

< 2016년 국가9급 행정학개론 >

01. 다음 설명에 해당하는 것은?

이것은 불확실한 상황에서의 오류 발생가능성을 최소화하고 체제의 신뢰성을 높이기 위해 강조되는 행정가치이며, 여러 기관에서 한 가지 기능이 혼합되는 중첩성 (overlapping)과 동일 기능이 여러 기관에서 독립적으로 수행되는 중복성(duplication) 등을 포괄하는 개념이다.

- ① 가외성(redundancy)
- ② 합리성(rationality)
- ③ 효율성(effciency)
- ④ 책무성(accountability)

[정답] ① 가외성(redundancy)에 관한 설명이다.

- 02. 2014년 국세 징수액 비중이 큰 세목을 순서대로 바르게 배열한 것은?
- ① 소득세 > 법인세 > 부가가치세
- ② 소득세 > 부가가치세 > 법인세
- ③ 부가가치세 > 법인세 > 소득세
- ④ 부가가치세 > 소득세 > 법인세

[정답] ④ 2014년 국세 징수액은 부가가치세(57조1천억), 소득세(53조3천억), 법인세(42조 7천억)의 순으로 징수액의 비중이 크다.

- 03. 직위분류제의 주요 개념에 대한 설명으로 옳은 것은?
- ① 등급은 직위에 포함된 직무의 성질, 난이도, 책임의 정도가 유사해 채용과 보수 등에서 동일하게 다룰 수 있는 직위의 집단이다.
- ② 직류는 직무 종류가 광범위하게 유사한 직렬의 군이다.
- ③ 직렬은 직무 종류는 유사하나 난이도와 책임 수준이 다른 직급 계열이다.
- ④ 직군은 동일 직렬 내에서 담당 직책이 유사한 직무군이다.

[정답] ③ 직위에 포함된 직무의 성질, 난이도, 책임의 정도가 유사해 채용과 보수 등에서 동일하게 다룰 수 있는 직위의 집단은 직급, 직무 종류가 광범위하게 유사한 직렬의 군은 직군, 동일 직렬 내에서 담당 직책이 유사한 직무군은 직류이다.

국가공무원법 제5조 (정의) 이 법에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

- 1. "직위"란 1명의 공무원에게 부여할 수 있는 직무와 책임을 말한다.
- 2. "직급"이란 직무의 종류 · 곤란성과 책임도가 상당히 유사한 직위의 군을 말한다.
- 3. "정급"이란 직위를 직급 또는 직무등급에 배정하는 것을 말한다.
- 4. "강임"이란 같은 직렬 내에서 하위 직급에 임명하거나 하위 직급이 없어 다른 직렬의 하위 직급으로 임명하거나 고위공무원단에 속하는 일반직공무원을 고위공무원단 직위가 아닌 하위 직위에 임명하는 것을 말한다.
 - 5. "전직"이란 직렬을 달리하는 임명을 말한다.
- 6. "전보"란 같은 직급 내에서의 보직 변경 또는 고위공무원단 직위 간의 보직 변경을 말한다.





- 7. "직군"이란 직무의 성질이 유사한 직렬의 군을 말한다.
- 8. "직렬"이란 직무의 종류가 유사하고 그 책임과 곤란성의 정도가 서로 다른 직급의 군을 말하다.
 - 9. "직류"란 같은 직렬 내에서 담당 분야가 같은 직무의 군을 말한다.
 - 10. "직무등급"이란 직무의 곤란성과 책임도가 상당히 유사한 직위의 군을 말한다.
- 04. 다음 보기에서 ①과 ②에 해당하는 내용을 바르게 연결한 것은?

(L)

(①)은(는) 국가가 특별한 용역 또는 시설을 제공하고 그 제공을 받은 자로부터 비용을 징수하는 경우의 당해 경비로서 기획재정부장관이 정하는 경비를 의미하며, 국가재정법 상 (①)의 예외로 규정되어 있다.

 \bigcirc

① 수입대체경비 예산총계주의 원칙

② 전대차관 예산총계주의 원칙

③ 전대차관 예산 공개의 원칙

④ 수입대체경비 예산 공개의 원칙

[정답] ① ①은 수입대체경비를 의미하며, 수입대체경비는 국가재정법상 예산총계주의 원칙(①)의 예외에 해당한다.

