

문 1. 다음 중 제3섹터(중간조직)의 형성배경에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 계약실패이론은 서비스의 성격상 영리기업의 서비스 양과 질을 정확하게 파악하지 못할 때 비영리성을 띤 준(비)정부조직의 서비스를 더 신뢰하게 된다는 이론이다.
- ② 관청형성모형은 정책위주의 참모조직을 집행위주의 계선조직으로 개편하려는 의도가 작용하여 준정부조직이 형성하게 된다는 이론이다.
- ③ 공공재이론은 시장에서 공급되지 못한 수요를 충족시키기 위하여 중간조직이 발생했다는 이론이다.
- ④ 소비자통제이론은 소비자인 시민이 국가권력을 감시하고 통제하기 위한 수단으로 발생하였다는 이론이다.

문 2. 경영과 구분되는 행정이 가지는 속성에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 행정은 독점성 측면에서 경쟁자가 없다고 볼 수 있다.
- ② 행정은 본질적으로 정치적 공권력을 배경으로 수행된다.
- ③ 행정은 목표달성을 위한 효율적 자원 활용을 위한 관리성을 갖는다.
- ④ 행정은 공익추구라는 목적을 이루기 위한 수단적 성격을 갖는다.

정답 및 해설

1. ②

· 던리비(Dunleavy)의 관청형성모형 따르면 합리적 고위관료들은 책임과 통제가 따르는 집행 분야는 준정부조직 등으로 떼어내고, 권력의 핵심인 참모 기능만 가지려고 한다. 따라서 집행위주의 계선조직을 정책위주의 참모조직으로 개편하려는 의도가 작용하여 준정부조직이 형성하게 된다.

2. ③

· 목표달성을 위한 효율적 자원 활용을 위한 관리성은 행정과 경영의 공통점이다.

문 3. 다음 중 시장실패에 대한 원인별 정부의 대응방식이 잘못 연결된 것은?

- ① 자연적 독점 - 공적유도, 공적규제
- ② 정보의 비대칭성 - 공적유도, 공적규제
- ③ 외부효과 발생 - 공적유도, 공적규제
- ④ 불완전 경쟁 - 공적규제

문 4. 시장에서 부정적 외부효과가 발생해도 소유권을 명확히 한다면 시장실패가 발생하지 않는다는 이론은?

- ① 파레토 최적 ② 코즈의 정리
- ③ 파킨스 법칙 ④ 니스카넨의 가설

정답 및 해설

3. ①

· 자연독점은 고속도로 건설 등 대규모 투자가 필요한 분야에 규모의 경제가 발생하여 생기는 독점 현상으로 공적공급과 정부규제방식으로 대응하여야 한다.

원인 \ 정부대응	공적공급 (행정조직)	공적유도 (보조금)	정부규제 (권위)
공공재의 존재	○		
외부효과 발생		○	○
자연독점	○		○
불완전경쟁			○
정보의 비대칭		○	○

4. ②

· 파레토 최적이란 자원의 최적배분이 실현되어 어느 한 사람에게도 손실을 끼치지 않고는 다른 사람들을 더 좋게 만들 수 없는 상황을 말한다.

· 파킨슨의 법칙은 업무량과는 상관없이 기구와 인력을 팽창시키려는 현상을 말한다.

· 니스카넨의 예산극대화가설은 관료들이 권력의 극대화를 위해 자기 부서의 예산극대화를 추구하는 현상을 말한다.

문 5. 규제정책에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 수단규제는 정부의 규제 정도와 피규제자의 순응 정도를 파악하는데 용이하다.
- ② 성과규제에서는 사회경제적으로 바람직한 최적의 성과 수준을 찾는 것이 어렵다.
- ③ 관리규제는 성과규제를 적용하기 어려울 때 적합하다.
- ④ 수단규제에서는 관리규제에 비해 유연한 규제설계가 가능해질 수 있다.

문 6. 다음 중 공익에 관한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 신행정론의 등장으로 행정의 규범적 성격과 가치지향성을 강조하게 되어 공익이 강조되었다.
- ② 실체설은 공익이 사익과 상충되는 경우 사익은 당연히 희생되어야 한다는 전체주의적 입장이다.
- ③ 과정설은 공익은 선형적인 것이 아니라 특수이익이 민주적 조정과정을 통해 조정되는 입장으로 파악한다.
- ④ 민주화의 과정에서 발생하는 집단이기주의를 극복하기 위해서는 과정설의 입장을 반영할 필요가 있다.

문 7. 공무원 개인의 가치와 태도를 토대로 하여 공직사회 전체의 부패정도를 설명할 때 발생하는 오류는?

