



교육행정직 9급 행정학

1. 출제영역분석

총론	4	재무행정론	2
정책론	3	정보화사회와 행정	—
조직론	3	행정환류	1
인사행정론	2	지방자치론	5

2. 출제경향분석

기출 문제	17	기출변형 문제	3	신유형 문제	—
-------	----	---------	---	--------	---

3. 출제문제유형분석

말 바꾸기	짝찾기	내용 분류	개념	순서 연결	제도 및 이론비교	법령 문제
5	1	4	7	—	2	1

01 조직 내 협상의 유형은 배분적 협상과 통합적 협상으로 구분된다. 각각의 특징으로 옳지 않은 것은?

	협상의 특징	배분적 협상	통합적 협상
①	이용가능 자원	고정적인 양	유동적인 양
②	주요 동기	승-승 게임	승-패게임
③	이해관계	서로 상반	조화, 상호수렴
④	관계의 지속성	단기간	장기간

【해설】 ①, ③, ④ [O] 배분적 협상은 내가 이익을 보면 상대자는 손해를 보게 되는 것으로 고정된 양의 자원을 나눠 가지려고 하는 협상으로 단기적인 인간관계에서 행해진다. 반면, 통합적 협상은 서로 이익이 되는 해결책을 얻고자 하는 것을 목표로 하며 당사자들이 강한 유대감과 서로 승리했다는 느낌이 들게 되는 장기적인 인간관계에서 행해진다.

② [X] 배분적 협상은 파이를 나누는 제로섬(zero-sum, win-loss) 협상이며, 통합적 협상은 파이의 크기를 늘리는 플러스섬(plus-sum, win-win) 협상이라고 할 수 있다.

summary | 배분적 협상과 통합적 협상의 주요 특징

협상의 특징	배분적 협상	통합적 협상
이용가능 자원	고정적인 양	유동적인 양
주요 동기	승-패게임	승-승 게임
이해관계	서로 상반	조화, 상호수렴
관계의 지속성	단기간	장기간

02

정부의 정책수단(policy tool)에 대한 설명으로 옳은 것을 <보기>에서 고른 것은?

- ㄱ. 경제적 규제는 정부의 직접수단에 해당한다.
- ㄴ. 조세지출은 재정적 인센티브를 부여하는 수단에 해당한다.
- ㄷ. 바우처는 역사가 길고 가장 광범위하게 사용 되는 수단이다.
- ㄹ. 전통적 삼분법에 근거하여 정책수단을 규제, 인센티브, 권위로 분류할 수 있다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄹ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄷ, ㄹ

【해설】 ㄱ, ㄴ [O] 경제적 규제는 정부의 직접성이 높은 행정수단이며, 조세지출은 재정적 인센티브를 부여하여 유도하는 강제성이 낮은 행정수단이다.
 ㄷ [X] 가장 고전적인 수단은 강제력과 같은 직접수단이었다. 바우처와 같은 간접수단은 최근 증가폭이 상당히 큰 수단에 해당된다.
 ㄹ [X] 전통적 삼분법에 근거하여 정책수단을 규제, 유인, 정보제공(설득)으로 분류할 수 있다.

▶ 올바른 지문

- ㄴ. 가장 고전적인 수단은 강제력이다.
- ㄷ. 전통적 삼분법에 근거하여 정책수단을 규제, 유인, 정보제공(설득)으로 분류할 수 있다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.64, 65



03

공직윤리 이론에 관한 설명으로 옳은 것을 <보기>에서 모두 고른 것은?

- ㄱ. 공직자의 윤리기준은 행위의 이유에 따라 판단하는 목적론적 접근방법과 그 행위의 결과나 성과에 따라 판단하는 의무론적 접근방법으로 구분된다.
- ㄴ. 공직자의 통제 방식은 입법적·사법적 통제에 초점을 둔 외적 통제와 직업가치 및 윤리 기준에 의한 내적 통제로 구분된다.
- ㄷ. 공직자의 책임은 외부의 기대에 부응해야 하는 객관적 책임과 자신의 양심 및 가치에 따라 결정하는 주관적 책임으로 구분된다.
- ㄹ. 공직자의 역할 책임론은 전문 직업가 역할과 민주주의 담론의 촉진자 역할로 구분된다.

