

지방직 7급 시험 총평

수험생 여러분 정말 고생 많으셨습니다.

2017년 지방직 7급 행정학은 대부분 기출문제를 그대로 출제하였으며, 기출문제 중에서도 가장 중요하고, **기본적인 문제가 주류**를 이루었습니다. COMPASS 기본서와 기출문제를 충실히 보고 시험장에 들어간 수험생이라면 만점을 충분히 받을 수 있는 시험이었다고 평가됩니다.

특히 수업시간에 출제의 포인트와 두문자로 강조한 내용이 고루 출제되어 **고득점 뿐만 아니라 빠르게 문제를 해결**하는데도 큰 도움을 받았으리라 생각합니다. 강사로서 보람과 책임감을 다시 한 번 느낄 수 있었습니다.

수험생 여러분! 예년 같았으면 끝났을 시험 스케줄이지만, 올해는 추가채용이라는 기회가 생겼습니다. 끝까지 최선을 다하셔서 여러분의 땀과 노력이 소중한 결실로 이어졌으면 좋겠습니다. 마지막까지 제자들의 합격을 응원하겠습니다.

신용한 드림

출제유형분석

총론	3	재무행정론	3
정책론	4	정보화사회와 행정	-
조직론	2	행정환류	2
인사행정론	3	지방행정론	3

01 정부실패의 요인에 해당하지 않는 것은?

- ① 공공서비스에서의 비용과 편익의 분리
- ② 경제 활동에 영향을 주는 외부불경제(external diseconomy)
- ③ 비공식적 목표가 공식적 조직목표를 대체하는 현상
- ④ 의도하지 않은 파생적 외부효과

해설 ①, ③, ④ [○] 비용과 편익의 분리(절연), 공적목표보다는 사적 목표를 우선시하는 내부성, 파생적 외부효과 등이 정부실패의 요인이다.

② [×] 외부불경제 등 외부효과의 발생은 시장실패의 원인에 해당한다.

<정부실패의 요인과 정부대응>

구 분	민영화	정부보조 삭감	규제 완화
사적 목표의 설정	○		
X-비효율·비용체증	○	○	○
파생적 외부효과		○	○
권력의 편재	○		○

<시장실패의 요인과 정부대응>

구 분	공적 공급(행정조직)	공적 유도(보조금)	정부규제(권위)
공공재의 존재	○		
외부효과의 발생		○(외부경제)	○(외부불경제)
자연독점	○		○
불완전경쟁			○
정보의 비대칭성		○	○

참고 2018 compass 행정학 p.67, 68

▶ ②

02 나카무라(Nakamura)와 스몰우드(Smallwood)가 제시한 가장 광범위한 재량을 갖는 정책집행자의 유형은?

- ① 지시적 위임자형
- ② 관료적 기업가형
- ③ 협상가형
- ④ 재량적 실험가형

해설 나카무라와 스몰우드(Nakamura & Smallwood)는 정책집행에서 발생하는 결정자와 집행자의 역할관계를 다섯 가지로 유형화하고, 유형별 특징과 집행의 실패요인을 분석하였다(고 → 지 → 협 → 재 → 관).

② [○] 고전적 기술가형에서 관료적 기업가형으로 나아갈수록 정책결정자의 통제는 약해지고 정책집행자의 재량은 커진다. 따라서 정책집행자의 재량권은 '고전적 기술가형 → 지시적 위임가형 → 협상형 → 재량적 실험형 → 관료적 기업가형'의 순으로 커진다.

<나카무라와 스몰우드의 정책집행유형>

		구 분	정책결정자	정책집행자
결정	추상적 정책결정(a)	고전적 기술관료형	a+b+c	d (미약한 재량권)
	구체적 정책결정(b)	지시적 위임가형	a+b	c+d (충분한 재량권)
집행	행정적 권한(c)	협상형	결정자가 목표설정 후 집행자와 목표와 수단 협상	
	기술적 권한(d)	재량적 실험형	a	b+c+d (광범위한 재량권)
		관료적 기업가형	×	a+b+c+d (정책과정 지배)

참고 2018 compass 행정학 p.280~282

▶ ②

03 정책결정 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 점증주의 모형은 정책이 결정되는 현실적인 모습을 반영하고 있다.
- ② 쓰레기통 모형은 정책결정의 유연성을 강조하여 정책결정이 이루어지게 되는 계기에 주목한다.
- ③ 혼합주사 모형에서 세부적 결정은 합리 모형의 의사결정방식으로 개선된 대안을 제시한다.
- ④ 최적 모형은 재량적 분석뿐만 아니라 직관적 판단에 의한 결정의 중요성을 강조한다.

