

## 2015 서울9급 행정학 기출문제 (2015.6.13 시행)

<2015 서울9급 행정학개론 출제평>

한마디로 예년의 서울시 9급시험에 비하면 상당히 쉽고 평이하게 출제되었습니다. 기출문제가 그대로 출제된 문제는 그리 많지 않았지만 20문제 모두 이론수업이나 문풀 수업 때 강조했거나 교재에 수록된 내용들이었습니다. 서울7급과 마찬가지로 강의와 교재에서 100% 적용되었으며 행정학의 범위를 크게 벗어난 문제도 없었고 전반적으로 난이도가 그리 높은 편도 아니어서 평소 선행정학 교재와 강의를 통하여 기본적인 개념과 내용을 이해한 수험생이라면 95점 이상 또는 만점이 충분히 가능한 출제였다고 봅니다. 지방자치편도 세 문제 모두 체감난이도가 그리 높지는 않았습니니다. 다만, 문2의 자치구 조정교부금은 특별시나 광역시가 징수하는 보통세 수입액의 일부를 교부하는 것이라는 것만 알면 쉽게 맞힐 수 있는 문제였습니다. 변별력이 문제될 만큼 전체적으로 큰 쟁점이 없는 평이한 출제였습니다. 수험생 여러분, 시험이 끝나면 늘 아쉬움이 남지만, 지나간 시험에 너무 집착 마시고 내친 김에 여세를 몰아 다음 지방직 시험마저 잘 보시기 바랍니다. 수고 많으셨습니다. - 김중규 -

### 01. 신고전 조직이론의 특징으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 사회적 능력과 사회적 규범에 의한 생산성 결정
- ② 계층적 구조와 분업의 중시
- ③ 비경제적 요인과 비공식집단의 중시
- ④ 의사소통과 참여의 중시

[답] ② ②는 고전적 조직이론의 특징이다. 신고전적 조직이론은 계층적 구조와 분업 등 공식적인 요인보다는 비공식적, 비경제적인 요인을 중시한다.

### 02. 다음 중 서울특별시가 자치구에 교부하는 조정교부금의 재원이 될 수 없는 것은?

- ① 지방소득세                      ② 담배소비세
- ③ 취득세                            ④ 지방교육세

[답] ④ 자치구 조정교부금은 특별시나 광역시가 징수하는 보통세(총 7개) 수입액의 일부를 자치구에 교부하는 것이다. 따라서 지방교육세 등 목적세는 재원이 되지 않는다.

#### ● 조정교부금의 종류

제도	근거법률	교부주체	교부대상	재원
징수교부금	지방세법	특·광역시·도	시·군·구	징수 광역세의 3%
시군재정보전금	지방재정법	광역시·도	시·군	징수 광역세의 27%
자치구조정교부금	지방자치법	특·광역시	자치구	시세 중 보통세 수입의 일정액

### 03. 윌슨(J.Q.Wilson)은 정부규제로부터 감지되는 비용과 편익의 분포에 따라 규제정치를 아래 표와 같이 4가지 유형으로 구분했다. ㉠~㉣에 들어갈 유형의 명칭과 그 사례의 연결이 가장 적합한 것은?

구분		감지된 편익	
		넓게 분산	좁게 집중
감지된 비용	넓게 분산	㉠	㉡
	좁게 집중	㉢	㉣

- ① ㉠ 대중적 정치 - 각종 위생 및 안전규제
- ② ㉡ 고객정치 - 수입규제
- ③ ㉢ 기업가적 정치 - 낙태규제
- ④ ㉣ 이익집단 정치 - 농산물에 대한 최저가격 규제

[답] ② 감지된 비용이 넓게 분산되어 작게 느껴지고 감지된 편익이 소수에게 좁게 집중되어 크게 느껴지는 경우는 고객정치에 해당하며 수입규제 및 진입규제 등 각종 협의의 경제규제가 이에 해당한다.

