

## 2016 지방9급 행정학개론 (2016.06.17 시행)

이번 지방직 9급 행정학개론 시험은 국가직 9급 시험보다는 약간 체감난이도가 낮은 무난한 출제였다고 본다. 기본적으로 중요한 문제가 다수 출제되었지만 정형화된 기출문제가 아닌 새로운 문제나 다소 지엽적이라고 여겨질 수 있는 문제도 일부 출제되었다. 총16문(80%) 정도가 수업 때 강조한 A·B급 주제에서 출제되어 체감난이도는 그리 높지 않았다. 다만, 문2의 경우 행정윤리나 규범에 있어서 논의가 확산되고 있는 결과주의와 의무주의에 대한 문제가 새롭게 출제되었고, 문16의 경우 규제의 악순환에 관한 문제도 새롭게 선보였다. 문17의 경우 비용편익분석과 비용효과분석의 차이에 관한 문제도 상당히 깊이있게 출제되었다. 문19의 IGR의 문제도 정형화된 기출문제에서 벗어난 새로운 출제였으며 문 20의 정책패러다임변동모형도 새로운 스타일의 출제였다. 기출문제의 출제비중이 약 50% 정도로 높지 않았지만 심화강좌를 토대로 어느 정도 깊이 있게 공부한 수험생이라면 충분히 고득점이 가능한 출제였다. 1주일 뒤에 있을 서울시 시험은 지방직과는 문제의 DNA가 다르기 때문에 동일한 유형으로 출제된다고 볼 수 없으며 기출문제의 출제비중 역시 그리 높지 않다. 시간이 허락한다면 C·D급을 포함한 전반적인 내용을 기본서 위주로 한번 정도 정독해두는 것이 마무리에 좋을 것 같다. 아래 정답은 카스파에서 잠정적으로 제시한 정답이다.

- 김 중 규 -

### 01. 계층제에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 조직의 수직적 분화가 많이 이루어졌을 때 고층구조라 하고 수직적 분화가 작을 때 저층구조라 한다.
- ② 조직 내의 권한과 책임 및 의무의 정도가 상하의 계층에 따라 달라지도록 조직을 설계하는 것을 말한다.
- ③ 조직에서 지휘명령 등 의사소통, 특히 상의하달의 통로가 확보되는 순기능이 있다.
- ④ 엄격한 명령계통에 따라 상명하복의 관계 유지를 위해서는 통솔범위를 넓게 설정한다.

[답] ④ 엄격한 명령계통에 따라 상명하복의 관계 유지를 위해서는 통솔범위를 좁게 설정한다. 계층의 수와 통솔범위는 역관계로써 통솔범위를 좁게 할 경우 계층의 수가 많아지는데 이 경우 고전적인 기계적 구조로 설계된다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.340

### 02. 행정윤리에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 제도적 책임성이란 공무원이 전문가로서의 직업윤리와 책임감에 기초해서 자발적인 재량을 발휘해 확보되는 행정책임임을 의미한다.
- ② 행정윤리는 사익보다는 공익과 밀접한 관계가 있다.
- ③ 결과주의에 근거한 윤리평가는 사후적인 것이

며 문제의 해결보다는 행위 혹은 그 결과에 대한 처벌에 중점을 둔다.

- ④ 공무원 부패의 원인을 사회문화적 접근으로 보는 관점에서는 특정한 지배적 관습이나 경험적 습성이 부패를 조장한다는 입장이다.

[답] ① 제도적 책임성이 아니라 자율적(비제도적) 책임성에 해당한다. 제도적 책임성이란 객관적인 법규나 기준에 기초하여 확보되는 책임을 말하는 반면, 자율적 책임이란 공무원들의 자율적인 직업윤리와 책임감, 양심 등에 기초하여 확보되는 내재적 책임을 의미한다.

