

## 행 정 학

**1. 행정가치에 대한 설명으로 옳은 것만을 <보기>에서 모두 고르면?**

<보 기>

- ㄱ. 공익의 과정설은 집단이기주의의 폐단이 발생할 수 있다는 한계가 있다.
- ㄴ. 롤스(J. Rawls)의 사회정의 원칙에 따르면, 기회균등의 원리와 차등의 원리가 충돌할 때 기회균등의 원리가 차등의 원리에 우선한다.
- ㄷ. 공익의 실체설은 현실주의 혹은 개인주의적으로 공익 개념을 주장한다.
- ㄹ. 롤스(J. Rawls)의 정의관은 자유방임주의에 의거한 전통적 자유주의와 생산수단의 사회적 소유를 주장하는 사회주의의 양극단을 지향한다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄱ, ㄴ, ㄹ
- ⑤ ㄱ, ㄷ, ㄹ

**2. 생게(P. Senge)가 제시한 학습조직(Learning Organization) 구축을 위한 다섯 가지 방법에 해당하지 않는 것은?**

- ① 조직이 달성하고자 하는 목표, 가치 등에 관한 비전 공유가 필요하다.
- ② 공동학습을 통해 지식을 공유하고 토론을 활성화하는 집단학습이 필요하다.
- ③ 개인의 전문지식 습득 노력을 통한 자기완성이 필요하다.
- ④ 조직에 대한 종합적·동태적 이해를 위해 시스템적 사고가 필요하다.
- ⑤ 학습효과를 극대화하기 위해 관리자의 리더십이 필요하다.

**3. 현금주의 회계방식과 발생주의 회계방식에 대한 설명으로 옳은 것은?**

- ① 현금주의 회계방식은 재정상태표에 해당하며, 발생주의 회계방식은 재정운영표에 해당한다.
- ② 현금주의 회계방식은 정보의 적시성을 확보할 수 있으며, 발생주의 회계방식은 회계처리의 객관성 확보에 용이하다.
- ③ 현금주의 회계방식은 재정 건전성 확보가 가능하며, 발생주의 회계방식은 이해와 통제가 용이하다.
- ④ 현금주의 회계방식은 의회통제를 회피하기 위해 악용될 가능성이 있으며, 발생주의 회계방식 또한 의회통제와는 거리가 있다.
- ⑤ 현금주의 회계방식은 화폐자산과 차입금을 측정대상으로 하며, 발생주의 회계방식은 재무자원, 비재무자원을 포함한 모든 경제자원을 측정대상으로 한다.

**4. 다음 표는 던(W. Dunn)이 분류한 정책대안 예측유형과 그에 따른 기법이다. 분류가 옳지 않은 것만을 모두 고르면?**

예측유형	기법
투사(Project)	ㄱ. 시계열 분석 ㄴ. 최소자승 경향 추정 ㄷ. 경로분석
예견(Predict)	ㄹ. 선형기획법 ㅁ. 자료전환법 ㅂ. 회귀분석
추정(Conjecture)	ㅅ. 격변예측기법 ㅇ. 정책 델파이 ㅈ. 교차영향분석

- ① ㄱ, ㄹ, ㅁ
- ② ㄴ, ㄷ, ㅈ
- ③ ㄴ, ㄹ, ㅇ
- ④ ㄷ, ㅁ, ㅅ
- ⑤ ㄷ, ㅂ, ㅇ

**5. 공무원 노동조합에 대한 설명으로 옳은 것은?**

- ① 노동조합과 그 조합원은 정치활동이 허용된다.
- ② 6급 이하의 일반직 공무원만 노동조합에 가입할 수 있다.
- ③ 퇴직공무원도 노동조합에 가입할 수 있다.
- ④ 소방공무원과 교원은 노동조합 가입이 허용되지 않는다.
- ⑤ 교정·수사 등에 관한 업무에 종사하는 공무원은 노동조합에 가입할 수 있다.

**6. 비용효과분석에 대한 설명으로 옳은 것은?**

- ① 모든 관련 요소를 공통의 가치 단위로 측정한다.
- ② 경제적 합리성과 정책대안의 효과성을 강조한다.
- ③ 시장가격에 대한 의존도가 낮으므로 민간부문의 사업대안 분석에 적용가능성이 낮다.
- ④ 외부효과와 무형적 가치 분석에 적합하지 않다.
- ⑤ 변동하는 비용과 효과의 문제 분석에 활용한다.

