

## 2015 행정사 행정학 기출문제 (2015.06.20 시행)

### 01. 옴부즈만(ombudsman)제도에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 문제해결을 위한 처리과정에 시간이 많이 걸린다.
- ② 행정권의 남용이나 부당행위로 국민의 권리가 침해되었을 때 구제하는 것을 목적으로 한다.
- ③ 일반적으로 시민의 고발에 의하여 활동을 개시하지만 자기직권으로 조사활동을 하기도 한다.
- ④ 우리나라의 국민권익위원회는 옴부즈만제도와 유사하다고 볼 수 있다.
- ⑤ 스웨덴에서 처음 시행된 이후 현재 유럽을 비롯한 많은 나라에서 활용되고 있는 행정통제 수단이다.

[답] ① 옴부즈만에 의한 통제는 입법통제나 사법통제에 비하여 융통성 있고 비공식적인 절차를 주로 사용하므로 저렴한 비용으로 사건을 신속히 직접 처리할 수 있다.

### 02. 정책결정모형의 하나인 쓰레기통모형(garbage can model)에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 조직화된 무정부상태(organized anarchy)에서 이루어지는 의사결정을 말한다.
- ② 코헨(M.Cohen), 마치(J.March), 올슨(J.Olson)이 정립한 모형이다.
- ③ 의사결정의 네 가지 요소인 정책문제, 해결방안, 참여자, 선택기회가 초기부터 서로 강한 상호작용을 통하여 나타나는 의사결정이다.
- ④ 고도로 불확실한 조직상황에서 이루어지는 의사결정과정을 기술하고 설명하는 모형이다.
- ⑤ 상하위 계층적 관계를 지니지 않은 참여자들에 의하여 의사결정이 이루어지는 경우에도 적용할 수 있다.

[답] ③ 쓰레기통모형은 계층관계가 분명하지 않는 조직화된 혼란상태에서의 의사결정을 설명하는 모형으로 의사결정에 필요한 네 가지 요소인 정책문제, 해결방안, 참여자, 선택기회가 서로 연관성 없이 독자적으로 쓰레기통안에서 흘러다니다가 우연히 서로 만나 의사결정이 이루어지는 모형이다. 의사결정에 필요한 4가지 요소가 서로 상호작용하지 않는다.

### 03. 정책집행에서 상향적 접근방법에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정책목표보다는 집행문제의 해결에 초점을 맞춘다.
- ② 의도하지 않았던 정책의 효과를 분석할 수 있다.
- ③ 정책집행과정에 대해 정확하게 이해하기 위해서 일선집행관료와 대상집단의 행태를 고찰한다.

- ④ 선거직 공무원에 의한 정책결과와 책임이라는 민주주의의 기본가치를 충실하게 반영한다.
- ⑤ 일선 집행관료들이 쉽게 느끼지 못하는 사회적, 경제적, 법적 요인들이 경시되기 쉽다.

[답] ④ 정책결과와 정책집행의 구분이 불필요하다는 상향적 접근법의 관점은 선거직 공무원에 의한 정책결과와 책임이라는 민주주의의 기본가치에 위배된다. 선거직 공무원에 의하여 결정된 정책을 충실히 집행하는 것이 성공적 집행이라고 보는 것은 하향식 정책집행의 특징이다.

☑ ⑤ [O] 상향식 집행은 일선 집행관료들이 현장에서 쉽게 느끼지 못하는 중앙의 간접적이고 거시적인 사회적, 경제적, 법적 요인들이 경시되기 쉽다.