☑ ③ [O] 행정윤리, 행정책임 및 행정규범 등을 논의함에 있어 결과주의(상대주의)와 절대주의(의무주의)가 있는데 결과주의는 결과주의에 근거한 윤리평가는 사후적인 것이며 문제의 해결보다는 행위 혹은 그 결과에 대한 처벌에 중점을 두는 반면, 의무주의는 문제를 예방하는데 초점을 둔다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.620

### 03. 지방세 기본법 상 특별시·광역시의 세원이 아닌 것은?

- ① 취득세
- ② 자동차세
- ③ 등록면허세
- ④ 레저세

[답] ③ 등록면허세는 특별시·광역시세가 아니라 자치구세에 해당한다.

#### ● 지방세목 체계

| 구분  | 도세                            | 시·군세                         | 특별시·광역시세                                 | 자치구세       |
|-----|-------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|------------|
| 지방세 | 보통세<br>취득세, 등록면허세, 레저세, 지방소비세 | 주민세, 재산세, 자동차세, 담배소비세, 지방소득세 | 취득세, 주민세, 자동차세, 레저세, 담배소비세, 지방소비세, 지방소득세 | 등록면허세, 재산세 |
|     | 목적세<br>지역자원시설세, 지방교육세         |                              | 지역자원시설세, 지방교육세                           |            |
| 국세  | 직접세                           | 소득세, 법인세, 상속증여세, 종합부동산세      |                                          |            |
|     | 간접세                           | 부가가치세, 개별소비세, 주세, 인지세, 증권거래세 |                                          |            |
|     | 목적세                           | 교통·에너지·환경세, 교육세, 농어촌특별세      |                                          |            |
| 관세  |                               |                              |                                          |            |

☞ 2016 9급 선행정학 p.718

### 04. 다음 제시문의 ㉠, ㉡에 들어갈 용어가 바르게 연결된 것은?

(㉠)는 독립변수인 정책수단과 함께 종속변수인 정책효과를 가져오는 요인으로 정책수단과 정책효과 사이의 인과관계를 과대 또는 과소평가하며, (㉡)는 독립변수인 정책수단의 효과가 전혀 없을 때, 숨어서 정책효과를 가져오는 변수로 정책수단과 정책효과 사이의 인과관계를 완전히 왜곡하는 요인이다.

- ① ㉠ 허위변수(spurious variable)

- ㉔ 매개변수(mediating variable)  
 ② ㉔ 혼란변수(confounding variable)  
 ㉔ 허위변수(spurious variable)  
 ③ ㉔ 혼란변수(confounding variable)  
 ㉔ 매개변수(mediating variable)  
 ④ ㉔ 허위변수(spurious variable)  
 ㉔ 혼란변수(confounding variable)

[답] ② 정책효과와 일부가 제3의 개입변수의 영향을 받은 경우 제3의 변수는 혼란변수가 되고, 정책효과와 전부가 제3의 개입변수의 영향을 받은 경우 제3의 변수는 허위변수가 된다. 따라서 ㉔은 혼란변수, ㉔은 허위변수에 각각 해당한다.

#### ● 정책평가에 영향을 미치는 제3의 변수

|      |                                                |
|------|------------------------------------------------|
| 선행변수 | 독립변수에 앞서면서 독립변수에 대해 유효한 영향력을 행사하는 변수           |
| 매개변수 | 독립변수와 종속변수의 사이에서 독립변수의 결과인 동시에 종속변수의 원인이 되는 변수 |
| 허위변수 | 실제로는 상관관계가 없는데도 있는 것처럼 만드는 제3의 변수              |
| 혼란변수 | 종속변수 간에 상관관계가 있는 상태에서 두 변수 모두에 영향을 미치는 제3의 변수  |
| 억제변수 | 두 변수가 서로 상관관계가 있는데도 없는 것으로 나타나게 하는 제3의 변수      |
| 왜곡변수 | 두 변수간의 사실상의 관계를 정반대의 관계로 나타나게 하는 제3의 변수        |
| 구성변수 | 포괄적 개념을 구체적으로 나타내주는 하위변수                       |

☞ 2016 9급 선행정학 p.277

### 05. 공공선택론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- 공공선택론은 역사적으로 누적 및 형성된 개인의 기득권을 타파하기 위한 접근이다.
- 공공선택론은 공공재의 공급에서 경제학적인 분석도구를 적용한다.
- 공공선택론에서는 공공서비스를 독점 공급하는 전통적인 정부관료제가 시민의 요구에 민감하다.
- 공공선택론은 공공서비스의 효율적 공급을 위해서 분권화된 조직 장치가 필요하다는 입장이다.

