

2022년 국회직 8급 해설

<출제비중>

총론	정책	조직	인사	재무	환류	지자
8	4	4	3	4	0	2

<총평>

국회 8급 시험이 늘 어려웠던 점을 고려했을 때, 전반적으로 무난한 난이도였습니다(물론 국회 8급인 만큼 심화파트에서 다수 출제되었습니다). 제 기본서와 요약노트 범위 안에서 모두 출제되었습니다.

심화 파트에서 출제되었거나 다소 어려웠던 문제는 2번(생계의 학습조직), 3번(현금주의와 발생주의), 4번(정책대안 예측유형), 8번(정책지지연합모형), 22번(최대최소값 기준), 25번(예산과 재정운영제도)입니다.

이번에도 법령특강에서 강조했던 주제인 ‘온실가스감축인 지 예산서’가 25번에서 출제되었습니다.

9급 시험을 준비하는 경우라면, 1번, 5번, 7번, 8번, 9번, 10번, 11번, 12번, 14번, 15번, 16번, 19번, 20번, 21번, 24번 정도 풀어보시면 학습에 도움이 될 것 같습니다.

01. 행정가치에 대한 설명으로 옳은 것만을 <보기>에서 모두 고르면?

—<보 기>—

- ㄱ. 공익의 과정설은 집단이기주의의 폐단이 발생할 수 있다는 한계가 있다.
- ㄴ. 롤스(J. Rawls)의 사회정의 원칙에 따르면, 기회균등의 원리와 차등의 원리가 충돌할 때 기회균등의 원리가 차등의 원리에 우선한다.
- ㄷ. 공익의 실제설은 현실주의 혹은 개인주의적으로 공익 개념을 주장한다.
- ㄹ. 롤스(J. Rawls)의 정의관은 자유방임주의에 의거한 전통적 자유주의와 생산수단의 사회적 소유를 주장하는 사회주의의 양극단을 지향한다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄱ, ㄴ, ㄹ
- ⑤ ㄱ, ㄷ, ㄹ

답: ①

<해설>

- ㄱ. (O) 공익의 과정설에서 공익은 갈등의 조정·타협의 산물이라고 봅니다. 조정·타협 과정에서 조직화되지 않은 이익은 고려하지 못하고, 집단이기주의의 발생 가능성이 있습니다.
- ㄴ. (O) 원칙 간 관계는 ‘제1원칙 우선(평등한 자유의 원칙) → 그 다음 제2원칙 중 기회균등의 원칙 우선 → 차등의 원칙’ 순으로 우선합니다(자기차).
- ㄷ. (X) 현실주의 혹은 개인주의적으로 공익 개념을 주장하는 것은 공익의 과정설입니다.
- ㄹ. (X) 롤스의 정의관은 자유주의의 자유와 사회주의의 평등을 조화를 추구하는 중도주의적 관점입니다.

02. 쟁계(P. Senge)가 제시한 학습조직(Learning Organization) 구축을 위한 다섯 가지 방법에 해당하지 않는 것은?

- ① 조직이 달성하고자 하는 목표, 가치 등에 관한 비전 공유가 필요하다.
- ② 공동학습을 통해 지식을 공유하고 토론을 활성화하는 집단학습이 필요하다.
- ③ 개인의 전문지식 습득 노력을 통한 자기완성이 필요하다.
- ④ 조직에 대한 종합적·동태적 이해를 위해 시스템적 사고가 필요하다.
- ⑤ 학습효과를 극대화하기 위해 관리자의 리더십이 필요하다.

답: ⑤

<풀이의 핵심>

- 쟁계가 제시한 학습조직의 성립에 필요한 다섯 가지 수련: 자기완성(전문적 소양), 사고의 틀(세계관), 공동의 비전, 집단적 학습(팀 학습), 시스템 중심의 사고

<해설>

- ①, ②, ③, ④ (O) 비전 공유, 집단적 학습, 자기완성, 시스템적 사고는 쟁계가 제시한 다섯 가지 방법에 해당합니다.
- ⑤ (X) 관리자의 리더십은 쟁계가 제시한 다섯 가지 방법에 해당하지 않습니다.

03. 현금주의 회계방식과 발생주의 회계방식에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 현금주의 회계방식은 재정상태표에 해당하며, 발생주의 회계방식은 재정운영표에 해당한다.
- ② 현금주의 회계방식은 정보의 적시성을 확보할 수 있으며, 발생주의 회계방식은 회계처리의 객관성 확보에 용이하다.
- ③ 현금주의 회계방식은 재정 건전성 확보가 가능하며, 발생주의 회계방식은 이해와 통제가 용이하다.
- ④ 현금주의 회계방식은 의회통제를 회피하기 위해 악용될 가능성이 있으며, 발생주의 회계방식 또한 의회통제와는 거리가 있다.
- ⑤ 현금주의 회계방식은 화폐자산과 차입금을 측정대상으로 하며, 발생주의 회계방식은 재무자원, 비재무자원을 포함한 모든 경제자원을 측정대상으로 한다.