- ① ㄱ, ㄷ
- ② ㄴ, ㄹ
- ③ ㄱ, ㄴ, ㄷ
- ④ ㄴ, ㄷ, ㄹ

【해설】 ㄱ [X] 공직자의 윤리기준은 동기에 대한 평가와 도덕적 원칙을 강조하는 의무론과 공무원의 행위에 대한 평가, 결과에 대한 적발과 처벌에 중점을 두는 목적론(결과주의)으로 구분된다.

▶ 올바른 지문

ㄱ. 공직자의 윤리기준은 행위의 이유에 따라 판단하는 의무론적 접근방법과 그 행위의 결과나 성과에 따라 판단하는 목적론적 접근방법으로 구분된다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.550, 746~748, 750~752

▶ ④

04 지방분권의 장점에 관한 설명으로 옳은 것을 <보기>에서 고른 것은?

- ㄱ. 지역의 특성을 살려 지역 실정에 맞는 행정을 수행할 수 있을 것이다.
 ㄴ. 중앙정부의 조정에 의해서 지역 간의 격차를 해소하는 데 도움이 될 것이다.
 ㄷ. 노사 간의 대립, 사회의 복잡화, 실업 등의 사회 문제 해결에 도움이 될 것이다.
 ㄹ. 정치훈련을 가능하게 하고 주민의 정치의식 수준이 향상될 것이다.

- ① ㄱ, ㄴ
 ② ㄱ, ㄹ
 ③ ㄴ, ㄷ
 ④ ㄷ, ㄹ

【해설】 ㄱ [○], ㄴ [×] 지방분권은 지역별 특수성을 고려한 지역실정에 맞는 행정 구현이 가능하며, 중앙집권은 행정의 통일성과 정책의 강력한 추진력의 확보가 가능하다.
 ㄷ [×] 노사 간의 대립, 사회의 복잡화, 실업 등과 같은 국가적 차원의 문제는 중앙집권을 통해 해결이 가능하다.
 ㄹ [○] 지방분권은 지역의 주민과 그 대표자들이 공동문제의 처리에 참여하여 토론과 비판과 협조를 실천함으로써 민주주의의 학교이자 주민들의 정치교육에도 기여한다.

▶ 올바른 지문

- ㄴ. 중앙집권은 중앙정부의 조정에 의해서 지역 간의 격차를 해소하는 데 도움이 될 것이다.
 ㄷ. 중앙집권은 노사 간의 대립, 사회의 복잡화, 실업 등의 사회 문제 해결에 도움이 될 것이다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.782, 785

▶ ②

05 다음 설명에 해당하는 개념으로 적합한 것은?

정부의 재화나 서비스 제공 자체가 독점적인 특성이 있어서 경쟁체제로 형성된 가격까지 낮추려는 경쟁압박을 받지 않기 때문에 나타난다. 또한, 정부가 추진하는 정책이 성공하거나 실패할 때 직접적인 평가(상벌)에 대한 기대가 크지 않아서 투입된 자원이 기대할 수 있는 최적의 생산량에 미치지 못하기 때문에 나타나는 현상이다.

- ① X-비효율성(X-inefficiency)
 ② 외부불경제(External Diseconomy)
 ③ 주인-대리인 모형(Principal-Agent Model)
 ④ 정보의 비대칭성(Information Asymmetry)

【해설】 ① [○] X-비효율성(X-inefficiency)은 경제주체가 독점적 지위를 가지는 경우 관리효율성을 극대화하려는 유인이 부족해 생산의 평균비용이 증가하는 현상으로 관리상의 비효율(기술적 비효율)을 의미한다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.69

▶ ①

직원 A의 동기 특성은 직원 B의 동기 특성과 구분 된다. 직원 A의 동기 특성을 고려한 인사관리 방식으로 옳은 것을 <보기>에서 모두 고른 것은? (단, 두 가지 동기는 상충관계로 전제함)

직원 A: 이번에 인사평가 결과를 잘 받아서 기분이 좋아. 인사평가 항목에 잘 맞춰야 평가를 잘 받을 수 있으니까 참고해.

