

행 정 학

정 답

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3	4	1	4	3	3	1	1	1	4
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
3	2	4	2	4	2	1	2	2	4

- 문제 난이도 중상
- 암기를 필요하는 문제와 이해를 요구하는 문제의 조화
- 선지 구성의 난이도 증가
- 변별력을 위한 문제 구성

출제 문항 분석

문항	영역	주제	난이도
1	총론	공익에 대한 학설	중
2	조직	허즈버그 욕구충족이원론	하
3	조직	서번트 리더십	중
4	총론	행정학의 주요 이론	중
5	총론	티부가설	중
6	조직	관료제의 병리현상	하
7	정책	정책집행(상향적 접근방법)	중
8	정책	정책변동 유형	중
9	총론	경쟁가치모형	상
10	인사	공무원 연금개혁	중상
11	지방	지방세	중
12	재무	정부회계	상
13	조직	정부위원회	중상
14	인사	공무원 보수 유형	중
15	재무	예비타당성 조사	중
16	인사	재산등록의무자	중상
17	정책	정책수단(살라몬 : 강제성)	상
18	재무	예산의 종류	중
19	인사	유연근무제 유형	중
20	정책	홍릿과 라메쉬의 정책의제설정	상

출제 문항 단원별 분석

단원	영역	문항수	문제유형별	문항수
1단원	총론	4	I. 기본개념	5
2단원	정책	4	II. 이론·제도	10
3단원	조직	4	III. 법령문제	2
4단원	인사	4	IV. 학자문제	3
5단원	재무	3	V. 기타문제	
6단원	환류	0	기출유사문제	17
7단원	지방	1	난이도	중상

출제 경향 및 학습 대책

2022년 지방직 9급 채용시험에서는 총론 4문제, 정책 4문제, 조직 4문제, 인사 4문제, 재무 3문제, 환류 0문제, 지방 1문제가 출제되었습니다. 문제의 난이도는 올해 국가직 보다는 어려운 중상으로 출제되었습니다. 수험생들이 놓치고 넘어갈 수 있는 부분을 출제한 것으로 보아 변별력을 높이고자 한 것으로 보입니다. 살라몬의 정책수단의 경우 기출에서 빈번히 출제되었던 직접성에 따른 분류가 아닌 강제성에 따른 분류의 출제라던지, 재산등록의무자의 경우 철저히 암기를 하지 않으면 시험장에서 어려움을 겪을 수 있는 문제입니다. 매모사나 머러링에서 이런 식의 변형으로 여러번 출제를 했을 때 역시 정답률이 50% 미만이었습니 다. 그리고 9번의 경쟁가치모형의 경우 조직문화에서 출제되었는데 철저한 이해가 필요한 문제였습니다. 그리고 10번 공무원 연금개혁의 경우 최근 연금개혁이 논의되고 있는 시점에서 다시 한번 출제된 문제이고, 12번의 정부회계에 관한 문제는 예산회계와 재무회계의 차이점에 대한 이해가 필요한 문제입니다. 그리고 20번에서 홍릿과 라메쉬의 정책의제설정모형이 나와서 당황할 수 있었으나 May를 떠올리면서 학자가 아닌 내용으로 접근하면 풀 수 있는 문제였습니다. 올해 전문과목으로 행정학이 변화하고 국가직과 지방직의 출제경향을 보았을 때 단순히 기출문제 암기만을 할 경우 고득점은 힘들 것으로 보입니다. 행정학 전반적인 중요 이론에 대한 이해와 암기를 병행하는 것이 필요할 것으로 보입니다. 내년 시험을 대비하기 위해서는 기출문제의 반복만을 해서는 안될 것이며, 이론 정리와 법령 학습도 같이 이루어져야 고득점으로 연결될 것입니다.

문 1. 공익에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 실체설에 의하면 공익은 사익을 초월한 것이다.
- ㄴ. 과정설에 의하면 공익은 사익 간 갈등을 조정·타협하는 과정에서 산출되는 것이다.
- ㄷ. 실체설은 다원적 민주주의에 도움을 준다.
- ㄹ. 플라톤(Plato)과 루소(Rousseau) 모두 공익 실체설을 주장하였다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄴ, ㄷ
- ③ ㄱ, ㄴ, ㄹ
- ④ ㄱ, ㄷ, ㄹ

[정답찾기]

- ㄱ. 실체설에 의하면 공익은 사익을 초월한 것이고 과정설에서는 공익이 사익의 총합으로 본다.
- ㄴ. 과정설에 의하면 공익은 사익 간 갈등을 조정·타협하는 과정에서 산출되는 것이다.
- ㄷ. 플라톤(Plato)과 루소(Rousseau) 모두 공익 실체설을 주장하였다.

[오답피하기]

- ㄹ. 과정설에서 공익을 사익의 조정과 타협의 산물로 보는 것이므로 다원적 민주주의에 도움을 준다.