- ① 분할의 오류 ② 표본추출 오류
- ③ 합성의 오류 ④ 통계적 회귀 오류

문 8. 오스본(Osborne)과 게블러(Gaebler)의 「정부재창조론」에서 제시된 기업가적 정부의 운영원리에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 기업가적 정부는 예산지출 위주의 정부운영 방식에서 탈피하여 수익창출을 중시한다.
- ② 기업가적 정부는 리더십을 발휘하여 직접적인 서비스 공급자로서 역할을 수행한다.
- ③ 기업가적 정부는 법규나 규정에 의한 관리보다는 목표와 임무를 중심으로 조직을 운영하고 결과를 중시한다.
- ④ 기업가적 정부는 권한 분산과 하부 위임을 통해 참여적 의사결정을 중시한다.

정답 및 해설

5. ④

· 관리규제(과정규제)가 수단규제(투입규제)에 비해 유연한 규제설계가 가능하다.

6. ④

· 집단이기주의를 극복하기 위해서는 공익은 사익을 초월하여 선형적·규범적인 것으로 보는 실체설의 입장을 반영할 필요가 있다.

정답 및 해설

7. ③

· 합성의 오류(환원주의오류)는 부분의 합을 전체에 적용할 때 발생하는 오류이다. 반대로 전체의 특성을 가지고 부분에 적용할 때 발생하는 오류는 분할의 오류(생태적 오류)라고 한다.

8. ②

· 기업가적 정부는 직접적인 서비스 공급자가 아닌, 방향 잡아주기 역할을 한다.

문 9. 현상학과 관련된 설명 중 옳은 것으로만 짝지어진 것은?

- | | |
|---------------------|---------------|
| 가. 인본주의 | 나. 가치와 사실의 구분 |
| 다. 상호주관성 중시 | 라. 순수과학적 연구 |
| 마. 철학적 연구방법 | 바. 새정치행정이원론 |
| 사. 반실증주의 | 아. 능동적·사회적 자아 |
| 자. 표출된 행위(behavior) | |

- ① 가, 다, 라, 사 ② 가, 다, 마, 바
③ 다, 마, 사, 아 ④ 다, 마, 사, 자

문 10. 다음 중 정책과 정책유형이 바르게 짝지어진 것은?

- | | |
|----------|------------|
| 가. 최저임금제 | 나. 항공노선 배정 |
| 다. 신공항건설 | 라. 실업수당 |

- | 가 | 나 | 다 | 라 |
|-----------|---------|-------|---------|
| ① 경쟁적규제정책 | 분배정책 | 재분배정책 | 보호적규제정책 |
| ② 재분배정책 | 구성정책 | 분배정책 | 보호적규제정책 |
| ③ 보호적규제정책 | 경쟁적규제정책 | 분배정책 | 재분배정책 |
| ④ 보호적규제정책 | 분배정책 | 구성정책 | 재분배정책 |

정답 및 해설

9. ③

- 현상학은 사회현상 또는 사회적 실체란 자연현상처럼 사람과 동떨어진 객체로 존재하는 것이 아니라, 사람들의 상호 주관적인 경험으로 이루어진다는 것으로 본다. 현상학과 관련된 용어에는 인본주의, 상호주관성 중시, 철학적 연구방법, 반실증주의, 능동적·사회적 자아 등이 있다.

10. ③

- 최저임금제는 소수자나 사회적 약자, 일반대중을 보호하기 위하여 개인이나 집단의 권리행사나 행동의 자유를 제한하는 보호적 규제정책에 해당한다.
- 항공노선배정은 다수의 경쟁자 중 특정 개인이나 집단에게 서비스의 제공권을 부여하고 이들의 활동을 규제하는 경쟁적 규제정책에 해당한다.
- 신공항건설은 시민에게 권리나 이익 또는 재화나 서비스를 배분하는 분배정책에 해당한다.
- 실업수당은 상대적으로 많이 가진 계층 또는 집단으로부터 적게 가진 계층 또는 집단으로 재산·소득·권리 등의 일부를 이전시키는 재분배정책에 해당한다.

문 11. Porter와 Lawler의 성과(업적)-만족이론에 관한 다음 설명 중 옳은 것으로만 짝지어진 것은?

