

4. 큰 정부론과 작은 정부론의 논쟁에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 작은 정부론은 민영화의 확대를 주장하지만, 또 다른 시장실패를 유발할 수 있다는 점에서 네트워크 거버넌스의 필요성이 제기되기도 한다.
- ② 공공재는 시장에서 적절하게 제공되지 못하므로 정부가 제공해야 한다는 주장은 시장에 대한 정부의 개입을 강조한다.
- ③ 작은 정부론은 정부의 개입이 초래하는 대표적 정부실패의 사례로 독점으로 인해 발생하는 X-비효율성을 제시한다.
- ④ 큰 정부론자는 “비용과 편익이 괴리되어 시장실패가 발생하는 경우, 정부가 시장에 개입해야 한다.”라고 주장한다.

[해설] ④(틀림). 비용과 편익(수익)의 괴리는 정부실패의 유형(원인)이다. 정부 활동은 시장가격이 아닌 세금으로 그 활동에 필요한 재원을 마련하기 때문에, 시장에서처럼 가격 기능을 하는 연결고리가 없다. 이로 인해 비용의 중복과 상승이 초래된다. 비용과 수익의 절연으로 인한 비용제중의 문제를 해결하기 위해서는 독립예산제(獨立採算制), 민영화 등이 필요하다.

[정답] ④

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.82-85, 101

5. 다음 중 신공공관리론자들이 지향하는 가치와 거리가 먼 것을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 하이예크의 노예에로의 길
- ㄴ. 미국의 ‘위대한 사회(The Great Society)’ 정책
- ㄷ. 성과에 의한 관리
- ㄹ. 오스본과 게블러의 정부재창조
- ㅁ. 유럽식의 ‘최대의 봉사자가 최선의 정부’

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄹ
- ④ ㄴ, ㅁ

[해설] ㄱ.(옳음). Hayek는 「노예에로의 길(The Road to Serfdom)」(1944)에서 국가기획과 자유는 양립할 수 없다는 신념을 밝히고, 경제성장이나 산업발전을 위하여 중앙통제에 의한 기획제도를 이용한다면 이질성·복합성·융통성이 없는 극히 단조로운 경제사회를 탄생시킬 뿐이며, 나아가서는 자유민주주의적 사회에 있어서의 정치제도의 상징인 의회제도의 무력화·무용화를 초래할 따름이라고 강조하였다.

ㄴ.(틀림). 1960년대 미국 사회에 Johnson 행정부는 ‘위대한 사회의 건설’이라는 기치를 내걸고 다양한 사회복지정책을 추진하였는데, 이는 사회적 적실성 및 처방성을 중시하는 실행정론과 관련된다.

ㄷ.ㄹ.(옳음). Osborne & Gaebler의 「정부재창조론」(1992)은 신공공관리론의 주요 이론으로서, 업무성과를 제고하기 위해서는 투입(inputs)이 아니라, 산출(outputs)이나 결과를 기준으로 자원(예산)을 배분해야 한다는 성과 지향적 정부를 추구한다.

ㅁ.(틀림). 신공공관리론은 신자유주의에 바탕을 둔 이론으로서, 1970년대 성장둔화, 스태그플레이션, 무역역조, 남세 인구의 감소, 조세저항 등 경제적 위기로 인해 정부 축소 압력이 강해지자 ‘최대의 봉사자가 최선의 정부’라는 유럽식 복지국가에 반대하면서 대두되었다.

[정답] ④

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.168, 190-192, 378

6. 다음은 윌슨(Wilson)의 규제정치 유형에 대한 설명이다. 각 유형별 사례를 바르게 짝지은 것은?