직원 B: 평가결과가 좋다니 축하해. 그런데 나는 인사평가 결과보다는 일할 때 스스로 발전 한다는 느낌이 드는 것이 좋아.

- ㄱ. 성과급제도의 전면 실시
- ㄴ. 직무태만, 규정위반에 대한 처벌강화
- ㄷ. 평가실적과 승진제도의 연계성 확대
- ㄹ. 흥미도를 반영한 직무충실화

- ① ㄱ, ㄷ
- ② ㄴ, ㄹ
- ③ ㄱ, ㄴ, ㄷ
- ④ ㄴ, ㄷ, ㄹ

【해설】 직원 A와 직원 B의 동기 특성을 가장 잘 나타내는 것은 맥그리거(McGregor)의 X·Y이론이다. X이론은 인간의 하급 욕구에 착안하여 권위적 통제에 입각한 관리전략을 처방하는 전통적 관점이며, Y이론은 인간의 고급 욕구, 즉 존경에 대한 욕구 및 자아실현의 욕구 등에 착안하여 통합형의 관리전략을 처방한다. 직원 A는 X이론에 직원 B는 Y이론에 가까운 특성을 나타낸다.

ㄱ, ㄴ, ㄷ [O] 성과급제도의 전면 실시, 직무태만, 규정위반에 대한 처벌강화, 평가실적과 승진제도의 연계성 확대 등은 X이론에 해당한다.

ㄹ [X] 흥미도를 반영한 직무충실화는 Y이론에 해당한다.

07

신제도주의에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 역사적 신제도주의는 제도의 지속성을 중시한다.
- ② 신제도주의는 제도를 공식적인 체제나 구조에 한정 하여 규정한다.
- ③ 사회학적 신제도주의는 제도를 개인의 효용을 극대화하기 위한 수단으로 본다.
- ④ 합리적 선택 신제도주의는 제도가 유사한 형태로 수렴하는 제도적 동형화에 주목한다.

【해설】 ② [X] 제도를 공식적 체제나 구조에 한정하여 규정하는 것은 구제도주의이다. 신제도주의는 비공식적 규범이나 정책구조 등 제도에 대한 이해의 폭을 확대한다.
 ③ [X] 합리적 선택의 신제도주의는 제도를 개인의 효용을 극대화하기 위한 수단으로 본다.
 ④ [X] 제도적 동형화에 주목하는 것은 사회학적 신제도주의(합리적 선택 신제도주의 X)이다.

▶ 올바른 지문

- ② 구제도주의는 제도를 공식적인 체제나 구조에 한정 하여 규정한다.
- ③ 합리적 선택의 신제도주의는 제도를 개인의 효용을 극대화하기 위한 수단으로 본다.
- ④ 사회학적 신제도주의는 제도가 유사한 형태로 수렴하는 제도적 동형화에 주목한다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.142~147



08

(가)~(다)의 공무원 선발시험의 타당성 유형과 <보기>의 타당성 검증방법을 바르게 연결한 것은?

(가) 이론적으로 추정한 능력요소를 얼마나 정확 하게 측정할 수 있는가에 관한 것이다.
 (나) 직무수행능력의 예측이 얼마나 정확한가에 관한 것이다.
 (다) 특정한 직위의 의무와 책임에 직결되는 요소 들을 선발시험이 어느 정도나 측정 할 수 있는 가에 관한 것이다.

