



문 1. 4장 인사행정론: 직업공무원제

:: 정답 ①

:: 해설

직업공무원제는 젊고 유능한 인재들이 공직을 일생동안 근무하도록 하는 제도로 실적주의, 일반행정가주의, 폐쇄형 임용을 그 특징으로 한다.

:: 문항 분석

- ① [X] 직업공무원제는 경력에 의한 연공급 중심으로 보수체계를 설계한다. 직무급에 의한 보수체계는 직위분류제에 기반을 둔 미국식 실적주의의 특징이다.
- ② [O] 직업공무원제는 임용 후 공직 내부에서 다양한 능력발전의 기회가 나타난다.
- ③ [O] 직업공무원제는 폐쇄형의 충원방식을 갖고 있다.
- ④ [O] 직업공무원제는 평생 동안 공무원 신분을 보장하는 적극적 신분보장이 이루어진다.

문 02. 2장 정책론: 정책의 유형

:: 정답 ①

:: 해설

알몬드와 파월은 정책을 추출정책, 상징정책, 규제정책, 분배정책으로 구분하였다.

:: 문항 분석

- ① [O] 정책목표에 의해 일반 국민에게 인적·물적 자원을 부담시키는 정책은 추출정책으로 징집, 징세 등이 추출정책의 예시에 해당한다.

문 03. 4장 인사행정론: 직위분류제의 주요개념

:: 정답 ②

:: 문항 분석

- ① [O] 직위는 한 사람의 공무원에게 부여할 수 있는 직무와 책임을 의미한다.
- ② [X] 직급은 직무의 종류가 유사하고 곤란도·책임도가 같아 인사행정 상 동일한 취급할 수 있는 직위의 군이다. 직무의 종류가 유사하고 곤란도·책임도가 다른 군은 직렬에 대한 설명이다.
- ③ [O] 직류는 동일 직렬 내에서 담당분야가 동일한 직무의 군을 의미한다.
- ④ [O] 직무등급, 다시말해 등급은 직무의 곤란도·책임도가 유사해 동일 보수를 줄 수 있는 직위의 군을 의미한다.

문 04. 2장 정책론: 월슨의 규제정치모형

:: 정답 ②

:: 해설

규제로 인한 비용이 상대적으로 다수에게 분산되고, 편익이 소수에게 귀속되는 것은 고객정치모형으로 이 경우 이익집단의 규제 찬성 로비가 활발하게 진행될 수 있다.

:: 문항 분석

- ① [X] 대중정치는 비용과 편익 모두 이질적인 불특정 다수에게 분산된다.
- ② [O] 고객정치는 비용은 다수에게 분산, 편익은 소수에게 집중된다.
- ③ [X] 기업가정치는 비용은 소수에게 집중, 편익은 다수에게 분산되어 기업가들의 규제 반대 로비가 격렬하다.
- ④ [X] 이익집단정치는 비용과 편익 모두 소수에게 집중되어 양쪽 집단 모두 격렬한 찬성과 반대가 나타난다.



문 05. 3장 조직론: 과정이론

:: 정답 ①

:: 해설

동기이론의 과정이론은 브룸의 기대이론, 애덤스의 공정성이론, 로크의 목표설정이론이 해당한다.

:: 문항 분석

- ㄱ. [○] 브룸의 기대이론은 동기이론 중 과정이론에 해당한다.
- ㄴ. [○] 애덤스의 공정성이론은 동기이론 중 과정이론에 해당한다.
- ㄷ. [○] 로크의 목표설정이론은 동기이론 중 과정이론에 해당한다.
- ㄹ. [X] 앨더퍼의 ERG이론은 동기이론 중 내용이론에 해당한다.
- ㅁ. [X] 맥그리거의 X이론, Y이론은 동기이론 중 내용이론에 해당한다.

문 06. 7장 지방자치론: 사무배분의 원칙

:: 정답 ④

:: 문항 분석

- ① [○] 특별지방자치단체는 2개 이상의 지방자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위해 광역적인 사무를 처리할 필요가 있을 때 설치할 수 있다.
- ② [○] 특별지방자치단체는 보통의 지방자치단체와 같이 법인으로 설립해 법인격을 가진다.
- ③ [○] 특별지방자치단체의 의회는 규약으로 정하는 바에 따라 구성 지방자치단체의 의회 의원으로 구성한다.
- ④ [X] 구성 지방자치단체의 장은 제109조(지방자치법상 겸임 제한 규정)에도 불구하고 특별지방자치단체의 장을 겸할 수 있다.

