

2020 지방직 7급 행정학(A책형) 해설 (2020.10.17. 시행)

공단기 행정학 전임 김만희 교수

〈마니쌤 총평〉

시험보느라 수고 많았습니다.

이번 지방직 7급의 전체 난도는 작년 대비 보통수준 정도로 평가됩니다.

전체 구성비율이나 문항의 영역에서도 일반적인 출제 분포를 반영했다고 볼 수 있습니다.

시사·응용의 사례문제(20번), 일반응용의 사례문제(2번, 11번), 법령관련 문제(3번, 16번)를 제외한 나머지 문제들은 일반이론형의 문제들이었습니다.

특히 부동산 과열사례 문제(2번), 포스트모더니즘(17번), 신제도주의(19번)의 내용은 이론 강의에서 설명한 사례 그대로 적용되었습니다.

특히 응용사례형의 문제인 20번을 제외하고는 모든 문제가 마니행정학 기본서에서 다루었던 내용들이었습니다.

결국 7급 행정학은 이론적 학습을 체계적으로 제대로 하고 행정학적 논리의 학습을 잘해두어야 고득점 할 수 있다는 것을 시사하고 있습니다.

따라서 매년 강조하지만 앞으로는 단순 암기로는 절대 고득점 및 안정적 점수 확보가 어려울 것입니다.

마니행정학의 기본이론강의와 커리큘럼이 이번시험에서도 그 방향과 해결을 제시하였다고 볼 수 있겠습니다.

코로나 19 등 세계적으로 힘든 이 시기에, 국가직 시험이 연기되는 사상 초유의 사태도 있었지만, 우리는 그렇듯 잘 견뎌오고 있습니다.

그리고 무사히 지방직 7급 시험도 치렀습니다. 여기까지 달려온 여러분에게 박수를 보내고 싶네요~~

오늘만큼은 수험의 부담감을 내려놓고 폭 쉬시기를 바랍니다.

저 또한 다음을 기약하며 열심히 연구하고 열강하겠습니다.

모두들 수고 많았습니다. 수험생 여러분의 합격을 진심으로 응원합니다.

김 만 희

문 1. 탈산공공관리론(Post NPM)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 성과보다는 공공책임성을 중시하는 인사관리 강조
- ② 탈관료제 모형에 기반을 둔 경쟁과 분권화 강조
- ③ 구조적 통합을 통한 분절화의 축소와 조정의 증대
- ④ '통(通) 정부(whole of government)'적 접근

정답 : ②

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.150

〈정밀해설〉

② 탈관료제 모형에 기반을 둔 경쟁과 분권화의 강조는 산공공관리론의 특징이다.

① 탈산공공관리론은 성과보다는 공공책임성을 중시하는 인사관리방식이다.

③ 탈산공공관리론은 구조적 통합을 통한 분절화의 축소를 지향한다.

④ 탈산공공관리론에서는 총체적이고 합체적 정부를 특징으로 한다.

문 2. 다음 상황을 설명하는 데 가장 적합한 용어는?

정부는 특정 지역의 주택가격이 과도하게 상승하자 이를 해결하기 위해 투기과열지구로 지정하였다. 그러나 투기과열지구로 지정된 이후 주택가격은 오히려 급등하였다. 이는 주택 수요자들이 정부의 의도와 달리 투기과열지구의 지정으로 인해 그 지역의 주택가격이 더 오를 것이라고

예상하였기 때문이다.

- ① X-비효율성
- ② 공공조직의 내부성
- ③ 비경합성
- ④ 파생적 외부효과

정답 : ④

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.49

〈정밀해설〉

④ 제시문은 파생적 외부효과에 대한 내용이다. 파생적 외부효과는 시장실패를 바로잡기 위한 정부개입의 결과로 나타나는 잠재적·비의도적 확산효과나 부작용을 의미하는 것으로, 경기불안정을 치유하기 위한 정부개입이 오히려 경기변동을 증폭시킬 우려가 있다.

