

2019 경찰간부 행정학 기출문제 해설

[영역별 출제 비중 및 출제 테마 정리]

출제 영역	비중	출제 테마		
기초이론	9 / 40	• 공익 • 코즈의 정리 • 행정학 연구방법	• 공공부문 성과지표 • NGO의 형성배경 • 현상학적 접근방법	• 시장실패원인과 대응방안 • 행정과 경영 • 기업가적 정부
정책학	9 / 40	• 규제유형 • 쓰레기통 모형 • 일선관료제이론	• 정책유형 분류 • 최적모형 • 정책평가의 타당성	• 정책의제설정 종합 • 정책딜레마이론 • 비용편익분석 · 비용효과분석
조직행정	6 / 40	• 거시조직이론 • 동기부여이론 종합	• 유기적 조직구조 • 업적만족이론	• 사업구조 • 책임운영기관
인사행정	6 / 40	• 직업공무원제도 • 직무평가기법	• 중앙인사기관 • 근무성적평정기법과 절차	• 직위분류제 용어정리 • 공직윤리 및 행동규범
재무행정론	6 / 40	• 예산의 개념 • 총액배분자율편성예산	• 주민참여예산제도 • 정부회계	• 예산총계주의 • 예산의 신축성 확보방안
지방행정론	3 / 40	• 특별지방행정기관	• 지방자치 계층구조	• 주민참여제도 종합
행정환류론	1 / 40	• 내부통제와 외부통제		

1. 영역별 출제비중

전 영역에서 고르게 출제하기 위해 출제 비중을 신경을 쓴 것으로 보이며, 조직 - 인사 - 재무 - 지방행정 파트에서 고른 출제가 이루어진 것이 특징적입니다.

2. 문제분석

(1) 기초이론

- 9문제가 출제되어 전년도(7문제)에 비해 출제비중이 증가하였으나 정답을 찾기 어려운 문제는 없었을 것으로 판단됩니다. 행정학 1 - 2- 3순환 수업에서 벗어나는 내용은 없으며, 수업과정에서 모두 다룬 내용들이기 때문에 9문제를 모두 맞췄어야 한다고 봅니다.
- 행정학 연구방법론에 관한 문제는 11년 지방7급 문제의 응용으로서 환원론적 오류(구성의 오류)를 통합의 오류라고 표현된 부분에 대해 시험장에서 응용이 필요했을 것으로 보입니다.
- 현상학적 접근방법은 최근 7급 시험에서 출제빈도가 높아짐을 강조하며 상세하게 수업을 하였기에 박스형 문제가 출제되었지만 정답을 찾는데 문제가 없었으리라 판단합니다.
- 결과적으로 행정학 연구방법론 문제와 현상학적 접근방법 문제가 난이도 중 수준의 문제로 판단합니다.

(2) 정책학

- 9문제가 출제되어 전년도(10문제)에 비해 1문제 출제가 감소했습니다.
- 쓰레기통 모형은 각 흐름이 독자적인 흐름을 형성함에 대해 기존의 기출문제가 “상호의존적 관계”를 통해 오답 지문을 구성하였다면 이번 출제는 “상호 연관되어”라는 표현을 사용하였는데 그 뒤에 나오는 “결합”이란 단어와 관련되어 수험생에게 혼란을 줄 수 있었을 것으로 판단됩니다.
- 쓰레기통 모형 문제가 쉽게 접근했지만 오답률이 높은 문제가 될 수 있다고 보여지며, 난이도 상으로 분류할 수 있겠습니다.

(3) 조직행정

- ① 지난 해 8문제가 출제되었던 조직행정이 올해는 6문제 출제되었습니다.
- ② Porter & Lawler의 업적만족이론이 올해 출제된 40문제 중 가장 어려운 문제였습니다. 일반적으로 기출문제에서 다루던 수준 이상의 지문으로 문항이 구성되어서 익숙한 주제이지만 정답을 가려내기에 어려움이 있었을 것으로 보입니다.

(4) 인사행정

- ① 전년도와 동일한 비중(6문제)으로 출제되었습니다.
- ② 대체로 기출문제의 반복 출제가 이루어졌는데, 근무성적평정에 관한 문제가 난이도 상으로 분류될 수 있겠습니다. 박스형 문제에서 선택지문 6개가 모두 기출문제에서 다루어졌거나 수업 시간에 설명한 내용이지만, 옳은 지문의 개수를 묻고 있는 문제이므로 오답률이 다소 높을 것으로 판단됩니다.

(5) 재무행정

- ① 전년도(4문제)에 비해 출제비중이 증가(6문제)되었습니다.
- ② 대체로 평이한 수준의 문제이며 기본서에서 강조했거나, 문제풀이 수업에서 다루어 본 형태의 문제들로서 특이하게 꼽을만한 문제는 없습니다.

(6) 지방행정 및 행정환류

- ① 지방행정(3문제)과 행정환류(1문제) 모두 전년도와 동일한 수준에서 출제되었습니다.
- ② 기본이론 수업에서 강조한 내용들만 출제가 이루어져 특이한 문제는 없습니다.

(7) 총평

종합적으로 전년도 시험에 비해 행정학은 평이한 출제가 이루어졌습니다. 전년도에 비해 지문의 길이가 짧아지고 박스형 문제 및 개수 확인 문제의 출제 비중이 감소하여 시험장에서 체감 난이도가 전년도에 비해 낮아졌을 것으로 판단됩니다.

생소한 지문으로 구성된 문제(업적만족이론)와 지문의 해석에 있어 모호성을 유발할 수 있는 문제(쓰레기 통 모형)가 있지만, 합격자를 선발하기 위한 시험에서 변별력을 주기 위해 불가피한 상황이므로 그 외는 무난한 시험으로 보입니다.

1순환부터 3순환까지 진행된 수업에서 포기하지 않고 끝까지 따라 온 수험생들은 95점 정도의 점수를 받기에는 어렵지 않았으리라 생각합니다.

지난 1년간 시험 준비하시느라 고생 많으셨고 좋은 결과 있으시길 바랍니다.

1. 다음 중 제3섹터(중간조직)의 형성배경에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 계약실패이론은 서비스의 성격상 영리기업의 서비스 양과 질을 정확하게 파악하지 못할 때 비영리성을 띤 준(비)정부조직의 서비스를 더 신뢰하게 된다는 이론이다.
- ② 관청형성모형은 정책위주의 참모조직을 집행위주의 계선조직으로 개편하려는 의도가 작용하여 준정부조직이 형성하게 된다는 이론이다.
- ③ 공공재이론은 시장에서 공급되지 못한 수요를 충족시키기 위하여 중간조직이 발생했다는 이론이다.
- ④ 소비자통제이론은 소비자인 시민이 국가권력을 감시하고 통제하기 위한 수단으로 발생하였다는 이론이다.

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- ② 관청형성모형은 집행위주의 계선조직을 정책위주의 참모조직으로 개편하려는 의도가 작용하여 책임운영기관이 형성됨을 설명한다. 책임운영기관은 정부부문에 해당한다.
→ 그 외 이론은 모두 NGO의 성장 배경을 설명하는 내용에 해당한다.

