문 1. 공공기관의 운영에 관한 법률 의 내용에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

① 공공기관의 자율경영 및 책임경영체제의 확립, 경영합리화, 투명성 제고를 목적으로 한다.
② 기획재정부장관은 매년 직원 정원 100인 이상의 공공기관 중에서 공기업과 준정부기관을 지정한다.
③ 공기업은 시장형과 준시장형으로, 준정부기관은 위탁집행형과 기금관리형으로 구분된다.
④ 공기업과 준정부기관은 신규 지정된 해를 제외하고 매년 경영실적 평가를 받는다.

문 2. 리플리와 프랭클린(Ripley & Franklin)은 정책유형에 따라 집행과정의 특징이 다르다고 주장한다. 다음과 같은 특징이 있는 정책유형은?

○ 집행과정의 안정성과 정형화의 정도가 높다.
○ 집행에 대한 갈등의 정도가 낮다.
○ 집행을 둘러싼 이념적 논쟁의 정도가 낮다.
○ 참여자 간 관계의 안정성이 높다.
○ 작은 정부에 대한 요구와 압력의 정도가 낮다.

① 분배정책
② 경쟁적 규제정책
③ 보호적 규제정책
④ 재분배정책

문 3. dBrain System에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

① 노무현 정부 당시 재정개혁의 일환으로 구축이 추진되었다.
② 예산편성, 집행, 결산, 사업관리 등 재정업무 전반을 종합적으로 연계 처리하도록 하는 통합재정정보시스템이다.
③ dBrain 구축이 완료됨에 따라 총액배분 자율편성 예산제도의 도입이 가능해졌다.
④ UN 공공행정상을 수상하는 등 국제적으로 호평을 받고 있다.

문 4. SWOT분석에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

① 조직 내적 특성과 외부 환경의 조합에 따른 맞춤형 대응 전략수립에 도움이 된다.
② 조직 외부 환경은 기회와 위협으로, 조직 내부 자원·역량은 강점과 약점으로 구분한다.
③ 다양화 전략은 조직의 강점을 활용하여 위협을 회피하거나 최소화하는 전략이라고 볼 수 있다.
④ 기존 프로그램의 축소 또는 폐지는 약점-기회를 고려한 방어적 전략이라고 볼 수 있다.

문 5. 미국 민주주의의 규범적 관료제 모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

① 제퍼슨주의(Jeffersonianism)는 개인의 자유를 극대화하기 위한 행정책임을 강조하고 소박하고 단순한 정부와 분권적 참여과정을 중시한다.
② 잭슨주의(Jacksonianism)는 행정의 탈정치화를 통해 정당정치의 개입으로부터 자유로운 행정을 강조한다.
③ 매디슨주의(Madisonianism)는 국가이익의 증진을 위해 강한 행정부의 적극적 역할과 행정의 유효성을 지향한다.
④ 해밀턴주의(Hamiltonianism)는 다원적 과정을 통한 이익집단 요구의 조정과 이를 가능하게 하는 견제와 균형을 중시한다.

문 6. 결과 지향적 예산제도(new performance budgeting; result-oriented budgeting)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

① 20세기 후반부터 주요 국가들이 재정사업의 운영과정이나 기능에 초점을 두고 새로운 성과주의 예산체계를 도입하기 시작했다.
② 재정사업의 목표, 결과, 재원을 연계하여 예산을 '성과에 대한 계약'의 개념으로 활용한다.
③ 각 부처 재정사업 담당자들에 대한 동기부여를 강조하고 이들에게 더 많은 권한을 부여하고자 한다.
④ 미국 클린턴 행정부는 결과 지향적 예산제도의 일환으로 PART(Program Assessment Rating Tool)를 도입했다.

정답 및 해설
1. ② - 단권화 행정학 이론편 p.135
· 공기업과 준정부기관은 직원 정원이 50인 이상, 자산규모가 10억원 이상, 총수입액인 30억원 이상인 공공기관 중에서 지정
2. ① - 단권화 행정학 이론편 p.59
· 재분배정책과 규제정책은 분배정책에 비해 갈등의 정도가 높음
3. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.233
· dBrain System은 2007년 도입되었고, 총액배분 자율편성예산제도는 2005년 도입
· 총액배분 자율편성예산제도는 부처의 예산편성 자율성을 높여주는 제도로 dBrain System 도입과 관계없이 도입할 수 있음

