

19년 국가직 9급

1. 정책네트워크에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정책네트워크의 참여자는 정부뿐만 아니라 민간부문까지 포함한다.
- ② 정책공동체(policy community)에 비해서 이슈네트워크(issue network)는 제한된 행위자들이 정책과정에 참여하며 경계의 개방성이 낮은 특성이 있다.
- ③ 헤클로(Heclo)는 하위정부모형을 비판적으로 검토하면서 정책이슈를 중심으로 유동적이며 개방적인 참여자들 간의 상호작용 현상을 묘사하기 위한 대안적 모형을 제안하였다.
- ④ 하위정부(sub-government)는 선출직 의원, 정부관료, 그리고 이익집단의 역할에 초점을 맞춘다.

[답] ② 이슈네트워크(issue network)에 비해서 정책공동체(policy community)는 조직내외 전문가들만이 참여할 수 있으므로 제한된 행위자들이 정책과정에 참여하며 경계의 개방성이 낮은 특성이 있다.

- ① 정책네트워크의 참여자는 정부영역과 민간영역을 포함한다
- ③ 헤클로는 이익집단의 수가 증가되면서 다원화됨에 따라 하위정부식 정책결정이 거의 불가능해졌다고 하면서 특정이슈를 중심으로 이해관계나 전문성을 갖는 개인 및 조직으로 구성되는 네트워크를 제시하였다
- ④ 하위정부모형은 관료, 의회 상임위원, 이익집단으로 구성된 안정적 정책망에 해당된다

02. 「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」상 책임운영기관에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 책임운영기관은 기관장에게 재정상의 자율성을 부여하고 그 운영성과에 대해 책임을 지도록 하는 행정기관의 특성을 갖는다.
- ② 소속책임운영기관에 두는 공무원의 총 정원 한도는 총리령으로 정하며, 이 경우 고위공무원단에 속하는 공무원의 정원은 부령으로 정한다.
- ③ 소속책임운영기관 소속 공무원의 임용시험은 기관장이 실시함을 원칙으로 한다.
- ④ 기관장의 근무기간은 5년의 범위에서 소속중앙행정기관의 장이 정하되, 최소한 2년 이상으로 하여야 한다.

[답] ② 소속책임운영기관에 두는 공무원의 총 정원 한도는 대통령령으로 정하며, 이 경우 고위공무원단에 속하는 공무원의 정원은 부령으로 정한다.

- ① 책임운영기관은 책임운영기관의 장에게 행정 및 재정상의 자율성을 부여하고 그 운영성과에 대하여 책임을 지도록 하는 행정기관이다.
- ③ 소속책임운영기관 소속공무원의 임용시험은 기관장이 실시한다.
- ④ 소속책임운영기관의 장은 5년의 범위에서 소속중앙행정기관의 장이 정하되, 최소한 2년 이상으로 하도록 되어있기 때문이다.

◆기관장에는 중앙책임운영기관장과 소속책임운영기관장이 있는데 이를 구별하지 않고 기관장을 소속책임운영기관으로 전제한 ④지문은 논란이 될수 있지만 문제 전체적 관점으로 보면 기관장을 소속책임운영기관장으로 출제한 것으로 보임

03. 「지방자치법」상 주민참여 수단에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방자치단체의 장은 주민에게 과도한 부담을 주거나 중대한 영향을 미치는 지방자치단체의 주요 결정사항 등에 대하여 주민투표에 부칠 수 있다.
- ② 19세 이상의 주민은 그 지방자치단체와 그 장의 권한에 속하는 사무의 처리가 법령에 위반되거나 공익을 현저히 해친다고 인정되면 감사를 청구할 수 있다.
- ③ 주민은 그 지방자치단체의 장을 소환할 권리를 갖지만, 비례대표 지방의회의원을 소환할 권리를 가지고 있지는 못하다.
- ④ 주민은 행정기구를 설치하거나 변경하는 것에 관한 사항이나 공공시설의 설치를 반대하는 사항의 조례를 제정하거나 개정하거나 폐지할 것을 청구할 수 있다.