- ㄱ. 정부규제로 인해 발생하는 비용은 상대적으로 이질적인 불특정 다수집단에 부담되나, 그 편익은 매우 크며 동질적인 소수집단에게 귀속되는 상황
- ㄴ. 정부규제로 인해 감지된 비용과 편익이 쌍방 모두 이질적인 불특정 다수에게 미치기 때문에, 개개인으로 보면 그 크기가 작은 상황
- ㄷ. 규제로부터 예상되는 비용과 편익이 모두 소수의 동질적인 집단에 국한되고, 쌍방이 모두 조직적인 힘을 바탕으로 이익 확보를 위해 첨예하게 대립하는 상황
- ㄹ. 피규제집단에는 비용이 좁게 집중되지만, 규제로 인한 편익이 일반 시민을 포함하여 넓게 분포되는 상황

- | ㄱ | ㄴ | ㄷ | ㄹ |
|-----------|---------|-------|---------|
| ① 수입규제 | 음란물규제 | 한약규제 | 원자력발전규제 |
| ② 원자력발전규제 | 수입규제 | 한약규제 | 음란물규제 |
| ③ 한약규제 | 원자력발전규제 | 수입규제 | 음란물규제 |
| ④ 수입규제 | 한약규제 | 음란물규제 | 원자력발전규제 |

- [해설] ㄱ. 고객정치 상황으로서, 농산물에 대한 최저가격규제, 수입규제, 각종의 직업면허, 각종의 사업인가 등과 같은 대부분의 경제적 규제가 이 범주에 포함된다.
 ㄴ. 대중적 정치 상황으로서, 독과점 및 불공정거래에 대한 규제, 신문·방송·출판물의 윤리규제, 사회적 차별에 대한 규제, 낙태에 대한 규제, 종교 활동에 대한 규제 등이 이 범주에 포함된다.
 ㄷ. 이익집단정치 상황으로서, 대기업과 중소기업의 관계에 관한 규제(중소기업 고유업종 지정제도, 대기업 여신규제 등), 도매업자 또는 대형 백화점 및 연쇄점과 개인상점업자 사이의 관계를 규율하는 규제(재판매가격 유지규제), 의약분업에 관한 이익집단의 대립 등이 이 범주에 포함된다.
 ㄹ. 기업가적 정치 상황으로서, 환경오염규제, 자동차안전규제, 산업안전규제, 유해성물품규제 등과 같은 대부분의 사회적 규제가 이 범주에 속한다.

<J. Wilson의 규제정치이론(1974, 1980)>			
구 분		감지된 편익	
		넓게 분산	좁게 집중
감지된 비용	넓게 분산	대중적 정치 (majoritarian politics)	고객정치 (client politics)
	좁게 집중	기업가적 정치 (entrepreneurial politics)	이익집단정치 (interest-group politics)

[정답] ① ☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.93-95

7. 정책결정모형에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ① 합리모형 - 일반적으로 인간의 제한된 분석 능력을 보완할 수 있는 기능을 포함한다.
- ② 점증모형 - 정책결정 과정에서 정치적 합리성보다 경제적 합리성을 더욱 중요시한다.
- ③ 사이버네틱스모형 - 습관적인 의사결정을 설명하는 데 유용하며, 반복적인 의사결정 과정의 수정이 환류된다.
- ④ 쓰레기통모형 - 위계적인 조직구조의 의사결정 과정에 적용되며, 정책갈등 상황 해결에 유용하다.

- [해설] ①(틀림). 지문은 만족모형에 대한 내용이다. 합리모형은 인간을 완전한 합리성(전지전능)을 바탕으로 최선의 수단을 선택하는 경제인으로 가정한다.
 ②(틀림). 점증모형은 정책결정 과정에서 경제적 합리성보다 시민과 정치인의 지지를 얻을 수 있는 정치적 합리성을 더욱 중요시한다.
 ③(옳음) 사이버네틱스모형은 합리모형과 대립되는 적응적·관습적·기계적 의사결정모형이다. 사이버네틱스모형에서는 고차원의 목표가 반드시 사전에 존재하는 것으로 전제하지 않는다. '실내 자동온도조절장치'처럼 어떤 중요 변수를 바람직한 상태로 유지하고자 하는 끊임없는 비목적적 적응모형이다.
 ④(틀림). 쓰레기통모형은 위계적인 조직구조보다는 계층제적 권위가 없는 조직구조의 의사결정에 적용되며, 조직화된 무정부 상태에서는 문제 해결(problem resolution, 정책갈등 상황 해결)에 의한 의사결정보다는 진빠기 결정(choice by flight)과 날치기 통과(choice by oversight) 등의 의사결정이 이루어진다고 보았다.

