

문 1. 다음의 단점 혹은 한계로 인하여 정착이 어려운 예산제도는?

- 사업구조를 작성하는 것이 어렵다.
- 결정구조가 집권화되는 문제가 있다.
- 행정부처의 직원들이 복잡한 분석 기법을 이해하기 어렵다.

- ① 품목별 예산제도
- ② 성과주의 예산제도
- ③ 계획예산제도
- ④ 영기준 예산제도

문 2. 준예산에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 예산안이 회계연도 개시일까지 국회에서 의결되지 못한 경우에 활용된다.
- ② 국회의 의결을 필요로 한다.
- ③ 법률상 지출 의무를 이행하기 위한 경우에 집행할 수 있다.
- ④ 이미 예산으로 승인된 사업의 계속을 위해 집행할 수 있다.

문 3. 우리나라 주민참여예산제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 주민이 참여할 수 있는 예산의 범위는 「지방재정법」에 규정되어 있다.
- ② 지방자치단체의 장은 주민참여예산제도를 마련하여 시행해야 할 법적 의무가 있다.
- ③ 지방자치단체 중 최초로 주민참여예산조례를 제정한 곳은 광주광역시 북구이다.
- ④ 지방의회 예산심의권 침해 논란이 있다.

정답 및 해설

1. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.228
· 사업구조 작성의 어려움 및 결정구조의 집권화 등은 계획예산제도(PPBS)의 단점 및 한계에 해당함.
2. ② - 단권화 행정학 이론편 p.203
· 준예산은 국회의 의결이 불필요함.

구 분	기 간	국회의 결	지출 항목	채택국가
준예산	무제한	불필요	한정적	우리나라, 독일
가예산	1개월	필요	전반적	우리나라 1960년 이전, 프랑스
참정예산	무제한	필요	전반적	미국, 일본, 영국, 캐나다

3. ① - 단권화 행정학 이론편 p.237
· 주민이 참여할 수 있는 예산의 범위는 조례 등으로 규정

문 4. 거래비용이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 기회주의적 행동을 제어하는 데에는 시장이 계층제보다 효율적인 수단이다.
- ② 거래비용은 탐색비용, 거래의 이행 및 감시비용 등을 포함한다.
- ③ 시장의 자발적 교환행위에서 발생하는 거래비용이 계층제의 조정비용보다 크면 내부화하는 것이 효율적이다.
- ④ 거래비용이론은 조직이 생겨나고 일정한 구조를 가지는 이유를 조직경제학적으로 설명하는 접근 방법이다.

문 5. 행정개혁에 대한 저항을 극복하는 전략 및 방법에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 경제적 손실 보상, 임용상 불이익 방지는 규범적·사회적 전략이다.
- ② 개혁지도자의 신망 개선, 의사전달과 참여의 원활화, 사명감 고취는 공리적·기술적 전략이다.
- ③ 교육훈련과 자기계발 기회 제공은 규범적·사회적 전략이다.
- ④ 개혁 시기 조정은 강제적 전략이다.

문 6. 중앙정부의 지방자치단체 사무배분 원칙에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 지역주민생활과 밀접한 관련이 있는 사무는 원칙적으로 시·군 및 자치구의 사무로 배분하여야 한다.
- ㄴ. 서로 관련된 사무들을 배분할 때는 포괄적으로 배분하여야 한다.
- ㄷ. 시·군 및 자치구가 처리하기 어려운 사무는 국가보다는 시·도에 우선적으로 배분하여야 한다.
- ㄹ. 시·군 및 자치구가 해당 사무를 원활히 처리할 수 있도록 행정적·재정적 지원을 병행하여야 한다.
- ㅁ. 주민의 편익증진과 집행의 효과 등을 고려하여 지방자치단체 상호 간 중복되지 않도록 해야 한다.