정답④

구분	조례 제정 및 개폐 청구제도(주민발안)
청구 주체	지방자치단체의 19세 이상 주민총수 중 특별시·광역시·도와 50만 이상, 대도시는 100분의 1 이상 70분의 1 이하, 시·군·자치구는 50분의 1 이상 20분의 1 이하의 범위 안에서 당해 지방자치단체의 조례로 정하는 수의 연서
청구 객체	당해 지방자치단체 장에게 청구(지방의회에 청구하는 것이 아님)
청구 사안	조례 제정·개폐
청구 제외 사항	• 법령을 위반하는 사항 • 지방세·사용료·수수료·부담금의 부과·징수 또는 감면에 관한 사항 • 행정기구의 설치·변경에 관한 사항 또는 공공시설의 설치를 반대하는 사항
처리	조례 제정·개폐안을 작성해 청구 수리일로부터 60일 이내에 지방의회에 부의하고 청구인의 대표자에게 통지해야 함

- ① 「지방자치법」(제14조): 지방자치단체의 장은 주민에게 과도한 부담을 주거나 중대한 영향을 미치는 지방자치단체의 주요 결정사항 등에 대하여 주민투표에 부칠 수 있다.
- ② 주민감사청구제도에 대한 설명으로 맞는 지문이다.
- ③ 주민은 지사체장과 비례대표의원을 제외한 지방의회의원을 소환할 권리를 가진다

04. 나카무라(Nakamura)와 스몰우드(Smallwood)의 정책결정자와 정책집행자의 관계 유형 중 다음 설명에 해당하는 것은?

- 정책집행자는 공식적 정책결정자로 하여금 자신이 결정한 정책목표를 받아들이도록 설득 또는 강제할 수 있다.
 - 정책집행자는 목표를 달성하기 위한 수단을 획득하기 위해 정책결정자와 협상한다.
 - 미국 FBI의 국장직을 수행했던 후버(Hoover) 국장이 대표적인 예이다.

- ① 지시적 위임형 ② 협상형
- ③ 재량적 실험가형 ④ 관료적 기업가형

[답] ④ 제시문은 관료적 기업가형에 해당한다.

- ▶ 정책집행자가 정책목표를 설정하고 공식적인 정책결정자를 설득 또는 강제하여 이 정책목표를 받아들이도록 한다.
- ▶ 정책집행자는 정책목표 달성에 필요한 정책수단을 확보하기 위해서 정책결정자와 협상·홍정을 한다.
- ▶ 정책집행자는 자신들의 정책목표를 성실하게 성취하려고 노력한다.

05. 공익에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 「국가공무원법」은 제1조에서 공무원은 국민 전체의 봉사자로서 공익을 추구해야 함을 명시하고 있다.
- ② 「공무원 헌장」은 공무원이 실천해야 하는 가치로 공익을 명시하고 있다.
- ③ 신공공서비스론에서는 공익을 행정의 목적이 아닌 부산물로 보아야 한다는 점을 강조한다.
- ④ 공익에 대한 실체설에서는 공익을 사익 간 타협 또는 집단 간 상호작용의 산물로 본다.

[답] ② 2016년 1월 대통령 훈령으로 제정·공포된 「공무원 헌장」에는 공무원이 지향하여야 할 가치들을 선언적으로 명시하고 있다.

「공무원 헌장」

우리는 자랑스러운 대한민국의 공무원이다. 우리는 헌법이 지향하는 가치를 실현하며 국가에 헌신하고 국민에게 봉사한다. 우리는 국민의 안녕과 행복을 추구하고 조국의 평화 통일과 지속 가능한 발전에 기여한다. 이에 굳은 각오와 다짐으로 다음을 실천한다.

- ① 공익을 우선시하며 투명하고 공정하게 맡은 바 책임을 다한다.
- ② 창의성과 전문성을 바탕으로 업무를 적극적으로 수행한다.
- ③ 우리 사회의 다양성을 존중하고 국민과 함께 하는 민주행정을 구현한다.
- ④ 청렴을 생활화하고 규범과 건전한 상식에 따라 행동한다

① 「국가공무원법」제1조(목적)는 국민 전체의 봉사자로서의 자세를 천명하고 있지만 공익 추구라는 가치는 명시되어 있지 않다.