2. 경영과 구분되는 행정이 가지는 속성에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 행정은 독점성 측면에서 경쟁자가 없다고 볼 수 있다.
- ② 행정은 본질적으로 정치적 공권력을 배경으로 수행된다.
- ③ 행정은 목표달성을 위한 효율적 자원 활용을 위한 관리성을 갖는다.
- ④ 행정은 공익추구라는 목적을 이루기 위한 수단적 성격을 갖는다.

|| 정답 || ③

|| 해설 ||

- 바로잡기
③ 목표달성을 위한 효율적 자원의 관리기술로서의 성격은 행정과 경영의 공통점에 해당한다.
- 해설
① 행정은 독점성을 가지며 영향력이 전국적인 반면, 경영은 영향력이 지역적이다.
② 행정은 권력에 기반한 작용이 이루어지는 반면, 경영은 공리적 관계에 기반한 작용이 이루어진다.
④ 행정은 목적으로서 공익을 추구하는 반면, 경영은 이윤추구를 목적으로 한다.

3. 다음 중 시장실패에 대한 원인별 정부의 대응방식이 잘못 연결된 것은?

- | | |
|------------------------|-------------------------|
| ① 자연적 독점 - 공적유도, 공적규제 | ② 정보의 비대칭성 - 공적유도, 공적규제 |
| ③ 외부효과 발생 - 공적유도, 공적규제 | ④ 불완전 경쟁 - 공적규제 |

|| 정답 || ①

|| 해설 ||

- ① 시장실패로서 자연 독점에 대한 대응방식은 공적 공급 또는 공적 규제에 해당한다.

4. 시장에서 부정적 외부효과가 발생해도 소유권을 명확히 한다면 시장실패가 발생하지 않는다는 이론은?

- ① 파레토 최적 ② 코즈의 정리
③ 파킨슨 법칙 ④ 니스카넨의 가설

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- ① 파레토 최적 : 시장에서 효율적 자원배분이 이루어졌는지의 판단 기준
- ② 코즈의 정리 : 외부효과의 발생원인을 소유권의 불명확성에 있음을 제시하며, 소유권의 명확화를 통해 외부효과의 내부화를 통한 해결방법을 제시함
- ③ 파킨슨 법칙 : 부하배증의 법칙과 업무배증의 법칙으로 인하여 조직은 본질적인 업무량과 관계없이 매년 5.75%씩 팽창함을 제시함
- ④ 니스카넨의 가설 : 고위관료는 합리적·경제적 인간으로서 관료의 사익 극대화 행위로써 예산극대화 행위로 인하여 공공재는 사회적으로 바람직한 수준에 비해 과다 공급되게 됨을 제시함

5. 규제정책에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 수단규제는 정부의 규제 정도와 피규제자의 순응 정도를 파악하는 데 용이하다.
- ② 성과규제에서는 사회경제적으로 바람직한 최적의 성과 수준을 찾는 것이 어렵다.
- ③ 관리규제는 성과규제를 적용하기 어려울 때 적합하다.
- ④ 수단규제에서는 관리규제에 비해 유연한 규제설계가 가능해질 수 있다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ④ 수단규제는 목표 달성을 위해 필요한 기술이나 행위에 대해 사전적으로 규제하는 방식의 투입규제에 해당한다.
- 수단규제는 피규제자에게 높은 규제 순응비용을 유발하는 반면, 관리규제는 규제의 수단과 성과가 아닌 과정을 규제하는 방식으로 수단규제에 비해 피규제자의 특성과 상황을 고려한 유연한 규제설계가 가능하다.

- 해설

- ① 수단규제는 목표 달성을 위해 필요한 기술이나 행위에 대해 사전적으로 규제하는 방식으로서, 정부가 특정 기술의 사용여부를 요구하는 방식이므로 정부의 규제 정도와 피규제자의 순응 정도를 파악하기 용이하다.
 - ② 성과규제에서는 정부가 문제해결에 대한 목표수준을 설정하고 피규제자에게 이의 달성을 요구하는 방식의 규제로서, 성과기준 달성을 위한 수단과 방법의 선택은 피규제자가 자유롭게 선택할 수 있다는 특징을 가진다.
- 성과규제는 사회경제적으로 바람직한 최적의 성과 수준을 찾는 것이 어렵고, 성과달성 정도의 측정이 곤란한 경우가 발생할 수 있다는 한계르 가진다.
- ③ 관리규제는 규제의 수단과 성과가 아닌 과정을 규제하는 방식으로서, 주로 성과달성 정도의 측정이 어려워 성과규제 적용이 곤란한 경우에 활용 가능성과과규제를 적용하기 어려울 때 적합하다.

6. 다음 중 공익에 관한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 신행정론의 등장으로 행정의 규범적 성격과 가치지향성을 강조하게 되어 공익이 강조되었다.
- ② 실체설은 공익이 사익과 상충되는 경우 사익은 당연히 희생되어야 한다는 전체주의적 입장이다.
- ③ 과정설은 공익은 선택적인 것이 아니라 특수이익이 민주적 조정과정을 통해 조정되는 입장으로 파악한다.
- ④ 민주화의 과정에서 발생하는 집단이기주의를 극복하기 위해서는 과정설의 입장을 반영할 필요가 있다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ④ 민주화의 과정에서 발생하는 집단이기주의를 극복하기 위해서는 대립하는 사적 이익의 조정 기준이 필요하므로 실체설의 입장을 반영할 필요가 있다.

- 해설

- ① 공익 개념은 시장실패의 문제를 해결하는 과정에서 실체설 관점의 공익관이 강조되게 되며, 소용돌이의 사회 문제에 대한 해결 과정에서 신행정론의 등장과 함께 행정의 규범적 성격과 가치지향성을 강조하며 그리고 신자유주의 가치에 입각한 행정개혁으로서 신공공관리의 역기능을 교정하기 위한 Post NPM의 관점에서 강조되게 된다.
- ② 실체설은 공익이 사익과 상충되는 경우 공익이 사익에 비해 우월하므로 사익이 희생될 수 있다는 입장이며, 이는 권위주의·전체주의적 특성을 가진다.
- ③ 과정설은 공익을 선택적인 것이 아니라 사익 또는 특수이익이 민주적 조정과정을 통해 합의·조정 과정에 이른 산물로 이해한다.

7. 공무원 개인의 가치와 태도를 토대로 하여 공직사회 전체의 부패정도를 설명할 때 발생하는 오류는?

- ① 분할의 오류 ② 표본추출 오류
③ 합성의 오류 ④ 통계적 회귀 오류

|| 정답 || ③

|| 해설 ||

- ③ 방법론적 개체주의 관점의 연구는 개별 주체(개체, 개인)의 분석을 토대로 집단의 특성을 이해하는 연구방법이다. 이러한 개체주의 관점의 연구는 연구의 대상인 개별 주체의 특성을 개체를 포함하는 집단의 특성으로 환원시킬 경우 불일치가 발생하는 문제를 가진다. 이를 환원론적 오류 또는 구성(합성)의 오류라고 한다.

8. 오스본(Osborne)과 게블러(Gaebler)의 「정부재창조론」에서 제시된 기업가적 정부의 운영원리에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 기업가적 정부는 예산지출 위주의 정부운영 방식에서 탈피하여 수익창출을 중시한다.
- ② 기업가적 정부는 리더십을 발휘하여 직접적인 서비스 공급자로서 역할을 수행한다.
- ③ 기업가적 정부는 법규나 규정에 의한 관리보다는 목표와 임무를 중심으로 조직을 운영하고 결과를 중시한다.
- ④ 기업가적 정부는 권한 분산과 하부 위임을 통해 참여적 의사결정을 중시한다.