답: ⑤

<해설>

- ① (X) 재정상태표는 특정 시점의 정부 재정 상태를 나타내는 재무제표이고, 재정운영표는 회계연도 기간 동안 수행한 정책 또는 사업의 원가와 재정 운영에 따른 원가의 회수명세 등을 포함한 재정운영결과를 나타내는 재무제표입니다.
- ② (X) 반대입니다. 현금주의 회계방식은 현금의 수납을 기록하여 주관적인 판단이 배제되므로 회계의 객관성이 확보됩니다. 발생주의 회계방식은 회계연도 말에 보다 정확한 재무정보를 반영할 수 있어 정보의 적시성이 확보됩니다.
- ③ (X) 현금주의 회계방식은 채무에 대한 정보를 제공하지 않아 재정적자가 초래될 가능성이 있습니다. 발생주의 회계방식은 현금주의에 비해 절차가 복잡합니다. 회계의 복잡성으로 말미암아 입법부가 행정부의 예산운용을 통제하기 어렵습니다.
- ④ (X) 발생주의 회계방식의 경우 회계 담당자의 주관성이 보다 많이 작용할 가능성이 있어 의회통제를 회피하기 위해 악용될 가능성이 있습니다. 현금주의 회계에서도 현금의 유입과 유출이 이루어지는 시기를 조작할 수 있으나, 상대적으로 자의적인 회계처리가 불가능하여 통제가 용이한 편입니다.
- ⑤ (O) 현금주의 회계방식은 현금을 수취하거나 지급한 시점에 거래를 인식하는 방법입니다. 화폐자산과 차입금(빌려온 돈)은 현금의 유입으로서 수입에 포함되어 측정대상이 됩니다. 발생주의 회계방식은 현금의 수불과 관계없이 거래가 발생한 시점에 거래를 인식하는 방식으로 자산, 부채, 자본의 상태를 정확하게 파악할 수 있습니다.

04. 다음 표는 던(W. Dunn)이 분류한 정책대안 예측유형과 그에 따른 기법이다. 분류가 옳지 않은 것만을 모두 고르면?

예측유형	기법
투자(Project)	ㄱ. 시계열 분석 ㄴ. 최소자승 경향 추정 ㄷ. 경로분석
예견(Predict)	ㄹ. 선형계획법 ㅁ. 자료전환법 ㅂ. 회귀분석
추정(Conjecture)	ㅅ. 격변예측기법 ㅇ. 정책 델파이 ㅈ. 교차영향분석

- ① ㄱ, ㄷ, ㅁ
- ② ㄴ, ㄷ, ㅈ
- ③ ㄴ, ㄷ, ㅇ
- ④ ㄷ, ㅁ, ㅅ
- ⑤ ㄷ, ㅂ, ㅇ

답: ④

<해설>

- ㄷ. (X) 경로분석은 이론적 예측(예견)에 해당합니다.
- ㅁ. (X) 자료전환법은 연장적 예측(투자)에 해당합니다.
- ㅅ. (X) 격변예측기법(격변방법)은 연장적 예측(투자)에 해당합니다.

05. 공무원 노동조합에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 노동조합과 그 조합원은 정치활동이 허용된다.
- ② 6급 이하의 일반직 공무원만 노동조합에 가입할 수 있다.
- ③ 퇴직공무원도 노동조합에 가입할 수 있다.
- ④ 소방공무원과 교원은 노동조합 가입이 허용되지 않는다.
- ⑤ 교정·수사 등에 관한 업무에 종사하는 공무원은 노동조합에 가입할 수 있다.

답: ③

<해설>

- ① (X) 공무원 노조는 정치활동이 금지됩니다.

「공무원의 노동조합 설립 및 운영 등에 관한 법률」 제4조(정치활동의 금지) 노동조합과 그 조합원은 정치활동을 하여서는 아니 된다.

- ② (X) 6급 이상도 노동조합에 가입할 수 있습니다.
- ③ (O) 공무원이었던 사람(퇴직공무원)도 노동조합 규약으로 정하는 사람은 노동조합에 가입할 수 있습니다.
- ④ (X) 소방공무원은 「공무원의 노동조합 설립 및 운영 등에 관한 법률」에 따른 공무원 노조 가입범위에 포함됩니다. 교원은 「교원의 노동조합 설립 및 운영 등에 관한 법률」에 따라 교원의 노동조합 가입범위에 포함됩니다(강사 등 일부 교원은 제외됨).

「공무원의 노동조합 설립 및 운영 등에 관한 법률」 제6조(가입 범위) ① 노동조합에 가입할 수 있는 사람의 범위는 다음 각 호와 같다.

1. 일반직공무원
2. 특정직공무원 중 외무영사직렬·외교정보기술직렬 외무공무원, 소방공무원 및 교육공무원(다만, 교원은 제외한다)
3. 별정직공무원
4. 제1호부터 제3호까지의 어느 하나에 해당하는 공무원이었던 사람으로서 노동조합 규약으로 정하는 사람

- ⑤ (O) 교정·수사 등 공공의 안녕과 국가안전보장에 관한 업무에 종사하는 공무원은 노조에 가입할 수 없습니다.

「공무원의 노동조합 설립 및 운영 등에 관한 법률」 제6조(가입 범위) ② 제1항에도 불구하고 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 공무원은 노동조합에 가입할 수 없다.

3. 교정·수사 등 공공의 안녕과 국가안전보장에 관한 업무에 종사하는 공무원

06. 비용효과분석에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 모든 관련 요소를 공통의 가치 단위로 측정한다.
- ② 경제적 합리성과 정책대안의 효과성을 강조한다.
- ③ 시장가격에 대한 의존도가 낮으므로 민간부문의 사업 대안 분석에 적용가능성이 낮다.
- ④ 외부효과와 무형적 가치 분석에 적합하지 않다.
- ⑤ 변동하는 비용과 효과의 문제 분석에 활용한다.