[정답] ③ ☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.313-328

8. 정책평가 방법에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 진실험설계는 정책을 집행하는 실험집단과 집행하지 않는 통제집단을 구성하되, 두 집단이 동질적인 집단이 되도록 한다.
- ② 정책의 실험 과정에서 실험 대상자와 통제 대상자들이 서로 접촉하는 경우에는 모방효과가 나타날 수 있다.
- ③ 준실험설계는 짝짓기(matching) 방법으로 실험집단과 통제집단을 구성하여 정책영향을 평가하거나, 시계열적인 방법으로 정책영향을 평가한다.
- ④ 준실험설계는 자연과학 실험과 같이 대상자들을 격리시켜 실험하기 때문에 호손효과(Hawthorne effects)를 강화시킨다.

- [해설] ④(틀림). 지문은 진실험설계에 대한 설명이다. 진실험설계는 엄격한 실험실에서 실험이 실시된다. 즉, 인위적 상황에서 실험이 실시되기 때문에 실험 대상자들은 자신이 실험의 대상이라는 사실을 알게 된다. 이와 같은 경우 실험 대상자들이 평소와는 다른 행동을 할 가능성이 높아지기 때문에 실험 외의 상황으로 일반화시키기 곤란하다. 이를 호손효과(Hawthorne effects)라고 한다.

[정답] ④ ☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.361-364

9. 다음 중 동기부여에 대한 과정이론만을 모두 고른 것은?

ㄱ. 애덤스(Adams)의 형평성이론	ㄴ. 브룸(Vroom)의 기대이론
ㄷ. 매클리랜드(McClelland)의 성취동기이론	ㄹ. 로크(Locke)의 목표설정이론

- ① $\neg$, $\perp$
② $\neg$, $\perp$, $\exists$
③ $\perp$, $\sqsubset$, $\sqsupset$
④ $\sqsubset$, $\sqsupset$

[해설] ㄱ, ㄴ, ㄹ은 과정이론에 해당하고, ㄷ은 내용이론에 해당한다.

<동기이론의 유형>		
(1) 내용이론(content theory, 근거이론) : 동기를 유발하는 요인의 내용을 설명하는 이론이다. 내용이론의 핵심은 대개 인간의 욕구이다.		
내용이론	Taylor	합리적·경제적 인간관
	Mayo	사회적 인간관
	Schein	복잡한 인간관
	Maslow	성장이론 : 욕구계층이론(생리, 안전, 소속, 존경, 자아)
	Murray	명시적 욕구이론 - 학습된 욕구(방향, 강도, 환경)
	Alderfer	생존·관계·성장(ERG)
	Herzberg	욕구충족요인이원론(불만-위생, 만족-동기)
	McGregor	X이론(불신관리), Y이론(신뢰관리)
	Argyris	미성숙인, 성숙인
	Z이론	① Lundstedt의 자유방임형 ② Lawless의 상황적응형 ③ Ramos의 괄호인(호형인, 비판적 이성형) ④ Ouchi의 Z이론(미국에서의 일본식 경영)
	McClelland	성취동기(need for achievement), 친교, 권력
	Hackman, Oldham	직무특성이론(=잠재적 동기지수 : 기술다양성, 직무정체성, 직무중요성, 자율성, 환류) → 의미감, 책임감, 결과에 대한 지식 → 만족도, 성과
(2) 과정이론(process theory) : 동기가 행동을 야기하고 그 방향을 설정하며 지속 또는 중단되는 과정을 다룬다. 여기에는 형평이론, 기대이론, 학습이론, 목표이론 등이 있다.		
과정이론	공평이론	Adams의 공정성이론 : 준거인물 - 형평이론 : 호혜주의 규범, 인지일관성 정향
	기대이론	① Vroom의 선행-기대이론 ; 동기 = f(유인가, 수단성, 기대) ② Porter와 Lawler의 업적-만족이론 ③ Georgopoulos의 통로-목표이론 ④ Atkinson의 기대이론
	학습이론	순차이론, 강화이론 : 강화, 회피, 소멸, 처벌 ① 행태주의자 이론 ㉠ Pavlov의 고전적 조건화 ㉡ Skinner의 조작적 조건화 ② 인지학습이론 : Tolman ③ 사회학습이론(행태주의 학습이론 + 인지학습이론) : Bandura
	목표이론	Locke의 목표설정이론 : 난이도, 구체성

[정답] ②

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.472-473

10. 대표관료제에 대한 설명으로 적절하지 않은 것은?

