

01. 다음 상황과 관련 있는 이론은?(20국가직7급)

- A 보험회사는 보험 가입 대상자의 건강 상태 및 사고확률에 대한 특수정보를 가지고 있지 않다.
- A 보험회사는 질병 확률 및 사고 확률이 높은 B를 보험에 가입시켜 회사의 보험재정이 악화되었다.

- ① 카오스 이론
- ② 상황조건적합 이론
- ③ 자원의존 이론
- ④ 대리인 이론

[답] ④ 제시문은 주인과 대리인 사이의 정보격차로 인한 대리손실 현상을 설명하고 있다. 보험사가 보험가입자에 대한 정보가 부족하여 결국 부적격자를 보험에 가입시킨 것에 대한 설명이다.

2021년판 399페이지

대리손실의 유형 - 역선택과 도덕적 해이

- ① 역선택 현상(Adverse Selection): 보험관계에서 사고발생위험이 높은 상대방과 계약을 맺는 현상으로써 **대리인에 대한 정보부족으로 부적격자나 무능력자를 대리인으로 선임하게 되는 현상**으로 설명되기도 한다. 이는 **사전적 손실에 해당한다.**
- ② 도덕적 해이(Moral Hazard): 보험가입 후에 사고예방노력을 게을리 하는 현상으로써 정보의 격차로 인한 감시의 결여를 이용하여 **대리인이 권력을 남용하여 주인의 이익보다는 자신의 이익을 추구하거나 게으름을 피우는 현상**이라고 할 수 있다. 이는 **사후적 손실에 해당한다.**

02. 로위(Lowi)의 정책 유형에 대한 설명 중 분배정책에 해당하는 것만을 모두 고르면? (20국가직7급)

- ㄱ. 정책 과정에서 이해당사자들 간의 협상을 통해 비교적 안정적인 연합을 형성한다.
- ㄴ. 누진소득세와 같이 이데올로기적인 기반에서 정책결정이 이루어진다.
- ㄷ. 로그롤링(log-rolling)이나 포크배럴(pork-barrel)과 같은 정치적 현상이 나타난다.
- ㄹ. 집단 사이의 갈등 수준이 상당히 높은 편이며, 개인이나 집단의 행위를 통제하기 위하여 정부의 강제력이 직접적으로 동원된다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄷ, ㄹ

[답] ②로위(Lowi)는 정책유형의 독립변수성을 강조하여 정책유형과 정책과정이 연계되어 있음을 주장하였으며, 강제력의 행사방법과 강제력의 적용영역 차이에 따라 정책을 네 가지로 구별하였다.

ㄱ.분배정책은 포크배럴 또는 로그롤링으로 나눠먹기식 정치가 나타나므로 이해당사들 간에

안정적인 정치적 연합 이루어진다.

- ㄴ. 재분배정책에 대한 설명이다. 재분배정책은 누진소득세 등 이데올로기 논쟁이 발생한다
 - ㄷ. 포크배럴 또는 로그롤링과 같은 정치경제적 특성은 분배정책에서 나타난다.
 - ㄹ. 정부의 강제력이 직접적으로 동원되는 것으로는 규제와 재분배정책이고 강제력이 간접적으로 동원되는 정책은 분배와 구성정책이다.
- (명품행정학 21년판 154)

3. 정책의제설정 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

- ① 내부접근형(inside access model)에서 정부기관 내부의 집단 혹은 정책결정자와 빈번히 접촉하는 집단은 공중의제화하는 것을 꺼린다.
- ② 동원형(mobilization model)에서는 주로 정부 내 최고 통치자나 고위정책결정자가 주도적으로 정부의제를 만든다.
- ③ 외부주도형(outside initiative model) 정책의제 설정은 다원화된 정치체제에서 많이 나타난다.
- ④ 공고화형(consolidation model)은 대중의 지지가 낮은 정책문제에 대한 정부의 주도적 해결을 설명한다.