ㄱ. 추상성을 측정할 지표개발과 고도의 계량분석 기법 및 행태과학적 조사
 ㄴ. 직무수행에 필요한 능력요소와 선발시험요소에 대한 전문가의 부합도 평가
 ㄷ. 선발시험성적과 업무수행실적의 상관계수 측정

	(가)	(나)	(다)
①	ㄱ	ㄴ	ㄷ
②	ㄱ	ㄷ	ㄴ
③	ㄴ	ㄷ	ㄱ
④	ㄷ	ㄱ	ㄴ

【해설】 ② [O] (가)는 구성타당성에 대한 설명으로 구성타당성에서는 고도의 계량적 분석기법(ㄱ)을 통하여 검증한다. (나)는 기준타당성에 대한 설명으로 선발시험성적과 업무수행실적의 상관계수 측정(ㄷ)을 통하여 검증한다. (다)는 내용타당성에 대한 설명으로 일반적으로 직무에 정통한 전문가 집단이 시험의 구체적 내용과 직무수행의 적합성 여부를 주관적으로 판단(ㄴ)하여 검증한다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.495



09

우리나라 주민참여의 유형에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 감사청구는 지방자치단체에 대하여 불만이나 이의를 제기하기 위해 지방의회에 감사를 청구하는 제도이다.
- ② 공청회는 주민의 직접적인 제안과 토의를 거쳐 당해 지역의 정치·행정에 관한 의사결정을 직접 행하는 제도이다.
- ③ 주민발안은 일정한 수의 유권자의 서명으로 조례의 제정 또는 개·폐에 관하여 주민이 직접 발의하는 제도이다.
- ④ 주민소환은 지방자치단체장과 지방의회 의원으로 대상을 한정하여 임기만료 전에 주민들이 해임을 청구하는 제도이다.

- 【해설】 ① [X] 감사청구는 지방자치단체에 대하여 불만이나 이의를 제기하기 위해 상급자치단체의 장이나 중앙행정기관의 장에게 감사를 청구할 수 있는 제도이다.
- ② [X] 공청회는 정책 사안에 따라 개최되는 것으로 이해관계자 및 전문가들의 의견수렴을 목적으로 하는 것으로 의사결정을 직접 행하는 제도가 아니다.
- ③ [O] 주민발안은 지방자치단체의 조례로 정하는 19세 이상의 주민 수 이상의 연서로 해당 지방자치단체의 장에게 조례를 제정 또는 개정하거나 폐지할 것을 청구하는 제도이다.

지방자치법 제15조【조례의 제정과 개폐 청구】 ① 19세 이상의 주민으로서 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사람(「공직선거법」 제18조에 따른 선거권이 없는 자는 제외한다. 이하 이 조 및 제16조에서 "19세 이상의 주민"이라 한다)은 시·도와 제175조에 따른 인구 50만 이상 대도시에서는 19세 이상 주민 총수의 100분의 1 이상 70분의 1 이하, 시·군 및 자치구에서는 19세 이상 주민 총수의 50분의 1 이상 20분의 1 이하의 범위에서 지방자치단체의 조례로 정하는 19세 이상의 주민 수 이상의 연서(連署)로 해당 지방자치단체의 장에게 조례를 제정하거나 개정하거나 폐지할 것을 청구할 수 있다.

- ④ [X] 주민소환은 지방자치단체장과 지방의회 의원(비례대표의원은 제외)으로 대상을 한정하여 임기만료 전에 주민들이 해임을 청구하여 주민투표로서 결정하는 제도이다.

▶ 올바른 지문

- ① 감사청구는 지방자치단체에 대하여 불만이나 이의를 제기하기 위해 상급자치단체의 장이나 중앙행정기관의 장에게 감사를 청구하는 제도이다.
- ② 공청회는 의견수렴을 목적으로 하는 것으로 정치·행정에 관한 의사결정을 직접 행하는 제도는 아니다.
- ④ 주민소환은 지방자치단체장과 지방의회 의원(비례대표의원은 제외)으로 대상을 한정하여 임기만료 전에 주민들이 해임을 청구하여 주민투표로서 결정하는 제도이다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.838~847

▶ ③

10 주민참여예산제도에 관한 설명으로 옳은 것을 <보기>에서 모두 고른 것은?

