

문 1. 정부실패의 요인에 해당하지 않는 것은?

- ① 공공서비스에서의 비용과 편익의 분리
- ② 경제 활동에 영향을 주는 외부불경제(external diseconomy)
- ③ 비공식적 목표가 공식적 조직목표를 대체하는 현상
- ④ 의도하지 않은 파생적 외부효과

문 2. 나카무라(Nakamura)와 스몰우드(Smallwood)가 제시한 가장 광범위한 재량을 갖는 정책집행자의 유형은?

- ① 지시적 위임자형
- ② 관료적 기업가형
- ③ 협상가형
- ④ 재량적 실험가형

문 3. 정책결정 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 점증주의 모형은 정책이 결정되는 현실적인 모습을 반영하고 있다.
- ② 쓰레기통 모형은 정책결정의 우연성을 강조하여 정책결정 이루어지게 되는 계기에 주목한다.
- ③ 혼합주사 모형에서 세부적 결정은 합리모형의 의사결정 방식으로 개선된 대안을 제시한다.
- ④ 최적모형은 계량적 분석뿐만 아니라 직관적 판단에 의한 결정의 중요성을 강조한다.

문 4. 특별회계예산에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 임시적인 성격이 강하기 때문에 국회의 심의를 받지 않는다.
- ② 특별회계예산은 세입과 세출을 별도로 계리한다.
- ③ 특별회계의 경우 각각의 개별법이 마련되어 운영되는 것이 일반적이다.
- ④ 재정운영 주체의 자율성 증대를 통해 운영의 효율성을 높일 수 있을 때 필요하다.

문 5. 정책과정 참여자에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 의회는 중요한 정부 정책을 결정하는 공식적 참여자이다.
- ② 헌법재판소는 위헌심사를 통해 정책과정 전반에 영향을 미친다.
- ③ 정책전문가는 정책을 분석·평가하여 정책 대안을 제시한다.
- ④ 정당은 공식적 참여자로서 정책을 통제하기 위해 노력한다.

문 6. 다음 괄호 안에 들어갈 용어를 옳게 짝지은 것은?

(㉠)은/는 의회에서 이권과 관련된 법안을 해당 의원들이 서로에게 이익이 되도록 협력하여 통과시키거나, 특정이익에 대한 수혜를 대가로 상대방이 원하는 정책에 동의해 주는 방식으로 이루어진다. 반면, (㉡)은/는 각종 개발 사업과 관련된 법안이나 정책 교부금을 둘러싸고 의원들이 그 혜택을 서로 나누어 가지려고 노력하는 현상을 말한다.

㉠

㉡

- | | |
|----------------------|--------------------|
| ① 로그롤링(log rolling) | 포크배럴(pork barrel) |
| ② 로그롤링(log rolling) | 지대추구(rent seeking) |
| ③ 지대추구(rent seeking) | 로그롤링(log rolling) |
| ④ 포크배럴(pork barrel) | 로그롤링(log rolling) |

정답 및 해설

- 1. ② - 단권화 행정학 이론편 p.19-20
· 외부불경제는 시장실패의 요인
- 2. ② - 단권화 행정학 이론편 p.86
· 정책결정자의 역할
고전적 기술자형(구체적 목표, 구체적 수단) → 지시적 위임형(목표, 대체적 방침) → 협상형(목표 및 정책수단에 대한 협상) → 재량적 실험형(추상적 목표) → 관료적 기업가형(형식상 결정권 보유)
- 3. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.77
· 혼합주사 모형에서 정책결정은 근본적인 결정(합리모형)과 세부적인 결정(점증모형)의 지속적인 상호작용

정답 및 해설

- 4. ① - 단권화 행정학 이론편 p.191
· 예산(일반회계, 특별회계)은 국회의 심의를 받아야 함
- 5. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.56
· 정당은 비공식적 참여자
- 6. ① - 단권화 행정학 이론편 p.57
· 지대추구이론 : 정부규제가 지대를 만들어내고 이해관계자집단으로 하여금 그 지대를 추구하도록 함

문 7. 다음 특징에 해당하는 예산관리제도는?