[답] ④ P.May는 정책의제설정모형을 4가지(외부주도형, 내부접근형, 굳히기=공고화모형, 동원형)로 구분하였다. 공고화모형(굳히기형)은 대중적 지지가 높은 정책문제에 대한 정부의 주도적인 해결을 설명한다. 즉, 대중의 지지가 높은 거지 낮은 것은 아니다

- ① 내부접근형(inside access model)은 사회문제가 정책 담당자들에 의해 바로 정책의제로 채택되나, **공중 의제화가 억제되는 의사결정과정이다.**
- ② 동원형(mobilization model)에서는 주로 정치지도자의 지시에 의하여 바로 정부의제로 채택되고, 일반대중의 지지를 얻고자 정부의 PR 활동을 통해 공중의제로 확산시키는 의제설정 과정이다.
- ③ 외부주도형(outside initiative model) 정책의제 설정은 민주적이고 다원화된 선진국의 정치체제에서 많이 나타난다.

(명품행정학 21년판 170)

04. 조직이론에 관한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

- ① 전략적 선택론은 조직 설계의 문제를 단순히 상황적응의 차원이 아니라 설계자의 자유재량에 의한 의사결정 산물로 파악한다.
- ② 번스(Burns)와 스토키(Stalker)는 조직을 둘러싼 환경의 성격 및 특성이 조직구조와 어떻게 관련되는지를 설명한다.
- ③ 조직군 생태학은 조직을 외부환경의 선택에 영향을 받을 뿐만 아니라 적극적으로 영향을 끼치는 능동적인 존재로 이해한다.
- ④ 버나드(Barnard)는 조직 내 인간적·사회적 측면을 강조한다.

[답] ③ 거시조직이론 중 조직군 생태학은 조직구조는 외부환경의 선택에 의해 좌우된다고 보아 환경의 절대성을 강조한다. 즉, 조직이 환경에 적응하는 것이 아니라 환경이 조직을 선택한다는 극단적인 환경결정론이다.

- ① 전략적 선택론은 조직의 구조와 특성은 단순히 상황적응적 차원이 아니라 관리자의 전략적 선택에 의해서 결정된다.
- ② (Lawrence & Lorsch),(Burns와 Stalker)는 구조론적 상황론은 개별조직이 놓여있는 상황에 따라 조직의 구조와 전략이 달라져야 한다는 이론이다
- ④ 버나드(Barnard)는 사이먼과 함께 대표적인 행태론자로서 조직 내 인간적·사회적 측면을 강조하였다

(명품행정학 21년판 394)

05. 직무분석과 직무평가에 대한 설명으로 옳은 것은? (20국가직7급)

- ① 직무분석은 직무들의 상대적인 가치를 체계적으로 분류하여 등급화 하는 것이다.
- ② 직무자료 수집방법에는 관찰, 면접, 설문지, 일지기록법 등이 활용된다.
- ③ 일반적으로 직무평가 이후에 직무 분류를 위한 직무분석이 이루어진다.
- ④ 직무평가 방법으로 서열법, 요소비교법 등 비계량적 방법과 점수법, 분류법 등 계량적 방법을 사용한다.

[답] ② 직위분류제에서 직무분석을 위한 자료수집방법에는 관찰, 면접, 설문지, 일지기록법 등이 있다.

- ① 직무의 상대적 가치를 등급화 하는 것은 직무분석이 아니라 직무평가에 해당한다.
- ③ 반대이다. 직무분석을 먼저 실시한 후에 직무평가를 실시하는 것이 일반적이다.
- ④ 직무평가방법 중 서열법과 분류법은 비계량적 방법이고 요소비교법과 점수법은 계량적 방법이다.

(명품행정학 21년판 473)

06. 우리나라의 행정윤리에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면? (20국가직7급)

- ㄱ. 「공직자윤리법」상 지방의회 의원은 외국 정부 등으로부터 받은 선물의 신고 의무가 없다.
 - ㄴ. 우리나라에서는 내부고발자보호제도를 법률로 규정하고 있다.
 - ㄷ. 「공직자윤리법」에 따르면 총경 이상의 경찰공무원과 소방청 이상의 소방공무원은 재산을 등록해야 한다.
 - ㄹ. 공무원의 주식백지신탁 의무는「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」에 규정되어 있다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄷ, ㄹ

[답] ③ ㄱ, ㄹ은 틀리고 ㄴ, ㄷ은 맞는 지문이다.