- ① [x] 위생 및 안전규제는 대중적 정치가 아니라 운동가의 정치에 해당한다.
- ③ [x] 낙태규제는 기업가적 정치가 아니라 대중적 정치에 해당한다.
- ④ [x] 농산물 최저가격 규제는 이익집단 정치가 아니라 운동가적 정치에 해당한다.

#### ● 윌슨의 규제정치모형

구분		감지된 편익	
		넓게 분산	좁게 집중
감지된 비용	넓게 분산	대중적 정치	고객정치
	좁게 집중	운동가의 정치	이익집단정치

### 04. 신제도주의에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 신제도주의는 행태주의에서 규명하고자 했던 개인의 선호체계와 행위결과 간의 직선적 인과관계에 의문을 제기한다.
- ② 합리적 선택 신제도주의 계열에는 거래비용 경제학, 공공선택이론, 공유제이론 등이 있다.
- ③ 사회학적 신제도주의는 경제적 효율성이 아니라 사회적 정당성 때문에 새로운 제도적 관행이 채택된다고 주장한다.
- ④ 역사적 신제도주의는 경로의존적인 사회적 인과관계를 강조하므로 특정 제도가 급격한 변화에 의해 중단될 수 있는 가능성을 부정한다.

[답] ④ 역사적 신제도주의는 경로의존성을 중시하므로 제도에 지속성을 강조하지만 급격한 변화(결절된 충격)에 의하여 중단될 수 있는 가능성을 인정한다.

#### ● 신제도론 유파별 비교

	합리적 선택의 신제도	역사학적 신제도	사회학적 신제도
학문	경제학	정치학	사회학, 문화인류학
개념	제도 = 개인의 합리적·전략적 선택	개별국가의 역사적 맥락, 경로의존성	사회문화 및 상징
중점	제도의 균형성	제도의 지속·상이성	제도의 유사성
차원	개인	국가	사회
측면	공식	공식	비공식
범위	좁음(미시)	중범위(거시)	넓음(거시)
변화	거래비용 감소	결절된 균형	동형화(Isomorphism)
선호	외생적	내생적	내생적
접근	연역적	귀납적	귀납적

**05. 업관주의 인사의 단점에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?**

- ① 행정의 안정성을 저해할 수 있다.
- ② 공무원의 정치적 중립을 저해한다.
- ③ 행정의 전문성을 저하시킬 수 있다.
- ④ 행정에 대한 민주적 통제를 약화시킨다.

[답] ④ 업관주의는 정치와 행정의 상호작용을 증시하고 정권교체 시 고위공무원들이 대거 교체되므로 행정에 대한 책임확보와 민주적 통제를 강화시킨다.

● 업관주의의 장점과 단점

장 점	단 점
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 정당정치 발달에 기여</li> <li>· 평등이념 구현 - 한정된 공식 널리 개방</li> <li>· 관료제의 쇠퇴</li> <li>· 정치적 리더십 강화</li> <li>· 정책변동에 대응 유리</li> <li>· 정부관료제의 민주화 : 민주성·대응성·책임성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 정치적 중립 저해 : 정당의 사병화 - 공익의 저해</li> <li>· 행정의 안정성 저해</li> <li>· 비능률·무질서·낭비·부패·무능</li> <li>· 임용의 공평성 상실</li> </ul>

**06. 다음 중 신공공서비스이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?**

- ① 정부의 역할은 시민에 대해 봉사하는 것이다.
- ② 기대하는 조직은 주요 통제권이 조직 내 유보된 분권화된 조직이다.
- ③ 공유가치에 대한 담론의 결과를 공약으로 본다.
- ④ 전략적 합리성을 가정한다.

[답] ② 분권화된 조직은 신공공서비스론이 아니라 신공공관리론에서 기대하는 조직구조이다. 신공공서비스론이 기대하는 조직구조는 협동적 구조이다.