① X-비효율성은 조직의 내부요인에 기인하는 관리상·경영상의 비효율을 의미한다.

② 공공조직의 내부성은 정부 내부에서 공적목표보다 개인과 사적 이익이 더 우선시 되는 현상을 의미한다.

③ 비경합성은 공공재의 특성으로 특정인의 소비가 타인의 소비를 방해하지 않는 현상을 의미한다.

문 3. 현행 법령상 공무원의 보수 및 연금제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 호봉 간 승급에 필요한 기간은 1년이며, 직종별 구분 없이 하나의 봉급표가 적용된다.
- ② 고위공무원단에 속하는 공무원에 대해서는 대통령령호처 직원 중 별정직공무원을 제외하고 직무성과급적 연봉제를 적용한다.
- ③ 「공무원연금법」상 퇴직급여에는 퇴직연금, 퇴직연금일시금, 퇴직연금공제일시금, 퇴직일시금이 있다.
- ④ 군인과 선거에 의하여 취임하는 공무원은 「공무원연금법」상의 공무원에서 제외된다.

정답 : ①

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.123~124, 133~134

〈정밀해설〉

① 호봉 간 승급에 필요한 기간은 1년이며, 직종별로 구분하여 적용한다.

② 고위공무원단에 속하는 공무원은 직무성과급적 연봉제를 적용한다. 다만 대통령령호처 직원 중 별정직공무원에 대해서는 호봉제를 적용한다.

공무원보수규정 제63조(고위공무원의 보수) ① 고위공무원에 대해서는 별표 31에 따라 직무성과급적 연봉제를 적용한다. 다만, 대통령령호처 직원 중 고위공무원단에 속하는 별정직공무원에 대해서는 호봉제를 적용한다.

③ 공무원연금법에는 퇴직급여로 퇴직연금, 퇴직연금일시금, 퇴직연금공제일시금, 퇴직일시금이 있다.

④ 군인과 선거에 의하여 취임하는 공무원은 제외한다.

동법 제3조(정의) ①이 법에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

1. "공무원"이란 공무에 종사하는 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 사람을 말한다.

가. 「국가공무원법」, 「지방공무원법」, 그 밖의 법률에 따른 공무원. 다만, 군인과 선거에 의하여 취임하는 공무원은 제외한다.

나. 그 밖에 국가기관이나 지방자치단체에 근무하는 직원 중 대통령령으로 정하는 사람

문 4. 우리나라의 특별회계에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 설치근거가 되는 법률을 별도로 정하고 있다.
- ② 세출예산뿐 아니라 세입예산도 일반회계와 특별회계로 구분한다.
- ③ 특별회계의 설치요건 중에는 특정한 세입으로 특정한 세출에 충당함으로써 일반회계와 구분하여 회계처리할 필요가 있을 경우도 포함한다.

- ④ 예산의 이용 및 전용과 마찬가지로 예산 한정성의 원칙이 적용되지 않는다.

정답 : ④

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.191~192

〈정밀해설〉

- ④ 특별회계는 예산 단일성 및 통일성의 원칙이 적용되지 않는다. 한정성의 원칙에는 적용된다.

문 5. 정책평가를 위한 조사설계의 유형 중 진실험설계(true experimental design)에 해당하는 것은?

- ① 단절적 시계열설계(interrupted time-series design)
② 통제집단 사전사후측정설계(pretest-posttest control group design)
③ 비동질적 통제집단설계(non-equivalent control group design)
④ 단일집단 사전사후측정설계(one group pretest-post test design)

