

문 1. 굴릭(Gulick)의 조직 설계의 고전적 원리에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 전문화의 원리란 전문화가 되면 될수록 행정능률은 올라간다는 것을 의미한다.
- ② 명령통일의 원리는 명령을 내리고 보고를 받는 사람이 한 사람이어야 한다는 것을 의미한다.
- ③ 통솔범위의 원리는 부하들을 효과적으로 통솔하기 위해 부하의 수가 한정되어야 한다는 것을 의미한다.
- ④ 부서편성의 원리는 조직편성의 기준을 제시하며, 그 기준은 목적, 성과, 자원 및 환경의 네 가지이다.

문 2. 조합주의(corporatism)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정부활동은 다양한 이익집단 간 이익의 소극적 중재자 역할에 한정된다.
- ② 이익집단은 단일적·위계적인 이익대표체계를 형성한다.
- ③ 정부는 사회적 공동선을 달성하기 위해 중요 이익집단과 우호적 협력관계를 유지한다.
- ④ 이익집단은 상호 경쟁보다는 국가에 협조함으로써 특정 영역에서 자신의 요구를 정책과정에 투입한다.

문 3. 정책평가의 유형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 총괄평가(summative evaluation)는 정책집행이 종료된 후에 그 성과나 효과를 평가하는 것이다.
- ② 형성평가(formative evaluation)는 정책집행 도중에 과정의 적절성과 수단·목표 간 인과성 등을 평가하는 것이다.
- ③ 총괄평가는 주로 내부 평가자에 의해 수행되며, 평가결과를 환류하여 최종안을 개선하는 것이 목적이다.
- ④ 형성평가는 주로 내부 평가자 및 외부 평가자의 자문에 의해 평가를 진행하며, 정책집행 단계에서 정책 담당자 등을 돕기 위한 것이다.

문 4. 행정통제 중 내부통제에 해당하는 것만을 모두 고른 것은?

|                |               |
|----------------|---------------|
| ㄱ. 입법부에 의한 통제  | ㄴ. 사법부에 의한 통제 |
| ㄷ. 감사원에 의한 통제  | ㄹ. 시민에 의한 통제  |
| ㅁ. 공무원으로서 직업윤리 |               |

- ① ㄱ, ㄴ                      ② ㄴ, ㄷ
- ③ ㄷ, ㅁ                      ④ ㄹ, ㅁ

문 5. 우리나라 지방자치제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 자치사무(고유사무)와 달리 법령에 의하여 지방자치단체에 속하는 사무(단체위임사무)에 관해서는 조례로 규정할 수 없다.
- ② 합의제 행정기관의 설치·운영에 관하여 필요한 사항은 대통령령 또는 조례로 정한다.
- ③ 지방자치단체는 공공시설을 부정사용한 자에 대하여 과태료를 부과하는 규정을 조례로 정할 수 있다.
- ④ 지방자치단체는 공공시설을 관계 지방자치단체의 동의를 얻어 그 지방자치단체의 구역 밖에 설치할 수 있다.

문 6. 살라몬(Salamon)의 정책수단유형 중 간접수단에 해당하는 것은?

- ① 경제적 규제                      ② 조세지출
- ③ 직접대출                          ④ 공기업

#### 정답 및 해설

1. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.121  
· 굴릭(Gulick)의 부서편성의 기준 : 목표, 사용하는 절차, 봉사 또는 처리의 대상이 되는 고객이나 물건, 업무를 수행하는 장소
2. ① - 단권화 행정학 이론편 p.62  
· 조합주의는 국가의 독자성·지도적·개입적 역할 강조, 정부활동을 다양한 이익집단 간 소극적 중재자 역할에 한정하는 것은 다원주의에 대한 설명
3. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.87  
· 총괄평가는 주로 외부 평가자에 의해 수행

#### 정답 및 해설

4. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.282  
· 공식·내부통제 : 감사원 / 비공식·내부통제 : 공무원으로서 직업윤리  
· 공식·외부통제 : 입법부, 사법부 / 비공식·외부통제 : 시민
5. ① - 단권화 행정학 이론편 p.247  
· 단체위임사무에 대해서는 조례로 규정할 수 있지만, 기관위임사무에 대해서는 조례로 규정할 수 없음
6. ② - 단권화 행정학 이론편 p.55  
· 살라몬(L. M. Salamon)의 정책수단 유형분류  
직접성 높음 : 경제적규제, 정부소비, 공기업, 직접대출 등  
직접성 중간 : 조세지출, 사회적규제 등  
직접성 낮음 : 보조금, 바우처, 정부출자기업 등  
※ 직접수단 = 직접성 높음, 간접수단 = 직접성 중간, 낮음