● 신공공관리론과 신공공서비스론

유과 관심	신공공관리론(NPM)	신공공서비스론(NPS)
이론과 인식의 토대	경제이론, 실증적 사회과학에 기초한 정교한 토의	민주주의 이론, 실증주의-해석학-비판이론-후기산업사회를 포괄하는 다양한 접근
합리성	기술작경제적 합리성	전략적 합리성
역할형태 모형	경제인 또는 자기이익에 기초한 의사결정자(기업가)	정치적경제적조직적 합리성에 대한 다원적 검증(조정자)
공익	개인들의 총 이익	공유가치에 대한 담론의 결과
관료의 반응대상	고객	시민
정부의 역할	방향잡기(시장의 힘을 활용한 촉매자)	봉사(시민과 지역공동체내의 이익을 협상하고 중재, 공유가치의 창출)
정책목표의 달성 기제	개인 및 비영리기구를 활용해 정책목표를 달성할 기제와 유인체제를 창출	동의된 욕구를 충족시키기 위한 공공기관, 비영리기관, 개인들의 연합체 구축
책임에 대한 접근 양식	시장지향적(개인이익의 총화)는 시민 또는 고객집단에게 바람직한 결과 창출	다면성복잡성(법, 지역공동체 가치, 정치규범, 전문적 기준 및 시민들의 이익에 참여)
행정제량	기업적 목적을 달성하기 위해 넓은 재량 허용	재량이 필요하지만 제약과 책임이 수반
기대하는 조직구조	기본적 통제를 수행하는 분권화된 조직구조	조직내외적으로 공유된 리더십을 갖는 협동적 구조
관료의 동기 유발	기업가정신, 정부규모를 축소하려는 이데올로기적 욕구	공공서비스, 사회에 기여하려는 욕구, 시민정신에의 부응

**07. 다음 중 정책결정모형과 그 내용의 연결이 옳지 않은 것은?**

- ① 쓰레기통모형 - 문제, 해결책, 수혜자, 선택기회의 흐름
- ② 만족모형 - 행정인(administrative man)
- ③ 조직과정모형 - SOP와 프로그램 목록
- ④ 최적모형 - 초합리성 강조

[답] ① 쓰레기통 모형에서 필요한 의사결정의 4가지 요소는 문제의 흐름, 해결책의 흐름, 결정자의 흐름, 선택기회의 흐름이다. 수혜자는 포함되지 아니한다.

**08. 분배정책에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?**

- ① 이해당사자 간 제로섬(zero sum) 게임이 벌어지고 갈등이 발생될 가능성이 규제정책에 비해 상대적으로 더 크다.
- ② 일반적으로 포크배럴(pork barrel) 현상이 발생한다.
- ③ 도로, 다리의 건설, 국·공립학교를 통한 교육서비스의 제공 등이 분배정책에 해당한다.
- ④ 정책과정에서 이해당사자들이 서로 협력하는 로그롤링(log rolling) 현상이 발생한다.

[답] ① ①은 분배정책이 아니라 재분배정책의 특성에 해당한다. 분배정책은 공적재원으로 추진되기 때문에 제로섬 게임이 발생하지 않고 갈등이 규제정책에 비해서 작으며, 집행하기가 가장 용이하다.

● 분배정책과 재분배정책의 차이

정책	이념	재원	갈등	집행 용이성	수혜자	사상
분배정책	능률성, 효과성	조세(공급)	없음(논제로섬게임)	집행 용이	모든 국민	자유주의
재분배정책	형평성	고소득층 소득	많음(제로섬 게임)	집행 곤란	저소득층	이전주의

**09. 살라몬(Salamon)의 '직접성의 정도에 따른 행정(정책) 수단분류'에 의할 때 다음 중 직접성이 가장 높은 행정(정책)수단은?**

- ① 조세지출
- ② 정부출자기업
- ③ 사회적 규제
- ④ 정부 소비

[답] ④ 직접성 및 강제성이 가장 높은 정책수단은 정부소비(직접 시행)이다. 정부소비는 정부에 의하여 정책이 직접 시행되는 것을 말하는 것으로, 국방, 외교, 공공보건 등과 같은 공공재를 무상으로 공급하기 위해 정부가 직접 행하는 지출을 말한다.