- ① 국민의 다양한 요구에 대한 정부의 대응성을 향상시킬 수 있다.
- ② 현대 인사행정의 기본 원칙인 실적주의를 강화시킨다.
- ③ 정부 관료의 충원에 있어서 다양한 집단을 참여시킴으로써, 정부 관료제의 민주화에 기여할 수 있다.
- ④ 장애인채용목표제는 대표관료제의 일종이다.

[해설] ②(틀림). 대표관료제는 할당제를 통해 공무원을 임용하기 때문에 시험성적이 낮은 사람이 임용되기도 한다. 이로 인해 실적주의 인사를 훼손하며, 행정의 전문성과 생산성을 저해한다는 비판을 받는다.

[정답] ②

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.554-557

11. 인사행정제도에 관한 설명 중 적절하지 않은 것은?

- ① 업관주의는 정당에의 충성도와 공헌도를 관직 임용의 기준으로 삼는 제도이다.
- ② 업관주의는 국민의 요구에 대한 관료적 대응성을 확보하기 어렵다는 단점을 갖는다.
- ③ 행정국가 현상의 등장은 실적주의 수립의 환경적 기반을 제공하였다.
- ④ 직업공무원제는 계급제와 폐쇄형 공무원제, 그리고 일반행정가주의를 지향한다.

[해설] ②(틀림). 업관주의는 국민의 요구에 대한 관료적 대응성(부응성)을 향상시킨다.

<업관주의의 장단점>	
(1) 장점 : 정치적 민주화에 기여	
① 정당이념의 철저한 실현과 공약의 강력한 추진이 가능하다.	
② 관직을 만민에게 개방함으로써 특정 계층의 공직 독점을 타파하고 민주주의의 평등이념에 부합한다.	
③ 공직 경질을 통하여 관료제의 특권화(관료주의화)와 침체를 방지할 수 있다.	
④ 중대한 정책변동에 대응이 유리하고, 관리자 양성이나 리더십 강화에 기여한다.	
⑤ 국민의 지지를 받은 정당의 당원이 관직에 임명됨으로써 국민 의사를 존중하는 민주통제의 강화와 책임행정의 구현에 기여한다.	
⑥ 국민 요구에 대한 관료적 대응성(부응성)을 향상시킨다.	
(2) 단점 : 정치적 중립 저해	
① 정권이 교체될 때마다 공무원이 대량 경질되어 정책의 일관성이나 행정의 안정성을 저해한다.	
② 공직을 위인설관(爲人設官)하여 예산의 낭비와 행정의 비능률을 초래한다.	
③ 관료의 정당 사병화로 말미암아 행정의 공정성과 국민에 대한 책임성을 저해한다.	
④ 신분이 보장되지 않아 부정부패의 원인을 제공한다.	
⑤ 비전문가(generalist)의 임용으로 행정의 전문성을 저해한다.	
⑥ 능력과 자격 중심의 인사가 안 되고, 임용의 기회균등 및 공정성을 저해한다.	

[정답] ②

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.543-553

12. 전통적 행정관리와 비교한 새로운 지식행정관리의 특징으로 보기 어려운 것은?

- ① 공유를 통한 지식가치 향상 및 확대·재생산
- ② 지식의 조직 공동재산화
- ③ 계층제적 조직 기반
- ④ 구성원의 전문가적 자질 향상

[해설] ③(틀림). 전통적(기존) 행정관리는 계층제적 조직을 기반으로 하는 데 반해, 새로운 지식행정관리는 학습조직을 기반으로 한다.