#### ● 하향적 집행과 상향적 집행

| 구분 \ 유형      | 하향적·집권적 집행<br>(top-down) | 상향적·분권적 집행<br>(bottom-up) |
|--------------|--------------------------|---------------------------|
| 정책상황         | 안정적·구조화된 상황              | 유동적·동태화된 상황               |
| 정책목표 수정      | 목표가 명확하여 수정 필요성 적음       | 수정 필요성 높음                 |
| 결과와 집행       | 정책결과와 집행의 분리 (이원론)       | 정책결과와 집행의 통합 (일원론)        |
| 관리자의 참여      | 참여 제한, 충실한 집행이 중요시됨      | 참여 필요                     |
| 집행자의 재량      | 집행자의 재량 불인정              | 집행관료의 재량권 인정              |
| 정책평가의 기준     | 집행의 충실성과 성과              | 환경에의 적응성 중시, 정책성적은 2차적 기준 |
| 집행의 성공요건     | 결정자의 리더십                 | 집행관료의 재량권                 |
| 핵심적 법률 (법제화) | 있음                       | 없음                        |
| Berman       | 정형적(거시적·하향적) 집행          | 적응적(미시적·상향적) 집행           |
| Elmore       | 전향적 집행 (forward mapping) | 후향적 집행 (backward mapping) |
| Nakamura     | 고전적 기술자형, 지시적 위임가형       | 재량적 실험가형, 관료적 기업가형        |
| 방향과 흐름       | 집권적, 기계적, 단계적, 연역적, 규범적  | 분권적, 역동적, 귀납적, 실증적        |

### 04. 공공선택이론에 관하여 설명한 것은?

- ① 행정현상을 자연·사회·문화적 환경과 관련시켜 이해하며 집합적 행위나 제도를 거시적 수준에서 분석한다.
- ② 공공서비스의 효율적 공급을 위해 공공부문의 시장경제화를 추구하며 정치 및 행정현상에 경제학적 분석도구를 적용하여 설명한다.
- ③ 인간의 주관적 관념, 의식 및 동기의 의미를 이해하는 데에 초점을 맞추어 조직문제에 대한 폭넓은 사고방식과 준거의 틀을 정립한다.
- ④ 정책결정자가 대안들의 표면화된 가치를 비교할 수 없어 선택이 어려운 상황에서 행하는 의사결정방법과 전략을 탐구한다.
- ⑤ 공공서비스 전달 및 공공문제 해결과정에서 정부와 민간부문 간의 협력적 네트워크를 적극 활용한다.

[답] ② 공공부문의 시장경제화를 추구하며 정치 및 행정현상에 경제학적 분석도구를 적용하여 설명하려는 것은 공공선택이론이다.

- ☑ ① [X] 생태론  
③ [X] 현상학적 접근  
④ [X] 정책딜레마모형  
⑤ [X] 거버넌스이론

## 05. 사회적 자본(Social Capital)에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 굴릭(L.Gulick), 어윅(L.Urwick), 페이올(H.Fayol) 등이 주장하였다.  
② 가치중립적이며 과학적인 탐구를 강조한다.  
③ 경제대공황(Great Depression)을 극복하기 위한 방법론을 제시하였다.  
④ 사회구성원들 간의 신뢰와 협력을 중시한다.  
⑤ 신행정학의 이론 형성에 영향을 끼쳤다.

[답] ④ 사회적 자본은 사회문제를 해결하기 위한 구성원들의 신뢰와 협력현상을 말하는 것으로 1990년대 거버넌스와 함께 발달하였다. 따라서 전통적인 행정이론 등과 는 무관하다.

- ☑ ① [X] 행정관리설 등 전통적인 정치행정이론론  
② [X] 행태론적 접근  
③ [X] 통치기능설 등 정치행정이론론  
⑤ [X] 행정의 적실과 실천을 중시하는 후기행태주의

## 06. 철의 삼각(iron triangle) 모형에서 동맹을 형성하는 집단들을 모두 고른 것은?

|         |             |       |
|---------|-------------|-------|
| ㄱ. 언론매체 | ㄴ. 이익집단     | ㄷ. 정당 |
| ㄹ. 행정기관 | ㅁ. 의회 소관위원회 |       |

- ① ㄱ, ㄴ, ㄷ                      ② ㄱ, ㄴ, ㅁ  
③ ㄴ, ㄷ, ㄹ                      ④ ㄴ, ㄹ, ㅁ  
⑤ ㄷ, ㄹ, ㅁ

[답] ④ 철의 삼각이란 관료, 이익집단, 의회 상임위가 상호 결탁하여 정책을 밀어주거나(로그롤링) 갈라먹기(포크배럴)하는 현상을 말한다.