- | |
|---|
| 가. 직무성과는 내재적·외재적 보상을 가져오며, 이 관계는 불완전하게 연결될 가능성이 있다. |
| 나. 내재적·외재적 보상이 있더라도 그것이 불공평하다고 지각되면 개인에게 만족을 줄 수 없다. |
| 다. 외재적 보상은 조직의 통제 하에 있는 보상으로 보수·승진 등을 예로 들 수 있다. |
| 라. 내재적 보상은 직무성과에 대해 개인이 스스로 얻는 보상으로 근무환경·안전 등이 포함된다. |
| 마. 개인이 기대하는 보상의 양은 만족에 영향을 주지 않으며, 개인이 실제로 받는 보상의 양만 만족에 영향을 미친다. |

- ① 가, 나, 다 ② 가, 다, 마 ③ 가, 나, 라 ④ 다, 라, 마

문 12. 정책평가에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 구성적 타당성은 정책효과의 측정을 위해 충분히 정밀한 연구설계가 이루어진 정도를 말한다.
- ② 성숙효과는 실험기간 중 실험집단의 특성이 변화함으로써 결과에 영향을 미치는 것을 의미하며, 외적 타당성 저하요인이다.
- ③ 호돈효과는 조건이 양호한 집단을 대상으로 정책수단을 실시한 후 그 결과를 일반화하는 것으로 외적 타당성 저하요인이다.
- ④ 「정부업무평가 기본법」상 특정평가는 국무총리가 국정을 통합적으로 관리하기 위하여 필요한 정책을 평가하는 것이다.

정답 및 해설

11. ①

- 내재적 보상은 직무자체에 대해 느끼는 성취감 등이 있다. 보수, 승진, 안전 등은 외재적 보상에 해당한다.
- 성과·만족 이론은 보상의 공정성에 대한 개인의 지각이 만족에 영향을 미치므로 기대하는 보상의 양도 만족에 영향을 준다.

12. ④

- 구성적 타당성은 처리, 결과, 모집단 및 상황들에 대한 이론적 구성요소들이 성공적으로 조작된 정도를 말한다. 선지①에서 설명하는 것은 통계적 결론의 타당성이다.
- 성숙(maturation)효과는 내적 타당성 저하요인이다.
- 호손(Hawthorne)효과는 실험대상자들이 실험의 대상으로 자신들이 관찰되고 있다는 사실을 알게 되어 평소와는 다른행동을 함으로써 발생하는 효과이다. 선지③에서 설명하는 것은 크리밍(Creaming)효과이다.

문 13. 비용편익분석과 비용효과분석에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 비용효과분석에서 효과는 물건이나 용역의 단위 또는 측정 가능한 효과로 나타내어진다.
- ② 비용편익분석은 경제적 합리성을 강조하지만 비용효과분석은 기술적 합리성을 강조한다.
- ③ 비용효과분석은 총효과가 총비용을 초과하는지의 여부에 대한 직접적 증거는 제시하지 못한다.
- ④ 비용효과분석은 측정대상이 이질적이어도 효과성만으로 비교 분석이 가능하다.

문 14. 아래에 제시된 정책결정 모형인 쓰레기통 모형에 대한 설명 중 옳은 것으로 짝지어진 것은?

- 가. '불명확한 기술'이란 정책 행위자들이 정책문제에 대하여 모호하게 정의하는 것을 의미한다.
 나. '문제성 있는 선호'란 정책 행위자들의 선호가 서로 다르다는 것을 의미한다.
 다. '유동적 참여'란 정책 참여자들이 정책 과정에 있어 부분적으로 참여하는 것을 의미한다.
 라. 정책결정에 필요한 요소로 문제의 흐름, 해결책의 흐름, 선택기회의 흐름, 참여자의 흐름이 있으며, 이 흐름들이 상호 연관되어 결합될 때 정책결정이 이루어진다.

- ① 가, 나 ② 나, 다 ③ 다, 라 ④ 가, 라

문 15. 드로(Dror)의 최적모형에서 설명하는 상위정책 결정 단계와 관련이 없는 요소는?

- ① 정책을 집행하기 위한 동기부여
- ② 자원의 조사, 처리 및 개발
- ③ 정책 결정 체제의 설계, 평가 및 재설계
- ④ 문제, 가치 및 자원의 배분

문 16. 정책딜레마 상황에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 대안들이 상충되고 각각 기회손실이 비슷한 경우에 발생한다.
- ② 갈등 집단들의 내부 응집력이 강할 때 딜레마가 증폭된다.
- ③ 갈등 당사자들이 정책결정의 회피나 지연을 조장한다.
- ④ 정책문제의 재규정은 딜레마 상황에 대한 적극적 대응 방식이다.

정답 및 해설

13. ④

- 비용효과분석은 산출물이 동일한 사업의 평가에 주로 이용되고 있다.