ㄱ. 지방의회 의원은 정무직 공무원으로서 외국 정부 등으로부터 선물(미화 100달러 이상, 한화 10만원 이상)을 받은 경우에는 이를 신고·등록·인도하여야 한다.

ㄴ. 우리나라에서 내부고발자 보호제도는 부패방지 및 국민권익위원회 설치·운영에 관한 법률에 규정되어 있다.

ㄷ. 공직자윤리법에 따르면 경찰은 총경 이상, 소방은 소방정 이상 재산을 등록하도록 되어있다.

ㄹ. 주식백지신탁의무는 공직자윤리법에 규정되어 있다.

(명품행정학 21년판 538)

07. 신제도주의 유형과 그 특징을 바르게 연결한 것은? (20국가직7급)

합리적 선택 제도주의 역사적 제도주의 사회학적 제도주의

- ① 중범위수준 제도분석 제도동형성 경로의존성
- ② 거래비용 경로의존성 제도동형성
- ③ 전략적 상호작용 중범위수준 제도분석 거래비용
- ④ 경로의존성 전략적 상호작용 중범위수준 제도분석

[답] ② 신제도주의의 3가지 유파별 특징을 바르게 연결한 것은 ②이다.

중범위 수준은 역사적신제도주의 특징이다

구분	합리적 선택 신제도주의	사회학적 신제도주의	역사적 신제도주의
제도의 개념	개인의 합리적 (전략적) 계산	사회문화 및 상징	• 역사적 특수성(맥락) • 경로의존성
학문적 기초	경제학	사회학	정치학
강조점	• 전략적 행위 • 제도의 균형 중시	인지적 측면	• 경로의존성 • 권력불균형 • 역사적 과정
초점	개인 중심 (개인의 자율성)	사회 중심 (문화의 자율성)	국가 중심 (국가의 자율성)
제도의 측면	공식적 측면 강조	비공식적 측면 강조	공식적 측면 강조
제도의 변화 원인	• 전략적 선택 • 경제적 분석	• 유질동형화 • 적절성의 논리	• 외부적 충격 • 결절(結絶)된 균형
개인의 선호 형성	외생적	내생적	내생적
접근법	• 연역적(일반이론 추 구) • 방법론적 개체주의	• 귀납적 • 방법론적 전체주의	• 귀납적 • 방법론적 전체주의

(명품행정학 21년판 123)

08. 정책집행의 접근방법에 대한 설명으로 옳은 것은? (20국가직7급)

- ① 하향식 접근방법에서는 정책목표의 신축적 조정이 효과적인 정책집행을 가져온다고 하였다.
- ② 사바티어(Sabatier)와 매즈매니언(Mazmanian)은 상향식 접근방법의 대표적인 모형을 제시하였다.
- ③ 엘모어(Elmore)가 제안한 전방향적 연구(forward mapping)는 상향식 접근방법과 유사하다.
- ④ 고긴(Goggin)은 통계적 연구설계의 바탕 위에서 이론의 검증을 시도하는 제3세대 집행 연구를 주장하였다.

[답] ④ 정책집행 연구는 3단계로 이루어졌는데 이중중 고긴(Goggin)과 오톨(O'Toole)은 이론의 검증을 시도하는(=과학성을 추구하는) 제3세대 집행 연구를 주장하였다.

- ① 하향식 접근방법에서는 정책목표의 안정성과 일관성이 효과적인 정책집행을 가져온다고 본다. 정책목표의 신축적 조정이 효과적인 정책집행을 가져온다고 보는 것은 상향적 집행론에서 주장한다.
- ② 사바티어(Sabatier)와 매즈매니언(Mazmanian)은 통합모형을 주장하였다.
- ③ 엘모어(Elmore)가 제안한 전방향적 연구(forward mapping)는 상향식이 아니라 하향식 접근방법과 유사하다

구분	하향식 접근방법	상향식 접근방법
연구 방향	전방향적 연구	후방향적 연구
연구 목적	거시적 사회관리(능률성)	참여민주주의 확보
연구의 초점	정책의도의 구현	집행 현장에서의 적응
집행 전략	중앙통제적	현지 적응적
정책관련집단의 참여	참여 축소	참여 확대
일선관료의 재량	재량 통제(순응 강조)	재량 필요
적용상황	구조화된 상황	동태적 상황
Berman의 견해	정형적 집행	적응적 집행
Elmore의 견해	전향적 집행	후향적 집행
Nakamura & Smallwood 견해	고전적 기술자형, 지시적 위임가형	재량적 실험가형, 관료적 기업가형