## 07. 국가공무원법상에 규정된 직위해제 사유에 해당되지 않는 자는?

- ① 직무수행 능력이 부족한 자  
② 휴직 사유가 소멸된 후에도 직무에 복귀하지 않은 자  
③ 근무성적이 극히 나쁜 자  
④ 파면·해임에 해당하는 징계의결이 요구 중인 자  
⑤ 정직에 해당하는 징계의결이 요구 중인 자

[답] ② ②는 직위해제가 아니라 직권면직 사유에 해당한다.

- ☑ ④⑤ [O] 중징계(정직, 강등, 해임, 파면) 의결이 요구중인 자는 직위해제를 시킬 수 있으므로 맞는 지문이다.

### ● 직위해제와 직권면직의 비교

| 구분 | 직위해제        | 직권면직                |
|----|-------------|---------------------|
| 개념 | 다음 사유에 해당하는 | 다음 사유에 해당하는 자를 직권으로 |

|    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | 공무원에 대하여 일정 기간(3월 이내) 직위를 부여하지 않는 처분                                                                                                                                  | 면직(신분박탈)하는 인사처분                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 사유 | ① 직무수행능력이 부족하거나 성적이 불량한 자<br>② 징계의결 중인 자 (정직, 강등, 해임, 파면 등 중징계에 한함)<br>③ 형사사건으로 기소된 자<br>④ 고위공무원단에 속하는 자 중 근무성적이 불량하여 적격심사요구를 받은 자<br>⑤ 금품비위·성범죄 등으로 조사수사 중인 일정한 자 1) | ① 직무능력 부족 및 성적 불량으로 직위해제된 자가 직위해제 기간 중 그 향상이 기대될 수 없을 때<br>② 전직시험에서 3회 이상 불합격한 자로서 직무능력이 부족한 자<br>③ 직제·정원의 개폐 및 예산감소로 인한 감원시(이 경우 우선 복직 인정)<br>④ 휴직기간이 만료되었음에도 불구하고 직무에 복귀하지 않거나 직무를 감당할 능력이 없는 자<br>⑤ 징병검사·입영 등의 명령을 기피하거나 군복무를 이탈하였을 때<br>⑥ 해당자격종의 효력 상실 또는 면허가 취소된 때<br>⑦ 고위공무원이 부적격결정을 받은 때 |

1) 2015.11.19부터 시행

## 08. 근무성적평정시 평정자의 평정기준이 일정치 않아 관대화 및 엄격화 경향이 불규칙하게 나타나는 오류는?

- ① 체계적 오류(systematic error)  
② 연쇄효과로 인한 오류(halo effect error)  
③ 선입견에 의한 오류(personal bias error)  
④ 집중화 오류(central tendency error)  
⑤ 총계적 오류(total error)

[답] ⑤ 설문은 불규칙적인 총계적 오류에 해당한다. 평정자의 평정기준이 일정치 않아 관대화 및 엄격화 경향이 불규칙하게 나타나는 오류는 총계적 오류이고, 반대로 평정기준이 일정하여 규칙적으로 나타나는 오류는 체계적 오류이다.