해설 ③ [×] 혼합주사 모형은 근본적인 결정과 세부적인 결정으로 나누어 근본적인 결정의 경우 합리 모형을, 세부결정의 경우 점증모형을 선별적으로 적용한다.

참고 2018 compass 행정학 p.250~256

▶ ③

04 특별회계예산에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 임시적인 성격이 강하기 때문에 국회의 심의를 받지 않는다.
- ② 특별회계예산은 세입과 세출을 별도로 계리한다.
- ③ 특별회계의 경우 각각의 개별법이 마련되어 운영되는 것이 일반적이다.
- ④ 재정운영 주체의 자율성 증대를 통해 운영의 효율성을 높일 수 있을 때 필요하다.

해설 ① [×] 특별회계는 일반회계와 함께 예산의 일부분으로 국회의 심의를 받는다. 정부는 회계연도 개시 120일 전까지 예산안을 국회에 제출하고, 국회의 심의·의결로 확정된다.

②, ③, ④ [○] 특별회계예산은 세입과 세출을 별도로 계리하며, 법률로써 설치한다. 특별회계는 단일성, 통일성 원칙에 대한 예외로 운영에 있어 신축성이 높다.

참고 2018 compass 행정학 p.609, 610

▶ ①

05 정책과정 참여자에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 의회는 중요한 정부 정책을 결정하는 공식적 참여자이다.
- ② 헌법재판소는 위헌심사를 통해 정책과정 전반에 영향을 미친다.
- ③ 정책전문가는 정책을 분석·평가하여 정책 대안을 제시한다.
- ④ 정당은 공식적 참여자로서 정책을 통제하기 위해 노력한다.

해설 ①, ② [○] 의회, 헌법재판소는 정책과정의 공식적인 참여자이다.
 ③ [○] 정책전문가는 정책과정에서 정책아이디어와 자문의 중요한 원천으로 기능하며, 정책내용의 분석과 비판적 평가, 대안을 제시하는 역할을 한다.
 ④ [×] 정당은 비공식적 참여자(공식적 참여자 ×)에 해당한다. 정당은 정책의제 설정과정에서 각종 요구를 정책대안으로 전환시키는 이익결집기능을 수행함으로써 의회의 입법과정을 실질적으로 주도한다.

참고 2018 compass 행정학 p.165, 166

▶ ④

06 다음 괄호 안에 들어갈 용어를 옳게 짝지은 것은?

(㉠)은/는 의회에서 이권과 관련된 법안을 해당 의원들이 서로에게 이익이 되도록 협력하여 통과시키거나, 특정이익에 대한 수혜를 대가로 상대방이 원하는 정책에 동의해주는 방식으로 이루어진다. 반면, (㉡)은/는 각종 개발 사업과 관련된 법안이나 정책 교부금을 둘러싸고 의원들이 그 혜택을 서로 나누어 가지려고 노력하는 현상을 말한다.

- | | |
|----------------------|--------------------|
| ㉠ | ㉡ |
| ① 로그롤링(log rolling) | 포크배럴(pork barrel) |
| ② 로그롤링(log rolling) | 지대추구(rent seeking) |
| ③ 지대추구(rent seeking) | 로그롤링(log rolling) |
| ④ 포크배럴(pork barrel) | 로그롤링(log rolling) |

해설 ㉠, ㉡에 들어갈 용어는 분배정책에서 나타나는 로그롤링(log-rolling), 포크배럴(pork-barrel)이다.
 ㉠ 로그롤링(log-rolling)은 이권이 결부된 몇 개의 법안을 관련 의원들이 서로 투표의 거래나 투표 담합 행위를 통해 통과시키는 행태를 협력하여 통나무를 굴리는 현상에 빗대어 말하는 용어이다.
 ㉡ 포크배럴(pork-barrel)은 구유통 정치 또는 돼지고기통 정치라고도 하며, 이권 또는 정책 교부금을 얻으려고 모여드는 의원들이 마치 미남부의 농장에서 농장주가 돼지고기통에서 한 조각의 고기를 던져 줄 때 모여드는 노예와 같다는 뜻에서 유래된 용어이다.