답: ③

<해설>

- ① (X) 비용효과분석은 효과를 화폐가치로 환산하지 않고 둘 이상의 사업을 비교하여 비용이 적거나 효과가 큰 사업을 선택하는 분석기법입니다. 비용은 화폐가치, 효과는 화폐가치 외 산출물로 표시하므로 공통의 가치 단위로 측정하지 않습니다.
- ② (X) 경제적 합리성을 강조하는 것은 비용편익분석입니다. 비용효과분석은 기술적 합리성, 목표와 수단 간의 도구적 합리성(동일한 효과 중 비용이 가장 낮은가 등을 판단), 효과성(동일한 비용 중 가장 효과가 높은가 등을 판단)을 강조합니다.
- ③ (O) 비용효과분석은 목표달성 정도를 화폐가치로 표현할 수 없는 사업에 자원을 어떻게 가장 능률적으로 투입할 것인가의 문제에 적용하기 좋은 방법으로, 특히, 국방, 경찰행정, 운수, 보건 영역에 사용되고 있습니다.
- ④ (X) 비용효과분석은 무형적, 질적 가치 분석에 적합합니다.
- ⑤ (X) 비용효과분석은 변동하는 비용과 효과의 문제를 다루는 데는 적합하지 않습니다. 한 공공사업이 달성해야 할 효과수준이나 지출할 수 있는 자원의 한도가 확정되어 있을 경우에는 대안선택의 복잡성을 감소시킬 수 있는 적절한 방법이 될 수 있습니다.

07. 오스본(D. Osborne)과 개블러(T. Gaebler)의 저서 「정부재창조론」에서 제시된 정부 운영의 원리에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 정부의 새로운 역할로 종래의 방향잡기보다는 노젓기를 강조한다.
- ② 규칙 및 역할 중심 관리방식에서 사명 지향적 관리방식으로 전환되어야 함을 강조한다.
- ③ 예방적 정부보다는 치료 중심적 정부로 바뀌어야 함을 강조한다.
- ④ 행정서비스 제공에 경쟁 개념을 도입하기보다는 독점적 공급을 강조한다.
- ⑤ 주민에게 권한을 부여하기보다는 서비스를 제공하는 방향으로 전환되어야 함을 강조한다.

답: ②

<풀이의 핵심>

- Osborne과 Gaebler의 '정부 재창조론'에서 제시한 기업가적 정부의 10대 원리
 - 방향잡기 역할 → 촉진(촉매)적 정부
 - 할 수 있도록 해줌 → 시민소유 정부(지역사회에 힘을 부여하는 정부)
 - 경쟁도입 → 경쟁적 정부
 - 시장 메커니즘 → 시장 지향적 정부
 - 임무 중심 관리 → 사명 지향적 정부
 - 성과 중심 → 성과 지향적 정부
 - 수익 창출 → 기업가형 정부
 - 참여와 팀워크 → 분권형 정부
 - 예측과 예방 → 미래 지향적 정부
 - 고객 및 참여 중심 → 고객 지향적 정부

<해설>

- ① (X) 방향잡기 역할을 강조합니다.
- ② (O) 사명 지향적 정부는 기업가적 정부의 10대 원리에 해당합니다.
- ③ (X) 예측과 예방, 미래 지향적 정부가 기업가적 정부의 10대 원리에 해당합니다.
- ④, ⑤ (X) 경쟁적 정부, 시민소유 정부(지역사회에 힘을 부여하는 정부)가 기업가적 정부의 10대 원리에 해당합니다.

08. 정책지지원합모형(Advocacy Coalition Framework)에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 신념체계와 정책변화는 정책지향적 학습에 의해서만 가능하다고 가정한다.
- ② 정책변화의 과정과 정책지향적 학습의 역할을 이해하려면 단기보다는 5년 정도의 중기 기간이 필요하다고 전제한다.
- ③ 정책변화를 분석하기 위한 분석단위로 정책하위체계를 설정한다.
- ④ 하향식 접근법의 분석단위를 채택하여 공공 및 민간 분야까지 확장하면서 행위자들의 전략적 행위를 검토한다.
- ⑤ 정책행위자가 강한 정책신념을 가지고 있다고 간주하므로 정책행위자의 신념을 변경시키는 데에 있어 과학적, 기술적인 정보는 중요한 역할을 담당하지 못한다고 가정한다.

답: ③

<해설>

- ① (X) 정책지지원합모형의 정책변동은 핵심신념에 기초한 지지연합의 상호작용, 시간의 흐름에 따른 정책지향적 학습, 사회경제적 변동과 정치체제구조의 변화로 일어납니다(정책지향적 학습에 의해서만 X).
- ② (X) 정책변동의 과정과 정책지향적 학습의 역할을 이해하려면 상당한 기간이 필요한 것으로 보아 분석의 시계를 10년 이상의 장기간으로 설정합니다(5년 중기 X).
- ③ (O) 정책지지원합모형은 기본적인 분석단위를 정책하위체계(policy subsystem)로 설정합니다.
- ④ (X) 정책지지원합모형에서 정책과정과 정책변동을 분석하기 위한 기본적인 분석단위는 정책하위체계입니다. 정책하위체계는 다양한 수준의 정부에서 활동하는 행위자들을 모두 포함합니다. 따라서 상향적 접근 방법을 기본으로(정책하위체제에서 시작되어 정책이 변동됨) 하향적 접근 방법의 여러 가지 변수와 사회·경제적 상황 등을 결합하고자 하였습니다.
- ⑤ (X) 사회경제적 조건과 기술의 변화는 여러 지지연합의 정치적 지지를 크게 변경시킴으로써 정책하위체계에 실질적 영향을 미칠 수 있습니다. 예를 들면 1960년대 후반 환경악화에 대한 대중의 관심이 극적으로 커지면서 1970년 대기오염방지법 통과에 중요한 역할을 담당하였습니다. 그러나 1973~1974년 아랍국가의 석유수출금지조치는 미국 자동차 생산의 급격한 감소를 가져왔고, 이에 따라 엄격한 대기오염방지프로그램을 지지하였던 미국자동차 노조원들이 지난친 자동차 배출오염 통제를 반대하게 되었습니다.