제1조(목적) 이 법은 각급 기관에서 근무하는 모든 국가공무원에게 적용할 인사행정의 근본 기준을 확립하여 그 공정을 기함과 아울러 국가공무원에게 국민 전체의 봉사자로서 행정의 민주적이며 능률적인 운영을 기하게 하는 것을 목적으로 한다.

③ 반대이다. 신공공서비스론에서는 공익을 행정의 부산물이 아닌 궁극적인 목표로 보아야 한다는 점을 강조한다.

④ 실체설이 아니라 과정설에 해당한다.

06. 공공서비스의 공급 주체 중 정부 부처 행태의 공기업에 해당하는 것은?

- ① 한국철도공사 ② 한국소비자원
- ③ 국립중앙극장 ④ 한국연구재단

[답] ③ 논란이 있을 수 있다// 다만 수험생이 현장에서 주어진 문제를 풀 때는 ③를 답으로 하는 게 현명한 대응이다 //결론적으로 출제오류에 해당한다

◆국립중앙극장만 책임운영기관으로서 정부부처행태에 해당하며 나머지는 정부부처가 아닌 공공기관에 해당한다.

국립중앙극장이 2008년 이후 일반회계 적용기관으로 전환되었으므로 현재는 정부부처형은 맞지만 정부부처행태의 공기업으로 보는데는 큰 문제점이 있다

- ① 공공기관 중 준시장형 공기업이다.
- ② 공공기관 중 위탁집행형 준정부기관이다.
- ④ 공공기관 중 위탁집행형 준정부기관에 해당한다.

07. 앨리슨(Allison)모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 합리적 행위자 모형에서는 국가전체의 이익과 국가목표 추구를 위해서 개인의 이익을 고려하지 않는 것을 경계하며 국가가 단일적인 결정자임을 부정한다.
- ② 조직과정모형에서 조직은 불확실성을 회피하기 위하여 정책결정을 할 때 표준운영절차(SOP)나 프로그램 목록(program repertory)에 의존하지 않는다.
- ③ 관료정치모형은 여러 다양한 문제에 관심을 갖는 다수의 행위자를 상정하며 이들의 목표는 일관되지 않는다.
- ④ 외교·안보문제 분석에 있어서 설명력을 높이기 위한 대안적 모형으로 조직과정모형을 고려하지는 않는다.

[답] ③ 앨리슨(Allison)의 관료정치모형(모형Ⅲ)은 조직을 여러 다양한 문제에 관심을 갖는 다수의 행위자들의 집합체로 상정하며 따라서 이들 목표 간에는 일관성이나 공유감, 응집력이 없다.

- ① 합리적 행위자 모형에서는 국가전체의 이익과 국가목표 추구를 위해서 개인의 이익을 고려하지 않는 것을 전제하며 국가가 단일적인 결정자임을 인정한다.
- ② 조직과정모형(모형Ⅱ)은 회사모형과 전제조건이 유사하며 조직은 불확실성을 회피하기 위하여 정책결정을 할 때 표준운영절차(SOP)나 프로그램 목록에 의존한다.
- ④ 앨리슨은 외교안보문제 분석에 있어서 설명력을 높이기 위한 대안적 모형으로 조직과정모형을 고려하였다.

08. 정부규제에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 포지티브(positive) 규제가 네거티브(negative)규제보다 자율성을 더 보장해준다.
- ㄴ. 환경규제와 산업재해규제는 사회규제의 성격이 강하다.
- ㄷ. 공동규제는 정부로부터 위임을 받은 민간집단에 의해 이뤄지는 규제를 의미한다.
- ㄹ. 수단규제는 정부의 목표를 달성하기 위해 필요한 기술이나 행위에 대해 사전적으로 규제하는 것을 의미한다.

- ① ㄱ, ㄴ ② ㄷ, ㄹ
- ③ ㄱ, ㄴ, ㄷ ④ ㄴ, ㄷ, ㄹ

[답] ④ ㄱ만 틀리다.

- ㄱ 반대이다. 포지티브(positive) 규제보다 네거티브(negative) 규제가 자율성을 더 보장해준다. 포지티브(positive) 규제가 원칙금지 예외 허용인데 비해 네거티브 규제는“원칙 허용, 예외 금지”형식의 규제이기 때문이다.
- ㄴ.사회적 규제의 예에는 환경규제와 산업재해규제 등이 있다
- ㄷ. 정부로부터 위임 받은 민간집단에 의해 이루어지는 규제로서, 직접규제와 자율규제의 중간 상태이다.