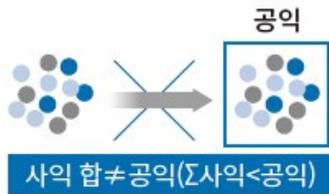
[정답] ③

행복노트 14p

04-1. 공익의 본질에 관한 학설

실체설(적극설)

국가주의, 선량주의(엘리트)
 개발도상국의 입장
 공익과 사익 구별
 공익 우선주의
 전체주의, 권위주의로 변질
 Rawls, Platon, Aristoteles



과정설(소극설)

개인주의, 다원주의
 선진국의 입장, 민주적 공익관
 조정과 타협의 산물
 집단이기주의 폐단우려
 정부의 활동 : 중립적 조정자
 Herring, Hobbes, Hume 등



문 2. 허즈버그(Herzberg)의 욕구충족요인 이원론에서 위생요인에 해당하지 않는 것은?

- ① 감독
- ② 대인관계
- ③ 보수
- ④ 성취감

[정답찾기]

- ④ 성취감은 직무자체적 요소에 해당하므로 허즈버그의 욕구충족요인 이원론에서 만족요인(동기요인)에 해당한다.

[오답피하기]

- ① 감독은 직무환경적 요소에 해당하므로 위생요인에 해당한다.
- ② 대인관계는 직무환경적 요소에 해당하므로 위생요인에 해당한다.
- ③ 보수는 직무환경적 요소에 해당하므로 위생요인에 해당한다.

[정답] ④

행복노트 72p

07. Herzberg 이원론

- 불만요인 : 위생요인, 동기유발로 작용 ×
- 만족요인 : 동기유인, 동기유발로 작용

불만요인(위생요인) 직무환경적 요소	만족요인(동기요인) 직무자체적 요소
<ul style="list-style-type: none"> · 회사의 정책 및 관리 · 감독 기술 · 작업조건 · 대인관계 · 급여·보수, 지위, 안전 · 복지시설 	<ul style="list-style-type: none"> · 성취 · 인정 · 도덕적이고 보람있는 작업 자체 · 책임의 증대(직무충실) · 능력 및 지식의 신장 · 승진·성장과 발전
주변 환경에 영향을 미침	동기유발 직접적으로 영향을 미침

문 3. 서번트(servant) 리더십에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 구성원들이 공동의 목표를 이뤄 나갈 수 있도록 환경을 조성하고 도와준다.
- ㄴ. 보상과 처벌을 핵심 관리수단으로 한다.
- ㄷ. 그린리프(Greenleaf)는 존중, 봉사, 정의, 정직, 공동체 윤리를 강조했다.
- ㄹ. 리더의 최우선적인 역할은 업무를 명확하게 지시하는 것이다.

- ① ㄱ, ㄷ ② ㄱ, ㄹ
- ③ ㄴ, ㄷ ④ ㄴ, ㄹ

[정답찾기]

- ㄱ. 서번트리더십은 구성원들이 공동의 목표를 이뤄 나갈 수 있도록 환경을 조성하고 도와준다.
- ㄷ. 로버트 그린리프(Greenleaf)는 존중, 봉사, 정의, 정직, 공동체 윤리를 강조했다.

[오답피하기]

- ㄴ. 전통적 리더십에서 보상과 처벌을 핵심 관리수단으로 한다.
- ㄹ. 전통적 리더십에서 리더의 최우선적인 역할은 업무를 명확하게 지시하는 것이다.

[정답] ①

행복노트 68p

21. 발전적 리더십(서번트 리더십, 섬김의 리더십)

부하들을 신뢰하고 부하에게 헌신하는 리더십, 자율, 도덕적 요소, 중복, 헌신 강조

전통적 리더십	발전적 리더십
계층에 따른 지시	상호작용을 통한 이해 증진
구성원을 수단으로 취급	구성원을 목적으로 인식
수직적 상하관계	수평적 파트너십 중시
복종적,수동적 구성원	주인의식, 책임감, 능동적 구성원
통일성 및 일사분란 선호	유연성, 다양성, 창의성 강조
전체, 위계질서 강조	수평적 공동체, 팀워크 중시

문 4. 행정학의 주요 접근법, 학자, 특성을 바르게 연결한 것은?

- ① 행정생태론-오스본(Osborne)과 게블러(Gaebler)-환경 요인 중시
- ② 후기행태주의-이스턴(Easton) -가치중립적·과학적 연구 강조
- ③ 신공공관리론 - 리그스(Riggs) - 시장원리인 경쟁을 도입
- ④ 뉴거버넌스론-로즈(Rhodes)-정부·시장·시민사회 간 네트워크

[정답찾기]

- ④ 뉴거버넌스론-로즈(Rhodes)-정부·시장·시민사회 간 네트워크

[오답피하기]

- ① 행정생태론-리그스(Riggs)-환경 요인 중시
- ② 후기행태주의-이스턴(Easton) -가치평가적 정책연구 강조
- ③ 신공공관리론 - 오스본(Osborne)과 게블러(Gaebler) - 시장원리인 경쟁을 도입

[정답] ④

행복노트 20~26p 참고

문 5. 티부(Tiebout) 모형의 전제조건으로 옳지 않은 것은?