정답 및 해설
4. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.143
· 기존 프로그램 폐지는 방어적 전략인 WT(약점을 보완하면서 위기를 회피하는) 전략에 해당
5. ① - 단권화 행정학 이론편 p.36
· 잭슨주의는 엽관제를 통해 행정의 민주화를 도모하는 등 정치·행정 일원론적 입장
· 선지 ③, ④은 매디슨주의와 해밀턴주의의 설명이 바뀌었음
6. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.231
· 클린턴 행정부 : GPRA(Government Performance and Results Act)
· 부시 행정부 : PART(Program Assessment Rating Tool)

문 7. 잉그람과 슈나이더(Ingram & Schneider)가 제시한 '정책대상집단의 사회적 구성(Social Construction of Target Population)' 모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

사회적 형상 / 정치적 권력	긍정적	부정적
높음	수혜집단	주장집단
낮음	의존집단	이탈집단

※ 사회적 형상 : 정책결정자 및 국민들이 정책대상집단에 대해 갖는 긍정적 혹은 부정적 인식

※ 정치적 권력 : 다른 집단과의 연합형성의 용이성, 동원가능한 보유자원의 양, 집단구성원들의 전문성 정도

① 사회문제를 설명할 때 이미지, 고정관념, 사람·사건에 대한 가치부여 등에 관한 해석을 가급적 배제하고자 한다.

② 특정 정책대상집단이 둘 이상의 유형으로 구성될 수 있으며, 그 사회적 구성이 시간에 따라 변화할 수도 있다.

③ 정책설계 및 집행의 맥락을 이해하기 위해 사회적·정치적 상황을 객관적 분석으로 단순화하는 방법론을 지향한다.

④ 정책설계는 기술적인(technical) 과정이므로 어느 집단의 이익을 더 많이 반영할 것인가에 대한 논쟁은 잘 발생하지 않는다.

문 8. 국가재정법 상 특별회계를 설치할 수 있는 근거법률이 아닌 것은?

① 국가균형발전특별법

② 정부기업예산법

③ 군인연금특별회계법

④ 책임운영기관의 설치.운영에 관한 법률

정답 및 해설

7. ②

· 사회문제를 이미지, 고정관념 등을 사용하여 해석

· 사회적·정치적 상황을 객관적 분석으로 단순화 할수 없음

· 정책설계는 정치적인 과정이므로 논쟁이 발생하기 쉬움

8. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.214

· 군인연금은 군인연금법에 의한 기금으로 설치

문 9. 정책학습(policy learning)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

① 정책학습의 주체는 정책집행의 대상이 되는 개인이나 조직일수도 있고 정책을 결정하거나 집행하는 개인, 조직 또는 정책창도연합체(advocacy coalition)일 수도 있다.

② 로즈(Rose)의 '교훈얻기(도출) 학습'은 다른 지역의 효과적인 프로그램을 조사·연구하여 창도자의 관할지역에 도입할 경우 어떠한 결과가 나올지 미리 평가하는 것이다.

③ 하울렛과 라메쉬(Howlett & Ramesh)의 '내생적 학습'은 정책 문제의 정의 또는 정책목적 자체에 대한 의문제기를 포함한다.

④ 버크랜드(Birkland)가 제안한 '사회적 학습'은 하울렛과 라메쉬의 '외생적 학습'과 비슷한 의미로 이해할 수 있다.

문 10. 예산이론에 대한 설명으로 옳은 것은?

① 루이스(Lewis)는 예산배분결정에 경제학적 접근법을 적용하여, '상대적 가치', '증분분석', '상대적 효과성'이라는 세 가지 분석명제를 제시한다.

② 니스카넨(Niskanen)의 예산극대화 모형은 의회 의원들이 재선 가능성을 높이기 위해 지역구 예산을 극대화하는 행태에 분석초점을 둔다.

③ 윌로비와 서메이어(Willoughby & Thurmaier)의 다중합리성 모형은 의원들의 복수의 합리성 기준이 의회의 예산결정에 미치는 영향을 주로 분석한다.

④ 단절균형예산이론(Punctuated Equilibrium Theory)은 급격한 단절적 예산변화를 설명하고, 나아가 그러한 변화를 예측할 수 있는 장점이 있다.

문 11. 공무원의 노동조합 설립 및 운영 등에 관한 법률 상 단체교섭 대상은?