ㄹ. 수단규제는 특정 목표를 달성하기 위해 필요한 기술이나 행위에 대해 사전적으로 규제하는 것이다.

09. 「정부업무평가 기본법」상 정책평가에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방자치단체의 장은 정부업무평가시행계획에 기초하여 자체평가계획을 매년 수립하여야 한다.
- ② 국무총리는 2 이상의 중앙행정기관 관련 시책, 주요 현안시책, 혁신관리 및 대통령령이 정하는 대상부문에 대하여 특정평가를 실시하고, 그 결과를 공개하여야 한다.
- ③ 중앙행정기관 또는 지방자치단체의 소속기관이 행하는 정책은 정부업무평가의 대상에 포함된다.
- ④ 정부업무평가위원회는 위원장 1인과 14인 이내의 위원으로 구성한다.

[답] ④ 정부업무평가위원회는 위원장 2인을 포함한 15인 이내의 위원으로 구성한다

- ① 18조3항: 지방자치단체의 장은 정부업무평가시행계획에 기초하여 소관정책등의 성과를 높일수 있도록 자체평가계획을 매년 수립하여야 한다.
- ② 20조 1항: 국무총리는 2 이상의 중앙행정기관 관련 시책, 주요 현안시책, 혁신관리 및 대통령령이 정하는 대상 부문에 대하여 특정평가를 실시하고, 그 결과를 공개하여야 한다
- ③ 장은 그 소속기관의 정책 등을 포함하여 자체평가를 실시하여야 한다.

10. 지방선거에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 이승만 정부에서 처음으로 시·읍·면 의회의원을 뽑는 지방선거가 실시되었다.
- ② 박정희 정부부터 노태우 정부 시기까지는 지방선거가 실시되지 않았다.
- ③ 지방자치단체장과 지방의회의원을 동시에 뽑는 선거는 김대중 정부에서 처음으로 실시되었다.
- ④ 2010년 지방선거부터 정당공천제가 기초지방의원까지 확대되었지만 많은 문제점이 지적되면서 현재는 실시되지 않고 있다.

[답] ① 1948년 대한민국 정부 수립 이후 이승만 정부에 의해서 1949년 근대적 의미의 지방자치법이 처음 제정되었으나 1950년 한국전쟁으로 인하여 시행하지 못하다가 1952년에 가서야 처음으로 시·읍·면 의회 의원을 뽑는 지방선거가 실시되었다.

- ② 박정희 정부때부터 전두환 정부까지는 지방선거가 없었지만 1991.6 노태우 정부에 의하여 지방의원에 대한 선거가 다시 시작되면서 지방의회가 구성되었다.
- ③ 지방자치단체장과 지방의회의원을 동시에 뽑는 선거는 김대중 정부가 아닌 김영삼 정부(1995)에서 처음으로 실시되었다.
- ④ 2010년 지방선거부터 정당공천제가 기초지방의원까지 확대되었으며 일부 문제점이 있음에도 불구하고 현재도 정당공천이 실시되고 있다.

11. 다음 설명에 해당하는 조직의 인간관은?

- 인간을 자신의 이익을 극대화하기 위해 행동하는 존재로 본다.
- 인간은 조직에 의해 통제·동기화되는 수동적 존재이며, 조직은 인간의 감정과 같은 주관적 요소를 통제할 수 있도록 설계돼야 한다.

① 합리적·경제적 인간관

- ② 사회적 인간관
- ③ 자아실현적 인간관
- ④ 복잡한 인간관

[답] ① 제시문은 E.Schein이 주장한 합리적 경제인관에 해당한다. 과학적 관리론의 인간관이다. 합리적 경제인은 인간은 피동적이고 수동적인 존재로서 통제 내지는 경제적인 보상에 의하여 관리되어야 한다고 주장한다

12. 근무성적평정에서 나타나기 쉬운 집중화 경향과 관대화 경향을 시정하기 위한 방법으로 적절한 것은?