(명품행정학 21년판 237,238)

09. 학습조직에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

- ① 개방체제와 자아실현적 인간관을 바탕으로 새로운 지식을 창출하고자 한다.
- ② 연결된 체계 간의 상호작용을 이해하고, 이를 효과적으로 활용하기 위한 체계적 사고(systems thinking)를 강조한다.
- ③ 조직구성원들의 비전 공유를 중시한다.
- ④ 조직구성원의 합이 조직이 된다는 점에서, 조직 내 구성원 각자의 개인적 학습을 강조한다.

[답] ④ 학습조직은 개인의 학습을 강조하는게 아니라 조직적 학습을 강조한다.

① 학습자의 주체성·자발성·참여성이 존중되는 조직으로서 자아실현적 인간관과 개방체제를 전제로 한다.

② 학습조직은 시스템 중심의 사고(systems thinking)로 체제를 구성하는 여러 연관요인들을 통합적인 이론체계 또는 실천체계로 융합시키는 능력을 키우는 통합적 훈련이다.

③ 공동의 비전(shared vision)을 통해 조직 구성원들이 공동으로 추구하는 목표와 원칙에 관한 공감대를 형성하는 것으로, 이를 위해 공유된 리더십과 참여를 추구한다 .

(명품행정학 21년판 314)

10. 리더십에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

① 변혁적(transformational) 리더십의 특성에는 영감적 동기부여, 자유방임, 지적 자극, 개별적 배려 등이 있다.

② 진성(authentic) 리더십의 특성은 리더가 정직성, 가치의식, 도덕성을 바탕으로 팔로워들의 믿음을 이끌고, 팔로워들이 리더의 윤리성과 투명성을 믿으며 긍정적 감정을 느낀다는 것이다.

③ 서번트(servant) 리더십은 자기 자신보다는 다른 사람에게 초점을 두고, 부하들의 창의성과 잠재력을 발휘할 수 있도록 봉사하는 리더십이다.

④ 거래적(transactional) 리더십은 적극적 보상이나 소극적 보상을 통해 영향력을 행사한다.

[답] ① 변혁적 리더십의 특성에는 영감적 동기부여, 카리스마적 리더십, 지적자극, 개별적 배려 등이 있다. 자유방임은 해당하지 않는다.

② 진성 또는 진실한 리더십(신뢰감을 주는 리더십 : authentic leadership)이란 자기가 어떤 사람이며 자기의 가치관과 신념은 무엇인지 알고 그에 일관되게 솔직하고 개방적으로 행동하는 사람의 리더십이다. 진실한 리더십은 리더가 그의 가치관에 따라 투명하고 윤리적으로 행동하여 추종자들이 리더를 신뢰하고 따르게 만드는 리더십이다. 진실한 리더십의 핵심은 신뢰이다.

③ 서번트(servant) 리더십은 발전적 리더십으로 변혁적 리더십보다 좀더 부하 중심적이고 리더가 부하에 대해 더 봉사적인 리더십이다. 그러므로 중복정신을 강조한다.

④ 거래적(transactional) 리더십은 부하의 업적에 따른 적극적 보상이나 소극적 보상을 통한 합리적 교환으로 영향력을 행사한다.

(명품행정학 21년판 371)

11. 다음 설명을 특징으로 하는 정책분석기법의 기본 원칙이 아닌 것은? (20국가직7급)

그리스 현인들이 미래를 예견하던 아폴로 신전이 위치한 도시의 이름을 따서 붙여졌다. 1948년 미국 랜드(RAND) 연구소의 연구진에 의해 개발되어 공공부문이나 민간부문의 예측 활동에서 활용된다.

① 조건부확률과 교차영향행렬의 적용

② 익명성 보장과 반복

③ 통제된 환류와 응답의 통계처리

④ 전문가 합의

[답] ① 제시문은 델파이기법에 대한 설명이다. 델파이기법은 전문가들을 응답자로 선정하고 익명의 격리된 상태에서 반복적 설문조사를 통하여 의견을 수렴하는 미래예측기법이다.