국가재정법 제53조 (예산총계주의 원칙의 예외) ①각 중앙관서의 장은 용역 또는 시설을 제공하여 발생하는 수입과 관련되는 경비로서 대통령령이 정하는 경비(수입대체경비)에 있어 수입이 예산을 초과하거나 초과할 것이 예상되는 때에는 그 초과수입을 대통령령이 정하는 바에 따라 그 초과수입에 직접 관련되는 경비 및 이에 수반되는 경비에 초과지출할 수 있다.

- 05. 고위공무원단제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 전(全) 정부적으로 통합 관리되는 공무원 집단이다.
- ② 계급제나 직위분류제적 제약이 악화되어 인사 운영의 융통성이 강화된다.
- ③ 고위공무원단에 속하는 모든 일반직 공무원의 신규채용 임용권은 각 부처의 장관이 가진 다.
- ④ 성과계약을 통해 고위직에 대한 성과관리가 강화된다.

[정답] ③ 고위공무원단에 속하는 모든 일반직 공무원의 신규채용은 소속장관이 대통령에게 임용제청하고 대통령이 임용한다.

국가공무원법 제32조(임용권자) ① 행정기관 소속 5급 이상 공무원 및 고위공무원단에 속하는 일반직공무원은 소속 장관의 제청으로 인사혁신처장과 협의를 거친 후에 국무총리를 거쳐 대통령이 임용하되, 고위공무원단에 속하는 일반직공무원의 경우 소속 장관은 해당 기관에 소속되지 아니한 공무원에 대하여도 임용제청할 수 있다. 이 경우 국세청장은 국회의 인사청문을 거쳐 대통령이 임명한다.

06. 조직시민행동(organizational citizenship behavior)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은? ① 공식적인 보상 시스템에 의하여 직접적으로 또는 명시적으로 인식되지 않는 직무역할 외행동이다.





- ② 구성원들의 역할모호성 지각은 조직시민행동에 긍정적 영향을 미친다.
- ③ 구성원들의 절차공정성 지각은 조직시민행동에 긍정적 영향을 미친다.
- ④ 작업장의 청결을 유지하는 것은 조직시민행동 유형 중 양심행동에 속한다.

[정답] ② 구성원들의 역할모호성 지각은 조직시민행동에 부정적 영향을 미친다.

- 07. 정책변동 모형 중에서 정책과정 참여자의 신념체계를 가장 강조하는 모형은?
- ① 단절균형(punctuated equilibrium)모형
- ② 정책 패러다임변동(paradigm shift)모형
- ③ 정책 지지연합(advocacy coalition)모형
- ④ 제도의 협착(lock-in) 모형

[정답] ③ 정책변동 모형 중에서 정책과정 참여자의 신념체계를 가장 강조하는 모형은 정책 지지연합(advocacy coalition)모형이다. 사바티어(P. A. Sabatier)는 하향식 접근방법과 상향식 접근방법의 장·단점을 모아 대표적인 통합모형인 정책 지지연합(advocacy coalition)모형을 제시하였다.

08. 정보화와 전자정부 등에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① e-거버넌스는 모범적인 거버넌스를 실현하기 위하여 다양한 차원의 정부와 공공부문에서 정보통신기술의 잠재력을 활용하기 위한 과정과 구조의 실현을 추구한다.
- ② 웹접근성이란 장애인 등 정보 소회계층이 웹사이트에 있는 정보에 접근할 수 있도록 편의를 제공하는 것을 말한다.
- ③ 빅데이터(big data)의 3대 특징은 크기, 정형성, 임시성이다.
- ④ 지역정보화 정책의 기본목표는 지역경제의 활성화, 주민의 삶의 질 향상, 행정의 효율성 강화이다.

[정답] ③ 빅데이터(big data)란 데이터의 생성, 양·주기·형식 등이 기존 데이터에 비해너무 크기 때문에, 종래의 방법으로는 수집·저장·검색·분석이 어려운 방대한 데이터를 의미한다. 빅데이터는 각종 센서와 인터넷의 발달로 데이터가 늘어나면서 나타났다. 기존의기업환경에서 사용되는 '정형화된 데이터'는 물론 메타 정보와 센서 데이터, 공정제어 데이터 등 미처 활용하지 못하고 있는 '반정형화된 데이터', 여가에 사진과 이미지처럼 그동안기업에서 활용하기 어려웠던 멀티미디어 데이터인 '비정형 데이터'를 모두 포함한다. 따라서빅데이터의 3대 특징은 크기, 다양성, 속도이다.