14. ②

- 쓰레기통모형에서 기술이란 목표와 이를 달성하기 위한 수단 사이에 존재하는 인과관계를 의미하고, 불명확한 기술이란 목표를 달성하기 위한 구체적인 수단을 모르는 것을 의미한다.
- 문제, 해결책, 참여자, 선택기회 네 요소가 독자적으로 흘러 다니다가 어떤 계기로 교차해 만날 때 결정이 이루어진다.

정답 및 해설

15. ①

- 드로의 최적모형은 정책결정과정을 초(상위 또는 메타)정책결정 단계, 정책결정단계, 후결정단계로 구분한다. 선지①은 후정책결정단계의 요소에 해당한다.

16. ③

- 정책결정의 회피나 지연은 갈등 당사자들이 아니라 딜레마상황에서 정책결정자의 대응이다.

문 17. 립스키(M. Lipsky)의 일선관료제 이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 일선관료들은 서비스 제공에 있어 상당한 재량권을 보유한다.
- ② 자원은 만성적으로 부족하며 서비스 수요는 증가하는 경향이 있다.
- ③ 객관적 성과평가의 기준이 명확하여 목표달성을 지향하는 성과의 측정이 용이하다.
- ④ 일선관료는 집행에 필요한 자원이 부족할 경우 대체로 부분적이고 간헐적으로 정책을 집행한다.

문 18. 아래에 제시된 조직구조 특성 중 유기적 구조의 특성은 모두 몇 개인가?

가. 분업적 과제	나. 성과측정이 용이
다. 넓은 직무 범위	라. 표준 운영절차
마. 권위의 정당성 확보	바. 예측가능성

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

문 19. 대프트(Daft)의 조직유형 중 사업구조에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 유사한 기능을 수행하는 구성원들의 분업을 통해 지식과 기술을 통합적으로 활용하므로 부서와 구성원들의 전문성을 제고할 수 있다.
- ② 특정 산출물별로 운영되므로 고객만족도를 제고하고 성과에 대한 책임소재를 분명하게 하여 성과관리에 유리하다.
- ③ 조직구성원들에게 자율관리, 의사결정권과 책임을 위임함으로써 사기와 직무동기 부여에 기여한다.
- ④ 특정기능별로 최고의 품질과 최저비용의 자원들을 활용할 수 있으면서 매우 간소화된 조직구조를 유지할 수 있다.

문 20. 아지리스의 동기부여 이론에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 머슬로의 5단계 욕구계층설을 수정해 인간의 욕구를 존재, 관계, 성장의 3단계로 나눈다.
- ② 인간의 욕구를 불만과 만족이라는 상호 독립적인 이원적 구조로 파악하면서, 만족의 반대를 만족이 없는 상태로, 불만족의 반대를 만족이 아니라 불만족이 없는 상태로 규정한다.
- ③ 동기가 개인이 사회문화와 상호작용하는 과정에서 취득되고 학습을 통해 개발될 수 있다는 것을 전제로, 개인의 욕구 중 사회문화적으로 학습된 욕구들을 성취욕구, 권력욕구, 친교 욕구로 분류했다.
- ④ 공식조직이 개인의 행태에 미치는 영향 연구를 통해 인간은 미성숙상태에서 성숙상태로 발전하는 과정에서 성격 변화를 경험한다는 점을 주장했다.

정답 및 해설

17. ③

- 립스키의 일선관료제는 분명한 정책목표의 가능성을 부인하고 집행문제에 초점을 맞춘다. 정책목표가 분명하지 못하므로 객관적 성과평가 기준을 확립하기 어렵다.

18. ①

구분 장점	기계적 구조	유기적구조
	예측가능성	적응성
조직 특성	• 좁은 직무범위 • 표준운영절차 • 분명한 책임관계 • 계층제 • 공식적·물인간적 대면관계	• 넓은 직무범위 • 적은 규칙·절차 • 모호한 책임관계 • 분화된 채널 • 비공식적·인간적 대면관계
상황 조건	• 명확한 조직목표와 과제 • 분업적 과제 • 단순한 과제 • 성과측정이 가능 • 금전적 동기부여 • 권위의 정당성 확보	• 모호한 조직목표와 과제 • 분업이 어려운 과제 • 복합적 과제 • 성과측정이 어려움. • 복합적 동기부여 • 도전받는 권위

정답 및 해설

19. ②

- 선지①은 기능구조, ③은 수평구조, ④는 네트워크 구조에 대한 설명이다.

20. ④

- 선지①은 앨더퍼(Alderfer)의 ERG이론에 대한 설명이다.
- 선지②는 허즈버그(Herzberg)의 욕구충족이원론에 대한 설명이다.
- 선지③은 맥클리랜드(McClelland)의 성취동기이론에 대한 설명이다.