09. <보기>의 내용을 미국 행정학의 발달과정 순서대로 나열한 것은?

————<보 기>———— (가) 행정조직의 공식적 측면을 강조한 행정관리학파의 원리 제시 (나) 신공공관리론의 등장 (다) 행정과학의 적실성에 대한 논쟁 (라) 거버넌스 이론의 유행 (마) 가치문제를 중시하는 신행정론의 등장 (바) 비교행정론과 발전행정론의 등장

- ① (가) - (다) - (바) - (마) - (나) - (라)
 ② (가) - (마) - (바) - (라) - (다) - (나)
 ③ (가) - (바) - (마) - (다) - (나) - (라)
 ④ (마) - (가) - (바) - (나) - (다) - (라)
 ⑤ (마) - (라) - (바) - (가) - (다) - (나)

답: ①

<해설>

(가) 행정관리학파의 원리 → 행정관리설: 1880~1930년대
 (나) 신공공관리론의 등장: 1970년대 후반~1980년대
 (다) 행정과학의 적실성에 대한 논쟁: 행정 원리론(행정 관리설)을 비판한 행태론: 1940년대
 (라) 거버넌스 이론의 유행 → 뉴거버넌스: 1990년대
 (마) 신행정론의 등장: 1960년대 후반
 (바) 비교행정론과 발전행정론의 등장: 1950~1960년대

10. 균형성과표(Balanced Score Card)를 활용한 성과 관리에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 결과에 초점을 둔 재무지표 방식의 성과관리에 대한 대안으로 개발되었다.
 ② 성과관리를 위한 단기적 관점과 장기적 관점의 균형을 중시한다.
 ③ 고객관점의 성과지표로 고객만족도, 민원인의 불만을 등을 제시한다.
 ④ 재무적 관점은 전통적인 선행 성과지표이다.
 ⑤ 성과에 대한 조직구성원 간의 커뮤니케이션 도구로 사용할 수 있다.

답: ④

<해설>

- ④ (X) 재무적 관점은 전통적인 후행지표(결과로 나온 지표, 추세가 시작된 후에 보내는 신호)입니다.
 ⑤ (O) BSC는 조직구성원들에게 조직의 목표를 달성하기 위해 필요한 성과가 무엇인지를 알려주기 때문에 의사소통도구로서 기능합니다.

11. 계급제의 특징에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 업무 분담과 직무분석으로 합리적인 정원관리 및 사무관리에 유리하다.
 ② 계급에 따른 권한과 책임의 명확화를 통해 전문화되고 체계적인 조직관리가 가능하다.
 ③ 동일 직무에 대한 동일 보수의 원칙을 따르는 직무급 제도를 통해 합리적인 보수체계를 확립할 수 있다.
 ④ 직무의 종류·책임도·곤란도에 따라 공직을 분류하므로 시험·임용·승진·전직을 위한 기준을 제공해줄 수 있다.
 ⑤ 담당할 직무와 관계없이 인사배치를 할 수 있어 인사 배치의 신축성·융통성을 기할 수 있다.

답: ⑤

<해설>

- ①, ② (X) 계급제에서는 직무가 계급별로 명확하게 구분되지 않아 직무 경계가 불명확합니다.
 ③ (X) 동일 직무에 대한 동일 보수의 원칙을 따르는 직무급 제도를 통해 합리적인 보수체계를 확립할 수 있는 것은 직위분류제의 장점입니다.
 ④ (X) 직위분류제의 장점입니다.
 ⑤ (O) 계급제는 일반행정가를 지향하여 인력활용의 융통성과 효율성을 제고할 수 있습니다.

12. 현행 「지방자치법」에 근거하는 제도에 해당하지 않는 것은?

- ① 주민참여예산제
- ② 주민투표제
- ③ 주민감사청구제
- ④ 주민소송제
- ⑤ 주민소환제

답: ①

<해설>

- ① (X) 주민참여예산제는 「지방재정법」 제39조에 근거하고 있습니다.
- ② (O) 「지방자치법」 제18조
- ③ (O) 「지방자치법」 제21조
- ④ (O) 「지방자치법」 제22조
- ⑤ (O) 「지방자치법」 제25조

13. 조직이론의 주요 학자와 주장을 바르게 연결한 것은?

- ① 테일러(F. Taylor)는 조직의 생산성과 능률성을 향상시키기 위해 관리자의 직관에 따를 것을 강조하였다.
- ② 페이올(H. Fayol)은 최고관리자의 관점에서 14가지 조직 관리의 원칙을 제시하였다.
- ③ 굴릭(L. Gulick)이 제시한 최고관리자의 기능 중에는 협력(Cooperation)이 포함된다.
- ④ 베버(M. Weber)는 근대관료제가 카리스마적 지배를 받는다고 주장하였다.
- ⑤ 메이요(E. Mayo)의 호손(Hawthorne)실험은 공식조직의 중요성을 강조하였다.