- ㄱ. 주민참여예산제도는 재정민주주의를 구현하는 제도이다.
 ㄴ. 브라질의 포르투 알레그레(Porto Alegre)시는 주민참여예산제도를 가장 먼저 실시한 도시이다.
 ㄷ. 우리나라의 주민참여예산제도는 「지방재정법」에 의하여 지방자치단체가 의무적으로 시행하도록 하고 있다.
 ㄹ. 우리나라의 주민참여예산제도에 의하면 수립된 주민의 의견서를 지방의회에 제출하는 예산안에 첨부하지 않도록 하고 있다.

- ① ㄱ, ㄴ
 ② ㄷ, ㄹ
 ③ ㄱ, ㄴ, ㄷ
 ④ ㄱ, ㄷ, ㄹ

【해설】 ㄱ, ㄴ [O] 주민참여예산제도는 재정민주주의를 구현하는 제도로 브라질의 포르투 알레그리(Porto Alegre)시에서 1989년 세계최초로 시행되었다.
 ㄷ [O], ㄹ [X] 지방재정법 제39조 제1항, 제2항

지방재정법 제39조[지방예산 편성 과정의 주민 참여] ① 지방자치단체의 장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 지방예산 편성 과정에 주민이 참여할 수 있는 절차(이하 이 조에서 "주민참여예산제도"라 한다)를 마련하여 시행하여야 한다.
 ② 지방자치단체의 장은 제1항에 따라 예산 편성 과정에 참여한 주민의 의견을 수렴하여 그 의견서를 지방의회에 제출하는 예산안에 첨부하여야 한다.

▶ 올바른 지문

ㄹ. 우리나라의 주민참여예산제도에 의하면 수립된 주민의 의견서를 지방의회에 제출하는 예산안에 첨부하여야 한다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.704

▶ ③

11

광역행정의 공동처리 방식에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 사무위탁은 둘 이상의 지방자치단체가 계약에 의하여 자기 사무의 일부를 상대방에게 위탁하여 처리하는 방식이다.
- ② 연락회의는 둘 이상의 지방자치단체가 광역적 갈등 분쟁을 원활하게 해결하기 위하여 조정권을 갖는 연락기구를 구성하는 방식이다.
- ③ 공동기관은 둘 이상의 지방자치단체가 광역사무를 처리하기 위하여 조례에 의해 공동으로 법인격을 갖는 기관을 운영하는 방식이다.
- ④ 협의회는 둘 이상의 지방자치단체가 광역적 지역 개발사업을 수행하기 위하여 규칙에 의해 법인격을 갖는 기관을 운영하는 방식이다.

- 【해설】 ② [X] 연락회의는 둘 이상의 자치단체가 일정한 상호관련적 사무에 관한 연락을 원활히 하기 위하여 각 자치단체의 대표들로 구성되는 연락회의를 두는 방식으로 조정권이 없는 단순한 대화·연락기구이다.
- ③ [X] 공동기관은 둘 이상의 지방자치단체가 그 기관의 간소화, 전문직원 확보, 재정절약 등을 위하여 별도의 광역행정기관을 계약에 의해 기관장, 위원, 직원 등을 공동으로 두는 방식으로 법인격을 갖지 않는다.
- ④ [X] 협의회는 여러 지방자치단체가 상호 연락·조정, 광역사무 공동처리를 위하여 협의기관을 설치하는 방식으로 법인격을 갖지 않는다.

▶ 올바른 지문

- ② 연락회의는 둘 이상의 지방자치단체가 일정한 상호관련적 사무에 관한 연락을 원활히 하기 위한 방식으로 조정권을 갖지 않는다.
- ③ 공동기관은 둘 이상의 지방자치단체가 그 기관의 간소화, 전문직원 확보, 재정절약 등을 위하여 계약에 의해 기관장, 위원, 직원, 부속기관 등을 공동으로 두는 방식으로 법인격을 갖지 않는다.
- ④ 협의회는 여러 지방자치단체가 상호 연락·조정, 광역사무 공동처리를 위하여 협의기관을 설치하는 방식으로 법인격을 갖지 않는다.

12 정책집행에 있어 하향적 접근방법의 장점에 대한 설명으로 옳은 것을 <보기>에서 고른 것은?