참고 2018 compass 행정학 p.188

▶ ①

07 다음 특징에 해당하는 예산관리제도는?

- 사업 시행 후 기존 사업과 지출에 대해 입법기관이 재검토한다.
- 정부의 불필요한 행위나 활동을 폐지하고 효율적인 정부를 추구하려는 노력이다.
- 특정 조직이나 사업에 대해 존속시킬 타당성이 없다고 판명되면 자동적으로 폐지하는 제도이다.
- 매 회계연도마다 반복되는 예산과정에서 비교적 독립적으로 진행할 수 있다.

- ① 영기준 예산제
- ② 일몰제
- ③ 계획예산제
- ④ 성과주의 예산제

- 해설** ① [×] 일몰법은 영기준예산제도와 같은 원리를 받아들이는 입법이지만, 영기준예산제도는 행정부의 예산편성과정에서 행해지나, 일몰법에 의한 심사는 입법부에서 행하며, 일몰법에 의한 심사는 법률에 의한 것으로 회계연도와는 별도로 진행된다.
- ② [○] 일몰법에 대한 설명이다. 일몰법은 입법기관이 존속 결정을 하지 않는 한 정부의 사업 또는 조직은 기간이 지나면 폐지되도록 규정하는 것이다.

<일몰법 VS 영기준예산제도>

구 분	영기준	일몰법	
공통점	<ul style="list-style-type: none"> • 사업의 능률성과 효과성을 검토하여 사업의 계속 여부를 결정하기 위한 재심사의 성격을 가짐. • 자원난 시대에 대비하는 감축관리를 강조 • 자원의 합리적 배분의 강조 		
차이점	성 격	행정과정(예산안 편성과정)	입법과정
	대 상	조직의 최상위 계층부터 중·하위 계층까지 모두 관련	조직의 최상위 계층과 관련
	안 목	매년 실시(단기적 안목)	3~7년 주기적 검토(장기적 안목)
	호 림	상향적	하향적

참고 2018 compass 행정학 p.693



08 자원관리의 효율성과 계획성을 강조하는 현대적 예산제도의 원칙에 해당하지 않는 것은?

- ① 행정부에 의한 책임부담의 원칙
- ② 예산관리수단 확보의 원칙
- ③ 공개의 원칙
- ④ 다원적 절차채택의 원칙

- 해설** ①, ②, ④ [○] 행정부에 의한 책임부담의 원칙, 예산관리수단 확보(적절한 수단구비)의 원칙, 다원적 절차채택의 원칙 등은 현대적 예산제도의 원칙에 해당한다.
- ③ [×] 예산 공개성의 원칙은 예산운영의 전반적인 내용이 국민에게 공개되어야 한다는 것으로 전통적 예산원칙에 해당한다.

<현대적 예산원칙>

보고의 원칙	예산과정의 진행은 행정부의 보고내용에 기반해야 함.
행정부 책임의 원칙	행정부는 국회의 승인 범위 내에서 효율적 예산운영의 책임을 가짐.
적절한 수단구비 원칙	행정부는 예산관리책임의 이행을 위해 필요한 조직과 제도를 가져야 함.
다원적 절차의 원칙	다양한 행정활동의 유형별로 적합한 예산절차상 조치를 취해야 함.
행정부 재량의 원칙	예산집행의 효율화를 위해 행정부 재량의 범위를 넓혀야 함.
시기신축성의 원칙	여건변화에 따라 예산집행의 시기를 적절히 조정할 수 있어야 함.
협력적 예산기구 원칙	중앙예산기관과 정부 기관 간 상호협력적 관계가 설정되어야 함.