답: ②

<해설>

- ① (X) 과학적 관리론에서는 공식구조의 설계(표준적인 업무절차)를 강조합니다(관리자의 직관 X).
- ② (O) 페이올은 최고관리자의 관점에서 관리의 문제를 연구한 '산업 및 일반행정(1916)'이라는 저서 발간하였고, 계획, 조직, 명령, 조정, 통제 등 관리의 요소를 확인했으며, 분업, 명령 통일, 집권화, 계층제 등 14개 국면에 관한 관리의 원칙을 제시하였습니다.
- ③ (X) 굴릭은 'Papers of the Science of Administration' (1937)에서 행정의 제1공리로 능률을 강조하며 능률적인 구조설계(POSDCoRB: 최고관리자의 기능, 하향적 조직 편성)를 강조하였습니다(Planning(기획), Organizing(조직), Staffing(인사), Directing(지시), Coordinating(조정), Reporting(보고), Budgeting(예

산) → 기조인지조보예]. 협동은 포함되지 않습니다.

- ④ (X) 베버(Weber)는 정당성을 기준으로 권위의 유형을 전통적 권위, 카리스마적 권위, 법적·합리적 권위로 나누었는데 근대적 관료제는 법적·합리적 권위에 기초를 두고 있다고 주장하였습니다(카리스마적 지배 X).
- ⑤ (X) 호손실험은 비공식조직(공식조직 X)의 중요성을 강조하였다.

14. 피터스(B. Guy Peters)가 제시한 시장 모형의 구조 개혁 방안으로 옳은 것은?

- ① 계층제
- ② 분권화
- ③ 평면조직
- ④ 가상조직
- ⑤ 기업가적 정부

답: ②

<해설>

- ② (O) 시장적 정부모형에서의 구조개혁 방안은 분권화입니다.

15. 윌슨(James Q. Wilson)의 규제정치이론에 따를 때, 규제의 감지된 편익은 소수에게 집중되는 반면, 감지된 비용은 다수에게 분산되는 유형에 해당하는 것은?

- ① 대중정치
- ② 이익집단정치
- ③ 과두정치
- ④ 고객정치
- ⑤ 기업가정치

답: ④

<해설>

규제의 감지된 편익은 소수에게 집중되는 반면, 감지된 비용은 다수에게 분산 → 고객정치

16. 동기부여 이론가와 주장을 바르게 연결한 것은?
- ① 맥클랜드(D. McClelland) - 동기의 강도는 행동이 일정한 결과로 이어진다는 기대감과 결과에 대한 선호의 정도에 달려 있다.
 - ② 맥그리거(D. McGregor) - X이론은 주로 상위욕구를, Y이론은 주로 하위욕구를 중요시하는 것이다.
 - ③ 매슬로우(A. Maslow) - 인간의 욕구는 생리적 욕구, 소속의 욕구, 안전에 대한 욕구, 존경에 대한 욕구, 자아실현의 욕구의 순서에 따라 유발된다.
 - ④ 허즈버그(F. Herzberg) - 조직구성원에게 불만족을 주는 동기요인과 만족을 주는 위생요인이 각각 별개로 존재한다.
 - ⑤ 앨더퍼(C. Alderfer) - 매슬로우의 욕구계층이론을 수정하여 인간의 욕구를 생존(존재), 관계, 성장의 3단계로 구분한다.

답: ⑤

<해설>

- ① (X) 기대감과 결과에 대한 선호도는 브룸의 기대이론과 관련이 있습니다.
- ② (X) 반대입니다. X이론은 주로 하위욕구(경제적 보상 등)를, Y이론은 주로 상위욕구(성취감, 창의성, 책임 지향)를 중요시합니다.
- ③ (X) 매슬로우의 욕구단계이론은 생리적 욕구 → 안전 욕구 → 사회적 욕구(소속감) → 존경에 대한 욕구 → 자아실현에 대한 욕구 순입니다(순서 잘못됨).
- ④ (X) 조직구성원에게 불만족을 주는 요인은 위생요인이고 만족을 주는 요인이 동기요인입니다.
- ⑤ (O) 매슬로우의 욕구계층이론을 수정하여 인간의 욕구를 생존(존재), 관계, 성장의 3단계로 구분 → 앨더퍼의 ERG이론

17. 우리나라 예산에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 세입세출예산은 일반회계와 특별회계 및 기금으로 구분한다.
- ② 국회의 예산에 예비금을 두며 국회의장이 이를 관리한다.
- ③ 세입예산은 관·항·목으로 구분한다.
- ④ 특별회계는 국가가 특정한 목적을 위해 특정한 자금을 신축적으로 운영하기 위해 법률로써 설치한다.
- ⑤ 국회에 예산안이 제출되면 상임위원회 회의에서 정부의 시정연설이 이루어진다.

답: ③

<해설>

- ① (X) 세입세출예산은 일반회계와 특별회계로 구분합니다 (기금 X).

「국가재정법」

제21조(세입세출예산의 구분) ② 세입세출예산은 독립기관 및 중앙관서의 소관별로 구분한 후 소관 내에서 일반회계·특별회계로 구분한다.

- ② (X) 국회의 예비금은 사무총장이 관리합니다.