### ● 평정상 착오

| 연쇄효과    | 특정 평정요소의 평정결과나 전반적인(막연한) 인상이 평정에 영향을 주는 착오       |
|---------|--------------------------------------------------|
| 시간적 오차  | 최근의 실적·사건이 평정에 영향을 주는 근접 오류                      |
| 집중화의 오차 | 중간에 절대다수가 집중되는 경향                                |
| 관대화의 오차 | 실제보다 너그럽게 후한 평정을 하는 것                            |
| 규칙적 오차  | 지속적으로 과대 or 과소평정 ↔ 총계적 오차 (불규칙)                  |
| 논리적 오차  | 평정요소 간에 존재하는 논리적 상관관계에 의한 오류                     |
| 상동적 오차  | 유형화(정형화·집단화)의 착오로 선입견·고정관념에 의한 오차 (stereotyping) |
| 피그말리온효과 | 자기충족적 예언효과                                       |

## 09. 예산관련제도 중 현재 우리나라에서 채택하고 있지 않은 것은?

- ① 지방양여금                      ② 예산성과금  
③ 지방교부세                      ④ 준예산  
⑤ 주민참여예산

[답] ① 중앙정부가 주세 등을 재원으로 지방에 고부하던 지

방양여금은 2015.1.1 폐지되었다.

- ☑ ② [O] 예산절감 등에 기여한 자에게 지급하는 성과급(국가재정법)
- ③ [O] 재정여건이 안 좋은 자치단체에 중앙정부가 교부하는 재원(지방교부세법)
- ④ [O] 새로운 회계연도가 개시되기 전까지 예산이 성립하지 않을 경우 전년도에 준하여 일정한 경비는 국회의결 없이 지출할 수 있는 예산(헌법 및 국가재정법)
- ⑤ [O] 자치단체 예산편성과정에 지역 주민이 참여할 수 있는 제도(지방재정법)

## 10. 품목별 예산제도에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 예산의 유용이나 남용을 방지하는 데 도움이 된다.
- ② 투입지향적 예산제도이다.
- ③ 정부사업의 우선순위 파악이 용이하다.
- ④ 기획지향적이라기보다는 통제지향적이다.
- ⑤ 의회의 예산심의가 용이하다.

[답] ③ 품목별 예산은 사업에 투입되는 품목중심의 예산으로 책임 확보 및 통제나 예산심의는 용이하나, 사업중심의 예산이 아니므로 정부사업의 성과나 우선순위 파악이 곤란하다.

### ● 품목별 예산제도의 장단점

| 장 점                                                                                  | 단 점                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| · 책임확보 및 통제 용이<br>↳ 합법성 위주의 회계검사 용이<br>· 절차 간편<br>· 인사행정상 유용한 자료 제공<br>· 이익집단의 저항 회피 | · 동조과잉·변문목례<br>· 융통성 저해 |

## 11. 국가재정법상 기금에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 기금관리주체는 지출계획의 주요항목 지출금액의 범위 안에서 대통령령이 정하는 바에 따라 세부항목 지출금액을 변경할 수 있다.
- ② 정부는 주요항목 단위로 마련된 기금운용계획안을 회계연도 개시 90일 전까지 국회에 제출하여야 한다.
- ③ 국회는 정부가 제출한 기금운용계획안의 주요항목 지출금액을 증액하거나 새로운 과목을 설치하고자 하는 때에는 미리 정부의 동의를 얻어야 한다.
- ④ 정부는 기금이 여성과 남성에 미칠 영향을 미리 분석한 보고서를 작성하여야 한다.
- ⑤ 국가가 특정한 목적을 위하여 특정한 자금을 신축적으로 운용할 필요가 있을 때에 한하여 법률로써 설치한다.

[답] ② 정부는 주요항목 단위로 마련된 기금운용계획안을 2015년도의 경우 회계연도 개시 110일 전까지 국회에 제출하여야 한다. 기금도 예산안과 마찬가지로 국회 제출일정이 2014년부터 2016년까지 3개년에 걸쳐 1년에 10일씩 앞당겨지고 있다.