[답] ① 공공선택이론은 시장경제학의 관점을 공공부문에 적용하여 개인의 선호와 선택을 반영하는 의사결정구조를 강조하므로 개인의 기득권을 타파하기 힘든 보수주의적 접근을 조래한다. 아울러 시장의 불완정성과 외부효과에 기인한 사회적 불평등을 해결할 수 있는 기제로써의 국가역할을 지나치게 경시하고 개인의 기득권을 계속 유지하려는 보수적 접근이라는 비판을 받는다.

#### ● 공공선택론(Public Choice Theory)의 특징

- PCM의 문제의식

- 공공부문의 시장경제화 - 정부는 공급자, 국민은 소비자
- 공공부문에서의 파레토 최적 실현
- 비시장적 의사결정에 관한 경제학적 연구
- 전통적인 정부 관료제의 한계 - 계층제는 소비자(시민)의 선택을 억압하여 정부실패 조래

- 시민개인의 선호 중시 - 경쟁을 통해 행정의 대응성 제고
- 교환으로서의 정치 - 정치도 일종의 교환

#### ● 기본가정과 특징

- 방법론적 개체주의
- 공공제와 의사결정구조에 관한 연구
- 합리적인 이기주의자 - 개인의 이익 및 효용의 극대화
- 민주주의에 의한 집단적 결정
- 연역적 이론 사용
- 재화와 용역의 공공성 및 정책의 파급효과 강조
- 탈관료제적 처방 - 관할구역의 중첩과 분권(다중공공관료제)

☞ 2016 9급 선행정학 p.135

### 06. 국가공무원법상 우리나라 인사제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- 인사혁신처장은 고위공무원단에 속하는 공무원이 갖추어야 할 능력과 자질을 설정하고 이를 기준으로 고위공무원단직위에 임용되려는 자를 평가하여 신규채용·승진임용 등 인사관리에 활용할 수 있다.
- 국가공무원은 경력직공무원과 특수경력직공무원으로 구분하고, 경력직공무원은 다시 일반직공무원과 특정직공무원으로 나뉜다.
- 개방형직위로 지정된 직위에는 외부적격자뿐만 아니라 내부적격자도 임용할 수 있다.
- 고위공무원단에 속하는 일반직공무원의 경우 소속장관은 해당기관에 소속되지 아니한 공무원에 대하여 임용제청을 할 수 없다.

[답] ④ 고위공무원단에 속하는 일반직공무원의 경우 소속장관은 해당기관에 소속되지 아니한 공무원에 대해서도 임용제청을 할 수 있다(국가공무원법 제32조).

☞ 2016 9급 선행정학 p.447

### 07. 조직의 의사전달에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- 공식적 의사전달은 의사소통이 객관적이고 책임소재가 명확하다는 장점이 있다.
- 비공식적 의사전달은 의사소통 과정에서의 긴장과 소외감을 극복하고 개인적 욕구를 충족시킨다는 장점이 있다.
- 공식적 의사전달은 조정과 통제가 곤란하다는 단점이 있다.
- 참여인원이 적고 접근가능성이 낮은 경우 의사전달체제의 제한성은 높다.

[답] ③ 공식적 의사전달은 발신자와 수신자가 명확하기 때문에 조정과 통제가 용이하다는 장점이 있다.

#### ● 공식적 전달과 비공식적 전달

|    | 공식적 전달                                           | 비공식적 전달                                  |
|----|--------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 장점 | ·상관의 권위 유지<br>·의사전달이 확실·편리<br>·송수신자가 분명, 책임소재 명확 | ·융통성이 높고 공식적 전달 보완<br>·배후사정을 신속하고 소상히 전달 |

|    |                                                                   |                                                                              |
|----|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|    | ·정보의 사전입수로 의사결정 용이<br>·정보나 근거 보존용이<br>·의사결정의 객관성이 높아 정책결정에 활용이 용이 | ·긴장·소외감 극복, 개인적 욕구 충족<br>·직원 동태 파악 등 관리차원에서 중요<br>·실제 의사결정이나 직원 관리에 많이 활용    |
| 단점 | ·신속성이 없고 형식화<br>·배후사정을 소상히 전달 곤란<br>·사태변동에 신속한 적용 곤란<br>·기밀 유지 곤란 | ·책임소재가 불분명, 조정·통제 곤란<br>·개인목적에 역이용되는 점<br>·공식적 의사소통 마비(왜곡)<br>·상관의 공식적 권위 손상 |