정답 : ②

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.305

〈정밀해설〉

- ② 진실험은 실험대상을 동질성을 지닌 실험집단과 통제집단의 두 집단으로 사전에 구분하고 실험집단에만 정책처리를 하여 일정시간이 지난 후 양 집단에서 나타난 변화의 차이를 정책처리의 효과로 판단하는 것으로 통제집단 사전사후측정설계가 진실험설계에 해당한다.
① 단절적 시계열설계는 통제집단을 설계하기 힘들 경우 실험집단에 대한 정책 실시 전후의 시계열자료를 이용하여 단절의 크기를 파악하는 방법으로, 준실험설계에 해당한다.
③ 비동질적 통제집단설계는 사전 측정 후 비슷한 점수를 받은 대상자를 짝지어 실험집단과 통제집단에 배정한 후 실험집단에만 정책처리하여 두 집단간 변화상태를 비교하는 것으로, 준실험설계에 해당한다.
④ 단일집단 사전사후측정은 단일집단에 대해 실험에 대한 처리가 있기 전과 있는 후를 각각 측정하는 것으로, 준실험설계에 해당한다.

문 6. 정책참여자의 권력관계 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 국가조합주의는 국가가 민간부문의 집단들에 대하여 강력한 주도권을 행사한다고 보는 모형이다.
② 다원주의는 주로 개발도상국에서 경제개발과정에서의 이익집단에 대한 통제를 설명하기 위한 이론으로 활용되었다.
③ 사회조합주의는 사회경제체제의 변화에 순응하려는 이익집단의 자발적 시도로부터 생성되었다.
④ 다원주의는 이익집단 간의 영향력 차이를 인정하지만 전반적으로 균형이 유지되고 있다는 입장을 지닌다.

정답 : ②

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.202~203

〈정밀해설〉

- ② 다원주의는 선진국의 정책과정을 설명하는데 적합한 이론이다.

문 7. 정책네트워크의 유형별 특징에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 철의 삼각(iron triangle) 모형에서는 이익집단, 관련 행정부처(관료조직), 그리고 의회 위원회가 연합하여 실질적인 정책결정이 이루어진다고 본다.
② 하위정부(subgovernment) 모형은 철의 삼각 모형의 경험적 타당성에 대해 의문을 제기하면서 참여자의 범위를 대폭 확대하였다.
③ 정책공동체(policy community)의 주요구성원에는 하위정부 모형의 참여자 외에 전문가집단이 포함된다.
④ 이슈네트워크(issue network)는 정책공동체와 비교할 때 네트워크의 관계가 불분명하여 참여자들의 진입과 퇴장이 쉬운 편이다.

정답 : ②

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.207

〈정밀해설〉

- ② 하위정부모형은 관료, 의회 상임위원, 이익집단 대표로 구성된 삼자연합이 특정 정책영역에서 정책결정을 지배한다고 보는 이론으로 철의 삼각이 핵심적 모형이며, 소수 엘리트들이 연대를 형성하므로 참여가 제한적이다.

문 8. 「국가공무원법」상 공직윤리에 위배되는 행위는?

- ① 공무원 甲은 소속 상관에게 직무상 관계가 없는 증여를 하였다.
② 공무원 乙은 소속 기관장의 허가를 받아 다른 직무를 겸하였다.
③ 수사기관이 현행범인 공무원 丙을 소속 기관의 장에게 미리 통보하지 않고 구속하였다.
④ 공무원 丁은 대통령의 허가를 받고 외국 정부로부터 증여를 받았다.

정답 : ①

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.154

〈정밀해설〉

- ① 공무원은 청렴의 의무에 따라 직무상의 관계가 있든 없든 그 소속 상관에게 증여하거나 소속 공무원으로부터 증여를 받을 수 없다.

동법 제61조(청렴의 의무) ①공무원은 직무와 관련하여 직접적이든 간접적이든 사례·증여 또는 향응을 주거나 받을 수 없다.
② 공무원은 직무상의 관계가 있든 없든 그 소속 상관에게 증여하거나 소속 공무원으로부터 증여를 받아서는 아니 된다.

- ② 공무원은 소속 기관장의 허가 없이 다른 직무를 겸할 수 없지만, 소속 기관장의 허가를 받아서 다른 직무를 겸하였으므로 위배되는 행위가 아니다.