### ● 예산일정 변경

|       | 예산지침시달  | 예산요구서 제출 | 예산안 국회 제출 |
|-------|---------|----------|-----------|
| ~2013 | 4.30 까지 | 6.30 까지  | 90일 전까지   |
| 2014  | 4.20 까지 | 6.20 까지  | 100일 전까지  |
| 2015  | 4.10 까지 | 6.10 까지  | 110일 전까지  |
| 2016  | 3.31 까지 | 5.31 까지  | 120일 전까지  |

## 12. 전자정부법에 규정된 전자정부의 원칙으로 행정기관 등이 전자정부의 구현·운영 및 발전을 추진할 때 우선적으로 고려해야 할 사항으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- 대민서비스의 전자화 및 국민편익의 증진
- 행정업무의 혁신 및 생산성·효율성의 향상
- 정보시스템의 안전성·신뢰성의 확보
- 개인정보 및 사생활의 보호
- 행정정보의 공개 및 공동이용의 확대

- ① 1개                      ② 2개                      ③ 3개  
④ 4개                      ⑤ 5개

[답] ⑤ 모두 옳다.

### ● 전자정부의 원칙

- 대민서비스의 전자화 및 국민편익의 증진
- 행정업무의 혁신 및 생산성·효율성의 향상
- 행정정보의 공개 및 공동이용의 확대
- 행정기관 확인의 원칙
- 중복투자의 방지 및 상호운용성 증진
- 개인정보 및 사생활의 보호
- 정보시스템의 안전성·신뢰성 확보 <신설>
- 정보기술아키텍처를 기반으로 하는 전자정부 구현·운영의 원칙 <신설>
- 행정기관 보유 개인정보 당사자의사에 반하여 사용 금지 <신설>

## 13. 미국의 행정개혁과 관련하여 ( ) 안에 들어갈 것으로 알맞은 것은?

( )에서 제안한 정부재창조의 기본원칙은 관료적 문서주의(red tape) 제거, 고객우선주의, 성과산출을 위한 권한위임, 기본원칙으로의 복귀 등이다.

- ① 시장성 테스트(Market Testing)  
② 넥스트 스텝(Next Steps)  
③ 국정성과탐(National Performance Review)  
④ 클리브랜드위원회(Cleveland Committee)  
⑤ 브라운로위원회(Brownlow Commission)

[답] ③ 제시문은 미국 Clinton 행정부때 설치된 국정성과평가팀(NPR : 위원장 A.Gore)이 정부에 제안한 행정개혁백서(From Red-tape to Result)d의 주요 내용이다. Clinton 행정부는 이 정부개혁백서에 따라 정부재창조(Gov't Reinventing)를 추진하였다.

## 14. 매트릭스 조직에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 인력활용의 측면에서 비용부담이 크다.
- ② 신속성과 적응성이 요구되는 불안정하고 급변하는 조직환경에 효과적인 조직이다.
- ③ 각 분야의 전문가들 간 수평적 의사소통을 통해 다양한 아이디어가 제시된다.
- ④ 매트릭스 조직의 사례로 대규모 기업의 사업부제 시스템 등을 들 수 있다.
- ⑤ 기능구조와 사업구조의 결합을 시도하는 조직이며, 행렬조직이라고도 한다.

[답] ① 매트릭스조직은 기능구조와 사업구조를 결합한 조직이므로 양 부문에 걸쳐 인적·물적 자원을 효율적으로 활용할 수 있어서 인력 활용 측면에서 비용부담이 작다.