- 사업 시행 후 기존 사업과 지출에 대해 입법기관이 재검토한다.
- 정부의 불필요한 행위나 활동을 폐지하고 효율적인 정부를 추구하려는 노력이다.
- 특정 조직이나 사업에 대해 존속시킬 타당성이 없다고 판명되면 자동적으로 폐지하는 제도이다.
- 매 회계연도마다 반복되는 예산과정에서 비교적 독립적으로 진행할 수 있다.

- ① 영기준 예산제
- ② 일몰제
- ③ 계획예산제
- ④ 성과주의 예산제

문 8. 자원관리의 효율성과 계획성을 강조하는 현대적 예산제도의 원칙에 해당하지 않는 것은?

- ① 행정부에 의한 책임부담의 원칙
- ② 예산관리수단 확보의 원칙
- ③ 공개의 원칙
- ④ 다원적 절차채택의 원칙

문 9. 옴부즈만(ombudsman)제도의 일반적 특징에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 옴부즈만은 비교적 임기가 짧고 임기보장이 엄격하게 적용되지 않는다.
- ② 옴부즈만에게 민원을 신청할 수 있는 사안은 행정 관료의 불법행위와 부당행위를 포함한다.
- ③ 옴부즈만은 행정기관의 결정에 대해 직접 취소·변경할 수 있는 권한을 갖지 않는다.
- ④ 업무처리에 있어 절차상의 제약이 크지 않아 옴부즈만에 대한 시민들의 접근이 용이하다.

정답 및 해설

- 7. ② - 단권화 행정학 이론편 p.230
- 8. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.218
· 공개의 원칙은 고전적 예산제도의 원칙
- 9. ① - 단권화 행정학 이론편 p.283
· 옴부즈만 제도가 작동하기 위해서는 독립성이 보장되어야 하는데, 이를 위해 임기가 비교적 길고, 엄격하게 보장되어야 함

문 10. 다음과 같은 비판이 제기되고 있는 행정학의 접근방법은?

- 인간은 경제적 이해관계로만 움직이지 않는다.
- 정부활동의 성과를 지나치게 시장적 가치로 환원하려는 경향이 있다.

- ① 생태론적 접근방법
- ② 현상학적 접근방법
- ③ 공공선택론적 접근방법
- ④ 체제론적 접근방법

문 11. 개방형 또는 폐쇄형 인사제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 개방형은 재직자의 승진기회가 많고 경력발전의 기회가 많다.
- ② 폐쇄형은 조직에 대한 소속감이 높고 공무원의 사기가 높다.
- ③ 개방형은 공무원의 신분보장이 강화됨으로써 행정의 안정성을 유지할 수 있다.
- ④ 폐쇄형은 국민의 요구에 민감하게 대응하며 행정에 대한 민주통제가 보다 용이하다.

문 12. 우리나라의 지방자치제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 시·군의 지방세 세목에는 담배소비세, 주민세, 지방소득세, 재산세, 자동차세가 있다.
- ② 지방의회는 지방자치단체를 외부에 대표하는 기능, 국가 위임사무 집행 기능 등을 가진다.
- ③ 지방자치단체는 2층제이며, 16개의 광역자치단체와 220개의 기초자치단체가 설치되어 있다.
- ④ 기관통합형 구조를 채택하고 있으며, 기초자치단체장 선거에서는 정당공천제를 실시하지 않고 있다.

정답 및 해설

- 10. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.46
- 11. ② - 단권화 행정학 이론편 p.160
· 개방형은 재직자의 승진기회와 경력발전 기회가 제한적임
· 선지 ③은 폐쇄형에 대한 설명
· 폐쇄형은 공무원의 신분보장으로 인하여 국민의 요구에 민감하게 대응하기 어렵고, 행정에 대한 민주통제 역시 어려움
- 12. ① - 단권화 행정학 이론편 p.244
· 지방자치단체를 외부에 대표하는 기능과 국가위임사무의 집행은 지방자치단체장이 가진
· 지방자치단체는 중층제(2층제, 세종·제주는 제외), 17개 광역자치체와 226개 기초자치체(2021년 기준)가 설치되어 있음.
· 기관대립형 구조를 채택하고 있으며, 기초·광역단체장 및 의회 선거 모두 정당공천제를 실시하고 있음(교육감 제외)

문 13. 리더십에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 피들러(Fiedler)는 리더십 유형을 결정하는 조건으로 부하의 성숙도를 중요시한다.
- ② 번스(Burns)의 거래적 리더십은 영감, 개인적 배려에 치중하고 조직에서 변화를 주도하는 리더십이다.
- ③ 하우스(House)의 참여적 리더는 부하들과 상담하고 의사 결정전에 부하들의 의견을 반영하려고 한다.
- ④ 블레이크와 머튼(Blake & Mouton)은 직원지향적 리더십이 가장 이상적인 리더십 유형이라고 규정한다.