참고 2018 compass 행정학 p.597, 598

▶ ③

09 옴부즈만(ombudsman)제도의 일반적 특징에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 옴부즈만은 비교적 임기가 짧고 임기보장이 엄격하게 적용되지 않는다.
- ② 옴부즈만에게 민원을 신청할 수 있는 사안은 행정 관료의 불법행위와 부당행위를 포함한다.
- ③ 옴부즈만은 행정기관의 결정에 대해 직접 취소·변경할 수 있는 권한을 갖지 않는다.
- ④ 업무처리에 있어 절차상의 제약이 크지 않아 옴부즈만에 대한 시민들의 접근이 용이하다.

해설 ① [×] 옴부즈만은 직무수행상 독립성을 갖는 기관(일반적으로 헌법기관)으로 임기보장 등이 엄격하게 적용된다.
 ② [○] 옴부즈만은 불법행위는 물론 부당행위, 태만이나 과실도 조사대상이 된다.
 ③ [○] 옴부즈만은 일반적으로 시정조치의 법적 강제권이나 정부부처의 결정을 무효화 또는 취소할 수 있는 직접적인 권한은 없다.
 ④ [○] 옴부즈만은 사법부에 의한 판결 등에 비해 비용 및 절차상의 제약이 크지 않아 시민들의 접근이 용이한 편이다.

참고 2018 compass 행정학 p.754

▶ ①

10 다음과 같은 비판이 제기되고 있는 행정학의 접근방법은?

- 인간은 경제적 이해관계로만 움직이지 않는다.
- 정부활동의 성과를 지나치게 시장적 가치로 환원하려는 경향이 있다.

- ① 생태론적 접근방법
- ② 현상학적 접근방법
- ③ 공공선택론적 접근방법
- ④ 체제론적 접근방법

해설 ③ [○] 지문과 같은 비판은 경제학적 접근에 의해 형성된 행정이론들이 받을 수 있는 비판이다. 특히 경제학적 접근방법을 통한 비시장적 의사결정분야를 연구한 공공선택론적 접근방법이 해당된다.

참고 2018 compass 행정학 p.135

▶ ③

11 개방형 또는 폐쇄형 인사제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 개방형은 재직자의 승진기회가 많고 경력발전의 기회가 많다.
- ② 폐쇄형은 조직에 대한 소속감이 높고 공무원의 사기가 높다
- ③ 개방형은 공무원의 신분보장이 강화됨으로써 행정의 안전성을 유지할 수 있다.
- ④ 폐쇄형은 국민의 요구에 민감하게 대응하며 행정에 대한 민주통제가 보다 용이하다.

해설 ① [×] 개방형은 신규채용이 공직의 모든 계급이나 직위를 불문하고 공직 내·외 모두에게 허용되는 인사제도로 승진과 경력발전의 기회가 폐쇄형에 비해 적다.
 ③ [×] 개방형의 경우 신분보장이 임용권자가 좌우하기 때문에 신분이 불안정(안정 X)하다.
 ④ [×] 폐쇄형은 공직 내의 안정성과 계급제를 바탕으로 하기 때문에 국민의 요구에 민감하게 대응하기 어렵고 행정에 대한 민주통제가 약하다.

참고 2018 compass 행정학 p.482

▶ ②

12 우리나라의 지방자치제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 시·군의 지방세 세목에는 담배소비세, 주민세, 지방소득세, 재산세, 자동차세가 있다.
- ② 지방의회는 지방자치단체를 외부에 대표하는 기능, 국가위임사무 집행 기능 등을 가진다.
- ③ 지방자치단체는 2층제이며, 16개의 광역자치단체와 220개의 기초자치단체가 설치되어 있다.
- ④ 기관통합형 구조를 채택하고 있으며, 기초자치단체장 선거에서는 정당공천제를 실시하지 않고 있다.