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

② 기업가적 정부는 정부의 역할을 공공서비스의 공급자(rowing)가 아닌 방향잡기(Steering)로 이해한다.

9. 현상학과 관련된 설명 중 옳은 것으로만 짝지어진 것은?

가. 인본주의	나. 가치와 사실의 구분	다. 상호주관성 중시
라. 순수과학적 연구	마. 철학적 연구방법	바. 새정치행정이원론
사. 반실증주의	아. 능동적·사회적 자아	자. 표출된 행위(behavior)

- ① 가, 다, 라, 사
- ② 가, 다, 마, 바
- ③ 다, 마, 사, 아
- ④ 다, 마, 사, 자

|| 정답 || ③

|| 해설 ||

- 바로잡기

가(인본주의) - 신행정학

나(가치와 사실의 구분), 라(순수과학적 연구), 바(새정치행정이원론), 자(표출된 행위) - 행태주의 접근

- 해설

다(상호주관성), 마(철학적 연구방법), 사(반실증주의), 아(능동적·사회적 자아) - 현상학적 접근

10. 다음 중 정책과 정책유형이 바르게 짝지어진 것은?

㉠ 최저임금제	㉡ 항공노선 배정
㉢ 신공항건설	㉣ 실업수당

- | | | | |
|------------|----------|-------|----------|
| ㉠ | ㉡ | ㉢ | ㉣ |
| ① 경쟁적 규제정책 | 분배정책 | 재분배정책 | 보호적 규제정책 |
| ② 재분배정책 | 구성정책 | 분배정책 | 보호적 규제정책 |
| ③ 보호적 규제정책 | 경쟁적 규제정책 | 분배정책 | 재분배정책 |
| ④ 보호적 규제정책 | 분배정책 | 구성정책 | 재분배정책 |

|| 정답 || ③

|| 해설 ||

- ㉠ 최저임금제 - 보호적 규제정책
- ㉡ 항공노선 배정 - 경쟁적 규제정책
- ㉢ 신공항건설 - 분배정책
- ㉣ 실업수당 - 재분배정책

11. Porter와 Lawler의 성과(업적)-만족이론에 관한 다음 설명 중 옳은 것으로만 짝지어진 것은?

- ㉠ 직무성과는 내재적·외재적 보상을 가져오며, 이 관계는 불완전하게 연결될 가능성이 있다.
- ㉡ 내재적·외재적 보상이 있더라도 그것이 불공평하다고 지각되면 개인에게 만족을 줄 수 없다.
- ㉢ 외재적 보상은 조직의 통제 하에 있는 보상으로 보수·승진 등을 예로 들 수 있다.
- ㉣ 내재적 보상은 직무성과에 대해 개인이 스스로 얻는 보상으로 근무환경·안전 등이 포함된다.
- ㉤ 개인이 기대하는 보상의 양은 만족에 영향을 주지 않으며, 개인이 실제로 받는 보상의 양만 만족에 영향을 미친다.

- ① ㉠, ㉡, ㉢ ② ㉠, ㉢, ㉤ ③ ㉠, ㉡, ㉣ ④ ㉢, ㉣, ㉤

|| 정답 || ①

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ㉢ (X) 내재적 보상은 직무성과에 대해 개인이 스스로 얻는 보상으로 성취감 등이 해당한다.
→ 내재적 보상은 자기실현욕구와 성장욕구와 같은 상위 욕구와 관련된 것이라고 볼 수 있다.
- ㉤ (X) 개인에게 주어지는 보상에 대해 구성원은 다른 이와 비교를 통해 공평성을 인식하게 되면 만족감을 기대할 수 있게 된다.
→ 이 때, 구성원이 만족을 얻기 위해서는 개인이 실제로 받는 보상의 양뿐만 아니라 그가 받아야 한다고 기대하는 보상의 양도 함께 만족에 영향을 미친다.

- 해설

- ㉠ 직무성과에 따라 내재적·외재적 보상이 주어지는 데 이 관계는 불완전하게 연결될 가능성이 있다.
→ 특히 외재적 보상으로서 보수나 승진 등은 성과(직무성취) 이외에 다른 요인을 함께 고려하는 것이 일반적이기 때문에 성과와 외재적 보상의 연결은 불완전해질 가능성이 크다.
→ 내재적 보상은 높은 성과에 대하여 개인이 스스로 얻는 보상으로서 외부적 요인에 의한 영향을 덜 받게 되므로, 외재적 보상에 비해 성과에 따른 보상이 연결될 가능성이 높다.
- ㉡ 내재적·외재적 보상이 있더라도 그것이 다른 동료와의 비교를 통해 불공평하다고 지각되면 개인에게 만족을 줄 수 없으며, 이는 다음 기회에 동기부여로 이어지지 못하는 결과를 초래한다.
- ㉢ 외재적 보상은 조직의 통제 하에 있는 보상으로 보수·승진·지위·안전 등이 해당한다.
→ 외재적 보상은 주로 하위 욕구와 관련된 것이라고 볼 수 있다.

12. 정책평가에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 구성적 타당성은 정책효과의 측정을 위해 충분히 정밀한 연구 설계가 이루어진 정도를 말한다.
- ② 성숙효과는 실험기간 중 실험집단의 특성이 변화함으로써 결과에 영향을 미치는 것을 의미하며, 외적 타당성 저하요인이다.
- ③ 호돈효과는 조건이 양호한 집단을 대상으로 정책수단을 실시한 후 그 결과를 일반화하는 것으로 외적 타당성 저하요인이다.
- ④ 「정부업무평가 기본법」상 특정평가는 국무총리가 국정을 통합적으로 관리하기 위하여 필요한 정책을 평가하는 것이다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ① 정책효과와 측정을 위해 충분히 정밀한 연구 설계가 이루어진 정도는 통계적 결론 타당성에 해당한다.
→ 구성적(구성개념) 타당성은 연구에 사용된 이론적 구성개념(실험처리, 결과, 모집단 및 상황 등)이 성공적으로 조작화된 정도를 의미한다.
- ② 성숙효과는 내적 타당성 저해요인에 해당한다.
- ③ 호돈효과(호손효과, Hawthorne effect, 실험조작의 반응효과)는 인위적인 실험 상황에서 실험집단의 구성원들이 평소와 다른 행동을 보임에 따라 실험 결과를 일반화하기 어려운 외적 타당도 저해 요인에 해당한다.
→ 조건이 양호한 집단을 대상으로 정책수단을 실시한 후 그 결과를 일반화하는 것으로 외적 타당성 저해 요인에 해당하는 것은 크리밍 효과(선발과 측정의 상호작용)에 해당한다.

- 해설

- ④ 「정부업무평가 기본법」상 특정평가는 국무총리가 국정을 통합적으로 관리하기 위하여 필요한 정책을 평가하는 것으로서 2 이상의 중앙행정기관 관련 시책, 주요 현안 시책, 혁신관리 및 대통령령으로 정하는 대상 부문에 대해 실시한다.