- ① 시민의 이동성
- ② 외부효과의 배제
- ③ 고정적 생산요소의 부존재
- ④ 지방정부 재정패키지에 대한 완전한 정보

[정답찾기]

③ 고정적 생산요소의 존재를 전제로 한다.

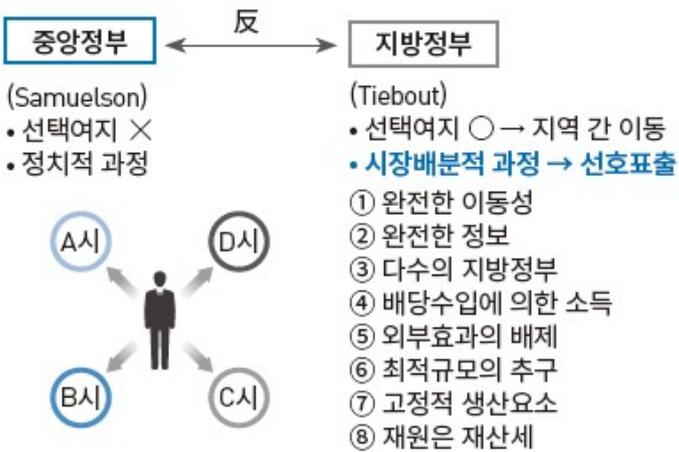
[오답피하기]

- ① 시민의 완전한 이동성은 티부모형의 전제조건에 해당한다.
- ② 외부효과의 배제는 티부모형의 전제조건에 해당한다.
- ④ 지방정부 재정패키지에 대한 완전한 정보 즉 세입세출구조에 대한 완전한 정보는 티부모형의 전제조건에 해당한다.

[정답] ③

행복노트 p

20-7. 티부가설



문 6. 관료제 병리현상과 그 특징을 짝지은 것으로 옳지 않은 것은?

- ① 할거주의 - 조정과 협조 곤란
- ② 형식주의 - 번거로운 문서 처리
- ③ 피터(Peter)의 원리 - 관료들의 세력 팽창 욕구로 인한 기구와 인력의 증대
- ④ 전문화로 인한 무능 - 한정된 분야의 전문성 강조로 타 분야에 대한 이해력 부족

[정답찾기]

③ 피터(Peter)의 원리는 계층서열이 존중되는 관료조직의 특성으로 인해 결국 관료조직의 직위가 무능력자로 채워지는 경향을 말하는 것이다.

[오답피하기]

- ① 할거주의는 자신의 소속기관만을 중요시함에 따라 타 기관과의 업무 협조나 조정이 곤란한 문제가 나타난다.
- ② 형식주의는 모든 업무를 문서로 처리하는 문서주의로 인해 번문욕례(繁文縟禮)를 초래한다.
- ④ T. Veblen은 극히 한정된 분야의 전문성을 지니면서 타 분야에 대한 이해와 융통성이 약화되는 문제를 유발하는 현상을 전문화로 인한 무능이라고 보았다.

[정답] ③

행복노트 58p

08. 근대 관료제 병리

- 동조과잉 : 목표와 수단이 대치되는 목표 대치 현상, 경직성 발생 (Merton)
- 인간성 상실 : 물주관적 대인관계, 자기실현욕구 좌절
- 할거주의 : 소속부서 이익만 중시, 횡적 협조의 곤란 (Selznick)
- 형식주의 : 문서에 의한 사무처리 강조, 번문욕례(red tape)
- 전문화로 인한 무능 : 한가지 분야에만 전문성, 다른 분야는 융통성 상실 (Veblen)
- 변동에 대한 저항 : 국민의 요구에 대응 X
- 관료제 내적·외적 가치로 인한 역기능 : 형식주의(내적), 보신주의·책임회피(외적)
- 비히머스 증후군 : 카멜리펀트-대규모화, 대응력 약화
- 무능력자의 승진 : 능력넘는 수준까지 승진, 효율성 약화 (피터(Peter)의 원리)
- 무사안일주의와 권위주의 : 상관의 지시만 따르는 소극적 행동 (골드너(Gouldner)) 복지부동 성향

문 7. 정책집행 연구 중 상향적 접근방법(bottom-up approach)으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 엘모어(Elmore)의 후방향적 집행연구
- ㄴ. 사바티어(Sabatier)와 매즈매니언(Mazmanian)의 집행과정 모형
- ㄷ. 립스키(Lipsky)의 일선관료제
- ㄹ. 반 미터(Van Meter)와 반 호른(Van Horn)의 집행연구

- ① ㄱ, ㄷ
- ② ㄱ, ㄹ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄴ, ㄹ

[정답찾기]

- ㄱ. 엘모어(Elmore)의 후방향적 집행연구는 상향적 접근방법에 해당한다.
- ㄷ. 립스키(Lipsky)의 일선관료제론은 상향적 접근방법에 해당한다.