「국회법」

제23조(국회의 예산) ③ 국회의 예산에 예비금을 둔다.
④ 국회의 예비금은 사무총장이 관리하되, 국회운영위원회의 동의와 의장의 승인을 받아 지출한다.

- ③ (O) 세입예산은 관·항·목으로 구분합니다.

「국가재정법 시행령」

제7조(예산의 과목구분) 세입예산의 관·항·목의 구분과 설정, 세출예산 및 계속비의 장·관·항·세항·목의 구분과 설정, 국고채무부담행위의 사항 구분은 기획재정부장관이 정하는 바에 따른다.

- ④ (X) 기금에 대한 설명입니다.

「국가재정법」

제5조(기금의 설치) ① 기금은 국가가 특정한 목적을 위하여 특정한 자금을 신축적으로 운용할 필요가 있을 때에 한정하여 법률로써 설치하되, 정부의 출연금 또는 법률에 따른 민간부담금을 재원으로 하는 기금은 별표 2에 규정된 법률에 의하지 아니하고는 이를 설치할 수 없다.

- ⑤ (X) 상임위원회 회의가 아닌 본회의에서 이루어집니다.

「국회법」

제84조(예산안·결산의 회부 및 심사) ① 예산안과 결산은 소관 상임위원회에 회부하고, 소관 상임위원회는 예비심사를 하여 그 결과를 의장에게 보고한다. 이 경우 예산안에 대해서는 본회의에서 정부의 시정연설을 듣는다.

18. 국세에 해당하는 것만을 <보기>에서 모두 고르면?

— <보 기> —	
ㄱ. 증여세	ㄴ. 취득세
ㄷ. 담배소비세	ㄹ. 농어촌특별세
ㄹ. 레저세	ㅁ. 재산세
ㅅ. 등록면허세	ㅇ. 종합부동산세

- ① ㄱ, ㄷ, ㅁ
 ② ㄱ, ㄹ, ㅇ
 ③ ㄴ, ㄹ, ㄷ
 ④ ㄴ, ㄷ, ㅁ
 ⑤ ㄷ, ㅅ, ㅇ

답: ②

<풀이의 핵심>

- 국세의 종류
- 직접세: 소득세, 법인세, 상속세, 증여세, 종합부동산세
 - 간접세: 부가가치세, 개별소비세, 주세, 인지세, 증권거래세(부개주인증)
 - 목적세: 교육세, 농어촌특별세, 교통·에너지·환경세

<해설>

ㄱ. 증여세 ㄹ. 농어촌특별세 ㅇ. 종합부동산세는 국세이고 나머지는 지방세입니다.

19. 지방자치단체장의 권한 및 기능에 해당하지 않는 것은?

- ① 지방의회에 조례안을 제출할 수 있다.
 ② 교육기관을 설치, 이전 및 폐지할 수 있다.
 ③ 조례나 규칙으로 정하는 바에 따라 그 권한에 속하는 사무의 일부를 보조기관 등에 위임할 수 있다.
 ④ 법령 또는 조례의 범위에서 그 권한에 속하는 사무에 관하여 규칙을 제정할 수 있다.
 ⑤ 주민에게 과도한 부담을 주거나 중대한 영향을 미치는 지방자치단체의 주요 결정사항 등에 대하여 주민투표에 부칠 수 있다.

답: ②

<해설>

① (O) 「지방자치법」 제76조

「지방자치법」

제76조(의안의 발의) ① 지방의회에서 의결할 의안은 지방자치단체의 장이나 조례로 정하는 수 이상의 지방의회의원의 찬성으로 발의한다.

② (X) 교육감의 권한입니다.

「지방교육자치에 관한 법률」

제20조(관장사무) 교육감은 교육·학예에 관한 다음 각 호의 사항에 관한 사무를 관장한다.

5. 학교, 그 밖의 교육기관의 설치·이전 및 폐지에 관한 사항

③ (O) 「지방자치법」 제117조

「지방자치법」

제117조(사무의 위임 등) ① 지방자치단체의 장은 조례나 규칙으로 정하는 바에 따라 그 권한에 속하는 사무의 일부를 보조기관, 소속 행정기관 또는 하부행정기관에 위임할 수 있다.

④ (O) 「지방자치법」 제29조

「지방자치법」

제29조(규칙) 지방자치단체의 장은 법령 또는 조례의 범위에서 그 권한에 속하는 사무에 관하여 규칙을 제정할 수 있다.

⑤ (O) 「지방자치법」 제18조

「지방자치법」

제18조(주민투표) ① 지방자치단체의 장은 주민에게 과도한 부담을 주거나 중대한 영향을 미치는 지방자치단체의 주요 결정사항 등에 대하여 주민투표에 부칠 수 있다.

20. 티부(C. Tiebout)모형의 가정으로 옳지 않은 것은?
- ① 지방정부의 재원에 국고보조금은 포함되지 않아야 한다.
 - ② 지방정부의 공공서비스에 외부효과가 발생하지 않아야 한다.
 - ③ 고용기회와 관련된 제약조건은 거주지 의사결정에 왜곡을 초래할 수 있으므로 고려하지 않아야 한다.
 - ④ 개인은 자신의 선호에 따라 다른 지방정부의 지역으로 자유롭게 이주할 수 있어야 한다.
 - ⑤ 소수의 대규모 지방자치단체가 존재해야 한다.