13. 비용편익분석과 비용효과분석에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 비용효과분석에서 효과는 물건이나 용역의 단위 또는 측정 가능한 효과로 나타내어진다.
- ② 비용편익분석은 경제적 합리성을 강조하지만 비용효과분석은 기술적 합리성을 강조한다.
- ③ 비용효과분석은 총효과가 총비용을 초과하는지의 여부에 대한 직접적 증거는 제시하지 못한다.
- ④ 비용효과분석은 측정대상이 이질적이어도 효과성만으로 비교분석이 가능하다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ④ 비용과 편익을 모두 화폐단위로 측정하여 비교하는 비용편익분석과 달리 비용효과분석은 비용은 화폐단위로, 효과는 측정대상의 자체단위를 사용한다.
→ 비용효과분석은 효과를 화폐단위로 환산하지 않으므로 비용편익분석에 비하여 활용이 용이하다는 단점을 가진다.
→ 비용효과분석은 효과를 화폐단위로 환산하지 않으므로 측정대상이 동질적인 동종사업 분야로 적용범위가 한정되는 단점을 가진다.

- 해설

- ① 비용효과분석에서 효과는 물건이나 용역의 단위 또는 측정 가능한 효과로 나타내어지므로 효과를 화폐단위로 환산하는 과정을 거치지 않아 당장 적용이 쉽다는 장점을 가진다.
- ② 비용편익분석은 화폐단위로 환산한 편익과 비용의 가치 비교를 통해 경제적 합리성을 강조하지만, 비용효과분석은 동일 비용대비 효과 차이 또는 동일 효과를 달성하는 비용 차이를 비교하여 기술적 합리성을 강조한다.
- ③ 비용효과분석은 효과는 측정대상의 자체단위를 활용하는 반면, 비용은 화폐단위로 측정되기 때문에 총효과가 총비용을 초과하는지의 여부에 대한 직접적 증거를 제시하지 못하는 한계를 가진다.

14. 아래에 제시된 정책결정 모형인 쓰레기통 모형에 대한 설명 중 옳은 것으로 짝지어진 것은?

- ㉠ ‘불명확한 기술’이란 정책 행위자들이 정책문제에 대하여 모호하게 정의하는 것을 의미한다.
- ㉡ ‘문제성 있는 선호’란 정책 행위자들의 선호가 서로 다르다는 것을 의미한다.
- ㉢ ‘유동적 참여’란 정책 참여자들이 정책 과정에 있어 부분적으로 참여하는 것을 의미한다.
- ㉣ 정책결정에 필요한 요소로 문제의 흐름, 해결책의 흐름, 선택기회의 흐름, 참여자의 흐름이 있으며, 이 흐름들이 상호 연관되어 결합될 때 정책결정이 이루어진다.

- ① ㉠, ㉡ ② ㉡, ㉢ ③ ㉢, ㉣ ④ ㉠, ㉣

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- 바로잡기

㉠ (X) ‘불명확한 기술’이란 문제해결을 위한 수단이 명확하지 않은 상태를 의미한다.

㉢ (X) 쓰레기통 모형에서 정책결정이 이루어지기 위해서는 정책결정에 필요한 요소로 문제, 해결책, 선택 기회, 참여자의 4가지 요소가 각 자 독립적인 흐름을 형성하다 우연한 계기로 결합하게 되어 정책결정이 이루어진다.

→ 의사결정을 위한 4가지 요소가 독립적인 흐름을 형성하다 우연한 계기에 의해 결합되어 정책결정이 이루어짐을 설명하는 쓰레기통 모형이므로 4가지 흐름이 “상호 연관”된다는 표현이 옳지 않다.

- 해설

㉡ ‘문제성 있는 선호’ 또는 불확정적 선호란 정책 행위자들의 정책대안에 대한 선호가 명확하지 않음을 의미한다.

㉣ ‘유동적 참여’란 정책 참여자들이 정책 과정에 있어 부분적·일시적으로 참여하는 것을 의미한다.

15. 드로(Dror)의 최적모형에서 설명하는 상위정책 결정 단계와 관련이 없는 요소는?

- ① 정책을 집행하기 위한 동기부여 ② 자원의 조사, 처리 및 개발
- ③ 정책 결정 체제의 설계, 평가 및 재설계 ④ 문제, 가치 및 자원의 배분

|| 정답 || ①

|| 해설 ||

① 상위정책 결정 단계란 메타(초)정책결정단계로서 정책결정을 위한 결정 단계에 해당한다.

→ 정책을 집행하기 위한 동기부여, 집행, 평가는 후정책결정단계에서의 결정과 관련된다.

16. 정책딜레마 상황에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 대안들이 상충되고 각각 기회손실이 비슷한 경우에 발생한다.
- ② 갈등 집단들의 내부 응집력이 강할 때 딜레마가 증폭된다.
- ③ 갈등 당사자들이 정책결정의 회피나 지연을 조장한다.
- ④ 정책문제의 재규정은 딜레마 상황에 대한 적극적 대응방식이다.

|| 정답 || ③

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ③ 정책딜레마의 성립요건으로서 선택불가피성은 최소한 하나의 대안을 선택해야만 하는 상황을 의미하며, 갈등 당사자들이 정책결정의 회피나 지연을 용납하지 않는 상황에서 딜레마가 증폭된다.

- 해설

- ① 정책딜레마의 4가지 성립요건인 상충성, 균등성, 분절성, 선택불가피성 중 상충성(대안들이 상충)과 균등성(각각 기회손실이 비슷한 경우)을 제시하고 있다.
 ② 갈등 집단들의 내부 응집력이 강할수록 대안의 절충이 곤란하여 정책딜레마가 증폭된다.
 ④ 정책딜레마에 대한 소극적 대응방법 : 무의사결정 또는 결정의 지연, 책임 전가와 상황 호도
 정책딜레마에 대한 적극적 대응방법 : 관심의 전환을 위한 새로운 딜레마 구성, 정책 문제의 재규정, 상황의 변화 유도, 상충 정책 동시 선택, 결정 후 반복·수정(Stop-go 전략, 석바꾸기 전략)

17. 립스키(M. Lipsky)의 일선관료제 이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 일선관료들은 서비스 제공에 있어 상당한 재량권을 보유한다.
 ② 자원은 만성적으로 부족하며 서비스 수요는 증가하는 경향이 있다.
 ③ 객관적 성과평가의 기준이 명확하여 목표달성을 지향하는 성과의 측정이 용이하다.
 ④ 일선관료는 집행에 필요한 자원이 부족할 경우 대체로 부분적이고 간헐적으로 정책을 집행한다.

|| 정답 || ③

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ③ 일선관료가 처해 있는 업무 상황은 ㉠ 자원의 만성적 부족과 공공서비스에 대한 수요가 공급에 앞서 증가하는 상황, ㉡ 일선관료들의 권위에 대한 도전과 위협의 존재, ㉢ 일선관료가 속한 부서 자체의 목표들이 모호하거나 이율배반적인 경우가 많으며, ㉣ 모호하고 대립되는 기대로 인해 객관적 성과평가의 기준이 결여되어 있는 상황을 의미한다. 따라서 객관적 성과평가의 기준이 명확하다는 표현은 옳지 않다.