[오답피하기]

- ㄴ. 사바티어(Sabatier)와 매즈매니언(Mazmanian)의 집행과정 모형은 하향적 접근방법에 해당한다.
- ㄹ. 반 미터(Van Meter)와 반 호른(Van Horn)의 집행연구는 하향적 접근방법에 해당한다.

[정답] ①

행복노트 46p

06. Lipsky 일선관료제론

1. 일선관료의 근무환경

- 불충분 자원** : 만성적인 자원부족
- 위협도전** : 육체적, 정신적 권위의 위협
- 모호하고 대립되는 기대** : 이상 : 시민에 대한 불편부당
현실 : 특별한 고려 요구

2. 일선관료의 특징

사람 대면, 재량권 ↑, 고객 차별적 대우, 경험 ↑
업무과다와 자원부족, 고객 요구에 민감 X

08. Elmore 후방적 집행

전 방향적 집행

VS

후 방향적 집행

결정 → 집행

집행 → 결정

문 8. 호그우드(Hogwood)와 피터스(Peters)가 제시한 정책변동의 유형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정책혁신은 기존의 조직이나 예산을 기반으로 새로운 형태의 개입을 결정하는 것이다.
- ② 정책승계는 정책의 기본 목표는 유지하되, 정책을 대체 혹은 수정하거나 일부 종결하는 것이다.
- ③ 정책유지는 기존 정책의 기본 골격을 유지하면서 정책수단의 부분적인 변화만 이루어지는 것이다.
- ④ 정책종결은 다른 정책으로의 대체 없이 기존 정책을 완전히 중단하는 것이다.

[정답찾기]

- ① 정책혁신은 기존의 조직이나 예산을 기반으로 하는 것이 아니라 새로운 정책을 형성할 뿐만 아니라 그에 관한 조직, 법률, 예산 등을 새로 만드는 것까지 포함하는 개념이다.

[정답] ①

행복노트 50p

12. 정책변동의 유형(Hogwood & Peters)

	정책 혁신	정책 유지	정책 승계	정책 종결
변화 특징	무 → 유	목표유지 기존정책, 수단 조정	목표유지 기존정책, 수단 대체	문제소멸
정책문제의 변화	새로운 문제	문제의 지속	문제의 변질	문제의 소멸
기본 성격	의도적	적응적	의도적	의도적

1. 정책 혁신(새로운 문제)

완전히 새로운 정책 채택



2. 정책 유지 (문제의 지속)

정책목표 유지, 수단 유지

정책 기본 골격 유지



목표 : 저소득국민 기초생활보장
수단 : 최하위계층 → 차상위계층



문 9. 조직문화의 경쟁가치모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 위계 문화는 응집성을 강조한다.
- ② 혁신지향 문화는 창의성을 강조한다.
- ③ 과업지향 문화는 생산성을 강조한다.
- ④ 관계지향 문화는 사기 유지를 강조한다.

[정답찾기]

① 위계 문화는 상하 수직적 관계를 중시하는 문화로서 내적통합과 안정성을 강조한다. 응집성은 인간관계모형에서 나타나는 관계 지향 문화에서 강조한다.

[오답피하기]

- ② 개방체제모형에서의 혁신지향 문화는 창의성을 강조한다.
- ③ 합리적 목표모형에서의 과업지향 문화는 생산성을 강조한다.
- ④ 인간관계모형에서의 관계지향 문화는 사기 유지를 강조한다.

[정답] ①

행복노트 17p

15. 권과 로보그의 경쟁적 가치 모형 (효과성 측정 모형)

	인간(내부)	조직(외부)
통제 (안정)	내부과정모형(위계질서) 목표 가치: 안정성, 균형 하위목표: 정보관리, 의사소통 효과성기준: 조직안정성, 균형	합리적 목표모형(과업지향) 목표가치: 이윤, 생산성 하위목표: 기획, 목표 설정 효과성기준: 이윤, 조직생산성
유연성 (융통)	인간관계모형(집단문화) 목표가치: 인적자원 개발 하위목표: 응집력, 사기 효과성기준: 인적자원 개발	개방체제모형(혁신발전지향) 목표가치: 성장, 자원 확보 하위목표: 융통성, 외부평가 효과성기준: 조직성장여부

