

2002 경찰간부 채용시험 기출문제

1. 행정조직의 그레샴 현상의 원인이 아닌 것은?

- ① 기관장에 대한 과잉충성
- ② 관료의 적극적 태도
- ③ 관료의 무사안일 등 책임회피성향
- ④ 관료조직의 정보독점과 통제

★ 정답②

2. 정부 PR의 목적이라고 볼 수 없는 것은?

- ① 정부기관에 대한 비판의 중화
- ② 정책에 대한 국민의 동의확보
- ③ 행정에 대한 시민참여의 촉진
- ④ 화재경보적 PR의 실현

[해설]* 화재경보적 PR은 문제가 생긴 후에 불가피 성급하게 국민에 알리는 것으로 이는 우리나라 행정PR의 문제점에 해당한다.

정답④

3. 대표적 관료제를 강조하는 논거는?

- ① 행정의 공정성 확보 ② 행정의 자율성 증진 ③ 행정의 책임성 확보 ④ 행정의 능률성 증진

[해설]* 대표관료제는 행정의 형평성과 책임성확보가 목적이다.

정답③

4. TQM(총체적 품질관리)에 관한 설명 중 틀린 것은?

- ① 조직문화의 변화전략이다.
- ② 직원간의 팀워크를 중시한다.
- ③ 단기적 시각을 취한다.
- ④ 고객의 수요충족을 포괄적 관리방식이다.

[해설]* TQM은 장기적관점의 고객지향적 관리이다.

정답③

5. 조직의 효과성에 관한 경험가치 접근방법에 해당하지 않는 것은?

- ① 합리적 과정모형 ② 목표모형 ③ 개방체제모형 ④ 인간관계모형

[해설]*②대신 내부과정모형이라야 한다.

정답②

6. 현대산업사회에서 Matrix조직의 운영이 필요하게 된 원인이 아닌 것은?

- ① 행정조직의 대규모화 ② 전통적 영속조직의 경직성
③ 조직이론에 대한 체제분석의 응용 ④ 행정에 대한 과학기술의 영향

* 정답④

7. 지방자치의 쇠퇴요인 중 신중앙집권화 형태가 아닌 것은?

- ① 사무의 상향적 흡수
② 자치구역의 확대
③ 국가위임사무의 축소
④ 중앙기획의 증대

[해설]* 신중앙집권화는 중앙정부의 통제가 강화되는 것으로 고유사무는 줄고 국가의 위임 사무는 늘어나는 현상이다.

정답③

8. 결산에 대한 다음 설명 중 타당하지 못한 것은?

- ① 결산은 사후적 조직이므로 그 의의는 정치적인 것 이다.
② 예산과 결산은 반드시 일치하는 것은 아니다.
③ 결산의 결과 정부지출에 의한 위법한 지출이 있는 경우 그것을 무효로 하거나 취소할 수 있다.
④ 감사원은 결산의 확인을 국회는 결산의 심사를 한다.

[해설]* 결산과정에서 위법부당한 지출이 있는 경우에도 그것을 무효로 하거나 취소할 수 없으므로 결산의 효과는 법적인 효과는 없고 정치적인 것이다.

정답③

9. 애드호크라시 구조적 특징인데 관련이 없는 것은?

- ① 수평적 분화현상
② 낮은 수준의 공식성
③ 강력한 지도력
④ 비정규적 기술의 사용

[해설]* 애드호크라시는 계층구조가 완화된 것으로 강력한 리더십을 발휘할 수 없다는 것이 특징이다.

정답③

10. 바라츠(Baratz)의 무의사결정에 관한 바른 설명이 아닌 것은?

- ① 사회문제가 이슈화되지 못하는 현상이다.
- ② 정책결정자에 의해 정책의제로의 채택이 의도적으로 좌절되거나 회피되는 현상이다.
- ③ 이익집단들간의 갈등이 첨예하게 대립되어 행정부가 아무런 행위를 하지 않는 경우이다.
- ④ 엘리트 집단들이 자신들의 권력을 비밀리에 행사하는 것을 말한다.

[해설]* 무의사결정이란 이슈화되지 못하는 현상이 아니라 사회문제가 최종적으로 정부의제로 채택되지 못하는 현상이다.

정답①

11. 예산제도 변천이 순서대로 바르게 열거된 것은?

- ① 품목별 예산 → 성과주의 예산 → 계획예산 → 영기준예산 → BPM
- ② 성과주의 예산 → 품목별 예산 → 계획예산 → 영기준예산 → BPM
- ③ 품목별 예산 → 성과주의 예산 → 영기준예산 → 계획예산 → BPM
- ④ 품목별 예산 → 성과주의 예산 → BPM → 영기준예산 → 계획예산

* 정답①

12. 우리나라의 예산절차의 4단계 중 옳은 것은?