☞ 2016 9급 선행정학 p.315

## 08. 중앙인사기관에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 독립합의형은 업관주의를 배제하고 실적제를 발전시키는데 유리하지만, 책임소재가 불분명해질 수 있다는 단점이 있다.
- ② 비독립단독형은 집행부 형태로 인사행정의 책임이 분명하고 신속한 의사결정을 가능하게 해주지만, 인사행정의 정실화를 막기 어렵다.
- ③ 독립단독형은 독립합의형과 비독립단독형의 절충적 성격을 가진 형태로서 대표적인 예는 미국의 인사관리처나 영국의 공무원 장관실 등이다.
- ④ 정부 규모의 확대에 전략적 인적자원관리가 강조되어 중앙인사기관의 설치 및 기능이 중요시 된다.

[답] ③ ③의 경우 독립단독형이 아니라 비독립단독형에 대한 설명이다. 미국의 인사관리처(OPM)는 대통령 직속의 비독립단독기관이고, 영국의 공무원 장관실(OMCS)은 수상직속의 비독립단독기관이다.

☑ ④ [O] 중앙인사기관의 설치배정에 관한 지문으로 공무원수와 정부규모가 확대되면 체계적이고 효율적인 인사관리가 필요하게 되어 중앙인사기관을 설치하게 된다.

### ● 중앙인사기관의 유형

|     | 합의성 |           |           |
|-----|-----|-----------|-----------|
|     | 유   | 무         |           |
| 독립성 | 유   | 독립합의형 1)  | 독립단독형     |
|     | 무   | 비독립합의형 2) | 비독립단독형 3) |

- 1) 실적주의 초기형태로서 1978년 이전 펜들튼법에 의해 창설된 미국의 인사위원회(CSC) 및 현재의 실적제보호위(MSPB)
- 2) 2008년 이전 우리나라의 중앙인사위원회(대통령직속) 및 현재의 소청심사위(인혁처 소속)
- 3) 현재 우리나라의 인사혁신처나 미국의 인사관리처(OPM)

☞ 2016 9급 선행정학 p.428

## 09. 품목별예산제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 재정민주주의 구현에 유리한 통제지향 예산제도이다.
- ② 정부 활동의 중복방지와 통합·조정에 유리한

예산제도이다.

- ③ 지출 대상에 따라 자세히 예산이 표시되어 있으므로 예산 심의가 용이하다.
- ④ 정부가 수행하는 사업과 그 효과에 대한 명확한 정보를 제공하지 못한다.

[답] ② 품목별예산제도는 정부 각 부처가 공통으로 구입하는 품목중심으로 예산을 편성하므로 사업내용과 목적이 제시되지 않아 정부활동의 중복방지와 통합·조정에 불리한 예산제도이다.

### ● 품목별예산의 장단점

| 장 점                                                                              | 단 점                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| ·책임확보 및 통제 용이<br>↳ 합법성 위주의 회계검사 용이<br>·절차 간편<br>·인사행정상 유용한 자료 제공<br>·이익집단의 저항 회피 | ·동조과잉·변분유례<br>·융통성 저해 |

☞ 2016 9급 선행정학 p.560

## 10. 「지방자치법」상 우리나라 지방자치단체에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방자치단체인 구는 특별시와 광역시의 관할 구역 안의 구만을 말한다.
- ② 자치구가 아닌 구의 명칭과 구역의 변경은 그 지방자치단체의 조례로 정한다.
- ③ 주민은 지방자치단체와 그 장의 권한에 속하는 사무의 처리가 법령에 위반되거나 공익을 현저히 해친다고 인정되면 감사를 청구할 수 있다.
- ④ 주민은 그 지방자치단체의 장뿐만 아니라 지방에 속한 모든 의회의원까지도 소환할 권리를 가진다.

