

22년 통합지방직(6월18일)

01. 공익에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

ㄱ. 실체설에 의하면 공익은 사익을 초월한 것이다.
ㄴ. 과정설에 의하면 공익은 사익 간 갈등을 조정·타협하는 과정에서 산출되는 것이다.
ㄷ. 실체설은 다원적 민주주의에 도움을 준다.
ㄹ. 플라톤(Plato)과 루소(Rousseau) 모두 공익 실체설을 주장하였다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄴ, ㄷ
- ③ ㄱ, ㄴ, ㄹ
- ④ ㄱ, ㄷ, ㄹ

[답] ③ ㄷ만 틀리다.
다원적 민주주의와 연관되는 모형은 과정설이다. 과정설에서는 사익들 간의 갈등이나 대립이 있을 때 사익 간의 타협 또는 집단 상호작용의 산물을 공익으로 본다(다원주의적 공익론).

- ㄱ [O] 실체설은 공익이란 사익을 초월한 실체적·규범적·도덕적 개념으로서, 공익과 사익의 갈등이란 있을 수 없고 언제나 공익이 우선된다고 본다(공익과 사익은 충돌되지 않는다).
- ㄴ [O] 과정설은 공익이 사익 간 갈등이 조정·타협된 결과로 본다.
- ㄹ [O] 플라톤, 루소, 롤스 등은 실체설의 대표적인 학자이다.

02. 허즈버그(Herzberg)의 욕구충족요인 이론론에서 위생요인에 해당하지 않는 것은?

- ① 감독
- ② 대인관계
- ③ 보수
- ④ 성취감

[답] ④ 성취감은 동기요인(만족요인)에 해당한다.

①②③ [O] 모두 위생요인(불만요인)에 해당한다.

● Herzberg의 욕구충족 2개 요인론

요인	불만요인(위생요인)	만족요인(동기요인)
성격	근무환경요인 또는 직무맥락 (물리적·환경적·대인적 요인)	직무요인 (사람과 직무와의 관계)
예	정책과 관리, 임금, 지위, 안전, 감독, 기술, 작업조건, 조직의 방침과 관행, 개인 상호 간의 관계(감독자와 부하, 동료 상호 간의 관계) 등	성취감(자아계발), 책임감, 인정감, 승진, 직무 그 자체에 대한 보람, 직무충실, 성장 및 발전 등

03. 서번트(Servant) 리더십에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 구성원들이 공동의 목표를 이뤄 나갈 수 있도록 환경을 조성하고 도와준다.
- ㄴ. 보상과 처벌을 핵심 관리수단으로 한다.
- ㄷ. 그린리프(Greenleaf)는 존중, 봉사, 정의, 정직, 공동체윤리를 강조했다.
- ㄹ. 리더의 최우선적인 역할은 업무를 명확하게 지시하는 것이다.

- ① ㄱ, ㄷ
- ② ㄱ, ㄹ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄴ, ㄹ

[답] ① 서번트 리더십이란(=발전적 리더십) 변혁적 리더십보다 더 부하 중심적이고 리더가 부하에 대해 더 봉사적인 리더십이며, 종북정신을 강조한다. 리더십으로 ㄱ, ㄷ만 옳다.

- ㄱ [O] 서번트 리더십에서는 구성원들이 공동의 목표를 함께 이루어갈 수 있도록 환경을 조성하고 지원한다.
- ㄴ [X] 업적에 따른 보상과 처벌은 거래적 리더십의 내용이다
- ㄷ [O] 서번트 리더십의 구성요소로서 존경, 봉사, 정의, 정직, 공동체윤리를 강조했다.
- ㄹ [X] 서번트 리더십은 지시가 아니라 구성원들의 자율적·잠재력 강조한다 .

04. 행정학의 주요 접근법, 학자, 특성을 바르게 연결한 것은?

- ① 행정생태론 - 오스본(Osborne)과 게블러(Gaebler) - 환경요인 중시
- ② 후기행태주의 - 이스턴(Easton) - 가치중립적·과학적 연구 강조
- ③ 신공공관리론 - 리그스(Riggs) - 시장원리인 경쟁을 도입
- ④ 뉴거버넌스론 - 로즈(Rhodes) - 정부·시장·시민사회 간 네트워크

[답] ④ ④만 옳게 연결되어 있다.