동법 제64조(영리 업무 및 겸직 금지) ①공무원은 공무 외에 영리를 목적으로 하는 업무에 종사하지 못하며 소속 기관장의 허가 없이 다른 직무를 겸할 수 없다.

- ③ 현행범일 경우 수사기관은 소속 기관의 장에게 미리 통보하지 않고 구속할 수 있다.

동법 제58조(직장 이탈 금지) ②수사기관이 공무원을 구속하려면 그 소속 기관의 장에게 미리 통보하여야 한다. 다만, 현행범은 그러하지 아니하다.

- ④ 공무원이 외국 정부로부터 영예나 증여를 받을 경우에는 대통령의 허가를 받아야 한다.

동법 제62조(외국 정부의 영예 등을 받을 경우) 공무원이 외국 정부로부터 영예나 증여를 받을 경우에는 대통령의 허가를 받아야 한다.

문 9. 「국가재정법」상 추가경정예산에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 정부는 국회에서 추가경정예산안이 확정되기 전에 이를 미리 배정하거나 집행할 수 있다.
② 새로운 회계연도가 개시될 때까지 국회에서 예산안이 의결되지 못한 때에 편성된다.
③ 법령에 따라 국가가 지급하여야 하는 지출이 발생하거나 증가하여 이미 확정된 예산에 변경을 가할 필요가 있는 경우에 편성할 수 있다.
④ 경기침체 등과 같은 대내외 여건에 중대한 변화가 발생할 우려가 있어 이미 확정된 예산에 변경을 가할 필요가 있는 경우라도 편성할 수 있다.

정답 : ③

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.200~201

〈정밀해설〉

- ③ 법령에 따라 국가가 지급하여야 하는 지출이 발생하거나 증가하는 경우는 추경예산의 편성요건에 해당하므로 추경예산을 편성할 수 있다.

이제, 수험행정학은 '마니행정학'으로 정의한다.

국가재정법 제89조(추가경정예산안의 편성) ①정부는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하게 되어 이미 확정된 예산에 변경을 가할 필요가 있는 경우에는 추가경정예산안을 편성할 수 있다.

1. 전쟁이나 대규모 재해(「재난 및 안전관리 기본법」 제3조에서 정의한 자연재난과 사회재난의 발생에 따른 피해를 말한다)가 발생한 경우
2. 경기침체, 대량실업, 남북관계의 변화, 경제협력과 같은 대내·외 여건에 중대한 변화가 발생하였거나 발생할 우려가 있는 경우
3. 법령에 따라 국가가 지급하여야 하는 지출이 발생하거나 증가하는 경우

① 정부는 국회에서 추가경정예산안이 확정되기 전에 이를 미리 배정하거나 집행할 수 없다.

동법 제89조(추가경정예산안의 편성) ②정부는 국회에서 추가경정예산안이 확정되기 전에 이를 미리 배정하거나 집행할 수 없다.

② 새로운 회계연도가 개시될 때까지 국회에서 예산안이 의결되지 못한 때에 편성하는 것은 준예산이다.

④ 경기침체 등과 같은 대내외 여건에 중대한 변화가 발생할 우려가 있어 이미 확정된 예산에 변경을 가할 필요가 있는 경우에는 편성할 수 있다.

문 10. 다음의 설명과 근무성적평정방법을 바르게 연결한 것은?