09. 국회의 예산심의에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 상임위원회의 예비심사를 거친 정부예산안은 예산결산특별위원회에 회부되고, 예산결산특별위원회에서 종합심사가 종결되면 본회의에 부의된다.
- ② 예산결산특별위원회는 소관 상임위원회의 동의 없이 상임위원회에서 삭감한 세출예산 각항의 금액을 증액할 수 있다.
- ③ 국회는 정부의 동의 없이 정부가 제출한 지출예산 각 항의 금액을 증가하거나 새 비목을 설치할 수 없다.
- ④ 국회의장은 예산안을 소관 상임위원회에 회부할 때에는 심사기간을 정할 수 있으며, 상임위원회가 이유없이 그 기간 낸에 심사를 마치지 아니한 때에는 이를 바로 예산결산특별위원회에 회부할 수 있다.





[정답] ② 예산결산특별위원회는 소관 상임위원회의 동의 없이 상임위원회에서 삭감한 세출예산 각 항의 금액을 증액할 수 없다.

국회법 제84조(예산안·결산의 회부 및 심사) ⑤예산결산특별위원회는 소관상임위원회의 예비심사내용을 존중하여야 하며, 소관상임위원회에서 삭감한 세출예산 각항의 금액을 증가하게 하거나 새 비목을 설치할 경우에는 소관상임위원회의 동의를 얻어야 한다. 다만, 새 비목의 설치에 대한 동의요청이 소관상임위원회에 회부되어 그 회부된 때부터 72시간 이내에 동의여부가 예산결산특별위원회에 통지되지 아니한 경우에는 소관상임위원회의 동의가 있는 것으로 본다.

⑥의장은 예산안과 결산을 소관상임위원회에 회부할 때에는 심사기간을 정할 수 있으며, 상임위원회가 이유없이 그 기간내에 심사를 마치지 아니한 때에는 이를 바로 예산결산 특별위원회에 회부할 수 있다.

- 10. 정책커뮤니티와 이슈네트워크를 비교한 것으로 옳지 않은 것은?
- ① 네트워크 내 자원배분과 관련하여 정책커뮤니티는 근본적인 관계가 교환관계이고 모든 참여자가 자원을 보유하고 있으나, 이슈네트워크는 근본적인 관계가 제한적 합의이고 어떤 참여자는 자원보유가 한정적이다.
- ② 참여자 수와 관련하여 정책커뮤니티는 극히 제한적이며 의식적으로 일부 집단의 참여를 배제하기도 하나, 이슈네트워크는 개방적이며 다양한 행위자들이 참여한다.
- ③ 이익의 종류와 관련하여 정책커뮤니티는 경제적 또는 전문직업적 이익이 지배적이나, 이 슈네트워크는 관련된 모든 이익이 망라된다.
- ④ 합의와 관련하여 정책커뮤니티는 어느 정도의 합의는 있으나 항상 갈등이 있고, 이슈네트워크는 모든 참여자가 기본적인 가치관을 공유하며 성과의 정통성을 수용한다. [정답] ④ 보기④는 반대로 설명되어 있다.
- 11. 다음 내용의 괄호 안에 해당하는 것은?

최근 미국은 의회의 연방예산처리 지연으로 예산편성 및 집행에 큰 어려움을 겪으면서 행정업무가 마비되는 사태를 겪은 바 있다. 우리나라는 새로운 회계연도가 개시될 때까 지 예산안이 국회에서 의결되지 못한 경우에 대비하여 () 제도를 시행하고 있다.

- ① 준예산
- ② 가예산
- ③ 수정예산
- ④ 잠정예산

[정답] ① 준예산에 관한 설명이다.

대한민국 헌법 제54조 ③새로운 회계연도가 개시될 때까지 예산안이 의결되지 못한 때에는 정부는 국회에서 예산안이 의결될 때까지 다음의 목적을 위한 경비는 전년도 예산에 준하여 집행할 수 있다.

- 1. 헌법이나 법률에 의하여 설치된 기관 또는 시설의 유지 · 운영
- 2. 법률상 지출의무의 이행
- 3. 이미 예산으로 승인된 사업의 계속
- 12. 우리나라 지방자치제에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?