- ① 자기평정법
- ② 목표관리제 평정법
- ③ 중요사건기록법
- ④ 강제배분법

[답] ④ 근무성적을 평정한 결과 피평정자들의 성적 분포가 과도하게 집중되거나 관대화되는 것을 막기 위해, 즉 평정상의 오류를 방지하기 위해 평정점수의 분포 비율을 획일적으로 미리 정해 놓는 방법인 강제배분법을 사용한다

- ① 자기평정법은 피평정자가 자신의 근무 성적을 스스로 평가하는 방법이다.
- ② 목표관리제 평정법은 부하직원이 상사와의 면담을 통해 자신이 수행할 도전목표를 설정하고, 목표의 달성도를 중심으로 근무성적을 평정하는 방법이다.
- ③ 중요사건기록법(critical incident method)은 피평정자의 근무실적에 큰 영향을 주는 중요 사건들을 기술하는 평정 방법이다.

13. 정부가 동원하는 공공재원에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 조세로 투자된 자본시설은 개인이 대가를 지불하지 않는 것으로 인식되어 과다 수요 혹은 과다 지출되는 비효율성 문제가 발생할 수 있다.
- ② 수익자부담금은 시장기구와 유사한 매커니즘을 통해 공공서비스의 최적 수준을 지향하여 자원 배분의 효율성을 제고할 수 있다.
- ③ 국공채는 사회간접자본(SOC) 관련 사업이나 시설로 인해 편익을 얻게 될 경우 후세대도 비용을 분담하기 때문에 세대 간 형평성을 훼손시킨다.
- ④ 조세의 경우 납세자인 국민들은 정부지출을 통제하고 성과에 대한 직접적인 책임을 요구할 수 있다.

[답] ③ 국공채는 사회간접자본(SOC) 관련 사업이나 시설로 인해 편익을 얻게 될 경우 후세대도 비용을 분담하기 때문에 이용자나 세대 간 비용부담의 형평성을 높여준다

- ① 조세로 투자된 시설은 정부 정책에서는 정책의 비용부담 집단과 편익수혜 집단이 서로 다르게 되는 절연(decoupling)이 존재한다. 이러한 편익과 비용 간의 절연으로 인해 정책수혜 집단은 정치적 조직화나 로비를 통해 과도한 정부개입을 창출하려고 시도하며, 정책 비용부담 집단은 정부의 비개입을 창출하려고 시도한다. 이러한 진정한 정책수요보다 과다·과소의 정부개입은 경제적 차원에서 비효율적일 수밖에 없다.

②공공재나 공공서비스를 이용하는 주민에게 사용료를 징수하는 시장화 전략은 공공서비스의 최적 수준을 지향하여 자원 배분의 효율성을 제고할 수 있다.

④납세자주권등을 통해 납세자인 국민들은 정부 지출을 통제하고 성과에 대한 직접적인 책임을 강하게 요구할 수 있다.

14. 정부의 의회 조직에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 결정에 대한 책임의 공유와 분산이 특징이다.
- ② 복수인으로 구성된 합의형 조직의 한 형태다.
- ③ 국민권익위원회는 의사결정의 권한이 없는 자문위원회에 해당된다.
- ④ 소청심사위원회는 행정관청적 성격을 지닌 행정위원회에 해당된다.

[답] ③ 국민권익위원회는 의사결정의 권한이 없는 자문위원회가 아니라 고충민원처리, 부패방지, 행정심판 등의 기능을 담당하는 국무총리 소속 행정위원회이다.

- ①복수가 결정하는 위원회조직은 1인이 결정하는 독임제 조직에 비해 책임이 복수의 위원에게 분산되며 복수의 위원이 공유한다
- ② 복수의 구성원으로 구성되는 합의제 행정기관이다.
- ④ 소청심사위원회는 행정관청적 성격을 지닌 행정위원회에 해당된다.

15. 리더십에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 특성론에 대한 비판은 지도자의 자질이 집단의 특성·조직목표·상황에 따라 완전히 달라질 수 있고, 동일한 자질을 갖는 것은 아니며, 반드시 갖춰야 할 보편적인 자질은 없다는 것이다.
- ② 행태이론에서는 눈에 보이지 않는 능력 등 리더가 갖춘 속성보다 리더가 실제 어떤 행동을 하는가에 초점을 맞춘다.
- ③ 상황론에서는 리더십을 특정한 맥락 속에서 발휘되는 것으로 파악해, 상황 유형별로 효율적인 리더의 행태를 찾아내기 위한 연구를 수행하였다.
- ④ 번스(Burns)의 리더십이론에서 거래적 리더십은 카리스마적 리더십을 기반으로 하므로 카리스마적 리더십과 중첩되는 측면이 있다.