**7. 오스본(D. Osborne)과 개블러(T. Gaebler)의 저서 「정부재창조론」에서 제시된 정부 운영의 원리에 대한 설명으로 옳은 것은?**

- ① 정부의 새로운 역할로 종래의 방향잡기보다는 노컷기를 강조한다.
- ② 규칙 및 역할 중심 관리방식에서 사명 지향적 관리방식으로 전환되어야 함을 강조한다.
- ③ 예방적 정부보다는 치료 중심적 정부로 바뀌어야 함을 강조한다.
- ④ 행정서비스 제공에 경쟁 개념을 도입하기보다는 독점적 공급을 강조한다.
- ⑤ 주민에게 권한을 부여하기보다는 서비스를 제공하는 방향으로 전환되어야 함을 강조한다.

**8. 정책지지연합모형(Advocacy Coalition Framework)에 대한 설명으로 옳은 것은?**

- ① 신념체계와 정책변화는 정책지향적 학습에 의해서만 가능하다고 가정한다.
- ② 정책변화의 과정과 정책지향적 학습의 역할을 이해하려면 단기 보다는 5년 정도의 중기 기간이 필요하다고 전제한다.
- ③ 정책변화를 분석하기 위한 분석단위로 정책하위체계를 설정한다.
- ④ 하향식 접근법의 분석단위를 채택하여 공공 및 민간 분야까지 확장하면서 행위자들의 전략적 행위를 검토한다.
- ⑤ 정책행위자가 강한 정책신념을 가지고 있다고 간주하므로 정책행위자의 신념을 변경시키는 데에 있어 과학적, 기술적인 정보는 중요한 역할을 담당하지 못한다고 가정한다.

**9. <보기>의 내용을 미국 행정학의 발달과정 순서대로 나열한 것은?**

————— <보 기> —————

- (가) 행정조직의 공식적 측면을 강조한 행정관리학파의 원리 제시  
 (나) 신공공관리론의 등장  
 (다) 행정과학의 적실성에 대한 논쟁  
 (라) 거버넌스 이론의 유행  
 (마) 가치문제를 중시하는 신행정론의 등장  
 (바) 비교행정론과 발전행정론의 등장

- ① (가) - (다) - (바) - (마) - (나) - (라)
- ② (가) - (마) - (바) - (라) - (다) - (나)
- ③ (가) - (바) - (마) - (다) - (나) - (라)
- ④ (마) - (가) - (바) - (나) - (다) - (라)
- ⑤ (마) - (라) - (바) - (가) - (다) - (나)

**10. 균형성과표(Balanced Score Card)를 활용한 성과관리에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?**

- ① 결과에 초점을 둔 재무지표 방식의 성과관리에 대한 대안으로 개발되었다.
- ② 성과관리를 위한 단기적 관점과 장기적 관점의 균형을 중시한다.
- ③ 고객관점의 성과지표로 고객만족도, 민원인의 불만율 등을 제시한다.
- ④ 재무적 관점은 전통적인 선행 성과지표이다.
- ⑤ 성과에 대한 조직구성원 간의 커뮤니케이션 도구로 사용할 수 있다.

**11. 계급제의 특징에 대한 설명으로 옳은 것은?**

- ① 업무 분담과 직무분석으로 합리적인 정원관리 및 사무관리에 유리하다.
- ② 계급에 따른 권한과 책임의 명확화를 통해 전문화되고 체계적인 조직관리가 가능하다.
- ③ 동일 직무에 대한 동일 보수의 원칙을 따르는 직무급 제도를 통해 합리적인 보수체계를 확립할 수 있다.
- ④ 직무의 종류·책임도·곤란도에 따라 공직을 분류하므로 시험·임용·승진·전직을 위한 기준을 제공해줄 수 있다.
- ⑤ 담당할 직무와 관계없이 인사배치를 할 수 있어 인사배치의 신축성·융통성을 기할 수 있다.