「지방자치법」

제199조(설치) ① 2개 이상의 지방자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위하여 광역적으로 사무를 처리할 필요가 있을 때에는 특별지방자치단체를 설치할 수 있다.

③ 특별지방자치단체는 법인으로 한다.

제204조(의회의 조직 등) ① 특별지방자치단체의 의회는 규약으로 정하는 바에 따라 구성 지방자치단체의 의회 의원으로 구성한다.

제205조(집행기관의 조직 등) ① 특별지방자치단체의 장은 규약으로 정하는 바에 따라 특별지방자치단체의 의회에서 선출한다.

② 구성 지방자치단체의 장은 제109조에도 불구하고 특별지방자치단체의 장을 겸할 수 있다.

문 07. 2장 정책론: 나카무라 & 스몰우드의 집행모형

:: 정답 ④

:: 해설

나카무라와 스몰우드는 정책결정자와 집행자의 관계를 중심으로 정책집행모형은 고전적 기술자, 지시적 위임가, 협상자, 재량적 실험가, 관료적 기업가로 구분하였다.

:: 문항 분석

- ① [○] 고전적 기술자형은 정책결정자가 구체적인 목표를 설정하면, 정책집행자는 그 목표를 지지하고 목표달성을 위한 기술적인 수단을 강구하는 역할을 담당한다.
- ② [○] 재량적 실험가형은 정책결정자가 추상적인 목표를 설정하면, 정책집행자는 정책결정자를 위해 목표와 수단을 명확하게 하는 재량권을 담당한다.
- ③ [○] 관료적 기업가는 정책집행자가 목표와 수단을 강구한 후 결정자를 설득하고, 결정자는 집행자의 목표와 수단을 인정하고 기술하는 역할만을 담당한다.
- ④ [X] 지시적 위임가형에서 정책집행자는 정책결정자가 설정한 구체적인 목표에 따라 수단을 구체화시키기 위해 다양한 기술적, 행정적 권한을 행사하게 된다. 따라서 결정자는 구체적인 목표를 설정할 뿐, 수단을 설정하지는 않는다.



문 08. 3장 조직론: 조직관리론

:: 정답 ②

:: 문항 분석

- ㄱ. [○] 목표관리제에서 부하와 상사는 참여를 통해 목표를 설정한다.
 ㄴ. [×] 목표관리제는 중·장기적인 목표보다 단기적·계량적 목표에 의한 관리는 강조한다.
 ㄷ. [○] 목표관리제는 조직 내·외의 상황이 안정적이고 예측가능한 조직에서 성공가능성이 높다.
 ㄹ. [×] 목표관리제의 목표는 가시적인 수치로 표시되는 경우가 일반적이어서 목표의 주관성을 반영하기 어렵다.

문 09. 5장 재무행정론: 예산성립시점

:: 정답 ③

:: 해설

예산의 성립과 제출을 구분해서 파악해야 하며 준예산의 경우 제출이나 성립이라는 과정이 없다.

:: 문항 분석

- ③ [○] 수정예산은 본예산의 제출 이후, 성립 이전에 제출된 예산으로 수정예산과 본예산의 성립 시점은 같으며, 추가경정예산은 본예산 성립 후 나타난 사유로 인해 성립하게 된다.

문 10. 1장 행정학의 기초이론: 행정이론의 등장시기

:: 정답 ②

:: 해설

- (가) 정부와 공공부문에 참여하는 다양한 참여자들의 네트워크를 중시하는 이론으로 정부가 전체 네트워크를 관리하는 조정자의 역할을 한다고 보는 것은 1990년대 뉴거버넌스, 다시 말해 네트워크 거버넌스 이론이다.
 (나) 인간을 이기적·합리적 존재로 전제하고 공공재의 공급이 서비스 기관 간 경쟁과 고객의 선택에 의해 이루어지는 시스템을 제안한 것은 행정 영역에 경제학적 이론을 적용하고자 한 1980년대 이후 정부실패를 설명하면서 등장한 공공선택이론이다.
 (다) 정치를 정책의 구현, 행정은 이를 실천하는 관리활동으로 정치와 행정을 분리하고자 한 정치행정이원론은 1900년 대 초기 행정학 성립시기 행정관리론의 바탕이 되었다.
 (라) 알도를 중심으로 가치와 형평성을 중시하면서 사회의 문제해결에 대한 현실 적합성을 갖는 새로운 행정학 성립을 시도한 것은 1970년대 신행정학이다.