## 문 7. 관료제에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 관료제(bureaucracy)는 관료(bureaucrat)에 의하여 통치(cracy) 된다는 의미로서 왕정이나 민주정(民主政)에 비해 관료가 국가정치와 행정의 중심역할을 수행한다는 의미가 있다.
- ② 관료제는 소수의 상관과 다수의 부하로 구성되는 피라미드 형태를 취하며 과두제(oligarchy)의 철칙이 나타날 수 있다.
- ③ 관료제의 병리현상으로 과잉동조에 따른 목표대치, 할거주의, 훈련된 무능력 등을 들 수 있다.
- ④ 베버(Weber)의 이념형 관료제는 성과급 제도와 부합한다.

## 문 8. 우리나라 공무원연금제도에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 최초의 공적연금제도로써 직업공무원을 대상으로 하는 특수지역연금제도이다.
- ㄴ. 공무원연금법 상 공무원연금 대상에는 군인, 공무원 임용 전의 견습직원 등이 포함된다.
- ㄷ. 사회보험 원리와 부양원리가 혼합된 제도이다.

- ① ㄱ            ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄷ      ④ ㄱ, ㄴ, ㄷ

## 문 9. 프로그램 예산제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 동일한 정책목표를 가진 단위사업들을 하나의 프로그램으로 묶어 예산 및 성과 관리의 기본 단위로 삼는다.
- ② 우리나라에서는 지방자치단체가 2004년부터, 중앙정부는 2008년부터 공식적으로 채택하였다.
- ③ 자원배분의 투명성을 높일 수 있고, 일반 국민이 예산 사업을 쉽게 이해할 수 있게 한다.
- ④ 우리나라가 도입한 배경에는 투입 중심 예산 운용의 한계를 극복하고자 하는 측면이 있었다.

## 정답 및 해설

7. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.124  
· 관료제에서 관료는 계급과 근무연한에 따라 정해진 금전적 보상을 받음
8. ② - 단권화 행정학 이론편 p.172  
· 군인과 선거에 의하여 취임하는 공무원 및 임용 전의 견습직원은 공무원연금법의 적용대상이 아님
9. ② - 단권화 행정학 이론편 p.226  
· 우리나라에서는 중앙정부가 2007년, 지방자치단체는 2008년부터 프로그램 예산제도를 공식적으로 채택

## 문 10. 조직의 의사결정과정에서 나타나는 특성에 대한 개념을 바르게 연결한 것은?

- A. 시간과 능력의 제약 때문에 정책결정자들은 모든 상황을 고려하기보다 특별히 관심을 끄는 부분에 대해서만 고려한다.
- B. 정책결정에서는 관련 집단들의 요구가 모두 성취되기 보다는 서로 나쁘지 않을 정도의 수준에서 타협점을 찾는 경향이 있다.
- C. 반복적인 의사결정의 경험이 전수되며 시간의 흐름에 따라 결정수준이 개선되고 목표달성도가 높아지게 된다.
- D. 정책결정자들의 경험이 축적됨에 따라 가장 효율적이라고 판단되는 정책결정절차와 방식을 마련하게 되고 이를 활용한 정책결정이 증가한다.

- |            |              |
|------------|--------------|
| ㄱ. 조직의 학습  | ㄴ. 표준운영절차 수립 |
| ㄷ. 갈등의 준해결 | ㄹ. 문제중심의 탐색  |

- |   | A | B | C | D |
|---|---|---|---|---|
| ① | ㄱ | ㄴ | ㄷ | ㄹ |
| ② | ㄱ | ㄷ | ㄹ | ㄴ |
| ③ | ㄹ | ㄴ | ㄷ | ㄱ |
| ④ | ㄹ | ㄷ | ㄱ | ㄴ |

## 문 11. 애드호크라시(Adhocracy)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 구조적으로 복잡성, 공식화, 집권화의 정도가 낮은 수준이다.
- ② 고도의 창의성과 환경 적응성이 필요한 상황에서 유효한 임시조직이다.
- ③ 다양한 전문가들로 구성된 집합으로 조직화와 표준화가 신속하게 이뤄진다.
- ④ 업무처리 과정에서 갈등과 비협조가 일어나고, 창의적 업무수행 과정에서 심적 스트레스를 많이 받는다.