● 직접성의 정도에 의한 정책수단의 분류(Salamon)

직접성	정책수단	정책입력				
		효과성	능률성	형평성	관리가능성	합법성 등
저	불법행위 책임, 보조금, 지	저	고	저	저	고

	급보중, 바우처, 정부지원 기업					
중	조세지출(조세감면), 계약, 사회규제, 라벨부착 요구, 교정조세, 부과금	저/중	중	저	저	고
고	직접시행(정부소비), 경제규제, 보험, 직접대부(대출), 공공정보제공, 공기업	고	중	고	고	저

### 10. 신공공관리론에 대한 다음 설명 중 가장 옳은 것은?

- ① 신공공관리론은 정부의 역할(steering)을 시장에 맡겨야 한다는 이론이다.
- ② 신공공관리론의 고객중심 논리는 국민을 능동적인 존재로 만들 수 있다.
- ③ 신공공관리론은 행정 효율성을 향상시키기 위해 기업가적 재량권을 선호하므로 공공책임성의 문제를 야기할 수 있다.
- ④ 신공공관리론은 수익자부담 원칙 강화, 경쟁원리 강화, 민영화 확대, 규제 강화 등을 제시한다.

[답] ③ 신공공관리론은 시장논리 및 기업식 경영만을 강조한 나머지 효율성을 강조하지만 대국민 책임성이나 민주성을 확보하기는 힘들다.

- ① [x] 집행기능(rowing)은 시장에 맡기지만 정부 본연의 역할(방향 잡기 : steering)은 정부가 수행해야 한다고 본다.
- ② [x] 고객 중심의 논리는 국민을 수동적인 국정의 대상(개체)로 만들 수 있다.
- ④ [x] 규제 강화가 아니라 규제 완화 등을 제시한다.

### 11. 직위분류제를 형성하는 기본개념들에 대한 다음 설명 중 옳지 않은 것은?

- ① 직급 - 직무의 종류는 다르지만 그 곤란성·책임도 및 자격수준이 상당히 유사하여 동일한 보수를 지급할 수 있는 모든 직위를 포함하는 것
- ② 직렬 - 동일한 직렬 내에서 담당 책이 유사한 직무의 군
- ③ 직렬 - 난이도와 책임도는 서로 다르지만 직무의 종류가 유사한 직급의 군
- ④ 직군 - 직무의 종류가 광범위하게 유사한 직렬의 범주

[답] ① 직급은 직무의 종류도 유사하고 그 곤란성·책임도 및 자격수준이 상당히 유사하여 동일한 보수를 지급할 수 있는 모든 직위를 포함하는 것이다.

#### ● 직위분류제 구성요소

직위	한 사람의 근무를 필요로 하는 직무와 책임의 양
직급	직무의 종류·곤란도 등이 유사하여 인사 상 동일하게 다룰 수 있는 직위의 군
직렬	직무의 종류는 유사하나 곤란도·책임도가 상이한 직급의 군
직군	직무의 성질이 유사한 직렬의 군
직류	동일한 직렬 내에서 담당분야가 동일한 직무의 집합
등급	직무의 종류는 다르지만 직무의 곤란도·책임도가 유사하여 동일한 보수를 줄 수 있는 직위의 군

### 12. 예산집행의 신축성을 유지하여 예산집행자로 하여금 보다 예산목적에 부합하는 집행 성과를 올릴 수 있도록 하는 우리나라 예산집행의 장치로 보기 어려운 것은?

- ① 계속비
- ② 예산의 배정과 재배정
- ③ 예산의 이용(移用)과 전용(轉用)
- ④ 예산의 이체(移替)와 이월(移越)

[답] ② 예산의 배정과 재배정은 예산집행의 신축성이 아니라 통제수단이다.