- 해설

- ① 일선행정관료가 처한 업무 상황은 일률적으로 정형화하기에 너무 다양하고 복잡하며, 시민과의 대면 업무는 인간적인 대처 상황을 요구하므로 일선관료들은 상당한 재량권을 보유하게 된다.
 ② 일선관료가 처해 있는 업무 상황의 특성 중에는 자원이 만성적으로 부족하며 서비스 수요는 증가하는 경향이 있다.
 ④ 일선관료는 집행에 필요한 자원이 부족할 경우 고객의 요구에 민감하게 반응하기 보다는 재량권을 이용하여 관료편의추구적인 행동을 보이게 되고, 고객의 수요를 제한하기 위해 부분적이고 간헐적으로 정책을 집행하는 행동을 보인다.

18. 아래에 제시된 조직구조 특성 중 유기적 구조의 특성은 모두 몇 개인가?

㉠ 분업적 과제	㉡ 성과측정이 용이	㉢ 넓은 직무 범위
㉣ 표준 운영절차	㉤ 권위의 정당성 확보	㉥ 예측가능성

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

|| 정답 || ①

|| 해설 ||

㉠, ㉡, ㉢, ㉣, ㉤ - 기계적 구조

㉥ - 유기적 구조

[Summary] 기계적 구조와 유기적 구조의 비교

구분	기계적 구조	유기적 구조
주안점	예측가능성(㉡)	적응성
조직특성	좁은 직무범위 표준운영절차(㉢) 분명한 책임관계 계층제 공식적/물인간적 대면관계	넓은 직무범위(㉣) 적은 규칙/절차 모호한 책임관계 분화된 채널 비공식적/인간적 대면관계
상황조건	명확한 조직목표와 과제 분업적 과제(㉠) 단순한 과제 성과측정이 가능(㉡) 금전적 동기부여 권위의 정당성 확보(㉢)	모호한 조직목표와 과제 분업이 어려운 과제 복합적 과제 성과측정이 어려움 복합적 동기부여 도전받는 권위

19. 다프트(Daft)의 조직유형 중 사업구조에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 유사한 기능을 수행하는 구성원들의 분업을 통해 지식과 기술을 통합적으로 활용하므로 부서와 구성원들의 전문성을 제고할 수 있다.
- ② 특정 산출물별로 운영되므로 고객만족도를 제고하고 성과에 대한 책임소재를 분명하게 하여 성과 관리에 유리하다.
- ③ 조직구성원들에게 자율관리, 의사결정권과 책임을 위임함으로써 사기와 직무동기 부여에 기여한다.
- ④ 특정기능별로 최고의 품질과 최저비용의 자원들을 활용할 수 있으면서 매우 간소화된 조직구조를 유지할 수 있다.

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ① 기능구조에 대한 설명에 해당한다.
- ③ 팀제 조직에 대한 설명에 해당한다.
- ④ 네트워크 조직에 대한 설명에 해당한다.

- 해설

- ② 사업구조는 산출물 단위로 형성된 자기완결적 조직구조로서 고객만족도를 제고하고, 산출물의 성과에 대한 책임소재를 분명하게 하여 성과관리에 유리하다.

20. 아지리스의 동기부여 이론에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 머슬로의 5단계 욕구계층설을 수정해 인간의 욕구를 존재, 관계, 성장의 3단계로 나눈다.
- ② 인간의 욕구를 불만과 만족이라는 상호 독립적인 이원적 구조로 파악하면서, 만족의 반대를 만족이 없는 상태로, 불만족의 반대를 만족이 아니라 불만족이 없는 상태로 규정한다.
- ③ 동기가 개인이 사회문화와 상호작용하는 과정에서 취득되고 학습을 통해 개발될 수 있다는 것을 전제로, 개인의 욕구 중 사회문화적으로 학습된 욕구들을 성취욕구, 권력욕구, 친교욕구로 분류했다.
- ④ 공식조직이 개인의 행태에 미치는 영향 연구를 통해 인간은 미성숙상태에서 성숙상태로 발전하는 과정에서 성격 변화를 경험한다는 점을 주장했다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- ① Alderfer의 ERG이론에 해당한다.
- ② Herzberg의 욕구충족이요인이론에 해당한다.
- ③ McClelland의 성취동기이론에 해당한다.

21. 직위분류제의 용어에 대한 설명 중 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 직위(position) - 한 사람의 공무원에게 부여할 수 있는 직무와 책임
- ㉡ 직렬(series) - 직무의 종류는 물론 직무수행의 곤란도와 책임도가 모두 유사한 직위의 집단
- ㉢ 직군(group) - 직무의 종류는 다르지만 직무수행의 곤란도와 책임도가 유사한 직무들을 묶은 것
- ㉣ 직류(sub-series) - 동일한 직렬 내에서의 담당분야가 유사한 직무의 군

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ㉡ 직무의 종류는 물론 직무수행의 곤란도와 책임도가 모두 유사한 직위의 집단 - 직급
- ㉢ 직무의 종류는 다르지만 직무수행의 곤란도와 책임도가 유사한 직무들을 묶은 것 - 등급(계급)

22. 책임운영기관에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 정부가 직접 생산하되 수단은 민간의 시장요소를 도입한 것이다.
- ② 신공공관리론 원리에 의해 등장한 새로운 형태의 민영화 수단이다.
- ③ 담당하는 정책에 대해 구체적인 목표를 설정한다.
- ④ 일반행정기관과 비교할 때 예산과 인사관리의 재량권이 있다.

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ② 신공공관리론에 입각한 대치정부의 행정개혁 과정에서 책임운영기관 형태가 최초로 등장하였다.
→ 책임운영기관은 정부조직으로서 소속 직원의 신분은 공무원이며, 재정자원으로서 정부 예산을 활용한다. 따라서 “민영화”에 해당하지 않는다.

- 해설

- ① 책임운영기관은 정부 내부 조직에 의해 생산이 이루어지되, 공급 수단은 시장(경쟁과 가격) 기능을 활용하는 책임경영형 방식에 해당한다.
- ③ 담당하는 정책에 대해 구체적인 성과목표를 설정한 후 직무수행의 자율성을 부여하되 성과에 의한 책임확보를 추구한다.
- ④ 일반행정기관에 비해 조직운영의 자율성을 확대하되 성과책임 확보를 추구하므로, 예산과 인사관리의 재량권이 확대된다.

23. 거시조직이론에 대한 설명 중 옳은 것으로 짝지어진 것은?

- 가. 구조적 상황론에 따르면 환경의 영향에 대한 조직관리자의 역할이 수동적이다.
- 나. 자원의존이론에 따르면 조직은 주도적 · 능동적으로 환경에 대처하며 그 환경을 조직에 유리하도록 관리하려는 존재이다.
- 다. 대리인 이론에 따르면 정보의 비대칭으로 인해 도덕적 해이와 역선택이 발생할 수 있다.
- 라. 거래비용이론에 따르면 시장의 자발적인 교환행위에서 발생하는 거래비용이 관료제의 조정비용보다 클 경우 거래를 외부화하는 것이 효율적이다.
- 마. 전략적 선택이론에 따르면 조직구조의 변화가 외부환경 변수보다는 조직 내 정책결정자의 상황판단과 전략에 의해 결정된다고 본다.