- ① [X] Osborne과 Gaebler는 생태론이 아니라 신공공관리론의 기업형 정부를 주장한 학자이다.
- ② [X] 후기행태주의는 가치지향적 처방적 연구를 강조하였다. 가치중립적·과학적 연구는 행태론이다.
- ③ [X] Riggs는 생태론을 주장한 학자이다.

05. 티부(Tiebout) 모형의 전제조건으로 옳지 않은 것은?

- ① 시민의 이동성
- ② 외부효과의 배제
- ③ 고정적 생산요소의 부존재
- ④ 지방정부 재정패키지에 대한 완전한 정보

[답] ③ 티부 모형은 자치단체별로 고정적 생산요소가 존재해야한다고 가정한다.

- ①②④ [O] 모두 티부 모형의 전제조건으로 맞는 지문이다.

티부모형 전제조건(김동건 외)

- ㉠ 다수의 지방정부: 주민들이 선택할 수 있는 지방정부의 수가 많아야 한다.
- ㉡ 주민의 완전한 이동가능성: 주민은 자신의 선호에 맞는 지방정부로 자유롭게 이동할 수 있어야 한다. 이는 이동비용이 없어야 함을 의미한다.
- ㉢ 완전한 정보: 모든 지방정부의 공공재와 조세에 대한 정보가 공개되어 주민이 그 내용을 알 수 있어야 한다.
- ㉣ 외부효과의 부존재: 공공서비스로 인한 외부경제나 불경제가 없어야 한다. 즉, 당해 지역의 프로그램의 이익은 당해 지역 주민들에게만 돌아가며 이웃지역의 주민들에게 이익이나 불이익을 주지 말아야 한다. 외부효과가 존재하면 지역 간 이동이 불필요해 질 수 있기 때문이다.
- ㉤ 배당수입에 의한 소득: 모든 시민은 지역 내 소득과 재산에 의한 배당수입(dividend)에 의존하여 생계를 유지한다. 이는 지방정부의 재원이 조달되는 방식과 연관되어 있다. 지방자치단체의 재원은 지방소비세가 아니라 재산세(property-tax)에 의하여 충당되는 것으로 상정된다. 즉, 비슷한 재산과 소득을 가진 사람들이 모여 살게 된다는 것이다.
- ㉥ 동일한 단위당 평균비용: 공공재 생산을 위한 단위당 평균비용이 동일해야 한다. 이는 규모의 경제가 작용하지 않아야 한다는 '규모수익 불변의 원리'를 의미한다.

06. 관료제 병리현상과 그 특징을 짚지은 것으로 옳지 않은 것은?

- ① 할거주의 - 조정과 협조 곤란
- ② 형식주의 - 번거로운 문서 처리
- ③ 피터(Peter)의 원리 - 관료들의 세력 팽창 욕구로 인한 기구와 인력의 증대
- ④ 전문화로 인한 무능 - 한정된 분야의 전문성 강조로 타 분야에 대한 이해력 부족

[답] ③ 관료들의 세력팽창 욕구로 인한 기구의 인력의 증대현상은 관료제국주의나 파킨슨의 법칙에 해당한다. 피터의 원리는 관료가 무능력 수준까지 승진한다는 관료제의 역기능 현상이다.

①②④ [O] 모두 관료제의 병리현상으로 옳은 지문이다.

07. 정책집행 연구 중 상향적 접근방법(bottom-up approach)으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 엘모어(Elmore)의 후방향적 집행연구
- ㄴ. 사바티어(Sabatier)와 매즈매니언(Mazmanian)의 집행과정모형
- ㄷ. 립스키(Lipsky)의 일선관료제
- ㄹ. 반 미터(Van Meter)와 반 호른(Van Horn)의 집행연구

- ① ㄱ, ㄷ
- ② ㄱ, ㄹ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄴ, ㄹ

[답] ① ㄱ, ㄷ만 옳은 설명이다.

ㄱ [O] 엘모어의 후방향적 집행연구는 상향적 접근방법이다.

ㄴ [X] 사바티어와 매즈매니언의 정책집행과정모형은 정책이란 결정자의 의도대로 하향적으로 집행되어야한다는 단계모형을 의미한다.