[답] ④ 주민소환의 대상은 자치단체의 장과 비례대표를 제외한 지방의회 의원이다.

☑ ① [O] 특별시와 광역시 외에 특별자치시에도 자치구를 둘 수는 있으나 현재 세종특별자치시에는 설치되어 있지 않다. 지방자치법 제2조에 의하면 지방자치단체인 구(이하 "자치구"라 한다)는 특별시와 광역시의 관할 구역 안의 구만을 말하는 것으로 규정하고 있어 옳은 지문이다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.694

## 11. 시장실패와 정부실패에 대한 설명으로 적절하지 않은 것은?

- ① 시장실패는 시장기구를 통해 자원배분의 효율성을 달성할 수 없는 경우를 의미한다.
- ② 비배제성과 비경합성을 가진 공공재의 존재는 시장실패의 주요 원인 중 하나이다.
- ③ X 비효율성으로 인해 시장실패가 야기되어 정부의 시장개입 정당성이 약화된다.
- ④ 정부실패는 시장실패에 대응하는 개념으로 행정서비스의 비효율성을 야기한다.

[답] ③ X의 비효율성은 시장실패가 아니라 정부실패의 원인으로 정부의 시장개입을 줄여야 하는 요인

이다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.47

## 12. 동기이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 매슬로우(Maslow)는 상위 차원의 욕구가 충족되지 못하거나 좌절될 경우, 하위 욕구를 더욱 더 충족시키고자 한다고 주장하였다.
- ② 엘더퍼(Alderfer)는 ERG이론에서 매슬로우의 욕구 5단계를 줄여서 생존욕구, 대인관계 욕구, 성장욕구의 세 단계를 제시하였다.
- ③ 허즈버그(Herzberg)는 욕구충족요인 이론에서 불만족 요인(위생요인)을 제거한다고 해서 만족을 보장하는 것은 아니라고 주장하였다.
- ④ 애덤스(Adams)는 형평성이론에서 자신의 노력과 그 결과로 얻어지는 보상과의 관계를 다른 사람의 것과 비교해 상대적으로 느끼는 공평한 정도가 행동동기에 영향을 준다고 본다.

[답] ① 매슬로우의 욕구5단계설은 하위욕구가 어느 정도 충족되었을 때 상위욕구로 나아간다는 만족진행 모형으로 욕구가 역순으로도 진행될 수 있음을 고려하지 못하였다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.304

## 13. 점증주의 예산결정이론의 특성이 아닌 것은?

- ① 현실설명력은 높지만 본질적인 문제해결방식이 아니며 보수적이다.
- ② 정책과정상의 갈등을 완화하고 해결하는 데 필요한 정치적 합리성을 갖는다.
- ③ 계획예산제도(PPBS)와 영기준예산제도(ZBB)는 점증주의 접근을 적용한 대표적 사례이다.
- ④ 자원이 부족한 경우 소수 기득권층의 이해를 먼저 반영하게 되어 사회적 불평등을 야기할 우려가 있다.

[답] ③ 계획예산제도(PPBS)와 영기준예산제도(ZBB)는 점증주의가 아니라 합리주의 접근을 적용한 대표적인 예산제도이다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.552

## 14. 옴부즈만(Ombudsman) 제도에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 옴부즈만 제도는 설치주체에 따라 크게 의회 소속형과 행정기관 소속형으로 구분된다.
- ㄴ. 옴부즈만 제도는 정부 행정활동의 비약적인 증대에 따른 시민의 권리침해 가능성에 대해 충분한 구제제도를 두기 위하여 핀란드에서 최초로 도입되었다.
- ㄷ. 옴부즈만은 행정행위의 합법성뿐만 아니라 합목적성 여부도 다룰 수 있다.
- ㄹ. 우리나라의 경우 대통령 직속의 국민권익

위원회가 옴부즈만에 해당한다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄷ, ㄹ
- ④ ㄴ, ㄹ

[답] ② ㄱ, ㄷ만 옳다.