- ① 지방자치단체의 의사를 결정하는 의결기관과 의사를 집행하는 집행기관을 이원적으로 구성하는 기관대립(분립)형이다.
- ② 지방분권화의 세계적 흐름에 따라 지방사무의 배분방식은 제한적 열거방식을 채택하고 있다.
- ③ 자치경찰제는 현재 제주특별자치도에서만 실시되고 있다.
- ④ 특별지방행정기관은 중앙행정기관이 소관 사무를 집행하기 위해 설치한 지방행정기관이 며, 세무서와 출입국관리사무소는 특별지방행정기관에 해당한다.

[정답] ② 우리나라의 지방사무 배분방식은 포괄적 수권방식을 채택하고 있다.

- 13. 재니스(Janis)가 주장한 집단사고(groupthink) 예방 전략에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 조직에서 결정하는 사안이나 정책에 대해서 외부 인사들이 재평가할 수 있는 체게를 구축해야 한다.
- ② 최고 의사결정자는 대안 탐색 단계마다 참여자 중 한 명에게 악역을 맡겨 다수의견에 반대되는 의견을 강제로 개진하게 한다.
- ③ 집단적 의사결정에서 의사결정 단위를 2개 이상으로 나눈다.
- ④ 최종 대안을 도출한 후에는 각 참여자들에게 반대의견을 제시할 수 있는 기회를 부여하지 않는다.

[정답] ④ 집단사고(集團思考, Groupthink)는 응집력 있는 집단들의 조직원들이 갈등을 최소화하며, 의견의 일치를 유도하여 비판적인 생각을 하지 않는 것을 뜻한다. 이 용어는 1972년 미국의 사회 심리학자 어빙 제니스(Irving Janis)에 의해 "응집력이 높은 집단의 사람들은 만장일치를 추진하기 위해 노력하며, 다른 사람들이 내놓은 생각들을 뒤엎으려고 노력하는 일종의 상태"로 규정하고 있다. 집단사고가 이뤄지는 그룹에 속한 사람들은 외곽부분의 사고를 차단하고, 대신 자신들이 편한 쪽으로 이끌어 가려고 한다. 또한 집단사고가일어나는 동안에선 반대자들을 바보로 보기도 하며, 혹은 조직내의 다른 사람들을 당황하게하거나 화를 낸다. 집단사고는 조직을 경솔하게 만들며, 불합리한 결정을 내리며, 주변사람들의 말을 무시하며, 조직내에서 소란을 일으키는 것을 두려워한다. 집단사고로 인해서 세계사에선 여러가지 일들이 발생되었는데, 대표적인 집단사고로 인한 사고에는 미국의 피그스 만 침공 실패, 챌린저 우주왕복선 폭발 사고등이 있다.

집단사고를 방지하려면 최종 대안을 도출한 후에는 각 참여자들에게 반대의견을 제시할 수 있는 기회를 부여하여야 한다.

- 14. 시장실패 및 정부실패에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 시장실패를 초래하는 요인은 공공재의 존재, 외부효과의 발생, 불완전한 경쟁, 정보의 비대청성 등이다.
- ② 시장실패를 교정하기 위한 정부 역할은 공적 공급, 공적 유도, 정부 규제 등이다.
- ③ 정부개입에 의해 초래된 의도하지 않은 결과 때문에 자원배분상태가 정부개입이 있기 전보다 오히려 더 악화될 수 있다.
- ④ 정부실패는 관료나 정치인들의 개인적 요인 때문에 발생하며, 정부라는 공공조직에 내재하는 구조적 요인 때문에 발생하는 것은 아니다.
- [정답] ④ 정부실패는 관료나 정치인들의 개인적 요인뿐 아니라, 정부라는 공공조직에 내재





하는 구조적 요인 때문에 발생한다.

15. 다음 내용에서 정책평가의 내적 타당성을 위협하는 요인은?

정부는 혼잡통행료 제도의 효과를 측정하기 위해 혼잡통행료 실시 이전과 실시 후의 도심의 교통 흐름도를 측정, 비교하였다. 그런데 두 측정시점 사이에 유류가격이 급등하는 상황이 발생하였다.

- ① 상실요인(mortality)
- ② 회귀요인(regression)
- ③ 역사요인(history)
- ④ 검사요인(testing)

[정답] ③ 정책평가의 내적 타당성을 위험하는 역사요인(history)에 관한 사례이다.