- ㄱ. 피평정자들의 성적분포가 과도하게 집중되는 것을 방지하기 위해 등급별로 비율을 정하여 준수하도록 하는 방법
- ㄴ. 시간당 수행한 공무원의 업무량을 전체 평정기간동안 계속적으로 조사해 평균치를 측정하거나, 일정한 업무량을 달성하는 데 소요된 시간을 계산해 그 성적을 평정하는 방법
- ㄷ. 선정된 중요 과업 분야에 대해서 가장 이상적인 과업수행 행태에서부터 가장 바람직하지 못한 과업수행 행태까지를 몇 개의 등급으로 구분하고, 등급마다 중요행태를 명확하게 기술하고 점수를 할당하는 방법

그	ㄴ	ㄷ
① 강제배분법	산출기록법	행태기준평정척도법
② 강제선택법	주기적 검사법	행태기준평정척도법
③ 강제선택법	산출기록법	행태관찰척도법
④ 강제배분법	주기적 검사법	행태관찰척도법

정답 : ①

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.89~91

〈정밀해설〉

- ① ㄱ-강제배분법, ㄴ-산출기록법, ㄷ-행태기준평정척도법이 옳게 연결되었다.
- ㄱ. 강제배분법은 집단적 서열법으로 피평정자들을 우열의 등급에 따라 구분한 뒤 몇 개의 집단으로 분포비율에 따라 강제로 배치하는 방법이다.
- 한편 강제선택법은 4~5개의 체크리스트적인 단문 중에서 피평정자의 특성에 가장 가까운 것 하나를 평정자로 하여금 반드시 골라 표시·선택하도록 하는 방법이다.
- ㄴ. 산출기록법은 생산고(작업량)로 나타나는 근무실적(사실)을 수량적·객관적으로 평가·기록하는 방법으로 일상적이고 반복적인 업무에 적용하는 방법이다.
- 한편 주기적 검사법은 직무수행의 능력에 관한 검사를 주기적으로 실시하여 실적을 평정하는 방법으로 단순하고 반복적인 업무에 적합하나 특정시기의 생산기록만을 측정하는 것이므로 산출기록법보다 덜 정확하다.
- ㄷ. 행태기준평정척도법은 평정의 임의성과 주관성을 배제하기 위하여 대표성평정척도법보다 중요사건기록법을 가미한 방식으로 실제로 관찰할 수 있는 행태를 서술적 문장으로 평정척도를 표시한 평정도표를 사용한다.
- 한편 행태관찰척도법은 평정요소별 행태에 관한 다양하고도 구체적인 사건을 기준으로 평정하고, 등급에서는 사건을 빈도로 표시하는 척도를 구성하여 해당 행동이 얼마나 자주 관찰되는지를 빈도로 구성된 척도에 의하여 행태를 관찰하는 기법이다.

문 11. 다음 사례에서 제시된 '경쟁가설'과 관련한 정책평가의 내적타당성 위협요인은?

정부는 OO하천의 수질오염을 방지하기 위해 주변 모든 공장에 폐수정화시설을 의무적으로 갖추도록 하는 정책을 시행했다. 1년 후 정부는 정책평가를 통해 OO하천의 오염 정도가 정책실시 이전보다 훨씬 낮게 나타났다라는 결과를 발표했다. OO하천의 수질개선은 정책의 효과라는 정부의 입장에 대해, A교수는 "OO하천이 깨끗해진 것은 정책 시행기간 중 불경기가 극심하여 많은 공장들이 문을 닫았고, 정책평가를 위한 오염수 준 측정 직전에 갑자기 비가 많이 왔기 때문"이라는 경쟁가설을 제기했다.

- ① 역사요인
- ② 검사요인
- ③ 선발요인
- ④ 상실요인

정답 : ①

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.301

〈정밀해설〉

- ① 제시문에서는 수질오염을 방지하기 위해 폐수정화시설을 의무적으로 갖추도록 하였고, 1년 이후에 실시 이전과 비교하였다. 그런데 실시 이전과 이후 두 시점 사이에 불경기가 발생하여 많은 공장들이 문을 닫았고 측정 직전에 갑자기 비가 많이 왔다고 하였으므로 이는 역사요인에 해당한다고 볼 수 있다. 역사요인은 실험기간 중 일어난 사건에 의한 대상집단의 특성변화로 특정 프로그램처리가 집행될 즈음에 발생한 다른 어떤 외부적 사건 때문에 나타난 효과이다.
- ② 검사요인은 정책 및 프로그램 실시 전후 유사한 검사를 반복하는 경우에 시험에 친숙도가 높아져 측정값에 영향을 미치는 경우이다.
- ③ 선발요인은 실험집단과 통제집단을 구성할 때 두 집단에 서로 다른 개인들이 할당되면서 발생하는 경우이다.
- ④ 상실요인은 실험기간 중 실험대상의 중도포기 또는 탈락 때문에 나타나는 경우이다.