## 정답 및 해설

10. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.81  
· 문제는 회사회형에 대한 내용
11. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.127  
· 조직화와 표준화는 기계적 조직의 특징이고, 애드호크라시는 고도의 창의성과 환경 적응성이 필요한 상황에서 유효한 임시조직

문 12. 지방자치법 상 주민에 의한 조례의 제정 및 개폐 청구대상에 포함되지 않는 것만을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 지방세의 부과·징수에 관한 사항  
 ㄴ. 행정기구를 설치하거나 변경하는 것에 관한 사항  
 ㄷ. 공공시설의 설치를 반대하는 사항

- ① ㄱ                      ② ㄱ, ㄷ  
 ③ ㄴ, ㄷ                ④ ㄱ, ㄴ, ㄷ

문 13. 조직구조에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 수평적 분화가 심할수록 전문성을 가진 부서 간 커뮤니케이션과 업무협조가 용이하다.  
 ② 수직적 분화는 조직의 종적인 분화로서 책임과 권한의 계층적 분화를 말한다.  
 ③ 공간적(장소적) 분화는 조직의 구성원과 물리적인 시설이 지역적으로 분산되어 있는 정도를 말한다.  
 ④ 조직구조의 복잡성은 조직이 얼마나 나누어지고 흩어져 있는가의 분화 정도를 말한다.

문 14. 행정학의 발달과정에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 1960년대 신행정학은 행정학의 실천적 성격과 적실성을 회복하기 위해 정책지향적인 행정학을 강조했다.  
 ② 사이먼(Simon)은 인간행태에 연구의 초점을 두었고 행정 이론의 과학화에 기여하였다.  
 ③ 애플비(Appleby)는 정치는 국가의 의지를 표명하고 정책을 구현하는 것이며 행정은 이를 실천하는 것으로 정치와 행정의 차이를 명확히 구별했다.  
 ④ 미국행정학은 테일러(Taylor)의 과학적 관리법에 근거를 둔 조직이론으로부터 영향을 받았다.

정답 및 해설

12. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.251  
 · 보기의 내용은 모두 지방자치법 제15조에 따른 청구 제외 대상  
 13. ① - 단권화 행정학 이론편 p.117  
 · 수평적 분화가 심할수록 전문성을 가진 부서 간 커뮤니케이션과 업무협조가 어려워 짐  
 14. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.36  
 · 선지 ③의 내용은 정치행정이론론 dmf wnwkdgks 굿노(Goodnow)에 대한 설명으로, 애플비(Appleby)는 정치와 행정은 정합·연속·순환적 관계 fkrh 주장하는 정치행정이론론의 대표적인 학자

문 15. ( )안에 들어갈 말을 바르게 나열한 것은?

국가공무원법 상 행정각부의 차관은 ( ㉠ ) 공무원 중 ( ㉡ ) 공무원이다.

- |   | ㉠     | ㉡   |
|---|-------|-----|
| ① | 경력직   | 일반직 |
| ② | 경력직   | 특정직 |
| ③ | 특수경력직 | 별정직 |
| ④ | 특수경력직 | 정무직 |

문 16. 전통적인 연공주의 인적자원관리와 비교할 때 성과주의 인적자원관리의 특징으로 옳지 않은 것은?

- ① 형식 요건을 중시하고 규격화된 임용 방식을 확대한다.  
 ② 태도와 근속연수보다 성과와 능력 중심의 평가를 강조한다.  
 ③ 직급파괴와 역량에 의한 승진을 강조한다.  
 ④ 조기퇴직 및 전직 지원을 활성화한다.

문 17. 우리나라 재정사업 성과관리제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 재정사업 성과관리제도는 재정성과 목표관리제도, 재정사업 자율평가제도, 재정사업 심층평가제도의 세 가지 형태로 운영되고 있다.  
 ② 재정성과 목표관리제도는 기관별 성과계획서 및 성과보고서를 통해 설정된 성과 목표의 달성여부를 모니터링한다.  
 ③ 재정사업 자율평가제도는 사업수행부처가 자체적으로 정한 10개의 평가지표에 근거하여 소관 재정사업을 3년을 주기로 모두 평가한다.  
 ④ 부처 간 유사·중복 사업 또는 비효율적인 사업 추진으로 예산낭비의 소지가 있는 사업에 대해서는 재정사업 심층평가를 실시할 수 있다.