답: ⑤

<해설>

- ① (O) 티부모형은 지방정부가 자기 나름대로의 고유한 공공서비스-조세 패키지를 가지고 있고, 소비자들은 자신들의 선호를 가장 잘 충족시켜주는 패키지를 제공하는 지방정부로 옮겨간다고 봅니다. 지방정부가 징수하는 조세로 공공서비스를 제공한다고 보기 때문에 지방정부의 재원에 국고보조금은 포함되지 않아야 합니다.
- ② (O) 각 지방정부 간에는 공공서비스로 인한 외부경제나 외부불경제가 없어야 합니다. 이것은 각 지방정부가 공급하는 서비스의 수혜지역은 순전히 그 지방정부에 한정한다는 의미입니다.
- ③ (O) 모든 시민들은 배당수입에 의존하여 생계를 유지한다고 가정합니다. 이것은 거주지 선정에 고용기회가 미치는 영향을 통제하기 위한 것입니다.
- ④ (O) 개인의 완전한 이동성을 전제합니다.
- ⑤ (X) 공공서비스의 소비자이자 유권자인 시민들이 선택할 수 있는 지방정부의 수는 많음을 전제합니다(소수의 지방자치단체 X).

21. 「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」의 내용으로 옳지 않은 것은?

- ① 행정안전부장관은 5년 단위로 책임운영기관의 관리 및 운영 전반에 관한 중기관리계획을 수립한다.
- ② 중앙책임운영기관의 장의 임기는 2년으로 하되, 한 차례만 연임할 수 있다.
- ③ 소속책임운영기관에는 소속 기관을 둘 수 없다.
- ④ 중앙책임운영기관의 장은 고위공무원단에 속하는 공무원을 제외한 소속 공무원에 대한 일체의 임용권을 가진다.
- ⑤ 책임운영기관운영위원회는 위원장 및 부위원장 각 1명을 포함한 15명 이내의 위원으로 구성한다.

답: ③

<해설>

① (O) 「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」 제3조의2

「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」 제3조의2(중기관리계획의 수립 등) ① 행정안전부장관은 5년 단위로 책임운영기관의 관리 및 운영 전반에 관한 기본계획(이하 “중기관리계획”이라 한다)을 수립하여야 한다.

② (O) 「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」 제40조

「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」 제40조(중앙책임운영기관의 장의 임기) 중앙책임운영기관의 장의 임기는 2년으로 하되, 한 차례만 연임할 수 있다.

③ (X) 소속기관을 둘 수 있습니다.

「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」 제15조(소속 기관 및 하부조직의 설치) ① 소속책임운영기관에는 대통령령으로 정하는 바에 따라 소속 기관을 둘 수 있다.

④ (O) 「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」 제47조

「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」 제47조(인사 관리) ① 중앙책임운영기관의 장은 「국가공무원법」 제32조제1항 및 제2항이나 그 밖의 공무원 인사 관계 법령에도 불구하고 고위공무원단에 속하는 공무원을 제외한 소속 공무원에 대한 일체의 임용권을 가진다.

⑤ (O) 「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」 제50조

「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」 제4장 책임운영기관운영위원회의 설치·운영 등 제50조(위원회의 구성 및 운영) ① 위원회는 위원장 및 부위원장 각 1명을 포함한 15명 이내의 위원으로 구성한다.

22. 다음 사례에서 최대최솟값(Maximin) 기준에 의한 대안과 그에 따른 이득의 크기는?

K시는 복합시민센터의 이용수요를 향상시킬 목적으로 리모델링을 진행하고자 한다. 시민의 이용수요 상황에 따른 각 대안의 이득에 대한 표는 다음과 같다.

대안 \ 상황	S1 (수요낮음)	S2 (수요보통)	S3 (수요높음)
A1(소규모)	15	20	50
A2(중규모)	20	40	80
A3(대규모)	10	70	100

- | | |
|------|--------|
| 대안 | 이득의 크기 |
| ① A1 | 15 |
| ② A1 | 50 |
| ③ A2 | 20 |
| ④ A2 | 80 |
| ⑤ A3 | 100 |

답: ③

<풀이의 핵심>

- 최소극대화(maximin): 최악의 상황이 발생할 것이라는 가정하에 각 대안에 대한 최악의 조건부 값을 비교하여 편익의 최소치가 최대인 대안을 선택

<해설>

최악의 상황이 발생할 것이라는 가정: S1
 각 대안별 이득 비교: A1은 15, A2는 20, A3는 15
 편익의 최소치가 최대인 대안을 선택: A2

23. 교육훈련 방식에 대한 설명으로 옳은 것만을 <보기>에서 모두 고르면?

<보 기>	
ㄱ. 멘토링은 조직 내 핵심 인재의 육성과 지식 이전, 구성원들 간의 학습활동을 촉진할 수 있는 방법으로, 조직 내 업무 역량을 조기에 배양할 수 있다.	
ㄴ. 학습조직은 암묵적 지식으로 관리되던 조직의 내부 역량을 체계적으로 관리하는 방법으로, 조직설계 기준 제시가 용이하다.	
ㄷ. 액션러닝은 참여와 성과 중심의 교육훈련을 지향하는 방법으로, 현장에서 발생하는 현안 문제를 가지고 자율적 학습 또는 전문가의 지원을 받아 구체적인 문제 해결 방안을 모색한다.	
ㄹ. 워크아웃 프로그램은 전 구성원의 자발적 참여에 의한 행정혁신을 추진하는 방법으로, 관리자의 의사결정과 문제 해결이 지연되는 한계가 있다.	