문 12. 부패의 원인에 관한 도덕적 접근방법의 입장과 가장 가까운 것은?

- ① 부패는 관료 개인의 윤리의식과 자질로 인하여 발생한다.
- ② 부패는 관료 개인의 속성, 제도, 사회문화적 환경 등의 여러 요인이 복합적으로 상호작용한 결과이다.
- ③ 부패는 현실과 괴리된 법령의 이중적인 규제 기준과 모호한 법규정, 적절한 통제장치의 미비 등에 의해 발생한다.
- ④ 부패는 공식적 법규나 규범보다는 관습과 같은 사회문화적 환경에 의해 유발된다.

정답 : ①

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.159

〈정밀해설〉

- ① 도덕적 접근법은 부패의 원인을 부패를 저지르는 관료 개인의 윤리의식과 자질의 탓으로 보는 접근방법이다.
- ② 부패를 관료 개인의 속성, 제도, 사회문화적 환경 등의 여러 요인이 복합적으로 상호작용한 결과로 보는 것은 체제론적 접근법이다.
- ③ 부패를 현실과 괴리된 법령의 이중적인 규제 기준과 모호한 법규정, 적절한 통제장치의 미비 등에 의해 발생한다고 보는 것은 제도적·거시적 분석이다.
- ④ 부패를 공식적 법규나 규범보다는 관습과 같은 사회문화적 환경에 의해 유발된다고 보는 것은 사회·문화의 환경적 분석이다.

문 13. 행정책임과 행정통제에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 파이너(Finer)는 행정의 적극적 이미지를 전제로 전문가로서의 관료의 기능적 책임을 강조하는 책임론을 제시하였다.
- ② 프리드리히(Friedrich)는 개인적인 도덕적 의무감에 호소하는 책임보다 외재적·민주적 책임의 중요성을 강조하였다.
- ③ 행정통제를 내부통제와 외부통제로 구분할 경우, 윤리적 책임의식의 내재화를 통한 통제는 전자에 속한다.
- ④ 음부조만제도를 의회형과 행정부형으로 구분할 경우, 국민권익위원회의 고

이제, 수험행정학은 '마니행정학'으로 정의한다.

충민원처리제도는 전자에 속한다.

정답 : ③

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.298, 305, 308

〈정밀해설〉

③ 내부통제는 공무원 스스로가 자발적·자율적으로 행동기준을 설정하고 그것에 따라 행동하는 것으로 윤리적 책임의식의 내재화를 통한 통제는 내부통제에 해당한다.

- ① 행정의 적극적 이미지를 전제로 전문가로서의 관료의 기능적 책임을 강조하는 책임론을 제시한 사람은 프리드리히(Friedrich)이다.
- ② 개인적인 도덕적 의무감에 호소하는 책임보다 외재적·민주적 책임의 중요성을 강조한 사람은 파이너(Finer)이다.
- ④ 옴부즈만제도를 의회형과 행정부형으로 구분할 경우, 국민권익위원회의 고충민원처리제도는 행정부형에 해당한다.

문 14. 대리인이론에서 주인-대리인 관계의 효율성을 제약하는 요인이 아닌 것은?