**12. 현행 「지방자치법」에 근거하는 제도에 해당하지 않는 것은?**

- ① 주민참여예산제
- ② 주민투표제
- ③ 주민감사청구제
- ④ 주민소송제
- ⑤ 주민소환제

**13. 조직이론의 주요 학자와 주장을 바르게 연결한 것은?**

- ① 테일러(F. Taylor)는 조직의 생산성과 능률성을 향상시키기 위해 관리자의 직관에 따를 것을 강조하였다.
- ② 페이욜(H. Fayol)은 최고관리자의 관점에서 14가지 조직 관리의 원칙을 제시하였다.
- ③ 굴릭(L. Gulick)이 제시한 최고관리자의 기능 중에는 협력(Cooperation)이 포함된다.
- ④ 베버(M. Weber)는 근대관료제가 카리스마적 지배를 받는다고 주장하였다.
- ⑤ 메이요(E. Mayo)의 호손(Hawthorne)실험은 공식조직의 중요성을 강조하였다.

**14. 피터스(B. Guy Peters)가 제시한 시장 모형의 구조 개혁 방안으로 옳은 것은?**

- ① 계층제
- ② 분권화
- ③ 평면조직
- ④ 가상조직
- ⑤ 기업가적 정부

15. 월슨(James Q. Wilson)의 규제정치이론에 따를 때, 규제의 감지된 편익은 소수에게 집중되는 반면, 감지된 비용은 다수에게 분산되는 유형에 해당하는 것은?

- ① 대중정치
- ② 이익집단정치
- ③ 과두정치
- ④ 고객정치
- ⑤ 기업가정치

16. 동기부여 이론과 주장을 바르게 연결한 것은?

- ① 맥클랜드(D. McClelland) - 동기의 강도는 행동이 일정한 결과로 이어진다는 기대감과 결과에 대한 선호의 정도에 달려 있다.
- ② 맥그리거(D. McGregor) - X이론은 주로 상위욕구를, Y이론은 주로 하위욕구를 중요시하는 것이다.
- ③ 매슬로우(A. Maslow) - 인간의 욕구는 생리적 욕구, 소속의 욕구, 안전에 대한 욕구, 존경에 대한 욕구, 자아실현의 욕구의 순서에 따라 유발된다.
- ④ 허즈버그(F. Herzberg) - 조직구성원에게 불만족을 주는 동기요인과 만족을 주는 위생요인이 각각 별개로 존재한다.
- ⑤ 앤더퍼(C. Alderfer) - 매슬로우의 욕구계층이론을 수정하여 인간의 욕구를 생존(존재), 관계, 성장의 3단계로 구분한다.

17. 우리나라 예산에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 세입세출예산은 일반회계와 특별회계 및 기금으로 구분한다.
- ② 국회의 예산에 예비금을 두며 국회의장이 이를 관리한다.
- ③ 세입예산은 관·항·목으로 구분한다.
- ④ 특별회계는 국가가 특정한 목적을 위해 특정한 자금을 신축적으로 운영하기 위해 법률로써 설치한다.
- ⑤ 국회에 예산안이 제출되면 상임위원회 회의에서 정부의 시정연설이 이루어진다.

18. 국세에 해당하는 것만을 <보기>에서 모두 고르면?

<보 기>

- |        |        |          |           |
|--------|--------|----------|-----------|
| ㄱ. 중여세 | ㄴ. 취득세 | ㄷ. 담배소비세 | ㄹ. 농어촌특별세 |
| ㅁ. 레저세 | ㅂ. 재산세 | ㅅ. 등록면허세 | ㅇ. 종합부동산세 |

- ① ㄱ, ㄷ, ㅂ
- ② ㄱ, ㄹ, ㅇ
- ③ ㄴ, ㄹ, ㅁ
- ④ ㄴ, ㅁ, ㅂ
- ⑤ ㄷ, ㅅ, ㅇ

19. 지방자치단체장의 권한 및 기능에 해당하지 않는 것은?

- ① 지방의회에 조례안을 제출할 수 있다.
- ② 교육기관을 설치, 이전 및 폐지할 수 있다.
- ③ 조례나 규칙으로 정하는 바에 따라 그 권한에 속하는 사무의 일부를 보조기관 등에 위임할 수 있다.
- ④ 범령 또는 조례의 범위에서 그 권한에 속하는 사무에 관하여 규칙을 제정할 수 있다.
- ⑤ 주민에게 과도한 부담을 주거나 중대한 영향을 미치는 지방자치단체의 주요 결정사항 등에 대하여 주민투표에 부칠 수 있다.

20. 티부(C. Tiebout)모형의 가정으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방정부의 재원에 국고보조금은 포함되지 않아야 한다.
- ② 지방정부의 공공서비스에 외부효과가 발생하지 않아야 한다.
- ③ 고용기회와 관련된 제약조건은 거주지 의사결정에 왜곡을 초래 할 수 있으므로 고려하지 않아야 한다.
- ④ 개인은 자신의 선호에 따라 다른 지방정부의 지역으로 자유롭게 이주할 수 있어야 한다.
- ⑤ 소수의 대규모 지방자치단체가 존재해야 한다.