- ① ㄱ, ㄷ, ㅁ ② ㄴ, ㄷ, ㄹ
- ③ ㄱ, ㄴ, ㄹ, ㅁ ④ ㄱ, ㄴ, ㄷ, ㄹ, ㅁ

정답 및 해설

4. ① - 단권화 행정학 이론편 p.48
· 거래비용이론에 따르면, 기회주의적 행동을 제어(감시 비용 등)하는 데에는 계층제가 시장보다 효율적인 수단임.
5. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.285
· 공리적·기술적 전략: 경제적 손실 보상, 임용상 불이익 방지, 개혁 시기 조정
· 규범적·사회적 전략: 개혁지도자의 신망 개선, 의사전달과 참여의 원활화, 사명감 고취, 교육훈련과 자기계발 기회 제공
6. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.248

문 7. 사회적 자본에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 사회적 자본이 증가하면 제재력이 약화되는 역기능이 있다.
- ② 타인에 대한 신뢰는 사회적 자본의 구성요소가 아니다.
- ③ 호혜주의는 사회적 자본에 영향을 미치지 않는다.
- ④ 사회적 자본은 거래비용을 감소시키는 순기능이 있다.

문 8. 일반적인 조직구조 설계원리에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 계선은 부하에게 업무를 지시하고, 참모는 정보제공, 자료분석, 기획 등의 전문지식을 제공한다.
- ㄴ. 부문화의 원리는 일정한 기준에 따라 서로 기능이 같거나 유사한 업무를 조직단위로 묶는 것을 의미한다.
- ㄷ. 통솔범위가 넓을수록 고도의 수직적 분화가 일어나 고층구조가 형성되고, 좁을수록 평면구조가 이뤄진다.
- ㄹ. 명령통일의 원리는 부하가 한 사람의 상관으로부터 명령을 받게 해야 함을 의미한다.

- ① ㄱ, ㄴ, ㄷ ② ㄱ, ㄴ, ㄹ
- ③ ㄱ, ㄷ, ㄹ ④ ㄴ, ㄷ, ㄹ

문 9. 홉스테드(Hofstede)의 문화 차원에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 불확실성 회피 정도가 강한 경우 공식적 규정을 많이 만들어 불확실한 요소를 최대한 통제하려 한다.
- ② 집단주의가 강한 문화는 개인주의가 강한 문화보다 상대적으로 느슨한 개인 간 관계를 더 중요시한다.
- ③ 권력거리가 큰 경우 제도나 조직 내에 내재되어 있는 상당한 권력의 차이를 자연스럽게 인정한다.
- ④ 남성성이 강한 문화는 여성성이 강한 문화보다 상대적으로 남성과 여성의 역할에 대한 분명한 차이를 인정하려고 한다.

정답 및 해설

7. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.29

- 사회적 자본이 증가하면 제재력이 강화
- 타인에 대한 신뢰는 사회적 자본의 구성요소
- 호혜주의는 사회적 자본에 영향을 미침

8. ② - 단권화 행정학 이론편 p.120

- 통솔범위가 좁을수록 고도의 수직적 분화가 일어나 고층구조가 형성되고, 넓을수록 평면구조가 이뤄짐.

9. ②

- 개인주의가 강한 문화는 집단주의가 강한 문화보다 상대적으로 느슨한 개인 간 관계를 더 중요

문 10. 피들러(Fiedler)의 상황적합적 리더십 이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 리더와 부하의 관계, 부하의 성숙도, 과업구조의 조합에 따라 리더의 상황적 유리성(situational favorableness)을 설명한다.
- ② 리더에게 매우 유리한 상황인 경우 과업 지향적 리더십이 효과적이다.
- ③ LPC(Less Preferred Coworker) 점수를 사용하여 리더를 과업 지향적 리더와 관계 지향적 리더로 분류했다.
- ④ 리더가 처한 상황에 따라서 리더십의 효과성이 달라질 수 있다.

문 11. 엽관주의의 정당화 근거로 옳지 않은 것은?