- ① 인간의 인지적 한계와 정보 부족 등으로 인한 합리성 제약
- ② 정보 비대칭성 혹은 정보 불균형
- ③ 대리인의 기회주의적 행동성향
- ④ 대리인 관계를 설정할 수 있는 다수의 잠재적 당사자(대리인) 존재

정답 : ④

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.444

〈정밀해설〉

④ 대리인이론에서 대리인 관계를 설정할 수 있는 잠재적 당사자의 존재 여부는 효율성을 제약하지 않는다.

문 15. 조직유형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 매트릭스 조직은 기능 중심의 수직적 계층구조에 수평적 조직구조를 결합한 조직으로 명령통일의 원리에 부합한다.
- ② 태스크 포스는 특수한 과업 완수를 목표로 기존의 다른 부서나 외부업체 등에서 사람들을 선발하여 구성한 조직이며, 본래 목적을 달성하면 해체되는 임시조직이다.
- ③ 프로젝트팀은 전략적으로 중요하거나 창의성이 요구되는 프로젝트를 진행하기 위해 여러 부서에서 프로젝트 목적에 적합한 사람들을 선발해 구성된 조직이다.
- ④ 네트워크 조직은 각기 높은 독자성을 지닌 조직 단위나 조직들 간에 협력적 관계를 통해 구성된 조직이며, 환경변화에 신속하게 적응할 수 있다.

정답 : ①

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.461~462

〈정밀해설〉

① 매트릭스 조직은 기능 중심의 수직적 계층구조에 사업부서의 수평적 조직구조를 결합한 조직으로, 조직구성원은 동시에 두 명의 상관에게 보고하는 체계를 가지게 되므로 명령통일의 원리에 부합하지 않는다.

문 16. 「지방자치법」상 지방자치단체조합에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 2개 이상의 지방자치단체가 하나 또는 둘 이상의 사무를 공동으로 처리할 필요가 있을 때에 소정의 절차를 거쳐 설립할 수 있는 법인이다.
- ② 설립뿐 아니라 규약변경이나 해산의 경우에도 지방의회의 의결을 거쳐야 한다.
- ③ 해산한 경우에 그 재산의 처분은 행정안전부장관의 승인을 받아야 한다.
- ④ 구성원인 시·군 및 자치구가 2개 이상의 시·도에 걸치는 지방자치단체조합

은 행정안전부장관의 지도·감독을 받는다.

정답 : ③

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.456~457

〈정밀해설〉

③ 해산한 경우에 그 재산의 처분은 관계 지방자치단체의 협의에 따른다.

문 17. 파머(Farmer)가 주장한 포스트모더니티 행정이론의 내용으로 옳지 않은 것은?

- ① 나 아닌 다른 사람을 인식적 객체가 아닌 도덕적인 타자(他者)로 인정한다.
- ② 관점에 따라 다양한 가능성이 허용되는 상상(imagination)보다는 과학적 합리성(rationality)이 더 중요하다.
- ③ 행정에서도 지식과 학문의 영역 간 경계가 사라지는 탈영역화(deterritorialization)가 나타난다.
- ④ '행정은 객관적으로 연구될 수 있다'는 설화는 해체(deconstruction)를 통해 더 잘 이해할 수 있다.

정답 : ②

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.134

〈정밀해설〉

② 과학적 합리성이 더 중요하다고 보는 것은 모더니티의 특징이다. 파머는 관점의 다양성을 의미하는 상상이 인간의 사고에 촉매적 역할을 대신할 수 있다고 보았다.

문 18. 우리나라의 예산결산특별위원회에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 예산안 및 결산 심사는 제안설명과 전문위원의 검토보고를 듣고, 종합정책질의, 부별 심사 또는 분과위원회 심사 및 찬반토론을 거쳐 표결한다.
- ② 국회의장이 기간을 정하여 회부한 예산안과 결산에 대하여 상임위원회가 이유 없이 그 기간 내에 심사를 마치지 아니한 때에는 이를 바로 예산결산특별위원회에 회부할 수 있다.
- ③ 예산안과 결산뿐 아니라 관계 법령에 따라 제출·회부된 기금운용계획안도 심사한다.
- ④ 소관 상임위원회에서 삭감한 세출예산 각 항의 금액을 증가하게 할 경우에 소관 상임위원회의 동의를 받지 않아도 된다.