● 매트릭스 조직

| 기능구조 + 사업부제 = 균형 있는 이중권한구조 |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| 장 점                        | 단 점                        |
| ·기술적 전문성과 제품 라인의 혁신 동시 충족  | ·명령이원화 → 갈등                |
| ·능력발전·자아실현                 | ·권한 불균형시 제품 조직 or 기능구조로 전락 |
| ·인적·물적 자원의 효율적 활용          | ·부하의 불완전한 장악               |
| ·불확실한 환경에의 대응              | ·역할갈등                      |
| ·분화 + 통합(체제론적 사고)          | ·신속한 결정 곤란                 |

## 15. 정치행정일원론에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 경제대공황(Great Depression), 뉴딜정책 이후 정부의 적극적 역할이 강조된 시기에 발달되었다.
- ② 행정에 있어서 정책수립이라는 정치적·가치배분적 기능이 중요시된다.
- ③ 정치와 행정은 불가분의 관계에 있으므로 둘은 상호배타적이라기보다 서로 협조적 관계에 있다.
- ④ 디мок(M.E.Dimock), 애플비(P.H.Appleby) 등에 의해 주장되었다.
- ⑤ 행정에 있어서 절약과 능률을 최고가치로 추구한다.

[답] ⑤ ⑤는 L.Gulick 등의 정치행정일원론과 연관된다.

## 16. 현행 우리나라 지방자치법상 지방의회의 권한에 관한 내용으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방의회는 재적의원 3분의 2 이상의 출석과 출석의원 3분의 2 이상의 찬성으로 그 자치단체장을 불신임 할 수 있다.
- ② 지방의회는 조례의 제정·개정 및 폐지, 기금의 설치·운용, 청원의 수리와 처리 등에 관한 사항을 의결한다.
- ③ 지방의회는 매년 1회 그 지방자치단체의 사무에 대하여 시도에서는 14일의 범위에서, 시·군 및 자치구에서는 9일의 범위에서 감사를 실시한다.
- ④ 본회의나 위원회는 그 의결로 안건의 심의와 직접 관련된 서류의 제출을 해당 지방자치단체의 장에게 요구할 수 있다.
- ⑤ 지방자치단체의 장이나 관계 공무원은 지방의회

나 그 위원회가 행정사무처리상황의 보고를 요구하면 출석·답변하여야 한다. 다만, 특별한 이유가 있으면 지방자치단체의 장은 관계 공무원에게 출석·답변하게 할 수 있다.

[답] ① 지방의회는 자치단체장을 불신임할 수 없으며, 다만 지방의회의장에 대해서는 불신임의결이 가능한데 재적의원 1/4 이상의 출석과 출석의원 과반수의 찬성으로 불신임을 의결할 수 있다.

## 17. 우리나라에서 자치경찰단을 두어 자치경찰제를 실시하고 있는 지방자치단체는?

- ① 인천광역시                      ② 서울특별시
- ③ 세종특별자치시                ④ 경상북도 울릉군
- ⑤ 제주특별자치도

[답] ⑤ 제주특별자치도는 다양한 행정특례가 인정되고 있는데 지방공무원 신분인 자치경찰단이 설치·운영되고 있다.

● 제주특별자치도의 행정특례

·제주특별자치도지원위원회 설치 : 국무총리 소속  
·법률안 제출권 및 입법 반영  
·기존의 도와는 다른 법적 지위 인정  
·자치조직의 자율성 강화 : 자치시가 아닌 시(행정시)를 둘  
·주민권리 확대 : 주민투표요건 완화  
·주민소환제 도입 및 교육감·교육의원 직접 선거  
·인사청문회 실시 : 별정직 부지사 및 감사위원장  
·인사의 자율성 부여 : 총액인건비 적용 배제  
·성과중심의 인사 관리 : 4급 이상 성과계약제 적용  
·감사위원회 설치 및 감사특례 : 도지사 소속 자체감사기구 (중앙행정기관장은 제주도 감사실시 불가)  
·자치재정권 강화 : 표준세율 확대 인정  
·자치경찰단 설치 : 도지사 소속, 경찰단장은 도지사가 임명하는 지방직공무원(자치총경)  
·특별지방행정기관의 우선 이관 및 신설 금지