<지식관리의 효용>		
구 분	기존 행정관리	지식행정관리
조직 성원 능력	조직 구성원의 기량과 경험이 일과성으로 소모됨.	개인의 전문적 자질 향상
지식 공유	조직 내 정보 및 지식의 분절·파편화	지식 공유를 통한 지식가치 향상 및 확대·재생산
지식 소유	지식의 개인 사유화	지식의 조직 공동재산화
지식 활용	정보·지식의 중복활용	조직의 업무 능력 향상
조직 성격	계층제적 조직	학습조직 기반 구축

[정답] ③

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, p.924

13. 균형성과표(BSC)의 성과지표에 대한 설명 중 옳지 않은 것은?

- ① 고객 관점에서의 성과지표에는 고객만족도, 정책순응도, 민원인의 불만을, 신규 고객의 증감 등이 있다.
- ② 내부 프로세스 관점의 성과지표에는 의사결정 과정의 시민참여, 적법적 절차, 커뮤니케이션 구조 등이 있다.
- ③ 재무적 관점의 성과지표는 전통적인 선행지표로서 매출, 자본 수익률, 예산 대비 차이 등이 있다.
- ④ 학습과 성장 관점의 성과지표에는 학습동아리 수, 내부 제안 건수, 직무만족도 등이 있다.

[해설] ③(틀림). 균형성과표(BSC)는 David Norton과 Robert Kaplan 교수가 함께 개발하여 1992년에 최초로 제시하였다. 현재 미국과 유럽의 많은 기업들이 도입한 무형자산평가시스템이다. BSC는 첫째, 단기적인 재무적 성과와 기업의 장기적 경쟁력을 창출할 수 있는 고객이나 내부 프로세스 등에 대한 투자와 같은 장기적 목표 간의 균형을 강조한다. 둘째, 후행지표와 선행지표간의 균형이 중요하다. 셋째, 재무적 관점과 비재무적 관점간의 균형을 강조한다. 넷째, 조직 외부의 관점과 내부의 관점간의 균형을 중요시한다. 지문 ③에서 설명하고 있는 매출, 수익성, 예산 대비 차이와 같은 재무적 관점의 성과지표는 과거에 발생한 사실을 반영하는 후행지표이다.

<균형성과표(BSC)의 관점과 기준>

(1) 재무 : 과거 시각, 결과 시각

재무 분야에서 지표의 구축 과정을 통해 회사 전략을 자신의 재무 목표로 연결할 수 있어야 한다. 보통 재무 관점에서 는 전통적인 후행지표들을 중심으로 지표를 고려한다. 매출, 수익성, 예산 대비 차이가 그 대표적인 예이다.

(2) 고객 : 외부 시각

대상이 세분화된 시장에서 고객 목표를 파악해야 한다. 세분화된 시장을 파악하고 대상이 설정되면 그 시장에 대한 목표와 측정지표를 결정할 수 있다.

(3) 내부 과정 : 내부 시각, 과정 시각

관리자들은 내부 프로세스를 구체화해야 한다. 현재와 미래의 고객 욕구를 파악하고, 욕구에 대한 새로운 해결책을 발견하는 혁신 프로세스에서 출발해야 한다. 따라서 기존 고객에게 기존 제품과 서비스를 전달하는 운영 프로세스에서 고객의 가치를 증가시키는 사후서비스로 이어져야 한다.

(4) 학습과 성장 : 미래 시각

재무, 고객, 내부 프로세스에서 목표를 충족하는 힘은 조직의 학습과 성장 역량에 달려 있다. 학습과 성장을 가능하게 하는 3가지 원천은 직원과 시스템, 조직이다. 균형성과기표는 전통적인 단기투자 영역이 아니라, 새로운 설비와 신제품 연구개발과 같은 미래에 대한 투자의 중요성을 강조한다.