정답 : ④

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.235

〈정밀해설〉

④ 소관 상임위원회에서 삭감한 세출예산 각 항의 금액을 증가하게 할 경우에 소관 상임위원회의 동의를 얻어야 한다.

문 19. 사회학적 신제도주의에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 개인의 행위는 고립된 상태에서 선택되는 것이 아니라 사회관계에 의하여 영향을 받는다는 의미에서 '배태성(embeddedness)'이라는 개념을 사용한다.
- ② 조직들이 시장의 압력 속에서 생존하기 위해 경쟁력 있는 조직형태나 조직관리 기법을 합리적으로 선택하는 것은 규범적 동형화(normative isomorphism)의 예이다.
- ③ 정부의 규제정책에 따라 기업들이 오염방지장치를 도입하거나 장애인 고용을 확대하는 것은 강압적 동형화(coercive isomorphism)의 예이다.
- ④ 정부의 제도개혁에 선진국의 제도를 도입하여 적용하는 것은 모방적 동형화(mimetic isomorphism)의 예이다.

정답 : ②

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 1권 p.144

이제, 수험행정학은 '마니행정학'으로 정의한다.

〈정밀해설〉

② 조직들이 시장의 압력 속에서 생존하기 위해 경쟁력 있는 조직형태나 조직관리기법을 합리적으로 선택하는 것은 강압적 동형화의 예이다.

문 20. 다음 사례에 대한 설명으로 옳은 것은?

2013년 환경부는 상수도 낙후지역에 사는 국민이 안심하고 마실 수 있는 수도물을 공급하기 위해 총사업비 8,833억 원(국비 30%, 지방비 70%)을 들여 '상수관망 최적관리시스템 구축사업'을 추진한다고 발표하였다. 그러나 A시는 상수도사업을 자체관리하기로 결정하고, 당초 요청하기로 계획했던 국고보조금 56억 원을 신청하지 않았다.

- ① 만약 A시가 이 사업에 참여하여 당초 요청하기로 계획했던 보조금이 그대로 배정된다면, A시가 부담해야 하는 비용은 총 56억 원이다.
- ② 상수관망을 통해 공급되는 수도물과 민간재인 생수가 모두 정상재(normal goods)라고 가정하면, 환경부의 사업 보조금은 수도물과 생수의 공급수준을 모두 증가시키는 소득효과만을 유발시킨다.
- ③ 이 사례에서와 같은 보조금은 지역 간에 발생하는 외부효과를 시장하거나 중앙정부의 특정 목적을 달성하기 위해 운영된다.
- ④ A시가 신청하지 않은 보조금은 일반정액보조금에 해당한다.

정답 : ③

〈적중 페이지, 출제근거〉 2021 마니행정학 2권 p.410~411

〈정밀해설〉

③ 국고보조금은 중앙정부가 특정 행정 수준을 유지하거나 특정사업의 수행과 관련해 용도를 지정하기 위해 운영되는 것으로, 외부효과를 치유하는 수단이 되기도 한다.

- ① 만약 A시가 이 사업에 참여하여 당초 요청하기로 계획했던 보조금이 그대로 배정된다면, 56억 원을 배정받게 된다. 한편 A시가 부담해야 하는 비용은 알 수 없다.
- ② 상수관망을 통해 공급되는 수도물과 민간재인 생수가 모두 정상재라고 가정하면, 환경부의 사업 보조금은 수도물의 공급수준은 증가시키지만 민간재인 생수의 공급수준은 감소하게 된다.
- ④ A시가 신청하지 않은 보조금은 일반정률보조금에 해당한다. 이는 지방자치단체가 지출하는 경비의 일정비율에 해당하는 금액을 보조하는 것을 의미한다.