21. 「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」의 내용으로 옳지 않은 것은?

- ① 행정안전부장관은 5년 단위로 책임운영기관의 관리 및 운영 전반에 관한 중기관리계획을 수립한다.
- ② 중앙책임운영기관의 장의 임기는 2년으로 하되, 한 차례만 연임 할 수 있다.
- ③ 소속책임운영기관에는 소속 기관을 둘 수 없다.
- ④ 중앙책임운영기관의 장은 고위공무원단에 속하는 공무원을 제외 한 소속 공무원에 대한 일체의 임용권을 가진다.
- ⑤ 책임운영기관운영위원회는 위원장 및 부위원장 각 1명을 포함한 15명 이내의 위원으로 구성한다.

22. 다음 사례에서 최대최솟값(Maximin) 기준에 의한 대안과 그에 따른 이득의 크기는?

K시는 복합시민센터의 이용수요를 향상시킬 목적으로 리모델링을 진행하고자 한다. 시민의 이용수요 상황에 따른 각 대안의 이득에 대한 표는 다음과 같다.

대안	상황		
	S1 (수요낮음)	S2 (수요보통)	S3 (수요높음)
A1(소규모)	15	20	50
A2(중규모)	20	40	80
A3(대규모)	10	70	100

대안      이득의 크기

- ① A1 15
- ② A1 50
- ③ A2 20
- ④ A2 80
- ⑤ A3 100

**23. 교육훈련 방식에 대한 설명으로 옳은 것만을 <보기>에서 모두 고르면?**

&lt;보 기&gt;

- ㄱ. 멘토링은 조직 내 핵심 인재의 육성과 지식 이전, 구성원들 간의 학습활동을 촉진할 수 있는 방법으로, 조직 내 업무 역량을 조기에 배양할 수 있다.
- ㄴ. 학습조직은 암묵적 지식으로 관리되던 조직의 내부 역량을 체계적으로 관리하는 방법으로, 조직설계 기준 제시가 용이하다.
- ㄷ. 액션러닝은 참여와 성과 중심의 교육훈련을 지향하는 방법으로, 현장에서 발생하는 현안 문제를 가지고 자율적 학습 또는 전문가의 지원을 받아 구체적인 문제 해결 방안을 모색한다.
- ㄹ. 워크아웃 프로그램은 전 구성원의 자발적 참여에 의한 행정혁신을 추진하는 방법으로, 관리자의 의사결정과 문제 해결이 자연되는 한계가 있다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄱ, ㄹ
- ④ ㄴ, ㄷ
- ⑤ ㄴ, ㄹ

**24. 시장실패와 정부실패에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?**

- ① 시장은 배타성과 경쟁성을 모두 갖지 않는 재화를 충분히 공급하기 어렵다.
- ② 정부는 시장 활동이 초래하는 환경오염과 같은 부정적 외부효과를 막기 위해 규제 등의 수단을 가지고 시장에 개입한다.
- ③ 공유지의 비극은 개인의 합리적인 행동으로 인해 공동자원이 훼손되는 현상을 설명하는 용어이다.
- ④ 관료의 외부성은 관료가 부서의 확장에만 집착하는 것을 의미한다.
- ⑤ 정부의 독점적인 공공서비스 공급은 경쟁의 부재로 인해 생산성이 낮아져 정부실패를 초래할 수 있다.

**25. 예산과 재정운영제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?**

- ① 국회는 국가재정운용계획과 예산안을 함께 심의하여 확정한다.
- ② 총액배분·자율편성제도는 정부가 사전에 설정한 지출한도에 맞추어 각 중앙부처가 예산을 편성하는 것을 의미한다.
- ③ 프로그램예산제도는 유사 정책을 시행하는 사업의 묶음인 프로그램별로 예산을 편성하는 제도로 우리나라의 경우 중앙정부와 지방정부 모두 도입하고 있다.
- ④ 기획재정부장관은 예비타당성조사의 결과를 국회 소관 상임위원회와 예산결산특별위원회에 제출하여야 한다.
- ⑤ 정부는 예산이 온실가스 감축에 미칠 영향을 미리 분석한 보고서를 작성하여야 한다.