해설 ① [○] 등산 / 담배소득자동주민재산

	구분	특별시·광역시세	자치구세	도세	시·군세
지방세	보통세	취득세 주민세 자동차세 레저세 담배소비세 지방소비세 지방소득세	등록면허세 재산세	취득세 레저세 등록면허세 지방소비세	담배소비세 지방소득세 자동차세 주민세 재산세
	목적세	지방교육세, 지역자원시설세		지방교육세, 지역자원시설세	

- ② [×] 지방자치단체장(지방의회 X)은 지방자치단체의 목적을 적극적으로 실현하는 최고 집행 기관으로서, 해당 자치단체를 대표한다.
- ③ [×] 우리나라 자치단체의 유형은 광역과 기초로 구분되는 2계층의 중층제를 채택하고 있으며, 광역자치단체는 17개, 기초자치단체는 226개로 구성되어있다.
- ④ [×] 우리나라의 경우 기관대립형 구조를 채택하고 있으며 기초자치단체장 선거에서 정당공천제를 실시하고 있다.

참고 2018 compass 행정학 p.798, 821, 828, 857

▶ ①

13 리더십에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 피들러(Fiedler)는 리더십 유형을 결정하는 조건으로 부하의 성숙도를 중요시한다.
- ② 번스(Burns)의 거래적 리더십은 영감, 개인적 배려에 치중하고 조직에서 변화를 주도하는 리더십이다.
- ③ 하우스(House)의 참여적 리더는 부하들과 상담하고 의사결정 전에 부하들의 의견을 반영하려고 한다.
- ④ 블레이크와 머튼(Blake & Mouton)은 직원지향적 리더십이 가장 이상적인 리더십 유형이라고 규정한다.

해설 ① [×] 피들러(Fiedler)는 리더십을 유형을 결정하는 조건으로 상황에 의해 결정된다고 보고 리더십 유형을 과업지향적 리더, 인간관계지향적 리더로 분류하였다. 성숙도를 중시하는 것은 허쉬와 블랜차드이다.
 ② [×] 변혁적 리더십에 대한 설명이다. 거래적 리더십은 합리적 교환관계를 중시하는 리더십이다.
 ④ [×] 블레이크와 머튼(Blake & Mouton)은 인간에 대한 관심과 생산에 대한 관심이 함께 높은 단합형(team)이 가장 이상적 리더십임을 주장하였다.

참고 2018 compass 행정학 p.408, 409, 410, 413

▶ ③

14 행정개혁으로서의 리엔지니어링(BPR)에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 조직의 점진적 변화가 필요할 때 사용되며, 조직 문화는 개혁의 대상이 아니다.
- ② 조직 개선을 위한 논의는 구조, 기술, 형태 등과 같은 변수를 중심으로 이루어진다.
- ③ 공공부문과 민간부문의 리엔지니어링 환경은 차이가 없다.
- ④ 고객만족 가치를 창출하는 프로세스 개선에 초점을 둔다.

해설 ①, ②, ③ [×] ④ [○] 리엔지니어링(BPR)은 비용, 품질, 서비스, 속도와 같은 조직의 핵심적 성과에 있어 극적인 개선을 이루기 위해 업무프로세스를 근본적으로 다시 생각하고 급진적으로 재설계하는 것으로 프로세스를 기본 단위로 하여 업무, 조직, 기업문화까지의 전 부문에 대하여 성취도를 증가시킨다.

참고 2018 compass 행정학 p.443

▶ ④

15 우리나라의 주민참여제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 지방자치제가 1995년 부활한 이후 주민투표제, 주민소환제, 주민소송제, 주민참여예산제의 순서로 도입되었다.
- ② 주민소환 청구요건이 엄격해 실제로 주민소환제를 통해 주민소환이 확정된 지방자치단체장이나 지방의회의원은 없다.
- ③ 기획재정부장관은 지방자치단체별 주민참여예산제도의 운영에 대한 평가를 실시할 수 있다.
- ④ 주민투표는 특정한 사항에 대하여 찬성 또는 반대의 의사표시를 하거나 두 가지 사항 중 하나를 선택하는 형식으로 실시하여야 한다.

- 해설** ① [×] 주민투표제(2004), 주민소송제(2005), 주민참여예산제(2006), 주민소환제(2007)의 순으로 도입되었다.
- ② [×] 우리나라의 경우 2007년 경기도 하남시에서 주민소환이 실시되었다. 하남시장은 31%의 투표율로 개표가 이루어지지 않아 소환이 무산되 반면 해당 시의원 2명은 37%의 투표율로 1/3을 넘어 개표한 결과 소환 찬성이 과반수이어서 소환이 이루어졌다.
- ③ [×] 행정안전부장관(기획재정부장관 X)은 지방자치단체별 주민참여예산제도의 운영에 대한 평가를 실시할 수 있다.