문 14. 행정개혁으로서의 리엔지니어링(BPR)에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 조직의 점진적 변화가 필요할 때 사용되며, 조직 문화는 개혁의 대상이 아니다.
- ② 조직 개선을 위한 논의는 구조, 기술, 형태 등과 같은 변수를 중심으로 이루어진다.
- ③ 공공부문과 민간부문의 리엔지니어링 환경은 차이가 없다.
- ④ 고객만족 가치를 창출하는 프로세스 개선에 초점을 둔다.

문 15. 우리나라의 주민참여제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 지방자치제가 1995년 부활한 이후 주민투표제, 주민소환제, 주민소송제, 주민참여예산제의 순서로 도입되었다.
- ② 주민소환 청구요건이 엄격해 실제로 주민소환제를 통해 주민소환이 확정된 지방자치단체장이나 지방의회의원은 없다.
- ③ 기획재정부장관은 지방자치단체별 주민참여예산제도의 운영에 대한 평가를 실시할 수 있다.
- ④ 주민투표는 특정한 사항에 대하여 찬성 또는 반대의 의사 표시를 하거나 두 가지 사항 중 하나를 선택하는 형식으로 실시하여야 한다.

정답 및 해설

13. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.115
- 부하의 성숙도를 상황요인으로 보는 것은 허쉬 & 블랜차드의 생애주기이론이고, 피들러의 상황적합적 리더십이론에서 상황변수는 리더와 부하의 관계, 직위권력, 과업구조
 - 선지 ②는 번스의 변혁적 리더십에 관한 설명
 - 블레이크와 머튼의 관리격자 모형에 따르면 단합(팀)형이 가장 이상적
14. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.144
- 조직의 급진적 변화가 필요할 때 사용되며, 조직 문화 역시 개혁 대상
 - 조직 개선을 위해 프로세스뿐만 아니라, 조직구조나 문화 등 다양한 측면에서 변화
 - 공공서비스의 특성 등 공공부문과 민간부문의 차이는 있음
15. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.251
- 주민투표(2004), 주민소환(2007), 주민소송(2006), 주민참여예산(2011)
 - 주민소환은 2007년 경기도 하남시에서 최초로 실시되어, 시의원 2명이 직 상실
 - 행정안전부장관이 주민참여예산제도의 운영에 대해 평가를 실시할 수 있음

문 16. 역대 정부의 조직개편에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 김대중 정부는 대통령 소속의 중앙인사위원회를 신설하고, 내무부와 총무처를 행정자치부로 통합하였다.
- ② 노무현 정부는 국무총리 소속의 국정홍보처를 신설하고, 행정자치부 산하에 소방방재청을 신설하였다.
- ③ 이명박 정부는 기획예산처, 국정홍보처, 정보통신부, 해양수산부, 과학기술부 등을 다른 부처와 통합하였다.
- ④ 박근혜 정부는 행정안전부를 안전행정부로 개편하고, 식품의약품안전청을 식품의약품안전처로 개편하였다.

문 17. 우리나라의 시간선택제 공무원 제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 2013년에 국가공무원, 2015년에 지방공무원을 대상으로 시간 선택제채용공무원 시험이 최초로 실시되었다.
- ② 시간선택제채용공무원의 주당 근무시간은 40시간으로 한다.
- ③ 유연근무제도의 일환으로 도입되었으며, 기관 사정이나 정부의 일자리 나누기 정책 구현 등을 위해서는 활용되지 않는다.
- ④ 시간선택제채용공무원을 통상적인 근무시간 동안 근무하는 공무원으로 임용하는 경우 어떠한 우선권도 인정하지 않는다.