①은 델파이 기법이 아니라 교차영향분석의 특성에 해당한다.

(명품행정학 21년판 201)

12. 다음 제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

킹슬리(Kingsley)가 처음 사용한 용어로, 그 사회의 주요 인적 구성에 기반하여 정부관료제를 구성함으로써, 정부관료제 내에 민주적 가치를 주입하려는 의도에서 발달되었다.

① 관료들은 누구나 자신의 사회적 배경의 가치나 이익을 정책과정에 반영시키려고 노력한다는 점을 전제로 한다.

② 크랜츠(Kranz)는 이 제도의 개념을 비례대표(proportional)로까지 확대하는 것에 반대한다.

③ 라이퍼(Riper)는 이 제도의 개념을 확대해 사회적 특성 외에 사회적 가치까지도 포함시키고 있다.

④ 현대 인사행정의 기본 원칙인 실적제를 훼손할 뿐만 아니라 역차별을 야기할 수 있다는 비판을 받는다.

[답] ② 제시문의 내용은 대표관료제에 대한 설명이다.

크랜츠(Kranz)는 이 제도의 개념을 비례대표(proportional representation)로까지 확대하자고 주장하였다.

영국의 킹슬리(Kingsley)가 처음으로 '대표관료제'를 제시하였는데, 그는 관료제의 구성적 측면을 강조하여 진정한 관료제는 사회 내의 지배적인 여러 세력을 그대로 반영하는 대표관료제라고 정의하고 있다.

크랜츠(Kranz)는 대표관료제의 개념을 비례대표로까지 확대하여 관료제 내의 출신 집단별 구성 비율이 총인구 구성비율과 일치해야 할 뿐만 아니라, 나아가 관료제 내의 모든 직무분야와 계급의 구성 비율까지도 총인구 비율에 상응하게끔 분포되어 있어야 한다고 주장한다.

(명품행정학 21년판 454)

13. 「지방자치법」상 지방의회 의원이 받을 수 있는 징계의 사례가 아닌 것은?(20국가직7급)

① A 의원은 45일간 출석정지를 내용으로 하는 징계를 받았다.

② B 의원은 공개회의에서 사과를 하는 징계를 받았다.

③ C 의원은 재적의원 3분의 2 이상 찬성에 따라 제명되는 징계를 받았다.

④ D 의원은 공개회의에서 경고를 받는 징계를 받았다.

[답] ① 지방의회의원에 징계중 출석정지는 30일 이내다. 징계의 유형에는 공개 경고, 공개 사과, 30일 이내의 출석정지, 제명 등이 있다.

지방자치법 제88조(징계의 종류와 의결)

① 징계의 종류는 다음과 같다.

1. 공개회의에서의 경고
2. 공개회의에서의 사과
3. 30일 이내의 출석정지
4. 제명

② 제명에는 재적의원 3분의 2 이상의 찬성이 있어야 한다.

14. 지역사회 권력구조에 관한 이론에 대한 설명으로 옳은 것은? (20국가직7급)

① 레짐이론은 기업을 비롯한 민간부문 주요 주체들과의 연합이나 연대를 배제하는 특성을 갖는다.

② 성장기구론에서 성장연합은 비성장연합에 비해 부동산의 사용가치(use value), 즉 일상적 사용으로부터 오는 편익을 중시한다.

③ 지식경제 사회에서 엘리트 계층과 일반 대중 사이의 정보비대칭성(asymmetry)이 심화되면 엘리트 이론의 설명력은 더 높아진다.

④ 신다원론에서는 정책과정이 지역사회의 모든 구성원들에게 공정하게 개방되어 있으며, 엘리트 집단의 영향력은 의도적 노력의 결과이다.

[답] ③ 권력을 가진 엘리트와 그렇지 못한 일반대중 사이의 정보비대칭성이 심화되면 일반대중의 엘리트에 대한 통제가 약화된다 따라서 엘리트중심의 통치가 강화되어 엘리트이론의 설명력은 더 높아질 수 있다.