- ㄱ. 정책목표와 그 달성을 중시하는 접근방법으로 객관적인 정책평가가 가능하다.
- ㄴ. 문제해결능력 측면에서 정부프로그램의 상대적 중요도를 평가할 수 있다.
- ㄷ. 실제적인 정책집행과정을 상세히 기술하여 정책 집행과정의 인과관계를 보다 잘 설명할 수 있다.
- ㄹ. 하향적 집행론자들이 제시한 변수들은 체크 리스트로서 집행과정을 점검하는 데 사용할 수 있다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄹ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄷ, ㄹ

【해설】 ㄱ [O] 하향적 접근방법은 명확하고 일관된 정책목표를 중시하므로 객관적인 성과평가가 가능하다.

ㄴ [X] 상향적 접근방법은 정책집행문제의 해결에 초점을 맞추고 있기 때문에 문제해결능력 측면에서 정부프로그램의 상대적 중요도를 평가할 수 있다.

ㄷ [X] 상향적 접근방법은 정책집행과정을 상세히 기술하여 정책집행과정의 인과관계를 설명할 수 있다.

ㄹ [O] 하향적 접근방법은 성공적 집행조건의 규명은 문제점을 예견할 수 있는 체크리스트로서 기능한다.

▶ 올바른 지문

ㄴ. 상향적 접근방법은 문제해결능력 측면에서 정부프로그램의 상대적 중요도를 평가할 수 있다.

ㄷ. 상향적 접근방법은 실제적인 정책집행과정을 상세히 기술하여 정책 집행과정의 인과관계를 보다 잘 설명할 수 있다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.273~275

▶ ②

13

조직 구성원의 인지과정에서 편의적 지각 방법에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 후광효과(halo effect)는 첫 인상이나 가장 최근의 정보를 가지고 대상을 판단하는 것이다
- ② 상동적 태도(stereotyping)는 인지 대상이 속한 집단의 특성에 비추어 그 대상을 지각하는 것이다.
- ③ 대비효과(contrast effect)는 비교 대상의 개인적 요인의 영향은 과대평가하고 상황적 요인의 영향은 과소평가하는 경향을 말한다.
- ④ 투사(projection)는 잘된 성과에 대해서는 자신의 내적 요소에 귀인하고 좋지 않은 성과에 대해서는 외적 요소에 귀인하는 경향을 말한다.

- 【해설】 ① [X] 후광효과(halo effect)는 개인의 한 가지 특성에 기초하여 그 사람에 대한 일반적인 평가를 내리는 현상을 말한다.
- ③ [X] 대비효과(contrast effect)는 어떤 사람에 대한 평가에 있어서 최근에 마주쳤던 다른 사람과 비교하게 되는 경향을 말한다.
- ④ [X] 투사(projection)는 다른 사람을 자신의 시각으로 바라볼 때 일어나는 현상이다.

▶ 올바른 지문

- ① 후광효과(halo effect)는 개인의 한 가지 특성에 기초하여 그 사람에 대한 일반적인 평가를 내리는 현상을 말한다.
- ③ 대비효과(contrast effect)는 어떤 사람에 대한 평가에 있어서 최근에 마주쳤던 다른 사람과 비교하게 되는 경향을 말한다.
- ④ 투사(projection)는 다른 사람을 자신의 시각으로 바라볼 때 일어나는 현상이다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.511~513



14

다음 정책환경의 상황에 적용할 수 있는 모형으로 옳은 것은?

- 참여자들 간의 제로섬 게임의 형태가 나타나고 있다.
- 참여자들 간의 자원과 접근의 불균형이 발생하며 권력에서도 불평등을 초래하고 있다.
- 참여자들의 진입 및 퇴장이 비교적 자유롭게 이루어지며 참여자 수가 매우 광범위하게 늘어나고 있다.