마즈마니언(Mazmanian)과 사바티어(Sabatier)는 초기에 하향식 접근방법을 주장하다가 나중에 정책지시연합모형에서는 기본적으로 상향식 접근방법을 기본으로 하고, 하향식 접근방법을 가미한 통합모형을 주장하였다.

ㄷ [O] 립스키의 일선관료제론은 고객과 접촉하는 일선관료가 실질적으로 공공정책을 결정한다는 상향적 정책집행 접근법을 중시한다

ㄹ [X] 반 미터 & 반 호른의 집행모형은 대표적인 하향적 집행론에 해당한다

08. 호그우드(Hogwood)와 피터스(Peters)가 제시한 정책변동의 유형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정책혁신은 기존의 조직이나 예산을 기반으로 새로운 형태의 개입을 결정하는 것이다.
- ② 정책승계는 정책의 기본 목표는 유지하되, 정책을 대체 혹은 수정하거나 일부 종결하는 것이다.
- ③ 정책유지는 기존 정책의 기본 골격을 유지하면서 정책수단의 부분적인 변화만 이루어지는 것이다.
- ④ 정책종결은 다른 정책으로의 대체 없이 기존 정책을 완전히 중단하는 것이다.

[답] ① 정책혁신은 정부가 과거에 관여하지 않았던 분야에 개입하고자 새로운 정책을 결정하는 것이다. 즉, 무에서 유를 창조하는 정책이다.

- ② [O] 정책승계는 기존 정책의 목표는 변경시키지 않고 내용의 일부 또는 전부를 변경시키는 것이며, 정책변동 중에서 가장 중요한 유형이다.
- ③ [O] 정책유지는 본래의 정책목표를 달성하기 위해 정책의 기본적 특징을 그대로 유지하면서 상황의 변화에 능동적으로 적응하는 것을 말한다.
- ④ [O] 정책종결은 정책을 비롯하여 정책관련조직과 예산이 소멸되고 다른 정책으로 대체되지 않는 것을 의미하며, 정책당국의 개입은 전면적으로 중단된다.

09. 조직문화의 경쟁가치모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 위계 문화는 응집성을 강조한다.
- ② 혁신지향 문화는 창의성을 강조한다.
- ③ 과업지향 문화는 생산성을 강조한다.
- ④ 관계지향 문화는 사기 유지를 강조한다.

[답] ① Quinn & Rohbaugh의 경쟁적 가치모형 중 구성원의 응집성과 사기를 강조하는 인간관계 모형으로 관계문화를 제시한다.

②③④ [O] 모두 옳은 지문이다.

인간관계모형 -관계문화

내부과정모형 -위계문화

개방체제모형 -혁신지향문화

합리목표모형 -과업지향문화

10. 2015년 공무원연금 개혁에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 퇴직연금 지급률을 1.7%로 단계적 인하
- ② 퇴직연금 수급 재직요건을 20년에서 10년으로 완화
- ③ 퇴직연금 기여율을 기준소득월액의 9%로 단계적 인상
- ④ 퇴직급여 산정 기준은 퇴직 전 3년 평균보수월액으로 변경

[답] ④ 퇴직급여 산정기준은 퇴직 전 3년이 아니라 총재직기간의 평균보수월액이다.

- ① [O] 퇴직연금 지급률을 1.9%에서 1.7%까지 단계적으로 인하하였다.
- ② [O] 퇴직연금 수급 재직요건이 20년 이상에서 10년 이상으로 완화되었다.
- ③ [O] 퇴직연금 기여율이 기준소득월액 7%에서 9%까지 단계적으로 인상되었다.

11. 특별시·광역시의 보통세와 도의 보통세에 공통적으로 속하는 세목만을 모두 고르면?

ㄱ. 지방소득세
ㄴ. 지방소비세
ㄷ. 주민세
ㄹ. 레저세
ㅁ. 재산세
ㅂ. 취득세

- ① ㄱ, ㄴ, ㄹ
- ② ㄱ, ㄷ, ㅁ
- ③ ㄴ, ㄹ, ㅂ
- ④ ㄷ, ㅁ, ㅂ

[답] ③ ㄴ, ㄹ, ㅂ만 맞다. 지방소비세, 레저세, 취득세는 특별시·광역시의 보통세이면서 도의 보통세에 해당한다.