- ☑ ㄱ [O] 덴마크는 의회 소속형인 반면 우리나라와 프랑스는 행정부 소속형이다.
- ㄴ [X] 핀란드가 아니라 스웨덴에서 최초로 도입되었다.
- ㄷ [X] 우리나라의 경우 대통령이 아니라 국무총리 직속의 국민권익위원회가 옴부즈만에 해당한다.

### ● 옴부즈만제도

<일반적인 특징>

- 의회 소속
- 불법행위(합법성)는 물론 부당행위(합목적성)도 대상
- 간접적 통제 : 무효·취소 불가
- 직권에 의한 조사
- 신속한 처리와 저렴한 비용 : 절차는 비공식적, 조사는 공개적으로
- 독립된 헌법기관 : 입법부나 사법부도 통제의 대상

<우리나라의 특징>

- 헌법상 기관이 아닌 법률상 기관 - 조직상 안정성 부족
- 정부 내(총리 소속 국민권익위원회)에 설치 - 내부통제
- 신청에 의한 조사만 가능하며 직권조사가 없다.
- 입법·사법부 통제 불가

☞ 2016 9급 선행정학 p.624

## 15. 지방자치단체의 기관구성에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 기관대립형(기관분리형)은 견제와 균형을 통해 민주적이고 합리적인 지방자치를 실시하는 방식이다.
- ② 기관통합형은 주민 직선으로 지방의회를 구성하고 의회 의장이 단체장을 겸하는 방식이다.
- ③ 기관대립형(기관분리형)은 집행부와 의회의 기구가 병존함에 따라 비효율성을 줄일 수 있다는 장점이 있다.
- ④ 기관통합형은 의결기능과 집행기능이 통합되어 있기 때문에 지방자치행정을 기관 간 마찰 없이 안정적으로 수행할 수 있다는 장점이 있다.

[답] ③ 기관대립형은 집행부인 자치단체장과 의결기관인 의회가 분리되어 견제와 균형을 유지할 수 있는 장점은 있으나 집행기관과 의결기관 간 갈등과 대립으로 지방행정에 비효율을 초래할 수 있다는 단점이 있다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.697

## 16. 다음 설명에 해당하는 정책현상은?

어떤 하나의 규제가 시행된 결과, 원래 규제설계 당시에는 미리 예기하지 못한 또 다른 문제점이 나타나게 되면 규제기관은 그 문제의 해결을 위해 또 다른 규제를 하게 됨으로써 결국

규제가 규제를 낳는 결과를 초래한다.

- ① 타르 베이비 효과(Tar-Baby effect)
- ② 집단행동의 딜레마
- ③ 규제의 역설(regulatory paradox)
- ④ 시대추구행위

[답] ① 제시문은 끈끈이 인형효과 즉, 타르 베이비 효과(Tar-Baby effect)에 해당한다. 이는 규제가 규제를 낳는 누적적 악순환 현상을 의미하는 것이다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.52

## 17. 비용편익분석과 비용효과분석에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 순현재가치(NPV)는 할인율의 크기에 따라 그 값이 달라지지만, 편익 + 비용 비(B/C ratio)는 할인율의 크기에 영향을 받지 않는다.
- ② 내부수익률은 공공프로젝트를 평가하는 데 적절한 할인율이 알려져 있지 않을 경우 유용하게 사용할 수 있다.
- ③ 비용효과분석은 비용과 효과가 서로 다른 단위로 측정되기 때문에 총효과가 총비용을 초과하는지의 여부에 대한 직접적 증거는 제시하지 못한다.
- ④ 비용효과분석은 산출물을 금전적 가치로 환산하기 어렵거나, 산출물이 동일한 사업의 평가에 주로 이용되고 있다.

[답] ① 순현재가치는 물론 편익비용비율기준도 할인율의 크기에 따라 값이 달라진다. 두 기준 모두 할인율을 근거로 현재가치를 계산하여 평가해야 하기 때문이다.