균형경영성과지표	균형성과표에 의한 경영성과평가기준
재무지표	수익성, 성장률, 활동성, 안전성 등 재무적 형태로 표현된 성과측정치
내부 프로세스 지표	신제품 및 서비스개발능력, 유통프로세스, 기업의 가치철학, 판매능력, 관리방식, 시장 고객정보데이터베이스 등 혁신, 운영, 판매 후 프로세스와 같은 기업 내부자원의 효율적 운영정도
고객지표	시장점유율, 고객유지율, 고객확보율, 고객만족도, 고객수익성 등 시장에서 고객이 평가한 기업의 성과
학습과 성장지표	기업을 구성하는 종업원 개개인의 역량, 정보시스템 구축정도, 동기부여 및 권한정도 등의 성과 지표

[정답] ③

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, p.413

14. 매트릭스(matrix) 조직구조의 특징으로 옳지 않은 것은?

- ① 잦은 대면과 회의를 통해 과업조정이 이루어지기 때문에 신속한 결정이 가능하다.
- ② 구성원들은 다양한 경험을 통해 전문기술을 개발하면서, 넓은 시야와 목표관을 가질 수 있다.
- ③ 급변하는 환경 변화에 탄력적으로 대응할 수 있다.
- ④ 경직화되어 가는 대규모 관료제 조직에 융통성을 부여해 줄 수 있다.

[해설] ①(틀림). 매트릭스(matrix) 조직에서는 토론과 논의가 끊임없이 이루어지기 때문에 결정에 많은 시간이 소요된다.

<매트릭스(matrix) 조직구조의 장점>

- (1) 환경 변화에 대한 신속한 대응 : 신속성과 적응성이 요구되는 불안정하고 급변하는 환경에 신속히 대처할 수 있으며, 또한 새로운 사업 수요에 대해 신속하게 대응할 수 있다.
- (2) 전문성의 통합 및 조정의 촉진 : 지식과 정보의 흐름을 활성화시키고 할거주의 현상을 감소시키며, 부서(기관) 간의 갈등을 조정할 수 있다.
- (3) 관리의 일관성 유지 : 사업구조와 기능구조의 상호 견제를 통해 여러 사업에 걸친 관리의 일관성을 유지할 수 있다.
- (4) 인적 자원의 경제적 활용 : 새로운 프로젝트를 수행하는 데 있어 기존 인력을 활용한다.
- (5) 구성원의 참여 및 능력 개발 : 다양한 업무를 수행하는 과정에서 조직 구성원의 참여가 이루어지고, 능력이 개발되며, 시야가 넓어진다.
- (6) 창조적 아이디어의 원천 : 이질적인 구성원의 상호작용을 통하여 창조성을 확보한다.

<매트릭스(matrix) 조직구조의 한계>

- (1) 갈등의 발생 및 권력 투쟁의 격화 : 이중적 명령계통은 역할의 모호성을 초래함으로써 갈등을 유발한다. 특히 기능 부서와 사업부서 간의 갈등이 높아진다.
- (2) 조정의 어려움 : 조정을 중시하나, 소속감 결여와 지휘명령계통의 다원화로 실질적으로 조정이 곤란한 경우가 많다.
- (3) 결정의 지연 : 토론과 논의가 끊임없이 이루어지기 때문에 결정에 많은 시간이 소요된다.
- (4) 관리비용의 증가 : 권한구조가 다원화되면서 관리계층이 증가하게 된다.

[정답] ①

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.442-443

15. 다음 괄호 안에 들어갈 내용으로 바르게 짝지어진 것은?

정부회계의 ‘발생주의’는 정부의 수입을 (㉠) 시점으로, 정부의 지출을 (㉡) 시점으로 계산하는 방식을 의미한다.

- | | | | |
|--------|------|--------|--------|
| ㉠ | ㉡ | ㉠ | ㉡ |
| ① 현금수취 | 현금지불 | ② 현금수취 | 지출원인행위 |
| ③ 납세고지 | 현금지불 | ④ 납세고지 | 지출원인행위 |

[해설] ④(옳음). 발생주의(accrual basis)는 현금의 유입과 유출에 관계없이 거래가 발생한 시점을 기준으로 인식한다. 즉, 수익은 회수할 권리가 발생한 시점에 기록하고, 비용은 재화나 용역을 수령하여 사용할 수 있게 된 시점에 기록한다. 따라서 엄밀하게 말할 경우 “납세고지나 지출원인행위 시점을 기준으로 수입과 지출을 계산한다.”라는 표현은 논란이 될 수 있다. 그러나 이 문제가 현금주의와 발생주의를 비교하는 시각에서 출제된 문제이기 때문에 정답은 ④가 된다. 현금수취나 현금지불 시점에서 수입이나 지출을 인식하는 것은 현금주의이다.