- ① 행정 민주화에 기여
- ② 정치지도자의 행정 통솔력 강화
- ③ 정당정치 발달에 공헌
- ④ 행정의 안정성과 지속성 확보

문 12. 직업공무원제에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 공무원의 신분을 보장해 행정의 연속성과 일관성을 유지하는 데 긍정적인 제도이다.
- ② 젊고 유능한 인재들이 공직을 보람있는 직업으로 선택하여 일생을 바쳐 성실히 근무하도록 유도하는 인사제도이다.
- ③ 공무원이 환경적 요청에 민감하지 못하고 특권 집단화할 염려가 있다.
- ④ 공무원의 일체감과 단결심 및 공직에 헌신하려는 정신을 강화하는 데 불리한 제도이다.

정답 및 해설

10. ① - 단권화 행정학 이론편 p.115

- 리더와 부하의 관계, 직위 권력, 과업구조의 조합에 따라 리더의 상황적 유리성(situational favorableness)을 설명
- 부하의 성숙도는 허시&블랜차드의 생애주기이론의 상황요인에 해당

11. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.148

- 정권 교체 시 대규모 인력이 교체되므로 행정의 안정성 및 지속성을 확보하기 어려움

12. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.148

- 공무원의 일체감과 단결심 및 공직에 헌신하려는 정신을 강화하는 데 유리한 제도

문 13. 살라몬(Salamon)의 정책수단 유형 중 직접 수단에 해당하는 것은?

- ① 사회적 규제 ② 보조금
③ 조세지출 ④ 공기업

문 14. 정책평가의 일반적인 절차를 순서대로 바르게 나열한 것은?

- ㄱ. 정책평가 대상 확정
ㄴ. 평가 결과 제시
ㄷ. 인과모형 설정
ㄹ. 자료 수집 및 분석
ㅁ. 정책목표 확인

- ① ㄱ→ㅁ→ㄷ→ㄹ→ㄴ
② ㅁ→ㄱ→ㄷ→ㄴ→ㄹ
③ ㅁ→ㄱ→ㄷ→ㄹ→ㄴ
④ ㅁ→ㄷ→ㄱ→ㄹ→ㄴ

문 15. 개방형 또는 폐쇄형 인사제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 개방형 인사제도는 외부전문가나 경력자에게 공직을 개방하여 새로운 지식과 기술, 아이디어를 수용해 공직사회의 침체를 막고 행정의 효율성을 높이는 데 유리하다.
② 일반적으로 폐쇄형 인사제도는 직위분류제에 바탕을 두고 있으며, 일반행정가보다 전문가 중심의 인력구조를 선호한다.
③ 개방형 인사제도는 폐쇄형 인사제도에 비해 안정적인 공직사회를 형성함으로써 공무원의 사기를 높이고 장기근무를 장려한다.
④ 폐쇄형 인사제도는 개방형 인사제도에 비해 내부승진과 경력 발전을 위한 교육훈련의 기회가 적다.

문 16. 다양성 관리(diversity management)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 오늘날 개인의 성격, 가치관의 차이와 같은 내면적 다양성의 중요성이 커지고 있다.
② 다양성 관리란 내적·외적 차이를 가진 다양한 조직구성원을 공평하고 효율적으로 활용하기 위한 체계적인 인적자원관리 과정이다.
③ 균형인사정책, 일과 삶 균형정책은 다양성 관리의 방안으로 볼 수 없다.
④ 대표관료제를 통한 조직 내 다양성 증대는 실적주의와 충돌할 가능성이 있다.

문 17. 쓰레기통 모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 조직구성원의 응집성이 아주 강한 혼란상태에 있는 조직에서 의사결정이 어떻게 이루어지는가를 기술하고 설명한다.
② 불명확한 기술(unclear technology)은 조직에서 의사결정 참여자의 범위와 그들이 투입하는 에너지가 유동적임을 의미한다.
③ 쓰레기통 모형의 의사결정 방식에는 끼워넣기(b y oversight)와 미뤄두기(by flight)가 포함된다.
④ 문제성 있는 선호(problematic preferences)는 목표와 수단 사이의 인과관계가 명확하지 않음을 의미한다.