:: 문항 분석

- ② [○] (다) 1900년 행정관리론 → (라) 1970년대 신행정학 → (나) 1980년대 공공선택이론 → (가) 1990년대 네트워크 거버넌스론의 순서로 이론이 등장하였다.

문 11. 5장 재무행정론: 예산집행의 신속성 구현 수단

:: 정답 ③

:: 문항 분석

- ① [○] 계속비는 장기간에 걸쳐 소용되는 사업에 대해 지출총액과 연도별 지출액을 미리 국회의 의결을 얻어 결정하는 것으로 예산 집행의 신속성을 부여하기 위한 방안이다.
 ② [○] 수입대체경비는 수입을 국고에 납입하지 않고 직접 사용할 수 있게 인정되는 경비로 예산 집행의 신속성을 부여하기 위한 제도이다.
 ③ [×] 예산의 재배정은 중앙관서의 장이 산하기관의 장에게 예산을 다시 배분하는 제도로 예산 집행의 통제를 위한 제도이다.
 ④ [○] 예산의 이체는 정부 조직 등에 관한 법령의 제정·개정·폐지로 중앙관서의 직무와 권한 변동 시 기획재정부장관이 중앙관서의 장



의 요구로 시행한다.

문 12. 1장 행정학의 기초이론: 정부관의 변천

:: 정답 ④

:: 문항 분석

- ① [○] 시민혁명 이후 성립된 19세기 근대 자유주의 국가는 정부의 간섭과 개입을 줄이는 '야경국가'를 지향하였다.
- ② [○] 1929년 경제대공황 이후 케인스주의, 루스벨트 대통령의 뉴딜정책을 정부의 적극적 개입 필요성을 주장하는 큰 정부관을 강조하였다.
- ③ [○] 정부실패 이후 등장한 영국의 대처리즘, 미국의 레이거노믹스는 신공공관리론에 입각해 정부의 역할을 줄이는 작은 정부를 지향한다.
- ④ [×] 하이예크는 「노예의 길」에서 정부실패를 비판하며 작은 정부를 강조하였다.

문 13. 4장 인사행정론: 공무원 신분의 변경과 소멸

:: 정답 ②

:: 문항 분석

- ① [○] 직권면직이나 직위해제는 법률상 징계에 해당하지 않는다.
- ② [×] 정직은 징계 처분 중 하나로 1개월 이상 3개월 이하의 기간으로 공무원의 신분은 보유하나 직무에 종사하지 못하며 그 기간 동안 보수의 전액을 감한다.
- ③ [○] 임용권자는 사정에 따라서 공무원 본인의 의사에도 불구하고 휴직을 명할 수 있다.
- ④ [○] 임용권자는 직무수행 능력 부족을 이유로 직위해제를 받은 공무원이 직위해제기간에 능력의 향상을 기대하기 어렵다고 인정된 때에 직권면직을 통해 공무원의 신분을 박탈할 수 있다.

문 14. 2장 정책론: 립스키의 일선관료제론

:: 정답 ④

:: 해설

립스키의 일선관료제론은 정책과정에서 고객과 접촉하며 상당한 재량권을 행사하는 하위직 공공서비스 집단인 일선관료의 상당한 자율성과 재량권을 강조하며 일선관료가 정책을 결정하는 상향적 정책집행방법을 수용한다.

:: 문항 분석

- ① [○] 일선관료들의 업무환경에서는 시간적·기술적으로 자원이 부족하다.
- ② [○] 업무현장에서 고객들은 일선관료의 권위에 대해 도전한다.
- ③ [○] 업무현장에서 고객들이 일선관료에게 갖는 기대는 대립되며 모호하다.
- ④ [×] 업무현장에서 정책대상집단은 복잡하고 예외적이다. 립스키는 일선관료들의 업무에 대한 적응방식이 정형화되고 단순화된다고 주장했다.

문 15. 2장 정책론: 의사결정모형

:: 정답 ④

:: 문항 분석

- ① [○] 최적모형은 정책결정자가 합리성뿐 아니라 직관·판단·통찰 등의 초합리성을 함께 고려해야 한다고 본다.
- ② [○] 쓰레기통 모형은 조직구성원 사이의 응집력이 아주 약한 상태, 즉 조직화된 무정부상태에서 의사결정이 이루어지는 과정을 설명하려고 시도한다.