- ① ㄱ, ㄴ
 ② ㄱ, ㄷ
 ③ ㄱ, ㄹ
 ④ ㄴ, ㄷ
 ⑤ ㄴ, ㄹ

답: ②

<해설>

- ㄱ. (O) 멘토링은 조직 내 전문지식이 있는 선임자(mentor)가 근무하면서 신입공무원(mentee)을 일대일로 지도하는 방식입니다.
- ㄴ. (X) 학습조직은 구성원 전체가 잘 배우고 잘 개선하는 조직입니다. 학습조직은 안정된 상태를 가정하지 않고, 변화를 위한 학습 역량을 형성하는데 중점을 두고 있습니다. 학습조직의 형태는 어떤 특정한 모형이 있는 것이 아니므로 조직설계의 기준 제시가 용이하다고 보기는 어렵습니다.
- ㄷ. (O) 액션러닝은 소그룹 규모의 팀을 구성해 개인, 그룹 또는 조직에 중요한 의미를 갖는 실제 현안문제를 해결하면서 동시에 문제해결과정에 대한 성찰을 통해 학습하도록 지원하는 행동학습(learning by doing)입니다.
- ㄹ. (X) 워크아웃 프로그램은 조직의 수평적·수직적 장벽을 제거하고 전 구성원의 자발적 참여에 의한 행정혁신, 관리자의 신속한 의사결정과 문제 해결을 도모하는 훈련방식입니다. 관리자의 의사결정과 문제 해결이 지연되는 한계 X).

24. 시장실패와 정부실패에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 시장은 배타성과 경쟁성을 모두 갖지 않는 재화를 충분히 공급하기 어렵다.
 - ② 정부는 시장 활동이 초래하는 환경오염과 같은 부정적 외부효과를 막기 위해 규제 등의 수단을 가지고 시장에 개입한다.
 - ③ 공유지의 비극은 개인의 합리적인 행동으로 인해 공동자원이 훼손되는 현상을 설명하는 용어이다.
 - ④ 관료의 외부성은 관료가 부서의 확장에만 집착하는 것을 의미한다.
 - ⑤ 정부의 독점적인 공공서비스 공급은 경쟁의 부재로 인해 생산성이 낮아져 정부실패를 초래할 수 있다.

답: ④

<해설>

- ① (O) 공공재와 관련된 설명이고, 공공재는 시장실패의 원인입니다.
- ② (O) 정부는 시장실패를 막기 위해 규제 등의 수단을 가지고 시장에 개입합니다(ex 환경오염을 막기 위해 기업에 폐수정화시설 의무설치 규제).
- ③ (O) 공유지의 비극은 공동체 모두가 사용하는 자원을 개인이 너무 많이 사용하여 고갈되는 현상을 의미합니다. 개인에게는 많이 사용하는 것이 이득이나 사회 전체적으로는 과잉소비의 문제를 야기합니다(ex 남획에 따른 바다의 어족 자원 고갈).
- ④ (X) 관료가 부서의 확장에만 집착하는 것은 내부성입니다(외부성 X).
- ⑤ (O) 경쟁의 부재로 인한 비효율성 유발은 정부실패의 원인이 됩니다(X-비효율성과 관련).

25. 예산과 재정운영제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 국회는 국가재정운용계획과 예산안을 함께 심의하여 확정한다.

- ② 총액배분·자율편성제도는 정부가 사전에 설정한 지출 한도에 맞추어 각 중앙부처가 예산을 편성하는 것을 의미한다.
- ③ 프로그램예산제도는 유사 정책을 시행하는 사업의 묶음인 프로그램별로 예산을 편성하는 제도로 우리나라의 경우 중앙정부와 지방정부 모두 도입하고 있다.
- ④ 기획재정부장관은 예비타당성조사의 결과를 국회 소관 상임위원회와 예산결산특별위원회에 제출하여야 한다.
- ⑤ 정부는 예산이 온실가스 감축에 미칠 영향을 미리 분석한 보고서를 작성하여야 한다.

답: ①

<해설>

- ① (X) 국회는 국가재정운용계획을 심의하여 확정하지 않습니다(국회는 예산안을 심의·확정함).

「국가재정법」

제7조(국가재정운용계획의 수립 등) ① 정부는 재정 운용의 효율화와 건전화를 위하여 매년 해당 회계연도부터 5회계연도 이상의 기간에 대한 재정운용계획 (이하 “국가재정운용계획”이라 한다)을 수립하여 회계연도 개시 120일 전까지 국회에 제출하여야 한다.

헌법

제54조 ① 국회는 국가의 예산안을 심의·확정한다.

- ④ (O) 「국가재정법」 제38조

「국가재정법」

제38조(예비타당성조사) ① 기획재정부장관은 총사업비가 500억원 이상이고 국가의 재정지원 규모가 300억원 이상인 신규 사업으로서 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 대규모사업에 대한 예산을 편성하기 위하여 미리 예비타당성조사를 실시하고, 그 결과를 요약하여 국회 소관 상임위원회와 예산결산특별위원회에 제출하여야 한다.

- ⑤ (O) 「국가재정법」 제27조

「국가재정법」

제27조(온실가스감축인지 예산서의 작성) ① 정부는 예산이 온실가스 감축에 미칠 영향을 미리 분석한 보고서(이하 “온실가스감축인지 예산서”라 한다)를 작성하여야 한다.