행정의 정당성 확보를 위해 도입 된 상징적 수사로 간주한다.

# 문 14. 다음 중 공무원 부패를 방지하기 위해 가장 중요한 가치로서 인식되는 것은?

- ① 형평성
- ② 민주성
- ③ 절차성
- ④ 투명성

# 문 15. 정부간 관계 모형에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 라이트(D. S. Wright)는 미국의 연방, 주, 지방정부 간 관계에 주목하여 분리형, 중첩형, 포함형으로 구 분했다.
- ② 그린피스(J. A. Griffith)는 영국의 중앙·지방관계는 중세 귀족사회에서 지주와 그 지주의 명을 받아 토지와 소작권을 관리하는 마름(steward)의 관계에 가깝다고 하여 지주마름모형을 제시했다.
- ③ 로데스(R. A. W Rhodes)는 집권화된 영국의 수직 적인 중앙·지방 관계 하에서도 상호의존현상이 나 타남을 권력의존모형으로 설명했다.
- ④ 무라마쓰(村松岐夫)는 일본의 중앙·지방 관계의 변화에 주목하여 수직적 행정통제모형과 수평적 정치 경쟁모형을 제시했다.

# 문 16. 시민단체 해석의 관점에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 결사체 민주주의 입장에서는 이상적인 사회란 NGO 등의 자원조직이 많이 생겨서 효과적으로 활동하며 사회적 의미를 부여하는 형태를 의미한다.
- ② 공동체주의에서는 공동체를 위한 책임있는 개인의 자원봉사 정신을 강조한다.
- ③ 다원주의에서는 개인의 자유를 중시하는 전통적 자유주의와 개인의 책임을 강조하는 보수주의를 절충한 입장을 취하고 있다.
- ④ 사회자본론도 시민사회와 시민단체에 대해 의미있는 해석을 강화하며, 사회자본은 시민의 자발적 참여에 의해 생산되는 무형의 자본을 의미한다.

# 정답 및 해설

### 15. ②

- · ② 챈들러(J. A. Chandler)의 주장이다.
- · 그린피스(J. A. Griffith)는 영국의 지방정부는 대체로 중앙정부와 대등하다고 보았다.

### 16. **3**

· 다원주의에서는 시민단체가 사회적 다원성을 전제로 한다고 보았다.

### 정답 및 해설

### 13. ①

· ① 공익실체설에 대한 설명이다.

14. ④

# 문 17. 주민자치위원회와 주민자치회에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 주민자치위원회위원은 시·군·구청장이 위촉하고, 주 민자치회위원은 읍·면·동장이 위촉한다.
- ② 주민자치회가 주민자치위원회보다 더 주민 대표성 이 강하다.
- ③ 주민자치위원회는 읍·면·동의 자문기구이고, 주민자 치회는 주민자치의 협의·실행기구이다.
- ④ 지방자치단체와의 관계는 주민자치회가 주민자치위 원회보다 더 대등한 협력적 관계이다.

# 문 18. 다음 중 우리나라의 행정환경에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 개방체제에서의 국가 간 관계로 인해 글로벌 환경 은 행정에 사회, 기술 등 여러 측면에서 영향력이 확대되었다.
- ② 법 집행 과정에서 재량의 폭이 커지면 법의 일관성 과 공정성을 잃기 쉽다.
- ③ 경제환경의 불확실성은 정치적 환경에 의해 심화될 수도 있다.
- ④ 한국사회는 현재 공동체의식이 강하기 때문에 사회 환경은 복잡하거나 불확실할 가능성이 낮다.

# 문 19. 애드호크라시(adhocracy)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 탈관료화 현상의 하나로 등장했다.
- ② 구조적으로 높은 수준의 복잡성, 낮은 수준의 공식화, 낮은 수준의 집권화를 특징으로 한다.
- ③ 고도의 창의성과 환경적응성이 필요한 상황에서 유효한 조직이다.
- ④ 업무처리과정에서 갈등과 비협조가 일어나고, 창의 적인 업무 수행 과정에서 직원들이 심적 스트레스 를 많이 받는다는 단점이 있다.

# 문 20. 기존 전자정부 대비 지능형 정부의 특징에 대한 설명 으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 국민주도로 정책결정이 이루어진다.
- ② 현장 행정에서 복합문제의 해결이 가능하다.
- ③ 생애주기별 맞춤형 서비스를 제공한다.
- ④ 서비스 전달방식은 수요기반 온·오프라인 멀티채널 이다.

### 정답 및 해설

## 17. ①

- · 주민자치위원회위원은 <u>읍·면·동장</u>이 위촉하고, 주민자치회 위원은 <u>시·군·구청장</u>이 위촉한다.
- · 주민자치위원회는 기초지방자치단체가 자치적으로 시·군 및 동 단위로 운영한다. 주민자치회는 지방분권법에 근거 한 민·관 협치기구이다.
  - \* 자치분권법 제29조(주민자치회의 구성 등) 제1항: 주민 자치회의 위원은 조례로 정하는 바에 따라 지방자치단 체의 장이 위촉한다.