[답] ④ 거래적 리더십이 아니라 변혁적 리더십이라고 해야 옳다. 변혁적 리더십은 카리스마적 리더십을 구성요소로 하므로 카리스마적 리더십과 중첩되는 측면이 있다.

- ① 특성론은 훌륭한 리더가 되는 데 필요한 속성을 가진 사람은 성공적인 리더가 될 수 있다고 보았다. 특성에는 신체적 특성, 능력등이 있다. 지도자의 자질이 집단의 특성·조직목표·상황에 따라 달라질 수 있으므로 보편적인 자질은 없다고 본다.
- ② 행태이론(behavior theory)은 리더십 행태의 유형을 발전시키고, 리더십 행태와 추종자들의 업무성취 및 만족 사이의 관계를 밝히려는 이론을 말한다.
- ③ 상황이론은 리더십을 특정한 맥락 속에서 발휘되는 것으로 파악해, 상황 유형별로 효율적인 리더의 행태를 찾아내기 위한 연구를 수행하였다.

16. 동기이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 매슬로우(Maslow)는 충족된 욕구는 동기부여의 역할이 약화되고 그 다음 단계의 욕구가 새로운 동기 요인이 된다고 하였다.
- ② 앨더퍼(Alderfer)는 매슬로우의 5단계 욕구이론을 수정해서 인간의 욕구를 3단계로 나누었다.
- ③ 허즈버그(Herzberg)는 불만요인(위생요인)을 없앤다고 해서 적극적으로 만족감을 느끼는 것은 아니라고 했다.
- ④ 브룸(Vroom)의 기대이론에서 수단성(instrumentality)은 특정한 결과에 대한 선호의 강도를 의미한다.

[답] ④ 수단성이 아니라 유의성이다. 유의성(valence)은 특정한 결과(보상)에 대한 선호의 강도를 의미한다

- ① 매슬로우(Maslow)는 Maslow는 하위 욕구가 어느정도(만족수준) 충족되었을 때 상위 욕구가 발로될 것이라는 점을 지적했다. 즉, 충족된 욕구는 동기부여의 역할이 약화되고 그 다음 단계의 욕구가 새로운 동기 요인이 된다고 하였다.
- ② 앨더퍼(Alderfer)는 매슬로우의 5단계 욕구이론을 수정해서 인간의 욕구를 3단계로 나누었다.
- ③ 허즈버그(Herzberg)는 불만과 만족은 별개의 차원이며, 상호 독립되어 있다고 보면서, 불만요인(위생요인)을 없앤다고 해서 적극적으로 만족감을 느끼는 것이 아니라 불만을 제거할 뿐이다

17. 공무원의 근무방식과 형태에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 유연근무제는 공무원의 근무방식과 형태를 개인·업무·기관특성에 따라 선택할 수 있는 제도이다.
- ② 시간선택제 근무는 통상적인 전일제 근무시간(주 40시간)보다 길거나 짧은 시간을 근무하는 제도이다.
- ③ 탄력근무제는 전일제 근무시간을 지키되 근무시간, 근무일수를 자율 조정할 수 있는 제도이다.
- ④ 원격근무제는 직장 이외의 장소에서 정보통신망을 이용하여 근무하는 제도이다.

[답] ② 시간선택제 근무란 통상적인 근무시간(주40시간)보다 짧은 시간을 근무하는 일반직 공무원으로 주당 근무시간은 20시간으로 하며 필요 시 5시간 범위 내에서 조정할 수 있는 근무제도이다.