- ① 예산편성 → 예산집행 → 예산심의 → 회계검사
- ② 예산편성 → 예산심의 → 예산집행 → 회계검사
- ③ 예산심의 → 예산편성 → 예산집행 → 회계검사
- ④ 예산심의 → 예산집행 → 예산편성 → 회계검사

* 정답②

13. 행정에 대한 국회의 통제가 무력화 또는 형식화되어 가는 까닭은?

- ① 시민단체의 활동을 행정을 통제하고 있기 때문이다.
- ② 행정의 고도의 전문화 및 재량권의 확대로 입법기능이 저하되고 있기 때문이다.
- ③ 정부기관의 정책결정과정의 합리화되고 있기 때문이다.
- ④ 사법통제가 입법통제보다 실질적으로 효과적인 기능을 발휘하고 있기 때문이다.

★ 정답②

14. 예산의 신축성 유지방안이 아닌 것은?

- ① 예산의 이체 ② 예산의 이월 ③ 계속비 ④ 예산의 재배정

[해설]* 배정 및 재배정은 재정통제수단이다.

정답④

15. 예산 사전의결의 원칙의 예외는?

- ① 이용 ② 예비비 ③ 계속비 ④ 준예산

[해설]* 준예산, 사고이월, 전용, 예비비는 사전의결원칙의 예외이다.

정답④

16. 직업공무원제의 단점은?

- ① 전직·전보가 용이하지 않다.
② 행정의 전문화를 기할 수 없다.
③ 공무원 조직의 사기양양에 기여하지 못한다.
④ 혼합직 등이 일반화된 조직문화에 적용이 곤란하다.

[해설]* 직업공무원제는 계급제와 관련되므로 혼합직 등에 적합하여 행정의 전문화를 기할 수 없다. 그러나 인사이동의 융통성이 높아 전직·전보가 용이하며 공무원들의 신분보장으로 사기가 높아진다.

정답②

17. 우리나라 예산집행상 경비부족 대처수단이 아닌 것은?

- ① 긴급배정 ② 추경예산의 편성 ③ 계속비의 운용 ④ 예산의 이용과 전용

[해설]* 계속비는 신축성유지수단에는 해당하나 경비부족시 대처방안은 될 수 없다.

정답③

18. 자본예산(CBS)의 장점이 아닌 것은?

- ① 국가의 재무구조에 대한 이해의 촉진
② 경상지출에 대한 효과적 심사분석수단
③ 자원개발의 효과적 수단
④ 장기재정개혁의 수립용이

[해설]* 자본예산은 경상계정보다는 자본계정에 대한 엄밀한 심사분석이 가능하다.

정답②

19. 현대행정국가의 형성에 가장 크게 영향을 미친 것은?

- ① 직업공무원제의 활성화 ② 발전행정의 대두
- ③ 규격의 POSDCORB ④ 다양한 사회적 요구에 따른 행정수요의 팽창

★ 정답④

20. 정책유형으로서 잘못 연결된 것은?

- ① 보호적 규제정책 - 방송국 설립허가, 특별소비세의 부과
- ② 재분배정책 - 각종 사회보장적 급부의 제공
- ③ 추출정책 - 물적, 인적 자원의 확보
- ④ 분배정책 - 사회간접 자본의 제공

[해설]* 방송국설립허가는 경쟁적규제 정책에 해당한다.

정답①

21. 정책의제 설명에 관한 설명으로 적절하지 않은 것은?

- ① 사회문제 중 정책문제로 채택되는 것을 정책의제 설정이라 한다.
- ② 사회의 수많은 문제를 정부가 모두 해결할 수는 없다.
- ③ 제도적 의제는 체제적 의제에 비하여 보다 포괄적 성격을 띠고 있다.
- ④ 체제적 의제는 토의대상의제라 할 수 있다.

[해설]* 제도적의제는 정부에 의하여 최종적으로 채택된 정부의제로서 체제의제에 비하여 구체적으로 정의된 의제이다.

정답③

22. 상황조건 적합이론의 관점에서 볼 때 효율적 조건은?

- ① 조직의 상황과 인간의 적합
- ② 조직구조와 조직과정의 적합
- ③ 조직의 환경적 상황조건과 조직구조의 적합
- ④ 조직 환경과 조직 프로그램의 적합

[해설]* 상황적응이론이란 환경적 상황조건에 적합한 조직구조를 규명하려는 것이므로 이를 구조적 상황론 이라고도 한다.

정답③

23. 비공식조직의 기능으로서 보기 어려운 것은?

- ① 사회통제의 기능을 수행한다.
- ② 심리적인 욕구 불만을 배출시킨다.
- ③ 기계적 능력을 촉진시킨다.
- ④ 공식적 지도자의 사무량을 감소시킨다.

[해설]* 사회적 능력을 촉진시킨다.