① 가, 나, 다, 라

② 가, 나, 다, 마

③ 가, 다, 라, 마

④ 나, 다, 라, 마

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- 바로잡기

- 라. (X) 거래비용이론은 비용의 통제를 통한 거래의 효율성 확보를 추구한다.
- 시장의 자발적인 교환행위에서 발생하는 거래비용이 관료제의 조정비용(내부관리비용)보다 클 경우 거래를 내부화하는 것이 효율적이다.

- 해설

- 가. 구조적 상황론은 환경결정론 관점을 취하므로 환경의 영향에 대한 조직관리자의 역할은 수동적이다.
- 나. 자원의존이론에 따르면 조직은 생존에 필요한 자원을 외부 환경에 의존하지만, 자원을 확보할수록 조직의 자율성이 커지게 되므로 조직관리자는 자원확보를 위한 전략적 의사결정을 함을 전제한다.
- 즉, 자원의존이론에서 조직은 주도적 · 능동적으로 환경에 대처하며 그 환경을 조직에 유리하도록 관리하려는 존재이다.
- 다. 대리인 이론에 따르면 정보의 비대칭으로 인해 숨겨진 행동으로 인한 도덕적 해이와 숨겨진 특성으로 인한 역선택이 발생할 수 있다.
- 마. 전략적 선택이론은 구조적 상황이론의 환경결정론 관점에 대한 반발로서 환경에 대한 임의론 관점을 취한다.
- 전략적 선택이론에서 조직구조의 변화는 외부환경 변수보다는 조직 내 정책결정자의 상황판단과 전략에 의해 결정된다고 본다.

24. 정책의제 설정에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 일반적으로 정책의제는 정치성, 주관성, 동태성을 지닌다.
- ② 정책효과가 있는데 없다고 판단하는 경우를 2종오류라 한다.
- ③ 정부 내 정책결정자들이 주도하여 정책의제화를 하는 경우를 허쉬만은 '강요된 정책문제'라 하였다.
- ④ 일반대중이 정부가 해결방안을 강구해야 한다고 공감하는 문제를 체제의제라 한다.

|| 정답 || ③

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ③ 허쉬만이 제시한 '강요된 정책문제'는 정부외부에서 정책의제설정을 주도하는 외부주도형 정책의제설정

정에 해당하며, 정부 내부의 정책결정자가 주도하는 동원형 정책의제설정에 대하여 '채택(선택)된 정책 문제'라 하였다.

- 해설

- ① 일반적으로 정책의제(정책문제)는 정치성, 주관성, 인공성, 상호의존성, 공공성, 동태성(역동성), 해결가능성을 특징으로 한다.
- ② 정책효과가 있는 옳은 정책대안을 정책효과가 없다고 판단하여 대안 선택을 기각하는 경우를 제2종 오류라 한다.
- ④ 일반대중에 의하여 정부가 해결방안을 강구해야 한다고 공감대가 형성된 문제를 체제의제, 공중의제, 환경의제, 토의의제라 한다.

25. 아래의 표에서 제시된 공공서비스의 성과지표와 산출방법이 올바르게 연결된 것은?

성과지표	경찰부서의 산출방법
투 입	조사활동에 투입된 경찰 및 차량 규모
과 정	A
산 출	B
결 과	C
영 향	D

가. 범죄율 감소	나. 범인 체포 건수
다. 담당 사건 수	라. 지역사회 안전성

- ① A-다, B-가, C-라, D-나 ② A-다, B-라, C-나, D-가
- ③ A-다, B-나, C-라, D-가 ④ A-다, B-나, C-가, D-라

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- 과정(A) - 다. 담당사건 수 산출(B) - 나. 범인 체포 건수
- 결과(C) - 가. 범죄율 감소 영향(D) - 라. 지역사회 안정성 증가

26. 공무원의 근무성적평정에 관한 설명 중 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 근무성적평정 요소에는 직무수행실적과 개인의 능력 외에 태도도 포함할 수 있다.
- ㉡ 목표관리제 평정법은 목표달성도를 측정하여 개인의 실적을 평가하는 것으로, 개인 간 비교에 용이하다.
- ㉢ 도표식 평정척도법은 과학적 직무분석에 기초하여 평정의 결과가 점수로 환산된다.
- ㉣ 평정오류 중 집중화 경향을 방지하기 위한 방법으로 강제배분법이 활용될 수 있다.
- ㉤ 우리나라는 이중평정제를 실시하고 있으며, 다면평정결과를 근무성적평정에 반영하고 있다.
- ㉥ 공정한 평가를 위해 평가자와 피평가자의 사전협의는 금지된다.

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ㉠ (X) 목표관리제 평정법은 목표달성도를 측정하여 개인의 실적을 평가하는 것이므로, 구성원 각 자의 설정 목표가 상이하므로 개인 간 비교기준으로 활용하기는 곤란하다.
- ㉢ (X) 도표식 평정척도법은 평정의 결과가 점수로 환산되어 상별기준으로 활용이 용이한 장점을 가진다.
→ 과학적 직무분석에 기초하여 평가가 이루어지는 것은 행태기준평정척도법이다. 행태기준평정척도법은 직무분석에 기초하여 직무(Job)와 관련된 과업(Task) 분야를 선정하고, 각 과업에서 바람직한 행태부터 바람직하지 못한 행태까지 몇 개의 등급을 구분하고 각 등급마다 중요 행태를 명확하게 기술하고 점수를 할당하는 방법이다.
- ㉤ (X) 우리나라는 평가자와 확인자로 구분되는 이중평정제를 실시하고 있다.
→ 현재 다면평가의 실시는 소속 장관의 재량사항에 해당하며, 다면평정결과는 역량개발이나 교육 훈련 등에만 직접 활용하며, 승진·전보·성과급 지급 등에는 참고 자료로만 활용하고 있다.(근무성적평정에 반영한다는 표현이 옳지 않다.)
- ㉥ (X) 근무성적평정은 성과목표의 수립을 위해 평가자와 피평가자 간 사전협의를 허용된다.

- 해설

- ㉠ 근무성적평정 요소에는 근무실적평가와 직무수행능력평가로 구성하되 어느 하나의 비율이 70%를 초과하지 않아야 한다. 다만, 소속장관은 필요 시 직무수행태도평가(10% 이내) 또는 부서단위의 운영평가(20% 이내)를 추가하여 평가할 수 있다.
- ㉢ 평정오류 중 집중화, 관대화, 엄격화 경향 등 분포상의 착오를 방지하기 위한 방법으로 강제배분법(상대평가)이 활용될 수 있다.

27. 예산의 원칙 중 ‘한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 하며, 세입과 세출은 모두 예산에 편입해야 한다.’를 의미하는 원칙은?

- ① 예산 통일의 원칙 ② 예산 총계주의 원칙
- ③ 예산 단일성의 원칙 ④ 예산 한정성의 원칙

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

예산원칙 중 “한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 하며, 세입과 세출은 모두 예산에 편입해야 한다.”는 것은 예산총계주의(예산완전성원칙)이다.

28. 직업공무원제에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 직업공무원제는 실적주의의 확립을 필요조건으로 한다.
- ② 직업공무원제는 직위분류제와 폐쇄형 임용체계를 중요시 한다.
- ③ 직업공무원제는 행정의 지속성, 안정성을 유지하는데 기여한다.
- ④ 직업공무원제는 인재 채용 시 학력과 연령을 제한한다.