### 18. ④

· 한국의 사회환경은 저출산·고령화 추세가 지속되면서 다양한 행정수요가 유발되어 복잡하고 불확실할 가능성이 높다.

# 정답 및 해설

### 19. ②

· 에드호크라시는 구조적으로 <u>낮은</u> 수준의 복잡성, 낮은 수 준의 공식화, 낮은 수준의 집권화를 특징으로 한다.

## 20. ③

구 분	전자정부	지능형 정부
정책결정	정부 주도	국민 주도
행정업무	행정현장: 단순업무	행정현장: 복합문제
	처리 중심	해결 가능
서비스 내용	생애주기별 맞추형	<u>일상틈새 +</u> 생애주기별 비서형
서비스 전달	온라인 + 모바일	수요 기본
방식	채널	온·오프라인 채널

# 문 21. 켈리(Kelly)의 귀인(歸因)이론에서 주장되는 귀인의 성향으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 판단대상 외 다른 사람들이 다른 상황에서 동일한 행동을 보이는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 내적 요소에 귀인하는 경향이 나타난다.
- ② 판단대상이 다른 상황에서는 달리 행동하는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 외적 요소에 귀인하는 경향이 나타난다.
- ③ 판단대상이 동일한 상황에서 과거와 동일한 행동을 보이는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 내적 요 소에 귀인하는 경향이 나타난다.
- ④ 판단대상 외 다른 사람들도 동일한 상황에 대해 동일한 행동을 보이는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 외적 요소에 귀인하는 경향이 나타난다.

# 문 22. 중앙인사기관의 조직 형태에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 1948년 대한민국 정부 수립 이후 비독립형 단독제 기관으로서 총무처를 두고 있었다.
- ② 1999년 독립형 합의제 기관으로서 중앙인사위원회 가 설치되어 행정자치부와 업무를 분담하였으며, 2004년부터는 중앙인사위원회로 통합되어 정부 인 사 기능이 일원화되었다.
- ③ 2008년 중앙인사위원회의 폐지 이후 2013년까지 행정안전부를 거쳐 안전행정부로 인사관리기능이 독립형 단독제 기관으로 통합되어 운영되었다.
- ④ 2014년 국무총리 소속으로 인사혁신처가 신설되어 현재까지 비독립형 단독제 기관의 형태로 중앙인사 기관이 운영되고 있다.

### 정답 및 해설

### 21. ①

· 판단대상 외 다른 사람들이 <u>동일</u> 상황에서 <u>다른</u> 행동을 보이는 정도가 높다면, 그 행동의 원인을 내적 요소에 귀 인하는 경향이 나타난다.

### 22. ②, ③

- · 1999년 <u>비독립형</u> 합의제 기관으로서 중앙인사위원회가 설치되어 행정자치부와 업무를 분담하였으며, 2004년부 터는 중앙인사위원회로 통합되어 정부 인사 기능이 일원 화되었다.
- · 행정안전부를 거쳐 안전행정부로 인사관리기능이 <u>비독립형</u> 단독제 기관으로 통합되어 운영되었다.

### 문 23. 조직구조에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 기술(technology)과 집권화의 관계는 상관도가 높다.
- ② 우드워드(J. Woodward)는 대량 생산기술에는 관료 제와 같은 기계적 구조가 효과적이라고 주장했다.
- ③ 톰슨(V. A. Thompson)은 업무 처리 과정에서 일 어나는 조직간·개인 간 상호의존도를 기준으로 기 술을 분류했다.
- ④ 페로우(C. Perrow)는 과업의 다양성과 문제의 분석 가능성을 기준으로 조직의 기술을 유형화했다.

# 문 24. 정책을 평가하기 위한 양적평가방법에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 계량적 기법을 응용하여 수치화된 지표를 통해 정책의 결과를 측정한다.
- ② 정량평가라고도 하며 실험적 방법과 비실험적 방법 등이 해당한다.
- ③ 정책대안과 정책산출 및 영향 간에 어떠한 인과관계가 있는지를 분석한다.
- ④ 대부분 데이터 수집을 심층면담 및 참여관찰 등의 방법에 의존한다.

### 정답 및 해설

### 23. ①

· 기술(technology)과 집권화의 관계는 상관도가 <u>낮다.</u>

· 심층면담 및 참여관찰 등의 방법은 <u>질적평가방법</u>과 관련 이 있다.

# 문 25. 다음 중 우리나라의 예산심의에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 정부의 시정연설 후에 국회에서 예비심사와 본회의 심의를 거쳐서 종합심사를 하고 의결을 한다.
- ② 예산심의는 행정부에 대한 관리통제기능이다.
- ③ 예산심의 과정에서 정당이 영향을 미친다.
- ④ 우리나라는 대통령 중심제로 인해 의원내각제인 나라에 비해 예산심의가 상대적으로 엄격하다.

정답 및 해설

25. ①

· 정부의 시정연설 후에 국회에서 <u>예비심사와 종합심사를</u> <u>거쳐서 본회의에서 심의·의결</u>한다.