문 21. 직위분류제의 용어에 대한 설명 중 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- 가. 직위(position) - 한 사람의 공무원에게 부여할 수 있는 직무와 책임
 나. 직렬(series) - 직무의 종류는 물론 직무수행의 곤란도와 책임도가 모두 유사한 직위의 집단
 다. 직군(group) - 직무의 종류는 다르지만 직무수행의 곤란도와 책임도가 유사한 직무들을 묶은 것
 라. 직류(sub-series) - 동일한 직렬 내에서의 담당분야가 유사한 직무의 군

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

문 22. 책임운영기관에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 정부가 직접 생산하되 수단은 민간의 시장요소를 도입한 것이다.
 ② 신공공관리론 원리에 의해 등장한 새로운 형태의 민영화 수단이다.
 ③ 담당하는 정책에 대해 구체적인 목표를 설정한다.
 ④ 일반행정기관과 비교할 때 예산과 인사관리의 재량권이 있다.

문 23. 거시조직이론에 대한 설명 중 옳은 것으로 짝지어진 것은?

- 가. 구조적 상황론에 따르면 환경의 영향에 대한 조직관리자의 역할이 수동적이다.
 나. 자원의존이론에 따르면 조직은 주도적·능동적으로 환경에 대처하며 그 환경을 조직에 유리하도록 관리하려는 존재이다.
 다. 대리인 이론에 따르면 정보의 비대칭으로 인해 도덕적 해이와 역선택이 발생할 수 있다.
 라. 거래비용이론에 따르면 시장의 자발적인 교환행위에서 발생하는 거래비용이 관료제의 조정비용보다 클 경우 거래를 외부화하는 것이 효율적이다.
 마. 전략적 선택이론에 따르면 조직구조의 변화가 외부환경변수보다는 조직 내 정책결정자의 상황판단과 전략에 의해 결정된다고 본다.

- ① 가, 나, 다, 라 ② 가, 나, 다, 마
 ③ 가, 다, 라, 마 ④ 나, 다, 라, 마

문 24. 정책의제 설정에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 일반적으로 정책의제는 정치성, 주관성, 동태성을 지닌다.
 ② 정책효과가 있는데 없다고 판단하는 경우를 2중오류라 한다.
 ③ 정부 내 정책결정자들이 주도하여 정책의제화를 하는 경우를 허쉬만은 '강요된 정책문제'라 하였다.
 ④ 일반대중이 정부가 해결방안을 강구해야 한다고 공감하는 문제를 체제의제라 한다.

정답 및 해설

21. ② (가), (라)

- (나)는 직급에 대한 설명이다.(예: 행정7급)
- (다)는 등급에 관한 설명이다.(예: 7급)

22. ②

- 책임운영기관이란 정부가 수행하는 사무 중 공공성을 유지하면서도 경쟁 원리에 따라 운영하는 것이 바람직하거나 전문성이 있어 성과관리를 강화할 필요가 있는 사무에 대하여 책임운영기관의 장에게 행정 및 재정상의 자율성을 부여하고 그 운영 성과에 대하여 책임을 지도록 하는 행정기관이다.
- 책임운영기관은 민영화가 아닌 정부기관(특허청 등)으로 구성된 역시 공무원이다.

정답 및 해설

23. ②

- 거래비용 이론에 따르면 조직이란 거래비용을 감소하기 위한 장치이다. 시장의 자발적인 교환행위에서 발생하는 거래비용이 관료제의 조정비용보다 큰 경우 거래를 내부화하는 것이 효율적이다.

24. ③

- 허쉬만(Hirshman)이 '강요된 정책문제'라고 한 것은 민간집단에 의해 이슈가 제기되어 공중의제화한 이후 정책 결정자의 관심을 끌게 되면 정부의제로 전환되는 '외부주도형'이다.
- 정부 내 정책결정자들이 주도하여 정책의제화를 하는 경우는 '내부접근형'에 대한 설명이다.

문 25. 아래의 표에서 제시된 공공서비스의 성과지표와 산출방법이 올바르게 연결된 것은?

성과지표	경찰부서의 산출방법
투입	조사활동에 투입된 경찰 및 차량 규모
과정	A
산출	B
결과	C
영향	D

가. 범죄율 감소 나. 범인 체포 건수
다. 담당 사건 수 라. 지역사회 안전성

- ① A-다, B-가, C-라, D-나 ② A-다, B-라, C-나, D-가
③ A-다, B-나, C-라, D-가 ④ A-다, B-나, C-가, D-라

문 26. 공무원의 근무성적평정에 관한 설명 중 옳은 것은 모두 몇 개인가?