정답③

24. 집단원간에 서로 좋아하고 싫어하는 심리작용을 파악하여 사기를 조사하는 방법은?

- ① 투영법
- ② 면접법
- ③ 질문지법
- ④ 사회적 측정법

[해설]* Moreno의 Sociometry에 해당한다.

정답④

25. 목표관리(MBO)의 기대효용으로서 적합하지 않는 것은?

- ① 불확실하고 유동적 상황에 유용성이 크다.
- ② 효과성과 능률성을 향상시키는데 기여한다.
- ③ 단력적이고 신축적인 목표관리를 가능하게 한다.
- ④ 참여적 관리로 자아실현적 욕구를 증진하는데 기여한다.

[해설]* MBO는 폐쇄적인 목표모형에 해당하므로 유동적 상황에서는 효용이 제약된다.

정답①

26. 기금과 예산의 관계 중 틀린 것은?

- ① 정부예산에서 기금은 포함되지 않는다.
- ② 기금은 예산외(off budget)로 설치 및 운영된다.
- ③ 기금은 예산과 달리 국회의 심의를 받지 않는다.
- ④ 예산의 설치근거는 예산회계법이고 기금은 법률이다.

[해설]* 기금도 관련법률의 개정예 따라 국회의 심의의결을 거치도록 되어 있다.

정답③

27. 예산결정의 합리주의 결정방식에 대한 설명 중 틀린 것은?

- ① 품목별 예산이나 성과주의 예산의 예산편성방식과는 다르다.
- ② 목표를 합리적으로 달성할 수 있는 대안분석을 위해 체제 분석을 한다.
- ③ 거시적이고 하향적(topdown)으로 예산편성이 이루어진다.
- ④ 목표와 수단의 상호유기적 관계를 인정하는 예산결정방식이다.

[해설]* 합리주의는 목표와 수단의 연쇄를 인정하지 아니하며 따라서 목표와 수단을 구분하여 분석하는 목표수단분석을 실시한다.

정답④

28. 정책평가의 기준이라고 볼 수 없는 것은?

- ① 경제적 합리성에 의한 정책평가의 기준은 능률성과 효과성이다.
- ② 공익은 합리적인 정책평가의 중요한 기준이 되고 있다.
- ③ 적합성(appropriateness)은 정책가치가 정치사회적 맥락에서 필요한 것인지의 판단기준이다.
- ④ 정책이 국민적 요구나 여망에 어느 정도 부응하였는가의 평가기준은 대응성(responsiveness)이다.

* 정답②

29. 행정정보체계(PMIS)의 특성이라고 볼 수 없는 것은?

- ① 사전적이고 능동적 자료수집과 공개
- ② 단기적인 정보계획의 수립
- ③ 여론조사 등 시민에 의한 평가
- ④ 내용중심적 정보체계

[해설]*①은 행정PR과 관련된다.

정답①

30. 공공관리론의 주요한 특징이 아닌 것은?

- ① 민영화 등 작고 강한 정부
- ② 계약제 개방형의 장려
- ③ 과정 및 절차중심적 행정
- ④ 전략적 기획과 관리

[해설]* 결과 및 성과중심의 행정이다.

정답③

31. 지방자치단체간의 재정형평을 위한 재정지원목적의 교부금은?

- ① 지방교부세 ② 국고보조금 ③ 역교부금 ④ 재정보전금

* 정답①

32. 정책결정의 환경적 제약요인이라고 볼 수 없는 것은?

- ① 목표의 추상성과 모호성
② 투입의 악화
③ 매몰비용의 고려
④ 품의제적 결정양태

[해설]*④는 정책결정구조상의 저해요인이다.

정답④

33. 기술과 조직구조의 관계 중 틀린 것은?

- ① 일상적 기술은 집권적 구조가 나타난다.
② 일상적 기술에서 공식성이 높은 구조가 나타난다.
③ 비일상적 기술에서 복잡성이 낮은 구조가 나타난다.
④ 창의적인 기술은 단일생산이나 주문생산구조와 관련된다.

[해설]* 비일상적 기술은 정형화되지 않은 기술로서 일반적으로 조직구조의 복잡성이 높아진다.

정답③

34. 감수성 훈련의 장점이 아닌 것은?

- ① 개인차에 대한 이해와 협력
② 창의적인 아이디어의 개발
③ 집단에 대한 이해와 팀워크구축
④ 대인관계의 원만화

[해설]*②는 조직발전이 아니라 조직혁신과 관련된다.

정답②

35. 영국의 책임집행기관에 대한 설명 중 틀린 것은?

36. 공공선택모형과 관련이 없는 것은?

37. 사회적 형평에 대한 설명 중 적절하지 못한 것은?

38. 행정개혁 진행과정

39. 행정개혁의 접근방법

40. 공무원의 정치적 중립성