- ① 조합주의
- ② 정책공동체
- ③ 하위정부모형
- ④ 이슈네트워크

- 【해설】 ④ [O] 이슈네트워크는 다양한 행위자들이 참여하며 개방적이지만 일부 참여자만 교환할 자원을 가지고 있으며, 승패를 추구하는 영합(zero-sum)게임, 네거티브(negative-sum)게임의 속성을 가진다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.205



| 말 바꾸기 |

15 우리나라 정부기금에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 세입·세출예산 내에서 운영해야 한다.
- ② 재원의 자율적 운영을 위하여 국회의 심의를 거치지 않는다.
- ③ 기금운용계획안은 국무회의의 심의와 대통령의 승인이 필요하다.
- ④ 기금은 법률로써 설치하며 출연금, 부담금 등은 기금의 재원으로 활용할 수 없다.

【해설】 ① [X] 기금은 세입세출예산외로 운영할 수 있는 자금을 의미한다.

국가재정법 제5조【기금의 설치】 ②제1항의 규정에 따른 기금은 세입세출예산에 의하지 아니하고 운용할 수 있다.

② [X] 2003년부터 금융성 기금을 포함한 모든 기금은 예산과 마찬가지로 국회의 심의·의결을 거쳐야 한다.

③ [O] 국가재정법 제66조

동법 제66조【기금운용계획안의 수립】 ②기획재정부장은 자문회의의 자문과 국무회의의 심의를 거쳐 대통령의 승인을 얻은 다음 연도의 기금운용계획안 작성지침을 매년 3월 31일까지 기금관리주제에게 통보하여야 한다.

④ [X] 기금은 법률로써 설치하며 정부가 직접 기금을 조성하거나 민간이 조성·운영하는 기금에 출연하는 방식이나 정부출연금, 민간부담금, 차입금, 운용수입 등이 주된 재원이 된다.

▶ 올바른 지문

- ① 세입·세출예산외로 운영할 수 있다.
- ② 모든 기금은 국회의 심의·의결을 거쳐야 한다.
- ④ 기금은 법률로써 설치하며 출연금, 부담금 등은 기금의 재원으로 활용할 수 있다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.609, 610

▶ ③

| 말 바꾸기 |

16 사회적 형평성에 대한 설명으로 옳은 것을 <보기>에서 고른 것은?

- ㄱ. 정당한 불평등의 개념을 포함하고 있다.
- ㄴ. 투입 대비 산출의 비율로 표현되는 경제적 개념 이다.
- ㄷ. 동일한 것은 동일하게 취급하는 것을 수직적 형평성이라고 한다.
- ㄹ. 신행정론의 등장과 함께 강조되기 시작하였다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄹ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄷ, ㄹ

【해설】 ㄴ [X] 투입 대비 산출의 비율로 표현되는 경제적 개념은 능률성이다.
ㄷ [X] 동일한 것을 동일하게 취급하는 것은 수평적 형평성이다.

▶ 올바른 지문

- ㄴ. 투입 대비 산출의 비율로 표현되는 경제적 개념은 능률성이다.
- ㄷ. 동일한 것을 동일하게 취급하는 것은 수평적 형평성이다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.96, 97, 106

▶ ②

17 재니스(I. L. Janis)가 말하는 집단사고(groupthink)의 내용에 속하지 않는 것은?

- ① 응집성이 강한 집단에서 일어나는 경향이 있다.
- ② 동조에 대한 압력이 강해 비판적인 대안이 무시 되는 경향이 있다.
- ③ 위험을 회피하고 어떠한 혁신이나 도전도 하지 않으려는 경향이 있다.
- ④ 집단구성원들은 침묵도 동의로 간주하는 만장일치의 환상을 갖는 경향이 있다.

【해설】 ①, ②, ④ [O] 집단사고는 집단응집성과 합의에 대한 압력으로 인해 비판적인 사고가 억제되고 대안들에 대한 찬성과 반대가 충분히 검토되지 못한 채 의사결정이 이루어짐으로써 결국 잘못된 의사결정에 도달하게 되는 현상이다. 집단사고는 집단에 대한 과대평가, 집단적인 합리화(단한 마음), 만장일치에 대한 믿음 등으로 나타난다.
③ [X] 위험을 회피하고 어떠한 혁신이나 도전도 하지 않으려는 경향은 무사안일주의 태도에 가깝다.