가. 근무성적평정 요소에는 직무수행실적과 개인의 능력 외에 태도도 포함할 수 있다.
나. 목표관리제 평정법은 목표달성도를 측정하여 개인의 실적을 평가하는 것으로, 개인 간 비교에 용이하다.
다. 도표식 평정척도법은 과학적 직무분석에 기초하여 평정의 결과가 점수로 환산된다.
라. 평정오류 중 집중화 경향을 방지하기 위한 방법으로 강제배분법이 활용될 수 있다.
마. 우리나라는 이중평정제를 실시하고 있으며, 다면평정 결과를 근무성적평정에 반영하고 있다.
바. 공정한 평가를 위해 평가자와 피평가자의 사전협의는 금지된다.

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

정답 및 해설

25. ④

- 투입(input): 생산에 필요한 인력, 예산 등의 자원을 투입하는 단계
- 과정(processing): 투입에서 산출로 전환되는 단계-(다)
- 산출(output): 투입으로부터 직접 발생되는 결과물-(나)
- 성과(outcome): 서비스 생산으로부터 달성하려고 했던 목표-(가)
- 영향(impact): 성과로부터 사회전반에 미치는 효과-(라)

26. ② (가), (라)

- 목표관리제 평정법은 개인별 성과목표가 상이하게 설정되는 만큼 개인 간 비교가 어렵다.
- 도표식 평정척도법은 평가자의 직관과 선형을 바탕으로 평가요소가 결정되고, 평정요소와 등급의 추상성이 높아 평정자의 자의적 해석에 의한 평가가 이루어지기 쉽다.
- 우리나라는 다면평정결과를 승진·정보·성과급 지급 등에는 참고자료로만 활용하고 있다.
- 평가자는 근무성적평정이 공정하고 타당하게 실시될 수 있도록 하기 위하여 근무성적평정 대상 공무원과 성과면담을 실시하여야 한다.

문 27. 예산의 원칙 중 '한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 하며, 세입과 세출은 모두 예산에 편입해야 한다.'를 의미하는 원칙은?

- ① 예산 통일성의 원칙 ② 예산 총계주의 원칙
③ 예산 단일성의 원칙 ④ 예산 한정성의 원칙

문 28. 직업공무원제에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 직업공무원제는 실적주의의 확립을 필요조건으로 한다.
② 직업공무원제는 직위분류제와 폐쇄형 임용체계를 중요시한다.
③ 직업공무원제는 행정의 지속성, 안정성을 유지하는데 기여한다.
④ 직업공무원제는 인재 채용시 학력과 연령을 제한한다.

정답 및 해설

27. ②

- 통일성의 원칙: 모든 수입은 국고에 편입되고 여기에서부터 지출되어야 한다.(특정수입과 특정지출의 금지)
- 단일성의 원칙: 국가의 예산은 하나로 존재해야 한다.
- 한정성(한계성)의 원칙: 예산은 주어진 목적·규모·시간(기간)에 따라 집행해야 한다.

28. ②

- 직업공무원제는 계급제, 폐쇄형 공무원제, 일반행정가주의를 지향하는 인사제도이다.

문 29. 중앙인사기관에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 독립합의형(위원회형) 중앙인사기관의 장점은 의사결정의 신속화에 있다.
- ② 한국의 중앙인사기관인 인사혁신처는 비독립단독형(부처조직형)이다.
- ③ 비독립단독형(부처조직형) 중앙인사기관의 장점은 책임소재의 명확화에 있다.
- ④ 독립합의형(위원회형) 중앙인사기관을 통해 타 기관과의 밀착을 방지하고 원만한 관계를 설정할 수 있다.

문 30. 직무평가 기법에 관한 내용 중 옳지 않은 것으로 짝지어진 것은?

- 가. 분류법은 직무 전체를 종합적으로 판단하되, 등급기준표와의 비교를 통해 등급을 결정한다.
- 나. 요소비교법은 대표적인 기준직무(key job)와 평가직무를 비교하는 비계량적 평가법이다.
- 다. 서열법은 직무를 총괄적으로 평가하여 서열을 결정하는 비계량적 평가법이다.
- 라. 분류법과 점수법은 직무와 등급기준표를 활용한다는 점에서 동일하지만, 분류법은 계량적, 점수법은 비계량적 평가를 시행한다는 차이가 있다.