① 기관의 조직 및 정원에 관한 사항

② 조합원의 보수에 관한 사항

③ 예산·기금의 편성 및 집행에 관한 사항

④ 정책의 기획 등 정책결정에 관한 사항

정답 및 해설

9. ③

· '외생적 학습'은 정책 문제의 정의 또는 정책목적 자체에 대한 의문제기를 포함

10. ① - 단권화 행정학 이론편 p.223

· 니스카넨은 관료들의 예산극대화 행태의 분석에 초점을 둠

· 다중합리성모형은 관료들의 정부예산에 대한 과정적 접근방법에 미치는 영향을 주로 분석

· 단절균형예산이론은 변화를 예측하는 데 한계가 있음

11. ② - 단권화 행정학 이론편 p.173

· 보수·복지 그 밖의 근무조건에 관한 사항이 교섭의 대상이고, 정책결정에 관한 사항 등 근무조건과 직접 관련되지 아니하는 사항은 교섭의 대상이 될 수 없음

문 12. 매슬로(Maslow)의 욕구단계이론에 대한 설명으로 옳은 것은?

① 가장 낮은 안전의 욕구부터 시작하여 다섯 가지의 위계적 욕구단계가 존재한다.
② 안전의 욕구와 사회적 욕구는 앨더퍼(Alderfer)의 ERG이론의 첫 번째 욕구단계인 존재욕구에 해당한다.
③ 어느 한 단계의 욕구가 완전히 충족되어야만 다음 단계의 욕구를 추구하게 되는 것은 아니다.
④ 사회적 욕구는 어떤 일을 행함으로써 느끼게 되는 자신감, 성취감 등을 의미한다.

문 13. 조직구조에 대한 설명으로 옳은 것은?

① 복잡성은 '조직이 얼마나 나누어지고 흩어져 있는가'의 분화 정도를 말한다.
② 고객에 대한 신속한 서비스 제공 요구는 집권화를 촉진한다.
③ 통솔범위가 넓은 조직은 일반적으로 고층구조를 갖는다.
④ 공식화의 수준이 높을수록 조직구성원들의 재량이 증가한다.

문 14. 다음 사례에 가장 부합하는 윌슨(Wilson)의 규제정치 유형은?

> A시와 검찰은 지난해부터 올 2월까지 B상수원 보호구역 내 불법 음식점 70곳을 단속해 7명을 구속기소하고 12명을 불구속기소하는 한편 45명을 벌금 500만~3천만 원에 약식 기소했다. 이에 해당 유역 8개 시·군이 참여하는 '특별대책지역 수질보전정책협의회' 상인대표단은 11일 "B상수원환경정비구역 내 휴게·일반음식점 규제·단속은 형평성이 결여됐다"며 중앙정부 차원의 해결책을 요구했다.

① 고객정치
② 대중정치
③ 이익집단정치
④ 기업가정치

문 15. 국고보조금에 대한 설명으로 옳은 것은?

① 내국세 총액의 일정비율과 종합부동산세법에 따른 종합부동산세 총액을 재원으로 한다.
② 사업별 보조율은 50 %로 사업비의 절반은 지방자치단체가 부담해야 한다.
③ 국고보조사업의 수행에서 중앙정부의 감독을 받으므로 지방자치단체의 자율성이 약화될 우려가 있다.
④ 중앙관서의 장은 보조사업을 수행하려는 자로부터 신청받은 보조금의 명세 및 금액을 조정하여 행정안전부장관에게 보조금 예산을 요구하여야 한다.

문 16. 미헬스(Michels)의 '과두제의 철칙(iron law of oligarchy)' 현상에 가장 부합하는 조직목표 변동 유형은?

① 목표 승계(succession)
② 목표 추가(multiplication)
③ 목표 확대(expansion)
④ 목표 대치(displacement)

문 17. 소청심사제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

① 소청심사위원회의 결정은 처분 행정청에 대해 권고와 같은 효력이 있다.
② 강임과 면직은 심사대상이나 휴직과 전보는 심사대상에 해당되지 않는다.
③ 지방소청심사위원회는 기초자치단체별로 설치되어 있다.
④ 지방소청심사위원회 위원은 자치단체장이 임명 또는 위촉하나 위원장은 위촉위원 중에서 호선한다.

