



문 11. 전통적 관료제의 특징과 그 역기능을 연결한 것으로 옳지 않은 것은?

- ① 문서주의 - 형식주의와 번문욕례(繁文縟禮)
- ② 전문화 - 훈련된 무능과 할거주의
- ③ 비정의성(비인간화) - 주관적이고 재량적인 관료 행태
- ④ 계층제 - 의사결정 지연과 상급자 권위에 대한 지나친 의존

문 12. 공공선택론(public choice theory)에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 관할권이 다른 지방정부로 이주하는 것은 개인의 지방정부에 대한 선호 표시와는 관련이 없다.
- ② 집권적이며 계층제적 구조를 강조하는 정부관료제가 시민의 요구에 민감하게 반응한다고 주장한다.
- ③ 공공선택론의 대표적인 학자들 중에는 뷰캐넌(Buchanan), 오스트롬(Ostrom), 니스카넨(Niskanen)이 있다.
- ④ 개인이 아닌 공공조직을 분석의 기초단위로 채택함으로써 방법론적 개체주의에 반대한다.

문 13. 다음과 같은 내용의 공통적인 특성을 갖는 행정이론은?

○ 공익을 사적 이익의 총합으로 파악한다.  
 ○ 기업가적 목표 달성을 위해 폭넓은 행정 재량을 공무원에게 허용할 수 있다.  
 ○ 경영학의 성과관리와 경제학의 신제도주의가 혼합되어 영향을 주었다.

- ① 신공공관리론                      ② 뉴거버넌스
- ③ 신공공서비스론                  ④ 신행정론(신행정학)

문 14. 정책분석기법에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 교차영향분석(cross-impact analysis)은 불완전한 정보를 가지고 있는 모형 내의 파라미터의 변화에 따라 대안의 결과가 어떻게 반응하는지를 분석하는 기법이다.
- ② 칼도-히кс 기준(Kaldor-Hicks criterion)은 전통적인 비용편익 분석(cost-benefit analysis)의 기초가 된다.
- ③ 추세 연장에 의한 예측에서 가장 표준적인 방법은 선형 경향 추정(linear trend estimation)이다.
- ④ 의사결정나무(decision tree)를 활용한 분석모형에서는 상황의 불확실성을 고려한다.

문 15. 역량기반 교육훈련(CBC : competency-based curriculum)에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

ㄱ. 맥클랜드(McClelland)는 우수성과자의 인사 관련 행태를 역량으로 규정하고 이를 중심으로 한 인사관리를 주장하였다.  
 ㄴ. 직무분석으로 도출된 직무명세서를 바탕으로 교육과정을 설계하는 직무지향적 교육훈련 방법이다.  
 ㄷ. 역량모형은 전체 구성원에게 적용되는 공통역량, 원활한 조직운동을 위한 직무역량, 전문적 직무수행을 위한 관리역량으로 구성된다.  
 ㄹ. 피교육자의 능력을 정확히 진단하여 부족한 부분(gap)을 보충하는 교육이 가능하다.

- ① ㄱ, ㄴ                                  ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄷ                                  ④ ㄷ, ㄹ

문 16. 현대 조직이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 거래비용이론 - 탐색·거래·감시비용 등을 포함하는 거래비용의 절감을 위해 외부화 전략뿐만 아니라 내부화 전략도 가능하다.
- ② 조직군생태론 - 조직군을 분석단위로 하며, 개별 조직은 외부 환경의 선택에 좌우되는 수동적인 존재이다.
- ③ 상황론 - 조직구조를 상황요인으로 강조하면서 이러한 상황에 적합한 조직의 기술과 전략 등을 처방한다.
- ④ 제도적 동형화론 - 조직의 장이 생성되어 구조화되면, 내부 조직뿐만 아니라 새로 진입하려는 조직들도 유사해지는 경향을 나타낸다.

문 17. 정책 평가의 종류에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 형성평가는 집행 도중에 이루어지는 평가로서, 집행 관리와 전략의 수정 및 보완을 위한 것이다.
- ② 정책비용의 측면을 고려하는 능률성 평가는 총괄평가에서 검토될 수 없다.
- ③ 평가주체에 따른 분류에서 시민단체에 의한 평가는 외부적 평가이다.
- ④ 평가성 사정은 본격적인 평가가능 여부와 평가결과의 프로그램 개선가능성 등을 진단하는 일종의 예비적 평가이다.

문 18. 리더십이론에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

ㄱ. 피들러(Fiedler)의 상황적합이론(contingency theory of leadership)에서는 상황변수로 '리더와 부하의 관계', '직위 권력', '과업구조' 세 가지를 들고 있다.  
 ㄴ. 허시와 블랜차드(Hersey & Blanchard)의 경로-목표이론(path-goal theory of leadership)에서는 상황변수로 부하의 능력과 의욕으로 구성되는 성숙도를 채택하였다.  
 ㄷ. 하우스(House)는 리더십을 거래적 리더십(transactional leadership)과 변혁적 리더십(transformational leadership)으로 구분하였다.  
 ㄹ. 블레이크와 모튼(Blake & Mouton)의 관리격자(managerial grid) 모형에 따르면 무기력형, 컨트리클럽형, 과업형, 중도형, 팀형이라는 기본적인 리더십 유형이 도출된다.

- ① ㄱ, ㄴ                                  ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄷ                                  ④ ㄷ, ㄹ

문 19. 우리나라의 국가재무제표에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 재무제표는 국가결산보고서에 포함되어 국회에 제출하도록 하고 있다.
- ② 「국가회계법」에 따르면 재무제표는 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표로 구성된다.
- ③ 재정상태표는 재정상태표일 현재 국가 재정상태를 보여 주는 것이다.
- ④ 재정상태표에는 현금주의와 단식부기가, 재정운영표에는 발생주의와 복식부기가 각각 적용되고 있다.

문 20. 우리나라의 예산과정에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 기획재정부는 매년 당해연도부터 5회계연도 이상의 기간에 대한 재정운용계획을 수립하여 회계연도 개시 120일 전까지 국회에 제출하여야 한다.
- ② 예산안편성시침에 중앙관서별 지출한도를 포함하여 통보할 수 있는 총액배분·자율편성제도가 도입되어서, 기획재정부의 사업별 예산통제 기능이 상실되었다.
- ③ 국회 본회의 중심이 아니라 국회 상임위원회와 예산결산특별위원회 중심으로 예산이 심의된다.
- ④ 예산의 이용(移用)과 전용, 예산의 이체(移替), 예비비, 계속비는 예산집행의 신속성을 보장하기 위한 것이다.