- ① 가, 나 ② 가, 다 ③ 다, 라 ④ 나, 라

문 31. 공직 윤리 및 행동규범에 관한 설명 중 가장 옳은 것은?

- ① 국가공무원법은 공무원의 부패행위 신고 의무를 부과하고 있다.
- ② 부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률은 공직부패 방지를 위해 퇴직공직자의 취업제한을 규정하고 있다.
- ③ 퇴직공직자 취업제한제도는 적용대상 공직자의 퇴직 후 5년간 그가 퇴직 이전에 3년간 속해있던 소속부서나 기관과 밀접한 업무관련성이 있는 기관으로의 취업을 제한한다.
- ④ 공직자윤리법에 따르면 재산공개대상자등 및 그 이해관계인이 보유하고 있는 주식의 직무관련성을 심사.결정하기 위하여 인사혁신처에 주식백지신탁 심사위원회를 둔다.

문 32. 지방자치단체의 계층구조에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 중층제에서는 단층제에서보다 기초자치단체와 중앙정부의 의사소통이 원활하지 못할 수 있다.
- ② 중층제는 국가의 감독기능 유지를 어렵게 한다.
- ③ 단층제는 중층제보다 중복행정으로 인한 행정지연의 낭비를 줄일 수 있다.
- ④ 단층제는 중앙집권화의 우려가 크다.

정답 및 해설

29. ①

- 합의형은 복수 위원들 간의 합의에 의한 결정방식으로 단독형에 비해서 의사결정의 신속함이 떨어진다.

30. ④

- 요소비교법은 대표가 될 만한 직무들을 선정하여 기준직무(key job)로 정해놓고 각 요소별로 평가할 직무와 기준직무를 비교해가며 점수를 부여하는 방식으로 계량적 평가법이다.
- 계량적인 방법에는 점수법과 요소비교법이 있고 비계량적인 방법에는 서열법과 분류법이 있다.

정답 및 해설

31. ④

- 공무원의 부패행위 신고의무는 부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률 제56조에서 규정하고 있다.
- 퇴직공직자 취업제한은 공직자윤리법 제17조에서 규정하고 있다.
- 퇴직공직자의 취업제한: 취업심사대상자(2급 이상 공무원 등)는 퇴직일로부터 3년간, 퇴직 전 5년 동안 소속하였던 부서 또는 기관의 업무와 취업심사대상기관 간에 밀접한 관련성이 없어야 한다.

32. ②

- 중층제는 광역지방자치단체에 감독기능을 위임하여 감독기능을 유지할 수 있게 한다.

문 33. 예산의 형태에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 본예산이란 행정부가 편성하여 정기국회에 제출하고 국회의 심의와 의결을 거쳐 성립되는 예산을 의미한다.
- ② 추가경정예산이란 예산안이 국회의 의결을 거쳐 성립된 후 추가 또는 변경을 가하는 예산이다.
- ③ 우리나라는 1960년부터 준예산제도를 채택하고 있으며 지출항목은 한정적이다.
- ④ 잠정예산은 회계연도 개시 전까지 예산이 의결되지 못하는 경우를 대비해 의회가 미리 1개월분 예산만 의결해 정부로 하여금 집행할 수 있도록 하는 예산을 의미한다.

문 34. 총액배분·자율편성 예산제도(Top-down 예산제도)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 상향적 예산편성과 달리 각 부처 내 예산담당기관의 예산조정과 삭감기능이 약화된다.
- ② 예산 총액이 먼저 결정된 후 분야별 예산의 배분이 결정된다.
- ③ 예산 운영에 관한 장기적인 전망과 계획이 필요하다.
- ④ 자금관리의 분권화를 강조하지만 의사결정의 주된 흐름은 하향적이다.

문 35. 정부회계에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 복식부기는 대차평균의 원리에 의해 자기검증기능을 갖는다.
- ② 현금주의는 자의적인 회계처리가 불가능하여 통제가 용이하다.
- ③ 복식부기에서 자산의 감소는 대변에 위치한다.
- ④ 발생주의는 무상거래를 비용으로 인식한다.

문 36. 다음의 예산집행의 목표를 구현하는 수단 중 신축성 확보방안은 모두 몇 개인가?

가. 예산의 재배정	나. 총액계상예산
다. 예산의 전용	라. 계속비
마. 총사업비 관리	바. 예비타당성 조사

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

정답 및 해설

33. ④

- 선지④에서 설명하고 있는 것은 가예산이다.
- 잠정예산은 가예산과 비교하여 정해진 기간이 없다는 점에서 차이가 있다.