정답 및 해설

15. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.154

|        |           |     |
|--------|-----------|-----|
| 공무원 구분 | 경력직 공무원   | 일반직 |
|        |           | 특정직 |
|        | 특수경력직 공무원 | 정무직 |
|        |           | 별정직 |

16. ① - 단권화 행정학 이론편 p.150  
 · 형식 요건을 중시하고 규격화된 임용 방식을 채택하는 것은 전통적인 연공주의 인적자원관리의 특징  
 17. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.232  
 ※ 선지3은 제도 변경에 따라 수정되었음.  
 · 재정사업 자율평가제도 : 예산, 기금이 투입되는 모든 재정사업을 대상으로 하는 부처의 자율평가와 기획재정부 핵심사업을 별도로 산정하여 직접 평가·분석

문 18. 우리나라 정부재정에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 일반회계예산의 세입은 원칙적으로 조세수입을 재원으로 하고 세출은 국가사업을 위한 기본적 경비지출로 구성된다.
- ② 실질적인 정부의 총예산 규모를 파악하는 데에는 예산순계 기준보다 예산총계 기준이 더 유용하다.
- ③ 중앙관서의 장은 특별회계를 신설하고자 하는 때에는 해당 법률안을 입법예고하기 전에 특별회계 신설에 관한 계획서를 기획재정부장관에게 제출하며 그 신설의 타당성에 관한 심사를 요청하여야 한다.
- ④ 중앙정부의 통합재정 규모는 일반회계, 특별회계, 기금, 세입세출 외 항목을 포함하지만 내부거래와 보전거래는 제외한다.

문 19. 규제는 해결할 수단, 관리 방식, 최종 성과를 대상으로 설계될 수 있는데, 이들을 각각 수단규제, 관리규제, 성과규제라고 한다. 그 사례를 바르게 연결한 것은?

- ㄱ. 식품안전을 위해 그 효용이 부각되는 위해요소중점관리기준(HACCP: Hazard Analysis Critical Control Point)을 지킬 것을 요구하는 것.
- ㄴ. 인체건강을 위해 개발된 신약에 대해 부작용의 허용가능한 발생 수준을 요구하는 것.
- ㄷ. 환경오염을 방지하기 위해 기업에 특정한 유형의 환경통제 기술을 사용할 것을 요구하는 것.

|   | 수단규제 | 관리규제 | 성과규제 |
|---|------|------|------|
| ① | ㄱ    | ㄴ    | ㄷ    |
| ② | ㄱ    | ㄷ    | ㄴ    |
| ③ | ㄷ    | ㄴ    | ㄱ    |
| ④ | ㄷ    | ㄱ    | ㄴ    |

문 20. 내적타당성의 위협 요인에 대한 설명을 바르게 연결한 것은?

- ㄱ. 실험(testing)효과
- ㄴ. 회귀(regression)효과
- ㄷ. 성숙(maturation)효과
- ㄹ. 역사(history)효과

- A. 순전히 시간의 경과 때문에 발생하는 조사대상 집단의 특성변화가 나타나는 경우
- B. 정책 및 프로그램의 실시 전후 유사한 검사를 반복하는 경우에 시험에 친숙도가 높아져 측정값에 영향을 미치는 경우
- C. 특정 프로그램처리가 집행될 즈음에 발생한 다른 어떤 외부적 사건 때문에 나타난 효과
- D. 극단적인 점수를 얻은 실험대상들이 시간이 흐름에 따라 보다 덜 극단적인 상태로 표류하게 되는 경향

|   | ㄱ | ㄴ | ㄷ | ㄹ |
|---|---|---|---|---|
| ① | B | A | D | C |
| ② | B | D | A | C |
| ③ | D | C | B | A |
| ④ | D | C | A | B |

정답 및 해설

18. ② - 단권화 행정학 이론편 p.216

- 실질적인 정부의 총예산 규모를 파악하는 데에는 예산순계 기준보다 예산총계 기준이 더 유용

19. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.13

- 수단규제(투입규제) : 정부의 목표를 달성하기 위해 필요한 기술이나 행위에 대한 사전적인 규제
- 관리규제(과정규제) : 과정에 대한 규제, 성과규제가 어려울 때 적합하고, 수단규제에 비해 유연한 규제설계 가능
- 성과규제(산출규제) : 정부가 목표달성 수준을 정하고 피규제자에게 이를 달성할 것을 요구하는 것으로, 다른 방식에 비해 규제대상의 자율성이 높음

정답 및 해설

20. ② - 단권화 행정학 이론편 p.90