문 10. 2015년 공무원연금 개혁에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 퇴직연금 지급률을 1.7 %로 단계적 인하
- ② 퇴직연금 수급 재직요건을 20년에서 10년으로 완화
- ③ 퇴직연금 기여율을 기준소득월액의 9 %로 단계적 인상
- ④ 퇴직급여 산정 기준은 퇴직 전 3년 평균보수월액으로 변경

[정답찾기]

④ 퇴직급여 산정 기준은 퇴직 전 3년 평균보수월액이 아니라 평균기준소득월액이다. “평균기준소득월액”이란 재직기간 중 매년 기준소득월액을 공무원보수인상률 등을 고려하여 대통령령으로 정하는 바에 따라 급여의 사유가 발생한 날의 현재가치로 환산한 후 합한 금액을 재직기간으로 나눈 금액을 말한다

공무원연금법 제43조(퇴직연금 또는 퇴직연금일시금 등)

④ 제1항에 따른 퇴직연금의 금액은 재직기간 1년당(1년 미만인 경우 1개월은 12분의 1년으로 계산한다. 이하 같다) 평균기준소득월액의 1.7퍼센트로 한다. 다만, 재직기간은 36년을 초과할 수 없다.

[오답피하기]

- ① 퇴직연금 지급률을 1.9%에서 1.7 %로 단계적 인하
- ② 퇴직연금 수급 재직요건을 20년에서 10년으로 완화
- ③ 퇴직연금 기여율을 기준소득월액의 7%에서 9%로 단계적 인상

[정답] ④

행복노트 99p

14-3. 공무원 연금개혁

	종전	개편(2016)
기여율	평균기준소득월액 7%	평균기준소득월액 9%
지급률	평균기준소득월액 1.9%	평균기준소득월액 1.7%
지급개시 연령	만 60세	만 65세
유족연금 지급률	퇴직연금의 70%	퇴직연금의 60%
기여금 납부기간	33년	36년
연금수령 조건	가입기간 20년	가입기간 10년

문 11. 특별시·광역시의 보통세와 도의 보통세에 공통적으로 속하는 세목만을 모두 고르면?

- | | |
|----------|----------|
| ㄱ. 지방소득세 | ㄴ. 지방소비세 |
| ㄷ. 주민세 | ㄹ. 레저세 |
| ㅁ. 재산세 | ㅂ. 취득세 |

- ① ㄱ, ㄴ, ㄷ ② ㄱ, ㄷ, ㅁ
 ③ ㄴ, ㄹ, ㅂ ④ ㄷ, ㅁ, ㅂ

[정답찾기]

③ 특별시·광역시의 보통세와 도의 보통세에 공통적으로 속하는 세목은 ㄴ. 지방소비세, ㄹ. 레저세, ㅂ. 취득세가 해당한다.

[오답피하기]

- ㄱ. 지방소득세는 특별시·광역시의 보통세이고 시·군세의 보통세이다.
 ㄷ. 주민세는 특별시·광역시의 보통세이고 시·군세의 보통세이다.
 ㅁ. 재산세는 자치구세의 보통세이고 시·군세의 보통세이다.

[정답] ③

행복노트 156p

03. 자주재원(지방세)

	광역자치단체		기초자치단체	
	특별시·광역시	도세	자치구세	시·군세
보통세	취득세, 주민세, 자동차세, 담배소비세, 레저세, 지방소비세, 지방소득세	취득세, 등록면허세, 레저세, 지방소비세	등록면허세, 재산세	지방소득세, 주민세, 담배소비세, 자동차세, 재산세
목적세	지방교육세, 지역자원 시설세	지방교육세, 지역자원 시설세		

문 12. 정부회계에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 국가회계는 디브레인(dBrain) 시스템을 통해, 지방자치단체회계는 e-호조 시스템을 통해 처리된다.
- ② 재무회계는 현금주의 단식부기 회계방식이, 예산회계는 발생주의 복식부기 방식이 적용된다.
- ③ 발생주의에서는 미수수익이나 미지급금을 자산과 부채로 표시할 수 있다.
- ④ 재무제표는 거래가 발생하면 차변과 대변 양쪽에 동일한 금액으로 이중기입하는 복식부기 방식을 채택하고 있다.

[정답찾기]

② 재무회계는 발생주의 복식부기 회계방식이, 예산회계는 현금주의 단식부기 방식이 적용된다.