[정답] ④ ☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.717-718

16. 우리나라의 재정정책 관련 예산제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 지출통제예산은 구체적 항목별 지출에 대한 집행부의 재량행위를 통제하기 위한 예산이다.
- ② 우리나라의 통합재정수지에 지방정부예산은 포함되지 않는다.
- ③ 우리나라의 통합재정수지에서는 용자지출을 재정수지의 흑자요인으로 간주한다.
- ④ 조세지출예산제도는 국회 차원에서 조세감면의 내역을 통제하고 정책효과를 판단하기 위한 제도이다.

[해설] ①(틀림). 지출통제예산(Expenditure Control Budget)이란 개개의 항목에 대한 통제가 아니라, 예산 총액만 통제하고 구체적인 항목별 지출에 대해서는 집행부에 대해 재량을 확대하는 성과 지향적 예산이다.
 ②(틀림). 통합예산(통합재정)의 포괄 범위는 비금융공공부문이다. 비금융공공부문은 일반정부와 비금융공기업으로 구성된다. 일반정부는 중앙정부와 지방정부의 일반회계, 기타특별회계, 기금, 교육비특별회계, 세입·세출외를 포괄하고, 비금융공기업은 중앙정부의 기업특별회계와 지방정부의 공기업특별회계로 구성된다.
 ③(틀림). 우리나라의 통합재정수지에서는 용자지출도 재정수지의 적자요인으로 파악한다는 한계를 가지고 있다. 용자지출은 회수되는 시점에서는 흑자요인이 된다는 점에서 순환적인 적자의 성격을 가지고 있음에도 불구하고 이를 해당 연도의 적자요인으로 보고, 이를 기초로 재정 운용의 건전성을 판단하는 것은 다소 무리라고 할 수 있다.
 ④(옳음). 조세지출예산제도는 조세면제나 감면과 같은 조세지출의 구체적인 내역을 예산구조에 밝히고 국회의 심의·의결을 받도록 하는 제도이다. 우리나라의 경우 조세지출은 국세의 경우 조세특례제한법에서 규정을 하고, 지방세의 경우 지방세특례제한법에서 각각 규정을 하고 있다. 그러나 구체적인 집행은 행정부에 위임되어 있기 때문에 이를 국회 차원에서 통제하고, 정책효과를 판단하기 위해 조세지출예산제도를 도입하는 것이다.

[정답] ④ ☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.659, 662-664, 746

17. ‘고위공무원단’에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 우리나라에서 ‘고위공무원’이 되기 위해서는 ‘고위공무원 후보자 과정’을 이수해야 하고, ‘역량평가’를 통과해야 한다.
- ② 미국의 ‘고위공무원단’ 제도에는 엽관주의적 요소가 혼재되어 있다.
- ③ 우리나라의 경우 이명박 정부 시기인 2008년 7월 1일에 ‘고위공무원단’ 제도를 도입하였다.
- ④ 미국에서는 ‘고위공무원단’ 제도를 카터 행정부 시기인 1978년에 공무원제도개혁법 개정으로 도입하였다.

[해설] ③(틀림). 우리나라 고위공무원단(SCS : Senior Civil Service)은 2006년 7월 1일 노무현 정부에서 출범했다.

[정답] ③ ☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.561-566

18. 우리나라 특별회계에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 예산 단일성과 예산 통일성의 원칙에 대한 예외이다.
- ② 일반회계와 구분해 경리할 필요가 있을 때 설치하므로, 일반회계로부터의 전입은 금지된다.
- ③ 정부가 “2014년 세출예산은 약 367.5조 원이다.”라고 발표했다면, 여기에는 특별회계 지출이 포함된 규모이다.
- ④ 2014년 현재 정부기업 특별회계로는 ‘양곡관리’, ‘조달’ 등이 운영되고 있다.