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- 바로잡기

② 직업공무원제는 계급제와 폐쇄형 임용체계 그리고 일반행정가주의를 특징으로 한다.

- 해설

- ① 직업공무원제는 실적주의의 확립을 필요조건으로 한다.
- ③ 직업공무원제는 장기근무를 통한 행정의 지속성, 안정성을 유지하는데 기여한다.
- ④ 직업공무원제는 젊고 유능한 인재의 채용을 위해 인재 채용 시 학력과 연령을 제한하는 것을 원칙으로 한다.

29. 중앙인사기관에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 독립합의형(위원회형) 중앙인사기관의 장점은 의사결정의 신속화에 있다.
- ② 한국의 중앙인사기관인 인사혁신처는 비독립단독형(부처조직형)이다.
- ③ 비독립단독형(부처조직형) 중앙인사기관의 장점은 책임소재의 명확화에 있다.
- ④ 독립합의형(위원회형) 중앙인사기관을 통해 타 기관과의 밀착을 방지하고 원만한 관계를 설정할 수 있다.

|| 정답 || ①

|| 해설 ||

- 바로잡기

① 독립합의형(위원회형) 중앙인사기관의 합의제 의사결정 구조는 의사결정의 신중성·공정성 확보라는 장점을 가지지만, 의사결정의 지연 및 책임불명확의 단점을 초래한다.

- 해설

- ② 한국의 중앙인사기관인 인사혁신처는 국무총리 소속(비독립)의 단독형(처장 1인의 독임형)구조에 해당한다.
- ③ 비독립단독형(부처조직형) 중앙인사기관의 장점은 단독형 구조가 가지는 의사결정의 신속성과 책임소재의 명확화에 있지만, 독선적 의사결정을 초래하는 단점을 가진다.
- ④ 독립합의형(위원회형) 중앙인사기관은 중앙인사기관의 독립성 확보에 유리하므로 타 기관과의 밀착을 방지하고 원만한 관계를 설정할 수 있는 장점을 가진다.

30. 직무평가 기법에 관한 내용 중 옳지 않은 것으로 짝지어진 것은?

- ㉠ 분류법은 직무 전체를 종합적으로 판단하되, 등급기준표와의 비교를 통해 등급을 결정한다.
 ㉡ 요소비교법은 대표적인 기준직무(key job)와 평가직무를 비교하는 비계량적 평가법이다.
 ㉢ 서열법은 직무를 총괄적으로 평가하여 서열을 결정하는 비계량적 평가법이다.
 ㉣ 분류법과 점수법은 직무와 등급기준표를 활용한다는 점에서 동일하지만, 분류법은 계량적, 점수법은 비계량적 평가를 시행한다는 차이가 있다.

① ㉠, ㉡

② ㉠, ㉢

③ ㉢, ㉣

④ ㉡, ㉣

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- 바로잡기

㉡ (X) 요소비교법은 대표적인 기준직무(key job)와 평가직무를 비교하는 계량적 평가법이다.

㉣ (X) 분류법과 점수법은 직무와 등급기준표를 활용하는 절대평가 방법이라는 점에서 동일하지만, 분류법은 비계량적, 점수법은 계량적 평가를 시행한다는 차이가 있다.

- 해설

㉠ 분류법은 직무 전체를 종합적으로 판단하되, 등급기준표와의 비교를 통해 등급을 결정하는 비계량적 방법이다.

㉢ 서열법은 직무를 총괄적으로 평가하여 직무와 직무 간 비교를 통해 서열을 결정하는 비계량적 평가법이다.

31. 공직 윤리 및 행동규범에 관한 설명 중 가장 옳은 것은?

- ① 「국가공무원법」은 공무원의 부패행위 신고 의무를 부과하고 있다.
 ② 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」은 공직부패 방지를 위해 퇴직공직자의 취업제한을 규정하고 있다.
 ③ 퇴직공직자 취업제한제도는 적용대상 공직자의 퇴직 후 5년간 그가 퇴직 이전에 3년간 속해있던 소속부서나 기관과 밀접한 업무관련성이 있는 기관으로의 취업을 제한한다.
 ④ 「공직자윤리법」에 따르면 재산공개대상자등 및 그 이해관계인이 보유하고 있는 주식의 직무관련성을 심사·결정하기 위하여 인사혁신처에 주식백지신탁 심사위원회를 둔다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- 바로잡기

① 공무원의 부패행위 신고 의무는 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치 및 운영에 관한 법률」에서 규정하고 있다.

② 공직부패 방지를 위한 퇴직공직자의 취업제한의무는 「공직자윤리법」에 규정되어 있다.

③ 퇴직공직자 취업제한제도는 적용대상 공직자의 퇴직 후 3년간 그가 퇴직 이전에 5년간 속해있던 소속부서나 기관과 밀접한 업무관련성이 있는 기관으로의 취업을 제한한다.

- 해설

④ 「공직자윤리법」에 따르면 재산공개대상자등 및 그 이해관계인이 보유하고 있는 주식의 직무관련성을 심사·결정하기 위하여 인사혁신처에 주식백지신탁 심사위원회를 둔다.

32. 지방자치단체의 계층구조에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 중층제에서는 단층제에서보다 기초자치단체와 중앙정부의 의사소통이 원활하지 못할 수 있다.
- ② 중층제는 국가의 감독기능 유지를 어렵게 한다.
- ③ 단층제는 중층제보다 중복행정으로 인한 행정지연의 낭비를 줄일 수 있다.
- ④ 단층제는 중앙집권화의 우려가 크다.

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ② 중층제는 중간단체(광역자치단체)에 의해 국가의 감독기능에 대한 보완이 이루어지므로 감독이 용이한 장점을 가진다.

- 해설

- ① 중층제에서는 기초자치단체와 중앙정부 사이에 광역자치단체가 존재하게 되므로, 단층제에서보다 기초자치단체와 중앙정부의 의사소통이 원활하지 못할 수 있다.
- ③ 단층제는 자치계층이 단일 계층이므로 중층제에 비해 중복행정으로 인한 행정지연의 낭비를 줄일 수 있다.
- ④ 단층제는 중앙정부와 기초자치단체가 직접 소통함에 따라 중앙정부의 통제에 의한 중앙집권화의 우려가 크다.

33. 예산의 형태에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 본예산이란 행정부가 편성하여 정기국회에 제출하고 국회의 심의와 의결을 거쳐 성립되는 예산을 의미한다.
- ② 추가경정예산이란 예산안이 국회의 의결을 거쳐 성립된 후 추가 또는 변경을 가하는 예산이다.
- ③ 우리나라는 1960년부터 준예산제도를 채택하고 있으며 지출항목은 한정적이다.
- ④ 잠정예산은 회계연도 개시 전까지 예산이 의결되지 못하는 경우를 대비해 의회가 미리 1개월분 예산만 의결해 정부로 하여금 집행할 수 있도록 하는 예산을 의미한다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- ④ 회계연도 개시 전까지 예산이 의결되지 못하는 경우를 대비해 의회가 미리 1개월분 예산만 의결해 정부로 하여금 집행할 수 있도록 하는 예산은 가예산으로서 우리나라 제1공화국 당시 도입하였었다.
- 현재 우리나라는 예산불성립 시 예산제도로써 준예산제도를 제2공화국 헌법(1960년)에서 도입하여 현재까지 시행 중에 있다.