	예산회계(현금주의)	재무회계(발생주의)
인식기준	모든 거래를 현금의 유출, 유입시점에서 수입과 지출로 인식	현금의 유출, 유입에 관계없이 원인이 되는 거래가 발생한 시점에서 수익과 비용을 인식
인식범위	수입 및 지출	수익 및 비용, 이에 따라 수반되는 자산과 부채계정
결산보고서	세입세출결산서	재무제표
관계법령	국가재정법	국가회계법

[정답] ②

행복노트 128p

19-6. 현금주의와 발생주의의 차이점

	현금주의	발생주의
거래의 해석과 분류	현금의 수입과 지출	쌍방흐름 (거래의 이중성)
수익비용의 인식기준	현금의 수취·지출	수익의 획득·비용의 발생
선급비용과 선수수익	비용과 수익으로 인식	자산과 부채로 인식
미지급비용과 미수수익	인식 ×	부채와 자산
감가상각 총당금	인식 ×	비용
상환이자 지급액	지급시기 비용	기간별 인식
무상거래	인식 ×	이중거래
정보 활용원	개별자료	통합자료
추가정보 요구	별도 작업 필요	기본 시스템에 존재

문 13. 정부위원회에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 책임성이 결여될 수 있다.
- ㄴ. 자문위원회는 업무가 계속성·상시성이 있어야 한다.
- ㄷ. 민주성을 제고하는 장점이 있다.
- ㄹ. 방송통신위원회, 공정거래위원회, 국민권익위원회, 금융위원회, 개인정보 보호위원회, 원자력안전위원회는 중앙행정기관이다.

- ① ㄱ, ㄷ
- ② ㄴ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄹ
- ④ ㄱ, ㄷ, ㄹ

[정답찾기]

- ㄱ. 위원회는 복수의 구성원으로 이루어진 합의제 조직이기 때문에 책임이 분산되므로 책임성이 결여될 수 있다.
- ㄴ. 위원회는 복수의 구성원으로 다수의 의견이 모아 결정하므로 민주성을 제고하는 장점이 있다.
- ㄹ. 방송통신위원회, 공정거래위원회, 국민권익위원회, 금융위원회, 개인정보 보호위원회, 원자력안전위원회는 중앙행정기관이다.

[오답피하기]

- ㄴ. 업무가 계속성·상시성이 있어야 하는 것은 행정위원회이고 자문위원회의 경우 업무의 계속성·상시성이 요구되지는 않는다.

[정답] ④

행복노트 61p

19. 위원회

복수의 의사결정권자로 구성된 합의제 행정기관

장점	단점
<ul style="list-style-type: none"> 행정의 중립성, 행정의 민주화 정책의 안정성·일관성 유지 결정의 신중성·공정성 확보 전문지식과 기술의 활용 조직 간 부문 간의 조정을 촉진 	<ul style="list-style-type: none"> 행정의 기밀유지 곤란 비용·시간·노력 낭비 책임의식의 약화 결정의 지체로 신속 X

유형 1(3원설)

	자문	의결	집행
자문위원회	○	×	×
의결위원회	×	○	×
행정위원회	×	○	○

문 14. 공무원 보수의 유형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 직능급은 자격증을 갖춘 유능한 인재의 확보에 유리하다.
- ② 연공급은 근속연수를 기준으로 하기 때문에 전문기술인력 확보에 유리하다.
- ③ 직무급은 동일노동에 대한 동일 임금이라는 합리적인 보수 책정이 가능하다.
- ④ 성과급은 결과를 중시하며 변동급의 성격을 가진다.

[정답찾기]

- ② 연공급은 근속연수를 기준으로 보수를 지급하므로 전문기술인력 확보에 불리하다.

[오답피하기]

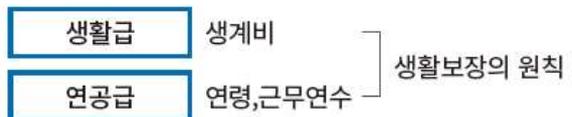
- ① 직능급은 직무수행능력에 따라 보수를 지급하므로 자격증을 갖춘 유능한 인재의 확보에 유리하다.
- ③ 직무급은 동일노동에 대한 동일 임금이라는 합리적인 보수 책정이 가능하다.
- ④ 성과급은 결과를 중시하며 변동급의 성격을 가진다.

[정답] ②

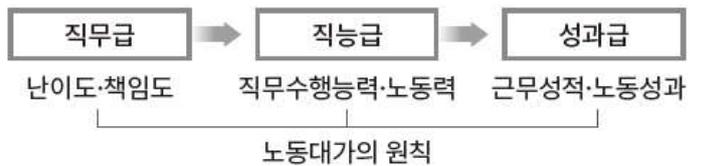
행복노트 96p

07. 보수체계의 구성

계급제(사람)



직위분류제(직무)



생활급 보수기준을 공무와 생계비에 역점, 계급제에서 중요시

연공급 근속연수·연령·경력·학력 등 속인적 요소(호봉제 바탕) 개인의 생산성이나 능력, 성과(공헌도)의 차이 반영 X

문 15. 다음은 국가재정법 상 예비타당성조사에 대한 내용이다. (가)와 (나)에 들어갈 숫자로 옳은 것은?

기획재정부장관은 총사업비가 (가) 억원 이상이고 국가의 재정지원 규모가 (나) 억원 이상인 신규 사업으로서 건설공사가 포함된 사업 등에 대한 예산을 편성하기 위하여 미리 예비타당성조사를 실시하고, 그 결과를 요약하여 국회 소관 상임위원회와 예산결산특별위원회에 제출하여야 한다.