구 분	기 간	국회의결	지출항목	채택국가
준예산	무제한	불필요	한정적	우리나라, 독일
가예산	1개월	필요	전반적	우리나라 1960년 이전, 프랑스
잠정예산	무제한	필요	전반적	미국, 일본, 영국, 캐나다

34. ①

- 총액배분자율편성 예산제도는 각 부처가 국가재정운영계획에 의해 설정된 예산상한선 내에서 자율적으로 예산을 편성하는 제도로, 각 부처는 예산 총액 한도 내에서 자율성과 책임을 갖게 된다. 이로 인해 각 부처 내 예산담당기관의 예산조정 및 삭감기능이 강화된다.

정답 및 해설

35. ④

- 발생주의는 현금의 수불과는 관계없이 경제적 자원에 변동을 주는 사건이 발생된 시점에 거래를 인식하는 방식이다.
- 현금주의에서는 무상거래를 인식하지 않지만, 발생주의에서는 이중거래로 인식한다.

36. ③

- 신축성을 확보하기 위한 방안에는 총액계상예산, 이용과 전용, 계속비, 추가경정예산, 계속비, 예산의 이체, 이월, 예비비, 국고채무부담행위, 수입대체경비가 있다.

문 37. 주민참여예산제도에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 주민참여예산제도를 세계 최초로 실시한 도시는 브라질의 포르투 알레그레(Porto Alegre)시이다.
- ② 우리나라에서 주민참여예산제도는 광주광역시 북구에서 처음으로 시작되었다.
- ③ 우리나라에서 주민참여예산제도의 시행여부는 지방자치단체의 의무사항이다.
- ④ 우리나라에서 주민참여예산제도는 주민들이 예산심의 과정에 참여한다.

문 38. 특별지방행정기관에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 특별지방행정기관은 국가사무를 집행하고자 중앙부처가 설치하는 일선기관이다.
- ② 특별지방행정기관은 관할지역 주민들의 직접적인 통제와 참여가 용이하기 때문에 책임행정을 실현할 수 있다.
- ③ 특별지방행정기관은 국가사무의 효율적이고 광역적 수행을 용이하게 한다.
- ④ 특별지방행정기관은 중앙부처의 감독을 용이하게 하는 반면, 부처이기주의를 초래하는 요인이 되기도 한다.

문 39. 행정통제 중 내부통제에 해당하는 것은 모두 몇 개인가?

- 가. 사법부에 의한 통제
나. 교차 기능조직에 의한 통제
다. 시민에 의한 통제
라. 공무원으로서의 직업윤리
마. 국민권익위원회에 의한 통제
바. 옴부즈만에 의한 통제

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

문 40. 우리나라의 지방자치제도에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 우리나라 주민참여제도는 「주민조례개폐청구제 → 주민투표제 → 주민소환제 → 주민소송제」순으로 법제화되었다.
- ② 주민투표의 효력에 대해 이의가 있는 경우 투표결과가 공표된 날부터 20일 이내에 소청을 제기할 수 있다.
- ③ 주민소환은 지방자치단체의 장 및 비례대표 시·도의원을 대상으로 하며, 임기개시일로부터 1년 이내에는 청구할 수 없다.
- ④ 주민소송은 주민의 감사청구를 전심절차로 하며, 다수 주민의 연서를 필요로 하지 않는다.

정답 및 해설

37. ④

· 주민참여예산제도는 주로 예산편성 과정에 주민이 참여할 수 있는 제도이다.

※ 지방재정법 제39조(지방예산 편성 등 예산과정의 주민 참여)

38. ②

· 특별지방행정기관은 주민들의 직접참여와 통제가 어려워 책임행정을 저해한다.

정답 및 해설

39. ③ (나), (라), (마)

	외부	내부
공식	- 입법부(국정조사, 의회 옴부즈만 등) - 사법부	- 청와대 - 감사원 - 정부업무평가 - 국민권익위원회 - 중앙행정부처에 의한 통제 - 계층제 및 인사관리제도 - 명령체계 - 교차 기능조직
비공식	- 시민단체 - 정당 - 이익집단 및 언론에 의한 통제	- 직업윤리에 의한 통제 - 동료집단의 평판

※ (바) 옴부즈만을 의회에서 임명한 옴부즈만으로 보고 출제한 것으로 보인다.

40. ④

- 조례제정개폐청구제(1999) - 주민투표제(2004) - 주민소송제(2006) - 주민소환제(2007) 순으로 법제화되었다.
- 주민투표의 효력에 대해 이의가 있는 경우 투표결과가 공표된 날부터 14일 이내에 소청할 수 있다.
- 주민소환의 대상에서 비례대표 지방의회의원은 제외된다.