#### ● 예산집행의 통제와 신축성 유지방안

구분	특징	
재정 통제	예산의 배정	기획재정부장관이 중앙관서의 장에게 예산을 배분
	재배정	중앙관서의 장이 산하기관의 장에게 예산을 다시 배분
	지출원인행위에 대한 통제	채무부담의 원인이 되는 행위에 대한 통제
	정원·보수에 대한 통제	중앙인사기관장과 중앙예산기관장과의 협의
	예산안편성지침	예산안편성준칙의 시달
	통합예산	일반회계, 특별회계, 기금 등을 총 망라하여 편성
신축성 유지	총사업비제도	개개의 사업에 소요되는 모든 경비를 총괄적으로 관리
	이용	입법과목(장·관·항)간에 상호용통(국회의 의결을 요함)
	전용	행정과목(세항·목)간에 상호용통
	이체	예산의 책임소관 변경
	이월	다음 연도로 넘겨서 예산을 사용(명시이월·사고이월)
	계속비	수년간 예산지출(5년 이내)
	예비비	예산외의 지출 및 초과지출에 충당하기 위한 경비
	긴급배정	회계연도 개시 전 예산배정
	추가경정예산	예산 성립 후 추가로 편성된 예산
	준예산	예산 불성립 시 전년도에 준하여 지출
	대통령의 재정에 관한 긴급명령권	헌법에 규정된 대통령 권한
	총괄배정예산(지출대예산)	지출한도 내에서 자율편성
다년도예산	회계연도에 구애받지 않고 3년 이상으로 세출예산을 운영	
국고채무부담행위	법률, 세출예산, 계속비 외에 정부가 채무를 부담하는 행위	
지출통제예산(총액계상예산제도)	예산을 총액으로 편성하고 집행과정에서 세부적으로 지출	
장기계속계약제도	계속비제도에 더 신축성을 부여한 제도(당해년도 예산범위 내 계약)	

### 13. 다음 중 지방자치의 의의로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 민주주의의 혼련
- ② 다양한 정책실험의 실시
- ③ 공공서비스의 균질화
- ④ 지역주민에 대한 행정의 반응성 제고

[답] ③ 지방자치는 민주적 행정이념을 구현해주지만 지역 간 형평성이나 균형발전 등을 실현해주지는 못한다.

14. 추가경정예산을 통한 재정의 방만한 운영 가능성을 줄이기 위해 국가재정법 제89조에서는 추가경정예산안을 편성할 수 있는 경우를 제한하고 있다. 다음 중 위 법 조항에 명시된 추가경정예산안을 편성할 수 있는 경우가 아닌 것은?

- ① 부동산 경기 등 경기부양을 위하여 기획재정부장관이 필요하다고 판단하는 경우
- ② 전쟁이나 대규모 자연재해가 발생한 경우
- ③ 경기침체, 대량실업, 남북관계의 변화, 경제협력 같은 대내·외 여건에 중대한 변화가 발생하였거나 발생할 우려가 있는 경우
- ④ 법령에 따라 국가가 지급하여야 하는 지출이 발생하거나 증가하는 경우

[답] ① ①은 추가경정예산 편성사유에 포함되지 아니한다.

● 추경예산 편성사유

- ① 전쟁이나 대규모 자연재해가 발생한 경우
- ② 경기침체·대량실업, 남북관계의 변화 등 대내·외 여건에 중대한 변화가 발생하였거나 발생할 우려가 있는 경우
- ③ 법령에 따라 국가가 지급하여야 하는 지출이 발생하거나 증가하는 경우

15. 우리나라의 주민직접참여제도에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 주민은 해당 지방자치단체의 장에게 조례를 제정·개정하거나 폐지할 것을 청구할 수 있다.
- ② 지방자치단체의 장은 주민에게 과도한 부담을 주거나 중대한 영향을 미치는 지방자치단체의 주요 결정사항 등에 대하여 주민투표에 부칠 수 있다.
- ③ 주민은 해당 지방자치단체와 그 장의 권한에 속하는 사무의 처리가 법령에 위반되거나 공익을 현저히 해친다고 인정되면 감사를 청구할 수 있다.
- ④ 주민은 그 지방자치단체의 장 및 비례대표 지방의회의원을 포함한 지방의회의원을 소환할 권리를 가진다.