ㄱ, ㄷ [X] 주민세, 지방소득세는 특별시·광역시의 보통세지만 도세가 아니라 시·군세에 해당한다.

ㅁ [X] 재산세는 자치구세, 시·군세에 해당한다.

구분	도세	시·군세	특별시·광역시세	자치구세
보통세	취득세 등록면허세 레저세 지방소비세	주민세 재산세 자동차세 담배소비세 지방소득세	취득세 주민세 자동차세 담배소비세 레저세 지방소비세 지방소득세	등록면허세 재산세
목적세	지방교육세 지역자원시설세	—	지방교육세 지역자원시설세	—

12. 정부회계에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 국가회계는 디브레인(dBrain) 시스템을 통해, 지방자치단체회계는 e-호조 시스템을 통해 처리된다.
- ② 재무회계는 현금주의 단식부기 회계방식이, 예산회계는 발생주의 복식부기 방식이 적용된다.
- ③ 발생주의에서는 미수수익이나 미지급금을 자산과 부채로 표시할 수 있다.
- ④ 재무제표는 거래가 발생하면 차변과 대변 양쪽에 동일한 금액으로 이중기입하는 복식부기 방식을 채택하고 있다.

[답] ② ②는 반대이다. 예산회계는 현금주의·단식부기 회계방식이, 재무회계는 발생주의·복식부기 방식이 적용된다.

일반적인 회계는 재무회계를 말하며, 예산회계는 내부관리의 측면에서 현금흐름을 통제하는 것이다

- ① [O] 국가회계는 기획재정부가 구축한 통합재정관리시스템인 디브레인(dBrain) 시스템을 통해, 지방자치단체회계는 행정안전부가 2005년 구축한 통합지방재정관리시스템인 e-호조시스템을 통해 처리된다.
- ③ [O] 발생주의에서는 미수수익이나 미지급금을 자산과 부채로 인식되지만 현금주의에서는 인식되지 않는다.
- ④ [O] 정부재무제표는 거래가 발생하면 발생의 사실에 따라 차변과 대변에 이중기입하는 복식부기 방식을 채택하고 있다.

13. 정부위원회에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 책임성이 결여될 수 있다.
- ㄴ. 자문위원회는 업무가 계속성·상시성이 있어야 한다.
- ㄷ. 민주성을 제고하는 장점이 있다.
- ㄹ. 방송통신위원회, 공정거래위원회, 국민권익위원회, 금융위원회, 개인정보 보호위원회, 원자력안전위원회는 중앙행정기관이다.

- ① ㄱ, ㄷ
- ② ㄴ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄹ
- ④ ㄱ, ㄷ, ㄹ

[답] ④ ㄴ만 틀리다.

- ㄱ [O] 정부위원회는 복수가 결정하는 합의제 행정기관이므로 독임제 조직에 비해 책임이 분산되어 책임성이 결여될 수 있다는 단점이 있다.
- ㄴ [X] 업무의 계속성과 상시성이 요구되는 위원회는 자문위원회가 아니라 행정위원회이다.
- ㄷ [O] 합의제 행정기관인 위원회 조직은 다수가 결정을 하기 때문에 행정의 민주성이 재고된다.
- ㄹ [O] 제시된 6개 위원회는 모두 행정위원회인 동시에 중앙행정기관(『정부조직법2조』상)이다.

14. 공무원 보수의 유형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 직능급은 자격증을 갖춘 유능한 인재의 확보에 유리하다.
- ② 연공급은 근속연수를 기준으로 하기 때문에 전문기술인력 확보에 유리하다.
- ③ 직무급은 동일노동에 대한 동일임금이라는 합리적인 보수 책정이 가능하다.
- ④ 성과급은 결과를 중시하며 변동급의 성격을 가진다.

[답] ② 연공급이란 근속연수를 기준으로 하기 때문에 장기근속자가 유리한 보수제도로 전문행정가보다는 일반행정이 확보에 유리한 보수제도이다.