①레짐이론이 강조하는 핵심 개념이 비정부 조직과 정부 조직 사이의 협동(cooperations), 상호 교통(interaction), 그리고 네트워크(network)인 바 레짐이론은 기업을 비롯한 민간부문 주요 주체들과 정부의 연합이나 연대를 강조한다.

②성장기구론에서 성장연합은 비성장연합에 비해 부동산의 사용가치(use value)보다는 교환가치(exchange value)를 중시한다.

④신다원론에서는 이익집단은 정치체제에로의 동등한 접근기회를 갖는다는 고전적 다원주의를 수정한다. 신다원론에서 정부는 기업가의 이익에 반응하기 위해 전문화된 체제를 갖추고 있으며 능동적으로 기능한다고 본다. 즉, 정부가 공정하게 개방되어 있지 않다

(명품행정학 21년판 135,172)

15. 총액인건비제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

- ① 정원관리에 대한 각 부처의 자율성 확대를 목표로 한다.
- ② 김대중 정부에서 중앙행정기관 및 지방자치단체에 처음 도입되었으며, 공공기관으로 확대되었다.
- ③ 보수관리에 대한 각 부처의 자율성이 확대되었다.
- ④ 시행기관은 성과중심의 조직운동을 위하여 총액인건비제도를 활용할 수 있다.

[답] ②총액인건비제는 노무현 정부인 2007년 1월 1일부터 전 부처로 전면 확대·실시하였다.

- ① 중앙예산기관(기획재정부)과 조직관리기관(행정안전부)이 **총정원과 인건비 예산의 총액만을 정해주면**, 각 부처는 그 범위 안에서 재량권을 발휘하여 인력 운영 및 기구설치에 대한 자율성과 책임성을 보장받는 제도이다.
- ③총액인건비 내에서 조직·정원 관리 및 인건비 배분을 기관 특성에 맞게 운영할 수 있도록 각 기관에 **기구 설치와 직급에 자율권을 부여**함으로써 인적자원관리의 분권화 실현이 가능하다
- ④총액인건비는 각 기관은 업무 특성을 고려하여 **성과 중심의 정부조직을 운영**한다.
(명품행정학 21년판 528)

16. 전자정부에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

- ① 온라인 참여포털 국민신문고는 국민의 고충 민원과 제안을 원스톱으로 접수 및 처리하는 것을 목적으로 한다.
- ② 디지털예산회계시스템(D-Brain)은 재정업무의 전 과정을 온라인으로 수행하고 재정사업의 현황을 실시간으로 파악할 수 있는 통합재정정보시스템이다.
- ③ 스마트워크(smart work)란 통신, 방송, 인터넷 등을 통합한 멀티미디어 서비스를 안전하게 제공하는 통합네트워크를 의미한다.
- ④ 전자정부 2020 기본계획은「전자정부법」에 따라 2016년부터 2020년까지 5개년 계획으로 수립되었다.

[답] ③ 스마트워크(Smart work)란 전자정부기술을 이용하여 공무원의 근무시간과 장소를 유연하게 변경하여 운용하는 유연근무제를 말한다.

- ① 온라인 참여포털 국민신문고는 G2C의 일종으로 국민의 고충 민원과 제안을 원스톱으로 접수 및 처리하는 것을 목적으로 한다.
- ②노무현정부시절 구축된 디지털예산회계시스템(D-Brain)은 재정업무의 전 과정을 온라인으로 수행하고 재정사업의 현황을 실시간으로 파악할 수 있는 통합재정정보시스템이다
- ④ 행정안전부장관은 전자정부기본계획을 수립할 때에는 재원조달 방안 및 계획 수립 이전 5년간 전자정부기본계획의 추진 성과를 고려하여야 한다.