[답] ④ 비례대표 지방의회의원은 주민소환대상이 아니다.

● 주민소환제도의 특징

- 소환대상 : 선출직 지방공직자(비례대표 지방의원 제외)
- 소환결정방식 : 우리의 경우 지방정부가 임의로 방식을 정하는 것이 아니라 주민소환투표로 결정
- 확정 : 주민소환투표권자 1/3 이상 투표, 유효투표 총수 과반수 찬성
- 불복절차 : 주민투표와 동일(선관위에 소청 ⇨ 법원에 소송)

16. 관료제 병리에 관한 연구 내용과 학자 간 연결이 옳지 않은 것은?

- ① 굴드너(Gouldner) - 관료들이 규칙의 범위 내에서 소극적으로 행동하는 무사안일주의를 초래한다.
- ② 굿셀(Goodsell) - 계층제 조직의 구성원이 각자

의 능력을 넘는 수준까지 승진하게 되는 병리현상이 나타난다.

- ③ 머튼(Merton) - 최고관리자의 관료에 대한 지나친 통제가 관료들의 경직성을 초래한다.
- ④ 셀즈닉(Selznick) - 권한의 위임과 전문화가 조직 하위체제 간 이해관계의 지나친 분극을 초래한다.

[답] ② ②는 굿셀(Goodsell)이 아니라 피터(Peter)가 주장한 병리현상이다. 굿셀(Goodsell)은 1980년대 중반 관료제 옹호론에서 관료제를 지나치게 비판하는 것은 바람직하지 않다고 주장하였다.

● 관료제의 병리에 대한 학자들의 주장

- ① Merton : 지나친 통제와 규칙의 엄수가 동조과잉(목표의 전환) 초래 ⇨ 경직성 초래
- ② Blau & Thompson : 조직내의 사회적 관계의 개인심리의 불안정성이 병리의 원인(인간적 유대 저해)
- ③ Selznick : 권한위임과 전문화가 전체목표보다는 하위목표에 집착하는 병리의 원인
- ④ Gouldner : 부하를 통제하기 위한 규칙이 통제위주의 관리 초래 ⇨ 무사안일주의

★ 예상문제 선행정학 30회 17번 문제와 유사

17. 정책집행에 대한 다음 설명 중 옳지 않은 것은?

- ① 프레스만과 윌다브스키(Pressman & Wildavsky)는 집행과정상의 공동행위의 복잡성을 강조하였다.
- ② 버만(Berman)은 집행현장에서 집행조직과 정책사업 사이의 상호적응의 중요성을 강조하였다.
- ③ 나카무라와 스몰우드(Nakamura & Smallwood)의 정책집행자 유형 중 관료적 기업가형은 정책의 대략적인 방향을 정책결정자가 정하고 정책집행자들은 이 목표의 구체적 집행에 필요한 폭넓은 재량권을 위임받아 정책을 집행하는 유형이다.
- ④ 사바티어(Sabatier)는 정책집행의 하향식 접근법과 상향식 접근법의 통합모형을 제시했다.

[답] ③ ③은 관료적 기업가형이 아니라 재량적 실험가형에 해당한다.