- 16. 공직유리 확보를 위한 행동강령(code of conduct)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 행동강령은 공무원에게 기대되는 바람직한 가치판단이나 의사결정을 담고 있으며, 공무원이 준수하여야 할 행동기준으로 작용한다.
- ②「공무원 행동강령」은「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」제8조에 근거해 대통령령으로 제정되었다.
- ③「공무원 행동강령」은 중앙행정기관의 장 등에게「공무원 행동강령」의 시행에 필요한 범위에서 해당 기관의 특성에 적합한 세부적인 기관별 공무원 행동강령을 제정하도록 규정하고 있다.
- ④ OECD 국가들의 행동강령은 1970년대부터 집중적으로 제정되었으며, 주로 법률 형식으로 규정하고 있다.

[정답] ④ OECD 국가들은 공무원에게 기대되는 바람직한 행위를 행동강령만이 아니라 법과 지침서 등 다양한 방식으로 규정하고 있다.

- 17. 조직의 통합 및 조정 방법에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
- ① 민츠버그(Mintzberg)에 의하면 연락 역할 담당자는 상당한 공식적 권한을 부여받아 조직 내 부문 간 의사전달 문제를 처리한다.
- ② 태스크포스는 여러 부서에서 차출된 직원으로 구성되며 특정 과업이 해결된 후에는 해체된다.
- ③ 리키트(Likert)의 연결핀 모형에 의하면 관리자는 연결핀으로서 자신이 관리하는 집단의 구성원인 동시에 상사에게 보고하는 관리자 집단의 구성원이다.
- ④ 차관회의는 조직 간 조정방법 중 하나이다.

[정답] ① 연락 역할 담당자는 Daft가 제시한 수평적 조정기제에 해당한다.

- 18. 직무평가방법과 설명이 바르게 연결된 것은?
- A 서열법(job ranking)
- B 분류법(classification)
- C 점수법(point method)
- D 요소비교법(factor comparison)





- □. 직무 전체를 종합적으로 판단해 미리 정해 놓은 등급기준표와 비교해가면서 등급을 결정한다.
- 나. 대표가 될 만한 직무들을 선정하여 기준직무(key job)로 정해놓고 각 요소별로 평가할 직무와 기준 직무를 비교해가며 점수를 부여한다.
- 다. 비계량적 방법을 통해 직무기술서의 정보를 검토한 후 직무 상호 간에 직무전체의 중요도를 종합적으로 비교한다.
- 리. 직무평가표에 따라 직무의 세부 구성요소들을 구분한 후 요소별 가치를 점수화하여 측정하는데, 요소별 점수를 합산한 총점이 직무의 상대적 가치를 나타낸다.

Α	В	С	D

- 17 6 5
- 27 5 5 6
- 3 5 5 7 2
- 4) L 7 2 L

[정답] ④ 직무평가방법과 설명이 바르게 연결된 것은 보기④이다.

- 19. 다음 이론에 대한 설명 중 옳은 것만을 모두 고르면?
 - 기. 이익집단론은 정치체제가 잠재이익집단과 중복회원 때문에 특수이익에 치우치지 않는다고 주장한다.
 - L. 신다원주의론은 자본주의 국가에서는 기업가 집단의 특권적 지위가 현실의 정책과 정에서 나타난다고 본다.
 - 다. 하위정부론은 정책분야별로 이익집단, 정당, 해당 관료조직으로 구성된 실질적 정책결정권을 공유하는 네트워크가 존재한다고 주장한다.
- (I) ¬
- ② 7, ಒ
- ③ ∟, ⊏
- ④ 7, ∟, ⊏

[정답] ② 하위정부론(철의 삼각형)은 정책분야별로 이익집단, 의회 상임위원회, 해당 관료 조직으로 구성된 실질적 정책결정권을 공유하는 네트워크가 존재한다고 주장한다. 즉 하위 정부론은 정당이 아니라 의회 상임위원회이다.

- 20. 티부(Tiebout) 모형의 가정(assumptions)으로 옳지 않은 것은?
- ① 충분히 많은 수의 지방정부가 존재한다.
- ② 공급되는 공공서비스는 지방정부 간에 파급효과 및 외부효과를 발생시킨다.
- ③ 주민들은 언제나 자유롭게 이동할 수 있다.
- ④ 주민들은 지방정부들의 세입과 지출 패턴에 관하여 완전히 알고 있다.

[정답] ② 공급되는 공공서비스는 지방정부 간에 파급효과 및 외부효과를 발생하지 않아야 한다.