유연근무제의 유형(인사혁신처)			
유형	세부형태	활용방법	
시간 선택 근무 제	주 40시간보다 짧은 시간 근무		
	시간선택제채용공무원	20 ± 5	이들을 통상 근무시간(주당 40시간) 근무 공무원으로 임용하는 경우, 어떠한 우선권도 인정하지 않음
	시간선택제전환공무원	15~3	시간선택제채용공무원, 시간선택제임기제공무원 및 한시임기제공무원은 대상에서 제외
	시간선택제임기제공무원	5	일반임기제공무원과 전문임기제공무원 중 통상 근무시간보다 짧은 시간 근무
탄력 근무 제	시차출퇴근형	1일 8시간 근무체제 유지하되, 출근시간 선택 가능	
	근무시간 선택형	1일 4~12시간 근무, 주 5일 근무	
	집약근무형	1일 10~12시간 근무, 주 3.5~4일 근무	
	재량근무형	출퇴근 의무 없이 전문 프로젝트 수행, 주 40시간 인정	
원격 근무 제	재택근무형	사무실이 아닌 자택에서 근무(시간외 근무 수당은 정액 분만 지급, 실적분은 지급 금지)	
	스마트워크근무형	자택 인근 스마트워크센터 등 별도 사무실에서 근무	

(명품행정학 21년판 523)

17. 니스카넨(Niskanen)의 예산극대화 이론과 던리비(Dunleavy)의 관청형성 이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

- ① 니스카넨(Niskanen)에 따르면 최적의 서비스 공급 수준은 한계편익(marginal benefit)과 한계비용(marginal cost)이 일치하는 수준에서 결정된다.
- ② 두 이론 모두 관료를 자신의 이익과 효용을 추구하는 인간으로 가정한다.
- ③ 던리비(Dunleavy)에 따르면 관청형성의 전략 중 하나는 내부 조직 개편을 통해 정책결정 기능과 수준을 강화하되 일상적이고 번잡스러운 업무는 분리하고 이전하는 것이다.
- ④ 니스카넨(Niskanen)에 따르면 예산극대화 행동은 예산유형과 직위의 관계, 기관유형, 시대적 상황 등의 측면에서 다양하게 나타날 수 있다.

[답] ④ 니스칸넨(Niskanen)이 아니라 던리비(Dunleavy)의 주장이다.

던리비(Dunleavy)는 니스카넨(Niskanen)의 예산극대화 모형을 비판하면서 예산극대화 동기는 기관의 성격과 예산의 유형에 따라 달라진다고 주장하였다. 즉, **통제기관과 사업예산의 경우에는 예산극대화 동기가 발생하지 않는다고 주장한다.**

- ① 니스카넨(Niskanen)에 따르면 최적의 서비스 공급 수준은 한계편익(marginal benefit)과 한계비용(marginal cost)이 일치하는 수준에서 **총효용이 극대화되도록 결정되어야 한다,**
- ② 두 이론 모두 관료를 자신의 이익과 효용을 추구하는 **이기적인 인간으로 본다.**
- ③ 던리비(Dunleavy)에 따르면 **관청형성전략이 이루어짐에 따라 일상적인 기능은 준정부조직이나 외부계약 등으로 넘기고 결정기능이나 참모기능만을 수행하려 한다.**

(명품행정학 21년판 117)

18. 실험설계에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

- ① 특정 정책의 효과성 판단을 위한 인과관계 입증에 활용될 수 있다.
- ② 진실험(true experiment)과 준실험(quasi-experiment)의 차이는 실험집단과 통제집단의 무작위배정에 의한 동질성 확보 여부이다.
- ③ 회귀-불연속 설계나 단절적 시계열 설계는 과거지향적(retrospective)인 성격을 갖는 진실험 설계(true experiment)에 해당된다.
- ④ 짝짓기(matching)를 통하여 제3의 요인에 관하여 실험집단과 통제집단을 동등화시킬 수 있다.

[답] ③ 회귀-불연속 설계나 단절적 시계열 설계는 진실험 설계가 아니라 준실험설계 방식이다.

- ① 실험설계는 내적 타당성을 확보를 통하여 특정 정책의 효과성 판단을 위한 인과관계 입증에 활용된다.
 - ② 진실험(true experiment)과 준실험(quasi-experiment)의 차이는 실험집단과 통제집단간 동질성 확보여부로 진실험은 무작위배정에 의하여 두집단간 동질성을 확보하지만 준실험은 무작위배정을 하지 않기 때문에 비동질적인 통제집단을 둔다 .
 - ④ 짝짓기 또는 매칭이란 특정 정책이 실시되는 지역과 실시되지 않는 지역이 구분되어 무작위 배정을 하기 어려운 연구대상을 비슷한 대상끼리 둘씩 짝을 지어 배정하는 매칭(matching)에 의한 방법을 말한다. 비슷한 대상끼리 둘씩 짝을 지어 배정한다는 측면에서 제3의 요인에 관하여 실험집단과 통제집단을 비교적 동등화시킬 수 있게 된다.
- (명품행정학 21년판 259)