- ☑ ② [O] 내부수익률은 할인율을 몰라 현재가치를 계산할 수 없을 때 사용되는 기준이다.
- ③ [O] 비용효과분석의 경우 비용은 금전으로 표시되지만 효과는 금전 외의 척도로 표시되기 때문에 상호비교하기 힘들다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.206

## 18. 정책분석에서 사용되는 주요 미래예측 기법 중 미국 랜드(RAND)연구소에서 개발된 것으로, 전문가들을 대상으로 설문문을 반복하여 특정 주제에 대한 합의를 도출하는 접근 방식은?

- ① 델파이 분석
- ② 회귀분석
- ③ 브레인스토밍
- ④ 추세연장기법

[답] ① 제시문은 직관적 미래예측기법인 델파이 분석(delphi technique)에 해당한다. 델파이 기법은 전문가들을 대상으로 반복적 설문조사를 통하여 주제에 대한 합의를 도출하는 질적예측기법이다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.215

## 19. 정부 간 관계(IGR) 모형에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 로즈(Rhodes) 모형에서 지방정부는 중앙정부에 완전히 예측되는 것도 아니고 완전히 동등한 관계가 되는 것도 아닌 상태에서 상호 의존한다.
- ㄴ. 로즈(Rhodes)는 지방정부는 법적 자원, 재정적 자원에서 우위를 점하며, 중앙정부는 정보자원과 조직자원의 측면에서 우위를 점한다고 주장한다.
- ㄷ. 라이트(Wright)는 정부 간 관계를 포괄형, 분리형, 중첩형의 세 유형으로 나누고, 각 유형별로 지방정부의 사무내용, 중앙·지방간 재정관계와 인사관계의 차이가 있음을 밝히고 있다.
- ㄹ. 라이트(Wright) 모형 중 포괄형에서는 정부의 권위가 독립적인데 비하여, 분리형에서는 계층적이다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄴ, ㄷ, ㄹ
- ③ ㄱ, ㄷ
- ④ ㄱ, ㄴ, ㄷ

[답] ③ ㄱ, ㄷ만 옳다.

- ☑ ㄴ [X] 로즈(Rhodes)의 전략적 협상형은 일종의 중첩형으로 지방정부는 중앙정부에 완전히 예측되는 것도 아니고 완전히 동등한 관계가 되는 것도 아닌 상태에서 상호 의존한다. 정부가 보유하는 자원에는 4가지(법적자원, 재정적자원, 조직자원, 정보자원)가 있으며, 정부간의 상호작용은 이러한 자원의 교환과정으로 다룰 수 있다는 것인데 중앙정부는 법적 자원, 재정적 자원에서 우위를 점하며, 지방정부는 정보자원과 조직자원의 측면에서 우위를 점한다고 주장한다.
- ㄹ [X] 반대이다. 라이트(Wright) 모형 중 분리형에서는 정부의 권위가 독립적인데 비하여, 포괄형에서는 계층적·예측적이다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.678

## 20. 홀(Hall)에 의해 제시된 정책변동모형으로 정책목표, 정책수단, 정책환경의 세 가지 변수 중 정책목표와 정책수단에 급격한 변화가 발생하는 정책변동모형은?

- ① 쓰레기통 모형
- ② 단절균형모형(Punctuated Equilibrium)
- ③ 정책지지연합모형(Advocacy Coalition Framework)
- ④ 정책 패러다임 변동모형

[답] ④ 제시문은 홀(Hall)에 의해 제시된 정책패러다임변동모형으로 급격한 정책변동현상을 초래하는 모형이다. P.Hall은 정책형성을 정책목표와 정책수단 또는 기술, 정책환경 3가지 변수를 포함하는 과정으로 정책목표와 수단에 있어서 급격한 변화를 가져올 수 있다고 보는 점에서 근본적 정책변동이 쉽게 일어나지 않는다는 사바티에(Sabatier)의 정책지지연합모형과 다르다.

- ☑ ② [X] 단절균형모형은 정책의 변동가능성을 부인하는 점증주의에 대한 반발로 정책변동을 설명하고자 하는 모형이지만 여기에는 점진적 정책변동과 급격한 정책변동 2가지 형태가 포함된다. 점진적 정책변동의 대표적인 모형으로 사바티에(Sabatier)의 정책지연연합모형이 있고, 급격한 정책변동모형의 예로 P.Hall의 정책패러다임변동모형이 있다.

☞ 2016 9급 선행정학 p.252