▶ 올바른 지문

- ③ 무사안일주의는 위험을 회피하고 어떠한 혁신이나 도전도 하지 않으려는 경향이 있다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.266

▶ ③

18 지방자치단체 자치사무의 종류로 옳은 것을 <보기>에서 고른 것은?

- | | |
|--------------|---------------|
| ㄱ. 교원능력개발평가 | ㄴ. 부랑인선도시설 감독 |
| ㄷ. 주민등록 관리 | ㄹ. 공유재산관리 |
| ㅁ. 국회의원 선거사무 | ㅂ. 상하수도사업 |

- ① ㄱ, ㄴ, ㅁ
- ② ㄱ, ㄷ, ㅁ
- ③ ㄴ, ㄷ, ㅂ
- ④ ㄷ, ㄹ, ㅂ

【해설】 ㄷ, ㄹ, ㅂ [O] 지방자치법 제9조

지방자치법 제9조[지방자치단체의 사무범위] ① 지방자치단체는 관할 구역의 자치사무와 법령에 따라 지방자치단체에 속하는 사무를 처리한다.
② 제1항에 따른 지방자치단체의 사무를 예시하면 다음 각 호와 같다
1. 지방자치단체의 구역, 조직, 행정관리 등에 관한 사무
자. 공유재산관리(公有財産管理)
차. 가족관계등록 및 주민등록 관리
4. 지역개발과 주민의 생활환경시설의 설치·관리에 관한 사무
자. 상수도·하수도의 설치 및 관리

ㄱ, ㄴ, ㅁ [X] 기관위임사무에 해당한다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.811, 812

▶ ④

19 우리나라 공무원 인사제도의 실적제(merit system) 기본원리와 가장 거리가 먼 것은?

- ① 신규임용은 공개경쟁임용시험으로 한다.
- ② 공무원은 정당이나 그 밖의 정치단체의 결성에 관여하거나 가입할 수 없다.
- ③ 국회 소관상임위원회의 인사청문회 견해는 인사권자인 대통령을 법적으로 구속하는 것은 아니다.
- ④ 공무원은 형의 선고·징계 또는 「지방공무원법」에서 정하는 사유가 아니면 본인의 의사에 반하여 휴직·강임 또는 면직을 당하지 아니한다.

【해설】 ①, ②, ④ [O] 우리나라 공무원 인사제도에서는 공직취임에의 기회균등, 정치적 중립, 신분보장, 성적·능력주의 등 실적주의의 주요 원칙이 규정되어 있다.
 ③ [X] 국회의 인사청문회가 능력과 자격 등을 검증하기는 하지만 법적구속력을 갖지 않도록 하는 것은 대통령의 임명권을 존중하는 것으로 실적주의 보다는 엽관주의에 가깝다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.487~489

▶ ③

20 우리나라 결산에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 결산은 부당한 지출인 경우 집행된 내용을 무효로 할 수 있다.
- ② 국회는 결산 의결권을 가지며 예산결산특별위원회에서 결산을 최종 승인한다.
- ③ 결산은 회계연도에서 국가의 수입과 지출을 잠정적 수치로 표시하는 행위이다.
- ④ 감사원은 세입·세출의 결산을 매년 검사하여 대통령과 차년도 국회에 그 결과를 보고하여야 한다.

【해설】 ① [X] 결산은 역사적·정치적 과정으로 위법 또는 부당한 지출이 지적되어도 집행을 취소 또는 무효로 할 수 없다.
 ② [X] 국회는 결산 의결권을 가지며 본회의의 의결로 확정된다.
 ③ [X] 결산은 예산과정의 마지막 단계로서 1회계연도 동안의 세입·세출 실적을 확정적 계수로 표시하고 이를 검증하는 행위이다.

▶ 올바른 지문

- ① 결산은 부당한 지출인 경우에도 집행된 내용을 무효로 할 수 없다.
- ② 국회는 결산 의결권을 가지며 본회의에서 결산을 최종 승인한다.
- ③ 결산은 회계연도에서 국가의 수입과 지출을 확정적 계수로 표시하는 행위이다.

【참고】 2018 compass 행정학 p.665, 666

▶ ④