지방재정법 제39조 【지방예산 편성 과정의 주민 참여】 ③ 행정안전부장관은 대통령령으로 정하는 바에 따라 지방자치단체별 주민참여예산제도의 운영에 대한 평가를 실시할 수 있다.

참고 2018 compass 행정학 p.704, 838, 845

▶ ④

16 역대 정부 조직개편에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 김대중 정부는 대통령 소속의 중앙인사위원회를 신설하고, 내무부와 총무처를 행정자치부로 통합하였다.
- ② 노무현 정부는 국무총리 소속의 국정홍보처를 신설하고, 행정자치부 산하에 소방방재청을 신설하였다.
- ③ 이명박 정부는 기획예산처, 국정홍보처, 정보통신부, 해양수산부, 과학기술부 등을 다른 부처와 통폐합하였다.
- ④ 박근혜 정부는 행정안전부를 안전행정부로 개편하고, 식품의약품안전청을 식품의약품안전처로 개편하였다.

해설 ② [×] 국정홍보처는 김대중 정부(노무현 정부X)에서 국무총리 소속으로 설치하였다.

참고 2018 compass 행정학 p.771

▶ ②

17 우리나라의 시간선택제 공무원 제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 2013년에 국가공무원, 2015년에 지방공무원을 대상으로 시간선택제채용공무원 시험이 최초로 실시되었다.
- ② 시간선택제채용공무원의 주당 근무시간은 40시간으로 한다.
- ③ 유연근무제도의 일환으로 도입되었으며, 기관 사정이나 정부의 일자리 나누기 정책 구현 등을 위해서는 활용되지 않는다.
- ④ 시간선택제채용공무원을 통상적인 근무시간 동안 근무하는 공무원으로 임용하는 경우 어떠한 우선권도 인정하지 않는다.

해설 ①, ②, ③ [×] 시간선택제 공무원은 2013년도부터 시행된 제도(시험은 14년도에 실시)로 짧은 시간(주당20시간, 5시간 범위에서 조정가능)을 근무하는 일반직 공무원으로 유연근무제도와 일자리 나누기 정책 구현 등을 위해 도입되었다.

④ [○] 시간선택제채용공무원은 통상적인 근무시간 동안 근무하는 공무원으로 임용하는 경우 어떠한 우선권도 인정하지 않는다.

공무원임용령 제3조의3 【시간선택제채용공무원의 임용】 ③ 시간선택제채용공무원을 통상적인 근무시간 동안 근무하는 공무원으로 임용하는 경우에는 어떠한 우선권도 인정하지 아니한다.
지방공무원임용령 제3조의3 【시간선택제채용공무원의 임용】 ③ 시간선택제채용공무원을 통상적인 근무시간 동안 근무하는 공무원으로 임용하는 경우에는 어떠한 우선권도 인정하지 아니한다.

참고 2018 compass 행정학 p.473, 525

▶ ④

18 퀸과 로보그(Quinn & Rohrbaugh)는 조직이 초점을 어디에 두는가와 조직구조의 성격에 따라 네 가지 효과성가치모형을 제시하였다. ㉠~㉣모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

구조 \ 초점	안정성(통제)	유연성(유동성)
내부	㉠	㉡
외부	㉢	㉣

- ① ㉠모형은 조직의 생산성, 능률성, 수익성을 달성하는 것이 목표가치이며, 그 수단으로서 계획과 목표 설정이 강조된다.
- ② ㉡모형의 목표가치는 인적자원 개발이며, 그 수단으로서 조직구성원의 응집성, 사기 및 훈련 등이 강조된다.
- ③ ㉢모형의 목표가치는 성장과 자원 획득 등이며, 그 수단으로서 준비성과 외부평가 등이 강조된다.
- ④ ㉣모형은 조직의 균형을 확보하는 것이 목표가치이며, 그 수단으로서 정보관리와 의사소통 등이 강조된다.