- (가) (나)
- ① 300 100
 - ② 300 200
 - ③ 500 250
 - ④ 500 300

[정답찾기]

④ 기획재정부장관은 총사업비가 500억원 이상이고 국가의 재정지원 규모가 300억원 이상인 신규 사업으로서 건설공사가 포함된 사업 등에 대한 예산을 편성하기 위하여 미리 예비타당성조사를 실시한다.

[정답] ④

행복노트 115p

18-1. 예비타당성조사 도입(1999년 도입)



국가재정법 제 38조 【예비타당성조사】

① 기획재정부장관은 총사업비가 500억원 이상이고 국가의 재정지원 규모가 300억원 이상인 신규 사업으로서 대규모사업에 대한 예산을 편성하기 위하여 미리 예비타당성조사를 실시하고, 그 결과를 요약하여 국회 소관 상임위원회와 예산결산특별위원회에 제출하여야 한다.

- 경제적 타당성뿐만 아니라 정책적 타당성도 분석 대상
- 경제적 타당성 : 수요, 편익, 비용 추정, 재무성 평가, 민감도
- 정책적 타당성 : 지역경제 파급효과, 정책의 일관성, 상위계획과 연계성, 사업에서의 위험요인, 환경영향, 균형발전을 위한 낙후도 평가

문 16. 「공직자윤리법」상 재산등록의무자로 옳지 않은 것은?

- ① 법관 및 검사
- ② 소령 이상의 장교 및 이에 상당하는 군무원
- ③ 총경 이상의 경찰공무원과 소방정 이상의 소방공무원
- ④ 4급 이상의 일반직 공무원에 상당하는 보수를 받는 별정직 공무원

[정답찾기]

② 「공직자윤리법」상 재산등록의무자는 소령 이상의 장교 및 이에 상당하는 군무원이 아니라 대령 이상의 장교 및 이에 상당하는 군무원이다.

[정답] ②

행복노트 103p

10-1. 재산등록의무자와 공개의무자 비교

	등록의무자	공개의무자
정무직	전원	전원
일반직·별정직	4급 이상	1급 이상
법관·검사	모든 법관 및 검사	고법 부장판사 이상 대검 검사급 이상
군인	대령 이상	중장 이상
경찰·소방	총경, 소방정 이상	치안감, 소방정감 이상
공공기관	공기업의 장·부기관장 상임이사·상임감사	공기업의 장·부기관장 상임감사

기타 등록의무자 : 세무, 회계, 감사, 검찰사무, 건축·토목·환경·식품위생분야의 대민업무의 7급 이상

- 문 17. 살라몬(Salomon)의 정책도구 분류에서 강제성이 가장 높은 것은?
- ① 경제적 규제
 - ② 바우처
 - ③ 조세지출
 - ④ 직접대출

[정답찾기]

- ① 살라몬(Salomon)의 정책도구 분류에서 강제성이 가장 높은 것은 경제적 규제이다.

[오답피하기]

- ② 바우처는 강제성이 중간정도이다.
- ③ 조세지출은 강제성이 낮은 편이다.
- ④ 직접대출은 강제성이 중간정도이다.

[정답] ①

행복노트 29p

04-2. Salomon의 정책수단의 유형(강제성)

강제성	행정수단	효과성	효율성	형평성	관리 가능성	정당성
낮음	손해 책임법, 정보제공, 조세지출	낮음	중간	낮음	중간	높음
중간	바우처, 보험, 보조금, 공기업, 대출보증, 직접대출, 벌금	중간	높음	중간	중간	중간
높음	경제적 규제, 사회적 규제	높음	높음/ 낮음	높음	낮음	높음/ 낮음

- 문 18. 일반회계, 특별회계, 기금에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 일반회계는 조세수입 등을 주요 세입으로 하여 국가의 일반적인 세출에 충당하기 위하여 설치한다.
 - ② 특별회계와 기금은 예산총계주의 원칙의 예외이다.
 - ③ 일반회계, 특별회계, 기금 모두 국회로부터 결산의 심의 및 의결을 받아야 한다.
 - ④ 일반회계와 특별회계는 전쟁이나 대규모 재해가 발생한 경우 추가경정예산을 편성할 수 있다.