● Nakamura & Smallwood의 정책집행모형

유형	정책결정자의 역할	정책집행자의 역할	집행실패이유	정책평가 기준
고전적 기술자형	구체적인 목표 설정	기술적 권한 소유	기술적 결함	효과성 또는 능률성
지시적 위임가형		행정적 권한 소유	+ 협상 실패	효과성 또는 능률성
협상자형	목표와 수단에 대해 집행자와 협상		+ 왜곡, 부집행	주민만족도
재량적 실험가형	추상적인 목표 지지	목표수단의 구체화	+ 책임전가, 시기	수익자 대응성
관료적 기업가형	집행자가 설정한 목표 지지	(추상적)목표 설정	+ 사전오염 (입도선매)	체제유지도

18. 리더십에 관한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 특성론적 접근법은 주로 업무의 특성과 리더십 스타일 사이의 관계에 초점을 맞춘다.
- ② 행태론적 접근법은 리더의 행동과 효과성 사이의 관계에 관심을 갖는다.
- ③ 상황론적 접근법에 기초한 이론의 예로 피들러(F.Fiedler)의 상황적합적 리더십이론, 하우스(R.J.House)의 경로-목표 모형 등을 들 수 있다.
- ④ 변혁적(transformational) 리더십이 거래적(transactional) 리더십보다 늘 행정에 유용한 것은 아니다.

[답] ① ①은 리더십 이론에서 업무의 특성과 리더십 스타일 사이의 관계에 초점을 두는 것은 특성론이 아니라 행태론적 접근법의 특징이다. 특성론은 리더가 타고난 자질(속성)을 리더십의 본질로 보고 그 자질을 연구하는 이론이다.

● 리더십이론의 변천

- |  |
|--|
| ① 특성론(1920~50) : 리더 개인의 특성, 속성 및 자질에 초점을 둔 고전적 연구  |
| ② 행태론(1950~60) : 리더와 부하간의 관계를 중심으로 리더십 행태(행동)의 다양한 유형 연구 ⇒ 행동유형론   |
| ③ 상황론(1970) : 리더십의 효율성에 영향을 미치는 상황(환경)적 조건을 연구한 이론으로 자질론과 상황론을 종합한 상호작용이론이나 3차원이론도 이에 속함                     |
| ④ 신속성론(1980~90) : 리더의 카리스마나 신념, 가치관 등 개인적 특성을 리더십의 중요한 인자로 제차 강조하는 현대적 리더십연구(카리스마적 리더십이나 변혁적 리더십, 문화적 리더십 등) |

19. 상황론적 조직이론과 자원의존이론에 대한 다음 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 자원의존이론은 어떤 조직도 필요로 하는 자원을 모두 획득할 수는 없다는 것을 전제로 삼는다.
- ② 상황론적 조직이론은 모든 상황에 적합한 최선의 조직화 방법은 존재하지 않는다고 전제한다.
- ③ 자원의존이론은 조직이 생존과 발전에 필요한 자원을 환경에 의존하기 때문에 조직을 환경과의 관계에서 피동적 존재로 본다.
- ④ 상황론적 조직이론은 효과적인 조직설계와 관리 방법은 조직환경에 달려있다고 주장한다.

[답] ③ 자원의존이론은 전략적 선택이론의 일종으로 관리자가 필요한 자원을 환경에 의존하지만 어느 정도는 환경과의 관계에서 조직을 능동적으로 관리해나갈 능력이 있다고 보는 전략적 선택의 관점이다.

● 거시조직론의 유형

분석수준	결정론	임의론
개별조직	구조적 상황론	·전략적 선택론 ·자원의존이론
조직군	·조직군 생태론 ·제도화이론 ·조직경제학 - 주인대리인이론 - 거래비용경제학	공동체 생태론

20. 다음은 예산의 원칙에 대한 설명이다. 바르게 짝지어진 것은?

A : 한 회계연도의 세입과 세출은 모두 예산에 계상하여야 한다.

B : 모든 수입은 국고에 편입되고 여기에서부터 지출이 이루어져야 한다.

- ① A : 예산 단일의 원칙 B : 예산 총계주의 원칙
- ② A : 예산 총계주의 원칙 B : 예산 단일의 원칙
- ③ A : 예산 통일의 원칙 B : 예산 총계주의 원칙
- ④ A : 예산 총계주의 원칙 B : 예산 통일의 원칙

[답] ④ A는 예산 완전성의 원칙(예산 총계주의 원칙), B는 예산 통일성의 원칙에 해당한다.