정답 및 해설

13. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.55

· 살라몬(L. M. Salamon)의 직접성에 따른 정책수단 유형분류
높음: 정부소비, 공기업, 공공정보, 경제적 규제, 직접대출, 공적보험

중간: 부과금, 벌금, 표기 의무, 사회적규제, 계약, 조세지출
낮음: 바우처, 정부지원기업, 지급보증, 보조금, 손해책임법

※ 높음에 해당하는 정책수단이 직접수단.

14. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.87

15. ① - 단권화 행정학 이론편 p.160

· 일반적으로 개방형 인사제도는 직위분류제에 바탕을 두고 있으며, 일반행정가보다 전문가 중심의 인력구조를 선호함.
· 폐쇄형 인사제도는 개방형 인사제도에 비해 안정적인 공직사회를 형성함으로써 공무원의 사기를 높이고 장기근무를 장려함.
· 개방형 인사제도는 폐쇄형 인사제도에 비해 내부승진과 경력 발전을 위한 교육훈련의 기회가 적음.

정답 및 해설

16. ③- 단권화 행정학 이론편 p.150

· 사회적 소외집단을 배려하는 균형인사정책은 다양성 관리의 방안으로 볼 수 있음

17. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.79

· 조직구성원의 응집성이 아주 약한 혼란상태에 있는 조직에서 의사결정이 어떻게 이루어지는가를 기술하고 설명
· 불명확한 기술(unclear technology): 목표와 수단 사이의 인과관계가 명확하지 않음을 의미
· 수시적 참여: 조직에서 의사결정 참여자의 범위와 그들이 투입하는 에너지가 유동적임을 의미
· 문제성 있는 선호: 참여자들간에 무엇이 바람직한 것인가에 대한 합의가 없고, 참여자 개인은 자신의 선호를 모르고 참여

문 18. 정책 델파이(policy delphi) 기법에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 대립되는 입장에 내재된 가정과 논증을 표면화시키고 명백하게 하기 위하여 노력한다.
- ② 개인의 판단을 집약할 때, 불일치와 갈등을 의도적으로 강조하는 수치를 사용한다.
- ③ 정책대안에 대한 주장들이 표면화된 후에는 참가자들로 하여금 비공개적으로 토론을 벌이게 한다.
- ④ 참가자를 선발하는 과정은 '전문성' 자체보다는 이해관계와 식견이라는 기준에 바탕을 둔다.

문 19. 통계적 가설검정의 오류에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 제1종 오류는 실제로는 모집단의 특성이 영가설과 같은 것인데 영가설을 기각하는 경우에 발생한다.
- ② 제2종 오류는 모집단의 특성이 영가설과 같지 않는데 영가설을 기각하지 않는 경우에 발생한다.
- ③ 제1종 오류는 α 로 표시하고, 제2종 오류는 β 로 표시한다.
- ④ 확률 $1 - \alpha$ 는 검정력을 나타내며, 확률 $1 - \beta$ 는 신뢰수준을 나타낸다.

문 20. 브룸(Vroom)의 기대이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 동기부여의 과정이론(process theory) 중 하나이다.
- ② 기대감(expectancy)은 개인의 노력(effort)이 공정한 보상(reward)으로 이어질 것이라는 주관적 믿음을 의미한다.
- ③ 수단성(instrumentality)은 개인의 성과(performance)와 보상(reward) 간의 관계에 대한 인식이다.
- ④ 유인가(valence)는 개인이 특정 보상(reward)에 대해 갖는 선호의 강도를 의미한다.