해설

구조 \ 초점	안정성(통제)	유연성(유통성)
내부	㉠ 내부과정모형	㉡ 인간관계모형
외부	㉢ 합리적 목표모형	㉣ 개방체제모형

- ① [×] ㉠ 내부과정모형은 조직 그 자체보다는 구성원을 중시하고, 조직의 안정성을 강조하는 것으로 수단으로 정보관리가 강조된다.
- ② [○] ㉡ 인간관계모형은 조직 그 자체보다 구성원을 중시하고, 유연한 구조를 중시하는 것으로 목표가치는 인적자원을 개발하는 것으로 수단으로 응집력, 사기 등이 강조된다.
- ③ [×] ㉢ 합리적 목표모형은 조직구성원보다 조직 그 자체를 중시하고, 안정을 강조하는 것으로 목표가치는 생산성과 능률성이고 수단은 기획, 목표설정 등이 강조된다.
- ④ [×] ㉣ 개방체제모형은 조직 구성원보다 조직 자체를 중시하고, 구조의 유연성을 중시하는 것으로 가치목표는 성장, 자원확보이고 수단은 유통성, 외적평가가 강조된다.

참고 2018 compass 행정학 p.105

▶ ②

19 스톤(Stone)이 제시한 레짐(regime) 중 다음 내용과 가장 관련이 깊은 것은?

A시가 지역사회와 함께 추진하는 □□산 제모습찾기 사업의 전체적인 구상은 시가지가 바라보이는 향교, 전통숲 등의 공간에는 꽃 피는 나무와 늘 푸른 나무를 적절히 심어 변화감 있는 도시경관을 만들고, 재해위험이 있는 골짜기는 정비함으로써 인근 주민들의 정주환경을 개선하고 재해로부터 안전한 산림으로 복원하는 것이다.

- ① 개발형 레짐
- ② 관리형 레짐
- ③ 중산층 진보 레짐
- ④ 저소득층 기회확장 레짐

해설 ③ [○] 중산층진보레짐은 중산계층의 주도로 자연환경보호, 삶의 질 개선, 성적·인종적 편견개선 등의 진보적 가치를 지향하는 레짐이다.

구 분	현상유지레짐	개발레짐	중산계층진보레짐	하층기회확장레짐
추구하는 가치	현상유지	지역개발, 성장, 발전	환경보호, 삶의 질 개선	저소득층 보호, 직업교육
구성원 간 관계	친밀성이 강한 소규모 지역사회, 갈등 없음.	갈등이 심함.	시민참여와 감시 강조	대중동원이 과제
생존능력	강함.	비교적 강함.	보통	약함.

참고 2018 compass 행정학 p.849

▶ ③

20 선발시험의 타당성과 신뢰성에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 시험의 신뢰성은 시험과 기준의 관계이며, 재시험법은 시험의 횡적 일관성을 조사하는 것이다.
- ② 동시적 타당성 검증에서는 시험합격자를 대상으로 시험성적과 일정기간을 기다려야 나타나는 근무실적을 시차를 두고 수집하여 비교하는 것이다.
- ③ 내용타당성은 직무에 정통한 전문가 집단이 시험의 구체적 내용이나 항목이 직무의 성공적 임무 수행에 얼마나 적합한지를 판단하여 검증하게 된다.
- ④ 현재 근무하고 있는 재직자에게 시험을 실시한 결과 근무실적이 좋은 재직자가 시험성적도 좋았다면, 그 시험은 구성적 타당성을 갖추었다고 인정할 수 있다.

해설 ① [×] 시험의 신뢰성은 시험결과로 나온 성적의 일관성을 말하며(시험과 기준의 관계는 기준타당성), 신뢰성의 측정방법 중 하나인 재시험법은 시험의 종적(횡적 X) 일관성을 검증하는 것이다.
 ② [×] 예측적 타당성에 대한 설명이다. 동시적 타당성은 재직자에게 시험을 실시하여 얻은 시험성적과 그들의 근무실적에 대한 자료를 수집하여 상관관계를 분석하는 것이다.
 ④ [×] 시험합격자의 시험성적과 근무를 시작하여 일정 기간이 지난 후 평가한 근무실적 간의 상관관계를 분석하는 것은 기준타당성 중 동시적 타당성에 해당한다.

참고 2018 compass 행정학 p.496

▶ ③