34. 총액배분·자율편성 예산제도(Top-down 예산제도)에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 상향적 예산편성과 달리 각 부처 내 예산담당기관의 예산조정과 삭감기능이 약화된다.
- ② 예산 총액이 먼저 결정된 후 분야별 예산의 배분이 결정된다.
- ③ 예산 운영에 관한 장기적인 전망과 계획이 필요하다.
- ④ 자금관리의 분권화를 강조하지만 의사결정의 주된 흐름은 하향적이다.

|| 정답 || ①

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ① 총액배분·자율편성 예산제도에서 각 관서는 배정된 총액 범위 내에서 예산편성의 자율성을 가지게 되므로 상향적 예산편성과 달리 각 부처 내 예산담당기관의 예산조정과 삭감기능이 강화된다.

- 해설

- ② 총액배분·자율편성 예산제도에서는 국가재정운용계획에 바탕하여 공공부문의 총지출 규모가 먼저 수립되면, 이에 근거하여 관서별 예산총액이 결정된다.
- ③ 총액배분·자율편성 예산제도는 5개년 이상의 계획을 반영하는 국가재정운용계획을 바탕으로 하는 장기적 관점의 재정운용을 기초로 한다.
- ④ 총액배분·자율편성 예산제도는 자금관리의 분권화를 강조하지만 의사결정의 주된 흐름은 하향적이다.

35. 정부회계에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 복식부기는 대차평균의 원리에 의해 자기검증기능을 갖는다.
- ② 현금주의는 자의적인 회계처리가 불가능하여 통제가 용이하다.
- ③ 복식부기에서 자산의 감소는 대변에 위치한다.
- ④ 발생주의는 무상거래를 비용으로 인식한다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- 바로잡기

- ④ 발생주의는 무상거래를 이중거래로 인식한다.

- 해설

- ① 복식부기는 대차평균의 원리에 의해 오류의 자기검증기능을 갖는다.
- ② 현금주의는 현금의 수입과 지출을 기초로 거래를 인식하므로 객관적인 회계처리가 가능하다는 장점을 가진다.
- ③ 복식부기에서 자산의 증가는 차변, 자산의 감소는 대변에 위치한다.

36. 다음의 예산집행의 목표를 구현하는 수단 중 신축성 확보방안은 모두 몇 개인가?

㉠ 예산의 재배정	㉡ 총액계상예산	㉢ 예산의 전용
㉣ 계속비	㉤ 총사업비 관리	㉥ 예비타당성 조사

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

|| 정답 || ③

|| 해설 ||

- 바로잡기

㉠ 예산의 배정과 재배정, ㉡ 총사업비 관리, ㉢ 예비타당성 조사 : 예산통제방안에 해당함

- 해설

㉠ 예산명확성원칙의 예외

㉡ 예산한정성원칙과 예산사전의결원칙의 예외

㉢ 예산한정성원칙의 예외

37. 주민참여예산제도에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

① 주민참여예산제도를 세계 최초로 실시한 도시는 브라질의 포르투 알레그레(Porto Alegre)시이다.

② 우리나라에서 주민참여예산제도는 광주광역시 북구에서 처음으로 시작되었다.

③ 우리나라에서 주민참여예산제도의 시행여부는 지방자치단체의 의무사항이다.

④ 우리나라에서 주민참여예산제도는 주민들이 예산심의과정에 참여한다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

④ 우리나라에서 주민참여예산제도는 주민들이 예산의 편성과정에 참여한다.

→ 지방자치단체의 장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 지방예산편성 과정에 주민이 참여할 수 있는 절차를 마련하여 시행하여야 한다. 따라서 주민참여예산제도의 시행여부는 지방자치단체의 의무사항이다.

→ 다만, 지방자치단체의 장은 수렴된 주민의견을 검토하고 그 결과를 예산편성시 반영할 수 있으므로, 주민의 의견의 구속력은 없다.

38. 특별지방행정기관에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

① 특별지방행정기관은 국가사무를 집행하고자 중앙부처가 설치하는 일선기관이다.

② 특별지방행정기관은 관할지역 주민들의 직접적인 통제와 참여가 용이하기 때문에 책임행정을 실현할 수 있다.

③ 특별지방행정기관은 국가사무의 효율적이고 광역적 수행을 용이하게 한다.

④ 특별지방행정기관은 중앙부처의 감독을 용이하게 하는 반면, 부처이기주의를 초래하는 요인이 되기도 한다.

|| 정답 || ②

|| 해설 ||

② 특별지방행정기관은 지방자치단체의 관할구역 내에 설치된 중앙행정기관의 일선기관으로서 특별지방행정기관의 사무에 대해서는 주민들의 직접적인 통제와 참여가 허용되지 않으므로 책임행정 실현을 어렵게 하는 문제점을 가진다.

39. 행정통제 중 내부통제에 해당하는 것은 모두 몇 개인가?

㉠ 사법부에 의한 통제	㉡ 교차 기능조직에 의한 통제
㉢ 시민에 의한 통제	㉣ 공무원으로서의 직업윤리
㉤ 국민권익위원회에 의한 통제	㉥ 옴부즈만에 의한 통제

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

|| 정답 || ③

|| 해설 ||

- 외부통제
 - ㉠ 사법부에 의한 통제 : 외부 · 공식적 통제
 - ㉢ 시민에 의한 통제 : 외부 · 비공식적 통제
 - ㉤ 옴부즈만에 의한 통제 : 외부 · 공식적 통제
- 내부통제
 - ㉡ 교차 기능조직에 의한 통제 : 내부 · 공식적 통제
 - ㉣ 공무원으로서의 직업윤리 : 내부 · 비공식적 통제
 - ㉥ 국민권익위원회에 의한 통제 : 내부 · 공식적 통제

40. 우리나라의 지방자치제도에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 우리나라 주민참여제도는 「주민조례개폐청구제 → 주민투표제 → 주민소환제 → 주민소송제」 순으로 법제화되었다.
- ② 주민투표의 효력에 대해 이의가 있는 경우 투표결과가 공표된 날부터 20일 이내에 소청을 제기할 수 있다.
- ③ 주민소환은 지방자치단체의 장 및 비례대표 시·도议원을 대상으로 하며, 임기개시일로부터 1년 이내에는 청구할 수 없다.
- ④ 주민소송은 주민의 감사청구를 전심절차로 하며, 다수 주민의 연서를 필요로 하지 않는다.

|| 정답 || ④

|| 해설 ||

- 바로잡기
 - ① 우리나라 주민참여제도는 「주민조례개폐청구제(1999) → 주민투표제(2004) → 주민소송제(2006) → 주민소환제(2007)」 순으로 법제화되었다.
 - ② 주민투표의 효력에 대해 이의가 있는 경우 투표결과가 공표된 날부터 14일 이내에 소청을 제기할 수 있다.
 - ③ 주민소환은 지방자치단체의 장 지방의회의원 등을 대상으로 하지만 비례대표 시 · 도의원은 대상에 포함되지 않는다.
- 해설
 - ④ 주민소송은 주민의 감사청구를 전심절차로 하므로 주민감사청구를 제기했던 자에 대하여 주민 소송을 제기할 수 있는 원고적격이 인정되며, 주민소송을 위하여 별도로 일정 수 이상 주민의 연서를 필요로 하지 않는다.