정답 및 해설

18. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.72

- 정책대안에 대한 주장들이 표면화된 후에는 참가자들로 하여금 공개적인 토론을 진행

19. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.93

- 확률 $1 - \alpha$ 는 신뢰수준을 나타내며, 확률 $1 - \beta$ 는 검정력을 나타냄

20. ② - 단권화 행정학 이론편 p.106

- 기대감: 개인의 노력(effort)이 성과(performance)로 이어질 것이라는 주관적 믿음을 의미

문 21. 성인지예산제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 2010회계연도 성인지예산서가 처음으로 국회에 제출되었다.
- ② 성인지예산제도의 목적은 여성성을 지원하는 것이다.
- ③ 1984년 독일에서 처음 도입되었다.
- ④ 우리나라 성인지예산제도는 예산사업만을 대상으로 하고 기금사업을 제외한다.

문 22. 오츠(Oates)의 분권화정리가 성립하기 위한 조건에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㉠ 중앙정부의 공공재 공급 비용이 지방정부의 공공재 공급 비용보다 더 적게 든다.
- ㉡ 공공재의 지역 간 외부효과가 없다.
- ㉢ 지방정부가 해당 지역에서 파레토 효율적 수준으로 공공재를 공급한다.

- ① $\neg$ ② $\sqsubset$
③ $\neg, \perp$ ④ $\perp, \sqsubset$

문 23. 예산의 이용과 전용에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 이용은 입법과목 사이의 상호 융통으로 국회의 의결을 얻으면 기획재정부 장관의 승인이나 위임 없이도 할 수 있다.
- ② 기관(機關) 간 이용도 가능하다.
- ③ 세출예산의 항(項) 간 전용은 국회 의결 없이 기획재정부 장관의 승인을 얻어서 할 수 있다.
- ④ 이용과 전용은 예산 한성성 원칙의 예외로 볼 수 없다.

정답 및 해설

21. ① - 단권화 행정학 이론편 p.244-255

- 성인지예산제도는 예산이 여성과 남성에게 미치는 영향을 분석하기 위하여 도입
- 1984년 호주에서 처음 도입
- 우리나라 성인지예산제도는 예산 및 기금사업을 포함

22. ④

- 오츠의 분권화정리는 지방정부가 공공재를 공급하든 중앙정부가 공공재를 공급하든 공급비용이 동일하다면 지역주민의 수요를 정확히 파악할 수 있는 지방정부가 공급하는 것이 더 효율적이라 본다.

23. ② - 단권화 행정학 이론편 p.201

- 국가재정법 제47조: 미리 예산으로써 국회의 의결을 얻은 때에는 기획재정부장관의 승인을 얻어 이용하거나 기획재정부장관이 위임하는 범위 안에서 자체적으로 이용할 수 있음.
- 항은 입법과목으로 국회의 의결이 필요
- 이용과 전용은 한정성 원칙의 예외(목적이 달라짐)에 해당

문 24. 옴부즈만 제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 시민의 요구가 없다면 직권으로 조사활동을 할 수 없다.
- ② 부족한 인력과 예산으로 국민의 권익을 구제하는 데 한계가 있다.
- ③ 사법부가 임명한다.
- ④ 시정조치를 법적으로 강제할 수 있는 권한이 있다.

문 25. 빅데이터에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 사진은 빅데이터에 포함되지 않는다.
- ② 정형 데이터도 포함하는 개념이다.
- ③ 각종 센서 장비의 발달로 데이터가 늘어나면서 나타났다.
- ④ 데이터를 실시간으로 처리하기도 한다.

정답 및 해설

24. ② - 단권화 행정학 이론편 p.283

- 일반적으로 국민의 요구나 신청에 의해 활동을 개시하지만, 예외적으로 직권으로 조사할 수 있음
- 통상적으로 옴부즈만은 의회나 행정부에 의해 임명
- 강제력이 없는 시정권고·의견표명·공표·보고·권유·설득을 사용

25. ① - 단권화 행정학 이론편 p.278

- 빅데이터는 문자, 사진, 영상 등의 다양한 형태의 정형·비정형 데이터를 포함