- ① 유연근무제 개념으로 옳은 지문
- ③ 탄력근무제는 전일제 근무시간을 지키되 근무시간, 근무일수를 자율 조정할 수 있는 제도이다.
- ④ 원격근무제의 설명으로 옳은 지문

● 유연근무제의 유형(인사혁신처)

유형		내용
시간선택근무제		주40시간 보다 짧은 시간 근무
탄력 근무제	시차출퇴근형	1일 8시간 근무하면서, 출·퇴근시간자율 조정
	근무시간 선택형	1일 근무시간(4~12시간)을 조정하되, 주5일 근무 유지(주40시간 근무)
	집약근무형	1일 근무시간(10~12시간)을 조정하여, 주3.5일~4일 근무(주40시간 근무)
	재량근무형	출·퇴근의무 없이 프로젝트 수행으로 주40시간 인정
원격 근무제	재택근무형	사무실이 아닌 집에서 근무
	스마트워크근무형	자택 인근 스마트워크센터 등 별도 사무실 근무

18. 다음 설명에 해당하는 교육훈련 방법은?

서로 모르는 사람 10명 내외로 소집단을 만들어 허심탄회하게 자신의 느낌을 말하고 다른 사람이 자신을 어떻게 생각하는지를 귀담아듣는 방법으로 훈련을 진행하기 위한 전문가의 역할이 요구된다.

- ① 역할연기 ② 직무순환
③ 감수성 훈련 ④ 프로그램화 학습

[답] ③ 제시문은 조직발전(OD)의 핵심기법인 감수성 훈련의 개념에 해당한다. 감수성 훈련은 감수성 훈련은 (2주정도 ,12명내외, 환경과 단절) 자신과 타인에 대한 이해를 높이기 위하여 자신과 타인을 이해시켜나가는 훈련방법이다.

- ① 역할연기는 여러 사람 앞에서 실제 행동으로 연기를 하고, 연기가 끝나면 청중이 이에 대한 논평을 하는 방법이다.
② 직무순환은 여러 분야의 직무를 직접 경험하도록 하기 위하여 계획된 순서에 따라 직무를 순환시키는 실무훈련이다.
④ 프로그램화 학습은 행동주의적 학습원리(강화이론)를 교육의 실천분야에 응용한 것이다

19. 품목별 예산제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 지출을 통제하고 공무원들로 하여금 회계적 책임을 쉽게 확보 할 수 있는 데 용이하다.
② 미국 케네디 행정부의 국방장관인 맥나마라(McNamara)가 국방부에 최초로 도입하였다.
③ 거리 청소, 노면 보수 등과 같이 활동 단위를 중심으로 예산재원을 배분한다.
④ 능률적인 관리를 위하여 구성원의 참여를 촉진한다는 점에서는 목표에 의한 관리(MBO)와 비슷하다.

[답] ① 품목별 예산제도는 지출의 대상과 성질별로 예산을 편성하므로써 지출을 통제하고 회계적 책임을 확보 할 수 있게 하여 재정민주주의를 구현하는 데 용이한 제도이다.

②계획예산(PPBS)에 해당한다.

③성과주의예산(PBS)에 해당한다.

④영기준예산(ZBB)에 해당한다.

20. 예산집행에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

① 예산의 재배정은 행정부처의 장이 실무부서에게 지출을 할 수 있는 권한을 부여하는 것을 의미한다.

② 예산의 전용을 위해서 정부 부처는 미리 국회의 승인을 받아야 한다.

③ 예비비는 공무원 인건비 인상을 위한 인건비 충당을 목적으로 사용할 수 없다.

④ 사고이월은 집행과정에서 재해 등의 이유로 불가피하게 다음 연도로 이월된 경비를 말한다.

[답] ② 전용(轉用)이 아니라 이용(移用)이다. 전용은 국회승인없이 기획재정부장관의 승인을 얻어 할 수 있다.

① 기획재정부장관은 각 중앙관서의 장에게 각각 집행되어야 할 세입·세출예산, 계속비와 국고채무부담행위 등에 대하여 배분하는데, 이를 예산의 배정이라 한다. 중앙관서의 장이 그 부속기관이나 하위 기관에 예산액을 배정하는 것을 재배정이라 한다.

③공무원의 보수 인상을 위한 인건비 충당을 위하여는 예비비의 사용 목적을 지정할 수 없다.

④사고이월은 지출원인행위를 하였으나 불가피한 사유로 연도 내에 지출을 하지 못한 경우와 지출원인행위를 하지 아니한 그 부대경비의 경우를 이월하는 것을 말한다.