[정답찾기]

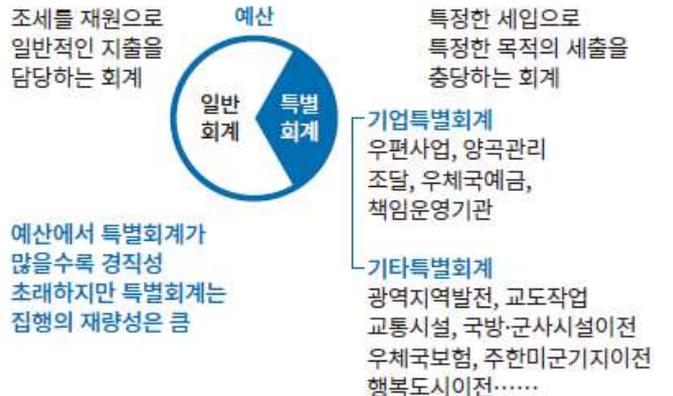
- ② 특별회계와 기금은 예산총계주의 원칙의 예외에 해당하지 않고 단일성과 통일성의 원칙의 예외에 해당한다.

[오답피하기]

[정답] ②

행복노트 117p

22. 세입·세출의 성질에 따른 구분 : 일반회계와 특별회계



일반회계 조세를 재원으로 일반적인 지출을 담당하는 회계

단일성, 통일성의 원칙에 입각한 예산

특별회계 특정한 세입으로 특정한 목적의 세출을 충당하는 회계.

단일성, 통일성의 원칙의 예외

특별회계 종류 특정한 사업 : 우편, 우체국예금, 조달, 양곡 + 책임운영기관

- 특정한 자금을 보유하고 운용
- 특정세입으로 특정세출 충당

특별회계 특징

- 조세외의 별도의 수입이 재원
- 국회의 심의를 받음
- 정부기업예산법이나 개별법 적용
- 재정운용의 자율성 하지만 재정평창의 수단 이 됨

문 19. 다음 설명에 해당하는 유연근무제의 유형은?

- 탄력근무제의 한 유형
- 1일 8시간에 구애받지 않음
- 주 3.5 ~ 4일 근무

- ① 재택근무형
- ② 집약근무형
- ③ 시차출퇴근형
- ④ 근무시간선택형

[정답찾기]

② 탄력근무제의 한 유형으로서 1일 8시간에 구애받지 않고 10~12시간 근무하면서 주 3.5 ~ 4일 근무하는 유형은 집약근무형에 해당한다.

[정답] ②

행복노트 96p

05. 유연근무제

공직의 생산성과 삶의 질 향상위해 유연한 근무형태 선택 및 활용

- 시간근무제** 주 15~35시간(1일 3시간 이상) 근무
- 탄력근무제** 주 40시간, 자율적인 근무시간
- 시차출퇴근형** 1일 8시간 근무, 출퇴근 시간 선택(7h~10h)
- 근무시간선택형** 1일 4~12시간 근무, 주 5일 근무
- 집약근무형** 주 40시간 근무를 주 3.5~4일로 압축하여 근무
- 재량근무형** 출퇴근 의무 없이 프로젝트 수행으로 주 40시간 인정

ex) 시차출퇴근형, 근무시간선택형, 집약근무형, 재량근무형

- 원격근무제** 특정 근무장소 X, 정보통신망을 이용한 근무제도
심각한 보안위험이 예상되는 업무는 온라인 원격근무 X

ex) 재택근무형, 스마트워크 근무형

문 20. 홀렛(Howlett)과 라메쉬(Ramesh)의 모형에 따라 정책의제설정 유형을 분류할 때, (가)~(라)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

	공중의 지지	높음	낮음
의제설정주도자			
사회 행위자(societal actors)		(가)	(나)
국가(state)		(다)	(라)

- ① (가) - 시민사회단체 등이 이슈를 제기하여 정책의제에 이른다.
- ② (나) - 특별히 의사결정자들에게 접근할 수 있는 영향력 있는 집단이 정책을 주도한다.
- ③ (다) - 이미 공중의 지지가 높기 때문에 정책이 결정된 후 집행이 용이하다.
- ④ (라) - 정책결정자가 이슈를 제기하면 자동적으로 정책의 제화 되기 때문에 성공적인 집행을 위한 공중의 지지는 필요없다.

[정답찾기]

④ (라) 동원형에 해당하므로 정책결정자가 이슈를 제기하면 자동적으로 정책의제화 되지만 성공적인 집행을 위해서는 공중의 지지가 필요하므로 정부의 PR이 필요하다.

[오답피하기]

- ① (가) 외부주도형에 해당하므로 시민사회단체 등이 이슈를 제기하여 정책의제에 이른다.
- ② (나) 내부주도형에 해당하므로 특별히 의사결정자들에게 접근할 수 있는 영향력 있는 집단이 정책을 주도한다.
- ③ (다) 굳히기형에 해당하므로 이미 공중의 지지가 높기 때문에 정책이 결정된 후 집행이 용이하다.

[정답] ④

행복노트 33p

08. P.May의 정책의제 설정모형

		대중의 지지 정도	
		높음	낮음
의제 설정의 주도자	민간	외부 접근형 (정치적 과정중요)	내부 접근형(전문가, 정부기관 주도)
	정부	굳히기(공고화)형 (정책결정자 주도)	동원형(PR필요)