- ① [O] 직능급은 직무수행능력에 따라 지급되는 보수이므로 자격증 등 능력을 갖춘 유능한 인재 확보에 유리하다.
- ③ [O] 직위분류제가 채택하는 직무급은 동일직무·동일보수라는 직무중심의 보수제도로 공평하고 합리적인 보수라는 평가를 받는다.
- ④ [O] 성과급은 성과에 따라 보수가 변화 하므로 고정급이 아닌 변동급의 성격을 띤다.

15. 다음은 「국가재정법」상 예비타당성조사에 대한 내용이다. (가)와 (나)에 들어갈 숫자로 옳은 것은?

기획재정부장관은 총사업비가 (가) 억원 이상이고 국가의 재정지원 규모가 (나) 억원 이상인 신규 사업으로서 건설공사가 포함된 사업 등에 대한 예산을 편성하기 위하여 미리 예비타당성조사를 실시하고, 그 결과를 요약하여 국회소관 상임위원회와 예산결산특별위원회에 제출하여야 한다.

- | | |
|-------|-----|
| (가) | (나) |
| ① 300 | 100 |
| ② 300 | 200 |
| ③ 500 | 250 |
| ④ 500 | 300 |

[답] ④ 제시문은 예비타당성조사에 대한 설명으로 총사업비가 500억 이상이고 국가지원규모가 300억 이상인 신규사업이 대상이 된다.

16. 「공직자윤리법」상 재산등록의무자로 옳지 않은 것은?

- ① 법관 및 검사
- ② 소령 이상의 장교 및 이에 상당하는 군무원
- ③ 총경 이상의 경찰공무원과 소방정 이상의 소방공무원
- ④ 4급 이상의 일반직 공무원에 상당하는 보수를 받는 별정직 공무원

[답] ② 군인의 경우 재산등록의무자는 소령 이상이 아니라 대령 이상의 장교이다.

①③④ [O] 모두 재산등록의무자로 맞는 지문이다.

● 재산등록대상자와 공개대상자

	등록대상자	공개대상자
정무직	전원	전원
일반직	4급 이상	1급 이상
별정직	(상당 별정직)	(상당 별정직)
법관·검사	모든 법관 및 검사	고법 부장판사 이상 대검 검사급 이상
군인 등	대령 이상의 장교	중장 이상의 장교
경찰·소방	총경, 소방정 이상	치안감, 소방정감 이상

17. 살라몬(Salamon)의 정책도구 분류에서 강제성이 가장 높은 것은?

- ① 경제적 규제
- ② 바우처
- ③ 조세지출
- ④ 직접대출

[답] ① 살라몬의 정책수단유형에서 강제성이 가장 높은 것은 경제적 규제이다. 이 문제는 직접성과 강제성을 구분해야되는 문제이다.

- ② [X] 바우처는 강제성이 중간인 정책수단이다.
- ③ [X] 조세지출은 강제성이 낮은 정책수단이다.
- ④ [X] 직접대출은 강제성이 중간인 정책수단이다.

● 강제성의 정도에 따른 행정수단과 효과(Salamon)

강제적 수단	정부의 직접시행(정부소비)
	규제(경제적규제, 사회적 규제)
	공기업(정부출자 기업)
혼합적 수단	보조금
	조세감면(조세지출)
	직접대출, 지급보증
자발적 수단	민간부문(시민단체·시장경제 등)의 자율적 활동

● 직접성의 정도에 따른 행정수단과 효과(Salamon)

낮음	중간	높음
손해책임법, 보조금, 대출보증, 정부출자기업, 바우처	조세지출, 계약, 사회적 규제, 벌금	보험, 국민연금, 산재보험, 직접 대출, 경제적 규제, 정보 제공, 공기업, 정부 소비

18. 일반회계, 특별회계, 기금에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 일반회계는 조세수입 등을 주요 세입으로 하여 국가의 일반적인 세출에 충당하기 위하여 설치한다.
- ② 특별회계와 기금은 예산총계주의 원칙의 예외이다.
- ③ 일반회계, 특별회계, 기금 모두 국회로부터 결산의 심의 및 의결을 받아야 한다.
- ④ 일반회계와 특별회계는 전쟁이나 대규모 재해가 발생한 경우 추가경정예산을 편성할 수 있다.