[해설] ②(틀림). 특별회계란 정부 예산의 기본자금, 즉 기본계정인 일반회계와 별도로 회계처리되는 세입·세출예산을 말한다. 그러나 정부는 국가재정의 효율적 운용을 위하여 필요한 경우에는 다른 법률의 규정에 불구하고 회계 및 기금의 목적 수행에 지장을 초래하지 아니하는 범위 안에서 일정한 범위에서 회계와 기금 간 또는 회계 및 기금 상호 간에 여유재원을 전입 또는 전출하여 통합적으로 활용할 수 있다.

[정답] ② ☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, p.457, 636, 655, 749

19. 지방자치단체의 조례에 관한 설명으로 옳은 것을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 지방자치단체의 장은 법령이나 조례가 위임한 범위에서 그 권한에 속하는 사무에 관하여 규칙을 제정할 수 있다.
- ㄴ. 지방의회에서 의결된 조례안은 10일 이내에 지방자치단체의 장에게 이송되어야 한다.
- ㄷ. 재의요구를 받은 조례안은 재적의원 과반수의 출석과 출석의원 과반수의 찬성으로 재의요구를 받기 전과 같이 의결되면 조례로 확정된다.
- ㄹ. 지방자치단체의 장은 재의결된 조례가 법령에 위반된다고 판단되면 재의결된 날부터 20일 이내에 대법원에 제소할 수 있다.

- ① $\neg$, $\perp$
② $\perp$, $\neg$
- ③ $\neg$, $\neg$
④ $\neg$, $\neg$

[해설] ㄴ.(틀림). 지방의회에서 의결된 조례안은 5일 이내에 지방자치단체의 장에게 이송되어야 한다.

다. (틀림). 재의요구를 받은 조례안은 재적의원 과반수의 출석과 출석의원 3분의 2 이상의 찬성으로 재의요구를 받기 전과 같이 의결되면 조례로 확정된다.

[정답] ③

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, p.762

20. 지방자치법상 지방자치단체에 대한 국가의 지도·감독에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 중앙행정기관의 장이나 시·도지사는 지방자치단체의 사무에 관하여 조언 또는 권고하거나 지도할 수 있으며, 이를 위하여 필요하면 지방자치단체에 자료의 제출을 요구할 수 있다.
- ② 지방자치단체의 자치사무에 관한 그 장의 명령이나 처분이 법령에 위반되거나 현저히 부당하여 공익을 해친다고 인정되면 시·도에 대하여는 주무부장관이, 시·군 및 자치구에 대하여는 시·도지사가 기간을 정하여 서면으로 시정할 것을 명하고, 그 기간에 이행하지 아니하면 이를 취소하거나 정지할 수 있다.
- ③ 지방자치단체의 장이 법령의 규정에 따라 그 의무에 속하는 국가위임사무나 시·도위임사무의 관리와 집행을 명백히 게을리 하고 있다고 인정되면 시·도에 대하여는 주무부장관이, 시·군 및 자치구에 대하여는 시·도지사가 기간을 정하여 서면으로 이행할 사항을 명령할 수 있다.
- ④ 안전행정부장관이나 시·도지사는 지방자치단체의 자치사무에 관하여 보고를 받거나 서류·장부 또는 회계를 감사할 수 있다.

[해설] ②(틀림). 지방자치단체의 사무에 관한 그 장의 명령이나 처분이 법령에 위반되거나 현저히 부당하여 공익을 해친다고 인정되면 시·도에 대하여는 주무부장관이, 시·군 및 자치구에 대하여는 시·도지사가 기간을 정하여 서면으로 시정할 것을 명하고, 그 기간에 이행하지 아니하면 이를 취소하거나 정지할 수 있다. 이 경우 자치사무에 관한 명령이나 처분에 대하여는 법령을 위반하는 것에 한한다.

[정답] ②

☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.824-825