

# '18년 경찰공무원 승진시험 문제지(주관식)

과목	행정학	응시계급	경정	응시번호	성명
<p>1. 해양경찰청에서는 지난해 7월 재출범 이후 「해양경찰 혁신 100일 프로젝트」를 추진하는 등 「재조해경(再造海警)」을 위한 조직 혁신 작업을 추진 중에 있다.</p> <p>이러한 조직의 혁신을 위해 목표관리(MBO), 총체적 품질관리(TQM), 조직발전(OD), 전략적 관리(SM) 등의 다양한 제도가 논의된다. 그 중 목표관리(MBO)는 참여의 과정을 통해 조직단위와 구성원들이 실천해야 할 생산활동의 단기적 목표를 명확하게 설정하게 되고 조직의 목표는 조직이 실현하고자 하는 바람직한 미래의 상태로 조직의 활동방향과 구성원들의 행동기준을 제공하는 한편, 조직의 존재와 활동을 사회적으로 정당화하는 근거가 된다.</p> <p>목표관리(MBO)의 구성요소와 장단점을 설명하고, 나아가 해양경찰 조직에 적합한 운영방안을 제시하시오.(50점)</p>					
<p>2. 다음 문제에 대하여 약술하시오</p>					
<p>문1) 다양한 행정이념들은 서로 조화를 이루기도 하고 때로는 갈등을 일으키기도 한다. 대표적 행정이념 중 하나인 효율성과 민주성(형평성)의 의미를 설명하고 두 이념간 갈등상황 발생 시 해소 방안을 약술하시오.(25점)</p>					
<p>문2) 해양경찰 공무원은 국민전체의 봉사자로서 공무를 수행하는 과정이나 신분상 준수해야 할 가치규범과 행동기준이 존재한다. 조직의 재출범과 함께 국민적 신뢰회복이 필요한 시점에서 해양경찰의 공직 부패 해결을 위한 통제 방안을 약술하시오.(25점)</p>					