정답 및 해설

16. ②
- 국정홍보처는 김대중 정부 시기인 1999년 신설되었다가 2007년 폐지
17. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.155
- 시간선택제 공무원 제도
 - 주당 15시간 이상 35시간 이하를 근무하는 일반직 공무원을 채용하는 제도로 유연근무제와 정부의 일자리 나누기 정책의 일환으로 2014년 국가, 지방직 공무원 시험부터 실시
 - 시간선택제채용공무원을 통상적인 근무시간 동안 근무하는 공무원으로 임용하는 경우 어떠한 우선권도 인정하지 않음

문 18. 퀴나 로보그(Quinn & Rohrbaugh)는 조직이 초점을 어디에 두는가와 조직구조의 성격에 따라 네 가지 효과성가치모형을 제시하였다. ㉠ ~ ㉣모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

구조 초점	안정성(통제)	유연성(유동성)
내부	㉠	㉡
외부	㉢	㉣

- ① ㉠모형은 조직의 생산성, 능률성, 수익성을 달성하는 것이 목표가치이며, 그 수단으로서 계획과 목표 설정이 강조된다.
- ② ㉡모형의 목표가치는 인적자원 개발이며, 그 수단으로서 조직구성원의 응집성, 사기 및 훈련 등이 강조된다.
- ③ ㉢모형의 목표가치는 성장과 자원 획득 등이며, 그 수단으로서 준비성과 외부평가 등이 강조된다.
- ④ ㉣모형은 조직의 균형을 확보하는 것이 목표가치이며, 그 수단으로서 정보관리와 의사소통 등이 강조된다.

문 19 스톤(Stone)이 제시한 레짐(regime) 중 다음 내용과 가장 관련이 깊은 것은?

A시가 지역사회와 함께 추진하는 □□산 제모습찾기사업의 전체적인 구상은 시가지가 바라보이는 향교, 전통숲 등의 공간에는 꽃 피는 나무와 늘 푸른 나무를 적절히 섞어 변화감 있는 도시경관을 만들고, 재해위험이 있는 골짜기는 정비함으로써 인근 주민들의 정주환경을 개선하고 재해로부터 안전한 산림으로 복원하는 것이다.

- ① 개발형 레짐
- ② 관리형 레짐
- ③ 중산층 진보 레짐
- ④ 저소득층 기회확장 레짐

문 20. 선발시험의 타당성과 신뢰성에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 시험의 신뢰성은 시험과 기준의 관계이며, 재시험법은 시험의 횡적 일관성을 조사하는 것이다.
- ② 동시적 타당성 검증에서는 시험합격자를 대상으로 시험성적과 일정기간을 기다려야 나타나는 근무실적을 시차를 두고 수집하여 비교하는 것이다.
- ③ 내용타당성은 직무에 정통한 전문가 집단이 시험의 구체적 내용이나 항목이 직무의 성공적 임무 수행에 얼마나 적합한지를 판단하여 검증하게 된다.
- ④ 현재 근무하고 있는 재직자에게 시험을 실시한 결과 근무실적이 좋은 재직자가 시험성적도 좋았다면, 그 시험은 구성적타당성을 갖추었다고 인정할 수 있다.

정답 및 해설

18. ② - 단권화 행정학 이론편 p.33

퀴나 로보그(Quinne & Rohrbaugh)의 경쟁가치모형

구조 초점	안정성(통제)	유연성(유동성)
내부	내부과정모형 - 목표 : 안정성과 균형 - 수단 : 정보관리와 의사소통	인간관계모형 - 목표 : 인적자원 개발 - 수단 : 응집성, 사기 및 훈련
외부	합리적 목표모형 - 목표 : 생산성과 능률성, 수익성 - 수단 : 계획과 목표 설정	개방체제모형 - 목표 : 성장과 자원 확보 - 수단 : 외부평가 (창업단계에 적합)

정답 및 해설

19. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.266

구 분	현상 유지 레짐	개발 레짐	중산계층 진보레짐	하층기회 확장레짐
추구하는 가치	현상 유지	지역 개발	환경보호, 삶의 질	저소득층 보호, 직업교육
구성원 간 관계	친밀성이 강함	갈등	참여와 감시 강조	대중동원이 과제
생존능력	강함	비교적 강함	보통	약함

20. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.162

- 신뢰성은 시험내용의 동질성 확인이며, 재시험법은 시험의 종적 일관성을 조사
- 선지 ②는 예측적 타당성에 대한 설명
- 선지 ④는 기준타당성을 갖추었다고 인정할 수 있음