정답 및 해설

12. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.101
· 매슬로 욕구 5단계 : 생리적 욕구 → 안전 욕구 → 사회적 욕구 → 존재감 → 자아실현욕구
· 매슬로의 사회적 욕구가 앨더퍼의 두번째 욕구인 관계욕구(relatedness needs)에 해당
· 선지 ④는 자아실현욕구에 해당

13. ① - 단권화 행정학 이론편 p.117
· 고객에 대한 신속한 서비스 제공 요구는 분권화를 촉진
· 통솔범위가 넓은 조직은 일반적으로 저층 구조
· 공식화의 수준이 높을수록 조직구성원들의 재량은 감소

14. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.12
· 수질 보전을 통한 편익은 일반시민 모두가 누리고, 비용은 음식점 운영업체에 집중되므로 기업가정치에 해당

구분		편익	
		분산	집중
비용	분산	대중정치	고객정치
	집중	기업가정치	이익집단정치

정답 및 해설

15. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.257
· 지방교부세 재원 = 내국세 총액의 일정비율과 종합부동산세법에 따른 종합부동산세 총액, 담배에 부과하는 개별소비세의 45% 등
· 보조율은 사업에 따라 다름
· 중앙관서의 장은 보조사업을 수행하려는 자로부터 신청받은 보조금의 명세 및 금액을 조정하여 기획재정부장관에게 보조금 예산을 요구해야 함

16. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.71
· 과두제의 철칙이란 소수의 지배계층이 조직의 목표를 위하기보다는 목표달성을 위한 수단인 자신들의 지위를 유지하기 위해 노력을 기울임 = 목표 대치

17. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.182
· 소청심사위원회의 결정은 처분 행정청을 기속
· 심사대상 : 행정기관 소속 공무원의 징계처분, 그 밖에 그 의사에 반하는 불리한 처분*이나 부작위
  * 강임, 휴직, 직위해제, 면직, 전보, (불문) 경고 등(승진탈락은 포함 안 됨)
· 지방소청심사위원회는 시·도(광역) 단위로 설치

문 18. 성과평가제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

① 일반직공무원의 근무성적평정은 크게 5급 이상을 대상으로 한 '성과계약 등 평가'와 6급 이하를 대상으로 한 '근무성적평가'로 구분된다.

② '성과계약 등 평가'는 정기평가와 수시평가로 나눌 수 있으며, 정기평가는 6월 30일과 12월 31일 기준으로 연 2회 실시한다.

③ 다면평가는 평가의 객관성과 공정성을 제고할 수 있으나 각 부처가 반드시 이를 실시해야 하는 것은 아니다.

④ 역량평가제도는 5급 신규 임용자를 대상으로 업무수행에 필요한 충분한 역량을 보유하고 있는지를 평가한다.

문 19. 고위공무원단제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

① 고위공무원단의 구성은 소속 장관별로 개방형 직위 30%, 공모 직위 20%, 기관자율 직위 50%로 이루어져 있다.

② 고위공무원단 직무 등급이 2009년 2등급에서 5등급으로 변경됨에 따라 계급중심의 인사관리로 회귀할 가능성이 높아졌다.

③ 적격 심사에서 부적격 결정을 받은 경우에 한해서만 직권면직이 가능하므로 제도 도입 전보다 고위공무원의 신분보장이 강화되었다.

④ 고위공무원단으로 관리되는 풀(pool)에는 일반직공무원 뿐만 아니라 외무공무원도 포함된다.

문 20. 정보통신기술을 활용한 행정개선 사례로 옳지 않은 것은?

① 정부서울청사 등에 스마트워크센터를 설치하여 운영하고 있다.

② 민원서비스를 통합적으로 제공하는 '민원24'를 도입하였다.

③ 정부에 대한 불편사항 제기, 국민제안, 부패 및 공익 신고 등을 위해 '국민신문고'를 도입하였다.

④ 공공기관의 공사, 용역, 물품 등의 발주정보를 공개하고 조달절차를 인터넷으로 처리하도록 '온나라시스템'을 도입하였다.

정답 및 해설

18. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.168

· 근무성적평정의 종류
  - 4급이상(고위공무원단 포함) : 성과계약 등 평가(연 1회 12. 31. 기준)
  - 5급이하(연 2회) : 근무성적 평가(연 2회 6. 30. / 12. 31. 기준)

· 역량평가제도는 고위공무원단후보자가 되기 위한 과정

19. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.151

· 개방형 직위 20%, 공모 직위 30%

· 2009년 5등급에서 2등급으로 변경됨에 따라 계급중심의 인사관리로 회귀할 가능성 증가

· 부적격 결정을 받은 경우 직권면직이 가능하므로 제도 도입 전보다 고위공무원의 신분보장이 약화됨.

정답 및 해설

20. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.276

· 선지 ④는 조달청에서 운영하는 '나라장터'

· 온나라시스템은 정부의 업무 처리 전산화 시스템