19. 다중합리성 예산모형(multiple rationalities model of budgeting)의 근간이 되는 두 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

- ① 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time budgeting) 모형은 세입, 세출, 균형, 집행, 과정 등과 관련한 의사결정 흐름 개념을 활용하고 있다.
- ② 킹던(Kingdon)의 의제설정 모형은 정책과정의 복잡하고 불확실한 역동성을 부각시킨다는 점에서 다중합리성 모형의 중요한 모태라고 할 수 있다.
- ③ 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time budgeting) 모형에서 다섯 가지의 의사결정 흐름은 느슨하게 연계된 상호의존성을 가지고 있다.
- ④ 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time budgeting) 모형에서 예산균형 흐름에서의 의사결정은 기술적 성격이 강하며, 책임성(accountability)의 정치적 특징을 갖는다.

[답] ④ 예산 균형흐름이 아니라 예산 집행흐름에 대한 설명이다.

- ①루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time budgeting) 모형은 흐름의 모형을 예산에 적용한 것으로 세입, 세출, 균형, 집행, 과정 등의 5단계 과정과 관련한 의사결정 흐름 개념을 활용하고 있다.
- ② 킹던(Kingdon)의 정책창 모형은 정책과정의 복잡하고 불확실하고 역동적인 정책상황에서

의 세가지 흐름(정책, 정치, 문제)의 중요성을 부각시킨다는 점에서 다중합리성 모형의 중요한 모태가 되었다.

③ 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time budgeting) 모형에서 다섯 가지의 의사결정 흐름은 느슨하게 연계된 상호의존성을 가지면서 단계별로 서로 다른 복수의 합리성이 지배한다고 본다.

루빈(Rubin)의 실시간 예산운영모형

성격이 다르지만 상호 연결된 세입, 세출, 균형, 집행, 과정의 다섯 가지 의사결정의 흐름이 통합되면서 초래되는 의사결정모형을 말한다.

(1) 세입

누가 얼마만큼 부담할 것인가에 대한 질문으로, 설득의 정치가 내재해 있다.

(2) 세출

예산획득을 위한 경쟁과 예산배분에 관한 결정으로, 선택의 정치가 나타난다.

(3) 예산균형

예산균형에 관한 결정은 제약 조건의 정치적 성격을 지닌다.

(4) 집행

본질적으로 기술적 성격이 강하며, 책임성의 정치가 나타난다.

(5) 예산과정

어떻게 그리고 누가 예산을 결정할 것인가에 관한 정치이다.

(명품행정학 21년판 637)

20. 부담금에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? (20국가직7급)

- ① 특정의 공공서비스를 창출하거나 바람직한 행위를 유도하기 위해 사용된다.
- ② 수익자 부담의 원칙이 적용된다.
- ③ 「지방세법」상 지방세 수입의 재원 중 하나이다.
- ④ 부담금에 관한 주요 정책과 그 운용방향 등을 심의하기 위하여 기획재정부장관 소속으로 부담금심의위원회를 둔다.

답] ③부담금은 대표적인 세외수입으로 지방세와는 다르다.

부담금관리기본법

제2조 (정의) 부담금이란 중앙행정기관의 장, 지방자치단체의 장, 행정권한을 위탁받은 공공단체 또는 법인의 장 등 법률에 따라 금전적 부담의 부과 권한을 부여받은 자가 분담금, 부과금, 기여금, 그 밖의 명칭에 불구하고 재화 또는 용역의 제공과 관계 없이 특정 공익사업과 관련하여 법률에서 정하는 바에 따라 부과하는 조세 외의 금전지급의무 (예치금이나 보증금은 제외)를 말한다.

제9조(부담금운용심의위원회) 부담금에 관한 주요정책과 그 운용방향 등을 심의하기 위하여 기획재정부장관 소속으로 부담금운용심의위원회를 둔다