## 18. 공무원의 수가 업무량에 관계없이 일정비율로 증가하는 현상을 무엇이라고 하는가?

- ① 피터의 원리(Peter principle)
- ② 파두제의 철칙(iron law of oligarchy)
- ③ 딜론의 원칙(Dillon's rule)
- ④ 파킨슨의 법칙(Parkinson's law)
- ⑤ 세이어의 법칙(Sayre's law)

[답] ④ 설문은 파킨슨의 법칙과 연관된다. 파킨슨(Parkinson)의 법칙이란 부하배증의 법칙(경쟁자인 동료보다는 부하를 증원하려는 심리적 현상)과 업무배증의 법칙(감독 보고 등 파생적인 업무가 증가하는 현상)의 상호작용으로 본질적인 업무량의 증가와는 무관하게 공무원 수가 증가하는 병리적 현상을 말한다.

● Parkinson의 법칙

- (1) 의의 : 본질적인 업무량과는 관계없이 공무원의 수는 늘어난다는 법칙. 상승하는 피라미드 법칙, 관료제국주의
- (2) 하위법칙 : 상호작용
  - ① 부하배증의 법칙 : 경쟁을 꺼린 나머지 동료보다 부하를 증원하려는 심리
  - ② 업무배증의 법칙 : 파생적 업무가 서로 창조되는 현상

## 19. 변혁적 리더십(Transformational

Leadership)에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 변화를 지향하고 체제개방적이다.
- ② 영감과 비전 제시, 공유에 의한 동기유발을 중시한다.
- ③ 지도자와 부하들 간의 합리적·타산적 교환관계를 중시한다.
- ④ 기계적 관료제 구조보다는 임시체제에 더 적합하다.
- ⑤ 리더의 카리스마, 구성원에 대한 지적 자극, 인간적인 관계 등이 어우러져 나타난다.

[답] ③ ③은 변혁적 리더십이 아니라 거래적 리더십에 대한 설명이다.

### ● 변혁적 리더십

- |                                                 |
|-------------------------------------------------|
| ① 카리스마적(위광적) 리더십 - 도덕적 수범, 신뢰, 존경, 리더와의 헌신과 일체감 |
| ② 영감적 리더십 - 도전적 목표와 임무, 미래에 대한 비전 제시·공유         |
| ③ 지적 자극 - 관행타파 및 새로운 관념 촉발                      |
| ④ 개별적 배려 - 개개인의 특성 고려                           |

## 20. 국고보조금에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방자치단체의 자율성을 약화시킨다.
- ② 용도가 정해져 있지 않은 일반재원이다.
- ③ 중앙정부와 지방정부 간의 수직적 재정 조정제도이다.
- ④ 중앙정부가 재정여건, 정책목표 등을 고려하여 지원여부를 결정한다.
- ⑤ 국가시책을 장려하기 위하여 지원하는 경우도 있다.

[답] ② 보조금은 교부세와 달리 용도가 정해져 있는 특정재원이다.

### ● 국고보조금과 지방교부세

| 구분     | 지방교부세                                            | 국고보조금                                 |
|--------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 근거     | 지방교부세법                                           | 보조금 관리에 관한 법률                         |
| 재원     | 내국세의 19.24% + 증부세 전액 + 담배에 부과되는 개별소비세의 20% + 정산액 | 중앙정부의 일반회계와 특별회계에서 지원                 |
| 용도     | 용도 지정이 없는 일반재원<br>(기본행정수요경비)                     | 특정재원으로 구체적인 보조목적 사업<br>(국가시책과 정책적 고려) |
| 지방비 부담 | 없음(정액보조)<br>- 현금보조적 성격                           | 있음(정률보조)<br>- 현물보조적 성격                |
| 재량(통제) | 많음(약함)                                           | 거의 없음(강함)                             |
| 기능     | 재정의 형평화<br>(형평화 보조금)                             | 자원배분의 효율화<br>(효율화 보조금)                |
| 조정 성격  | 수직적·수평적 조정재원                                     | 수직적 조정재원                              |