[답] ② 특별회계와 기금은 예산총계주의 원칙의 예외가 아니라 단일성과 통일성의 원칙에 대한 예외이다. 예산총계주의의 예외가 되는 것은 현물출자, 차관전대, 차관물 자대, 수입대체경비이다.

- ① [O] 일반회계에 대한 옳은 설명이다.
- ③ [O] 우리나라는 일반회계, 특별회계, 기금 모두 국회로부터 결산·심의 및 의결을 받아야 된다.
- ④ [O] 추가경정예산의 편성사유로 맞는 지문이다.

19. 다음 설명에 해당하는 유연근무제의 유형은?

- 탄력근무제의 한 유형
 - 1일 8시간에 구매받지 않음
 - 주 3.5 ~ 4일 근무

- ① 재택근무형
- ② 집약근무형
- ③ 시차출퇴근형
- ④ 근무시간선택형

[답] ② 제시문에 해당하는 유연근무제는 주 40시간을 유지하면서 주 5일, 1일 8시간 등에 구매받지 않는 집약근무형(압축근무형)에 해당한다.

● 유연근무제의 종류 (인사혁신처 예규)

유형	세부형태	활용방법	
시간 선택 근무 제	주 40시간보다 짧은 시간 근무		
	시간선택제채용공무원	15~3 5 시간	이들을 통상 근무시간(주당 40시간) 근무 공무원으로 임용하는 경우, 어떠한 우선권도 인정하지 않음
	시간선택제전환공무원		시간선택제채용공무원, 시간선택제임기제공무원 및 한시임기제공무원은 대상에서 제외
	시간선택제임기제공무원		일반임기제공무원과 전문임기제공무원 중 통상 근무시간보다 짧은 시간 근무
탄력 근무 제	시차출퇴근형	1일 8시간 근무체제 유지하되, 출근시간 선택 가능	
	근무시간 선택형	1일 4~12시간 근무, 주 5일 근무	
	집약근무형	1일 10~12시간 근무, 주 3.5~4일 근무	
	제량근무형	출퇴근 의무 없이 전문 프로젝트 수행, 주 40시간 인정	
원격 근무 제	재택근무형	사무실이 아닌 자택에서 근무(시간의 근무 수당은 정액 분만 지급, 실적분은 지급 금지)	
	스마트워크근무형	자택 인근 스마트워크센터 등 별도 사무실에서 근무	

20. 홀릿(Howlett)과 라메쉬(Ramesh)의 모형에 따라 정책의제설정 유형을 분류할 때, (가) ~ (라)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

의제설정주도자 \ 공중의 지지	높음	낮음
	(가)	(나)
사회 행위자(societal actors)	(가)	(나)
국가(state)	(다)	(라)

- ① (가) - 시민사회단체 등이 이슈를 제기하여 정책의제에 이른다.
- ② (나) - 특별히 의사결정자들에게 접근할 수 있는 영향력 있는 집단이 정책을 주도한다.
- ③ (다) - 이미 공중의 지지가 높기 때문에 정책이 결정된 후 집행이 용이하다.
- ④ (라) - 정책결정자가 이슈를 제기하면 자동적으로 정책의제화 되기 때문에 성공적인 집행을 위한 공중의 지지는 필요없다.

[답] ④ 홀릿(Howlett)과 라메쉬(Ramesh)는 P.J.May와 함께 정책의제설정모형을 공중의 지지와 의제설정주도자에 따라 4가지로 구분·제시하였다.

(라)동원형은 정부가 주도적으로 PR 등을 통하여 공중의 지지를 이끌어 내는 모형이다.

- ① [O] 외부주도형에 대한 설명으로 맞는 지문이다.
- ② [O] 내부접근형에 해당하며 특정 외부집단이 주도하여 이들이 최고 정책결정자에게 접근해 문제를 의제화하는 경우이다
- ③ [O] 공중의 지지가 높고 국가가 의제설정을 주도하는 모형으로 의제채택 및 집행이 매우 용이하다.

● P.J.May(1991) & Howlett & Ramesh(2003)의 의제설정모형

논쟁의 주도자 \ 대중의 지지	높음	낮음
	외부 주도형	내부 접근형
사회적 행위자	외부 주도형	내부 접근형
국가	군히기형	동원형