- ③ [○] 점증모형은 실제 정책의 결정이 점증적인 방식으로 이루어질뿐 아니라 정책을 점증적으로 결정하는 것이 바람직하다는 입장을 견지한다.
- ④ [×] '회사모형'은 조직의 불확실한 환경을 회피하고 조직 내 갈등을 극복하기 위해 단기적인 전략과 문제중심 탐색의 중요성을 강조한다.

문 16. 4장 인사행정론: 공무원의 정치적 중립

:: 정답 ③

:: 문항 분석

- ① [○] 정치적 임용에 근거를 둔 엽관주의의 폐해를 극복하여 행정의 전문성과 안정성을 제고할 수 있다.
- ② [○] 정치적 중립을 통해 공무원이 국민 전체의 이익을 위해 공평무사하게 봉사할 수 있다.
- ③ [×] 공무원의 정치적 중립을 강조하다보면 공무원의 정치적 기본권은 약화될 수 있다.
- ④ [○] 공무원의 정치적 중립을 통해 공명선거가 달성되어 민주적 기본질서를 제고할 수 있다.

문 17. 5장 재무행정론: 지방교부세

:: 정답 ③

:: 문항 분석

- ① [○] 지방교부세는 지역 간 재정력 격차를 완화시키는 재정 균등화의 기능을 수행한다.
- ② [○] 지방교부세는 보통교부세, 특별교부세, 부동산교부세, 소방안전교부세로 구분한다.
- ③ [×] 지방교부세는 지방자치단체의 신청이 아니라 일정한 기준에 따라 자동 교부함이 원칙이다.
- ④ [○] 부동산교부세는 종합부동산세를 재원으로 하며 전액을 지방자치단체에 교부한다.

문 18. 2장 정책론: 정부업무평가

:: 정답 ①

:: 문항 분석

- ① [×] 특정평가는 국무총리가 중앙행정기관과 소속기관을 대상으로 국정을 통합적으로 관리하기 위한 목적으로 시행하는 평가이다. 공공기관은 특정평가의 대상이 될 수 없다.
- ② [○] 우리나라는 정부업무평가를 위해 국무총리 소속하에 심의·의결기구로서의 정부업무평가위원회를 둔다.
- ③ [○] 지방자치단체의 자체평가에 있어서 행정안전부 장관은 평가 관련 사항에 대해 지방자치단체를 지원할 수 있다.
- ④ [○] 자체평가는 중앙행정기관이나 지방자치단체가 소관 정책 등을 스스로 평가하는 것을 말한다.

문 19. 5장 재무행정론: 결산보고서 재무제표

:: 정답 ③

:: 해설

우리나라 중앙정부의 재무제표는 발생주의, 복식부기의 원칙에 따라 자산과 부채를 통해 파악하는 재정상태표, 비용과 수익을 통해 파악하는 재정 운영표, 자산에서 비용을 뺀 순자산 변동표로 구성된다.

문 20. 6장 행정환류: 전자정부법

:: 정답 ②

:: 문항 분석



- ① [X] “전자문서”란 컴퓨터 등 정보처리능력을 지닌 장치에 의하여 전자적인 형태로 작성되어 송수신되거나 저장되는 표준화된 정보를 말한다(「전자정부법」 제2조 7호).
- ② [O] “정보기술아키텍처”란 일정한 기준과 절차에 따라 업무, 응용, 데이터, 기술, 보안 등 조직 전체의 구성요소들을 통합적으로 분석한 뒤 이들 간의 관계를 구조적으로 정리한 체제 및 이를 바탕으로 정보화 등을 통하여 구성요소들을 최적화하기 위한 방법을 말한다(「전자정부법」 제2조 12호).
- ③ [X] “정보자원”이란 행정기관등이 보유하고 있는 행정정보, 전자적 수단에 의하여 행정정보의 수집·가공·검색을 하기 쉽게 구축한 정보시스템, 정보시스템의 구축에 적용되는 정보기술, 정보화예산 및 정보화인력 등을 말한다(「전자정부법」 제2조 11호).
- ④ [X] “정보시스템”이란 정보의 수집·가공·저장·검색·송신·수신 및 그 활용과 관련되는 기기와 소프트웨어의 조직화된 체계를 말한다(「전자정부법」 제2조 13호).