

12. 다음 중 직무평가방법에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 서열법은 직무와 직무를 비교하는 비계량적 방법이다.
 - ② 분류법은 사전에 작성된 등급기준표에 의하여 직무의 책임과 곤란도 등을 파악하는 방법이다.
 - ③ 점수법은 타당도와 신뢰도가 낮아 일반적으로 활용하기 어렵다.
 - ④ 요소비교법은 가장 늦게 고안된 방법으로 평가요소의 비중 결정과 단계구분에 따른 점수부여의 임의성을 극복하기 위해 개발되었다.
13. 적극적 인사행정을 위한 방안으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 인사의 분권화
 - ② 정치적 임용의 부분적 허용
 - ③ 공무원단체의 활동 인정
 - ④ 엄격한 직위분류제의 운용
14. 우리나라의 고위공무원단에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 고위공무원단은 국정직의 전문성과 업무추진의 효율성차원에서 정책과정에서 일어날 수 있는 갈등가능성을 방지할 수 있다.
 - ② 행정부 전체에 걸쳐 국장급 이상의 공무원으로 구성되며 지방자치단체의 국가고위직은 포함되지 않는다.
 - ③ 고위공무원단의 인사관리는 계급이나 신분보다는 업무중심으로 이루어지며 보수도 계급과 연공서열보다는 직무의 중요도, 난이도 및 성과에 따라 지급된다.
 - ④ 고위공무원단제도는 관료제의 폐쇄성을 극복하고 인사관리의 선진화를 추구하는 것이라고 할 수 있다.
15. 정책결정모형에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 최적모형은 정책결정을 체계론적 시각에서 파악하고 정책성과를 최적화하려는 정책결정모형이다.
 - ② 쓰레기통모형은 문제, 해결책, 선택 기회, 참여자의 네 요소가 독자적으로 흘러 다니다가 어떤 계기로 교차하여 만나게 될 때 결정이 이루어진다고 본다.
 - ③ 만족모형은 정책결정자나 정책분석가가 절대적 합리성을 가지고 있고, 주어진 상황하에서 목표의 달성을 극대화할 수 있는 최선의 정책대안을 찾아낼 수 있다고 본다.
 - ④ 혼합모형은 합리모형의 이상주의적 특성에서 나오는 단점과 점증모형의 지나친 보수성이라는 약점을 극복할 수 있는 전략으로 제시된 모형이다.
16. 다음 중 고전적 조직이론의 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 연대적으로는 19세기 말부터 1930년대까지 나타난 조직이론들을 지칭한다.
 - ② 여기에는 과학적 관리론, 지식 관리론, 관료제론 등이 해당한다.
 - ③ 조직의 구조적 또는 기계적인 관점에 기초하였다.
 - ④ 외부환경과의 관계보다는 조직 내부의 합리적 또는 능률적 관리에 초점을 두었다.

17. 제3종 오류에 관한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 제3종 오류를 줄이기 위한 방법으로 경계분석, 복수관점분석 등이 사용된다.
 - ② 정책문제를 잘못 인지한 것과 관련된다.
 - ③ 제3종 오류는 가치중립적인 판단은 비현실적이라는 관점에서 출발한다.
 - ④ 주로 대안 선정 및 제시의 단계에서 나타난다.
18. 우리나라 예산제도에 관한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 예산안의 편성과 제출은 행정부에 귀속된다.
 - ② 예산 불성립 시 이용하는 제도로 잠정예산제도를 채택하고 있다.
 - ③ 수정예산안 제출 시 수정의 범위는 본예산의 일부내용이어야 한다.
 - ④ 특별회계는 규정된 법률에 따르지 않고는 설치할 수 없다.
19. 행정이념 간의 관계에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 능률성이 강조될 때 민주성은 저하되기 쉽다.
 - ② 행정가치(이념)에는 본질적 가치와 수단적 가치가 있다.
 - ③ 민주성과 합법성은 항상 조화의 관계에 있다.
 - ④ 행정이념 간에는 시대와 장소를 불문한 절대적인 우선순위는 존재하지 않는다.
20. 행정조직구조에서 계선조직과 참모조직에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?
- ① 계선조직은 계층적 구조를 갖는 수직적 조직이며, 참모조직은 횡적지원을 하는 수평적 조직이다.
 - ② 계선조직의 장점으로선 권한과 책임의 한계가 명확한 점, 조직의 안정성 확보, 높은 전문성의 확보로 인한 업무수행의 능률성을 들 수 있다.
 - ③ 참모조직의 단점으로는 조직 내의 불화의 가능성, 계선과 참모 간 책임전가의 우려, 의사전달의 경로가 혼선을 빚을 가능성 등이 있다.
 - ④ 계선과 참모 간의 갈등을 해결하기 위하여 책임한계를 분명히 하여야 한다.
21. 변혁적 리더십의 네 가지 요인에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?
- ① 카리스마적 리더십 - 리더가 난관을 극복하고 현상에 대한 각성을 확고하게 표명함으로써 부하에게 자긍심과 신념을 심어 준다.
 - ② 거래적 리더십 - 리더가 부하로 하여금 도전적 목표와 임무, 미래에 대한 비전을 열정적으로 받아들이고 계속 추구하도록 격려한다.
 - ③ 개별적 배려 - 리더가 부하에게 특별한 관심을 보이고 부하의 특정한 요구를 이해함으로써 부하에 대해 개인적으로 존중한다는 것을 전달한다.
 - ④ 지적 자극 - 리더가 부하로 하여금 형식적 관례와 사고를 다시 생각하게 함으로써 새로운 관념을 촉발시킨다.

22. 정부관료제 속에서 특별히 민주적 가치를 실현시키기 위해 실시한 인사제도로 가장 올바른 것은?

- ① 대표관료제 ② 직위분류제
③ 실적주의 ④ 직업공무원제

23. 네트워크조직의 특징을 설명한 것으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 업무성과 평가가 어려운 경우 효율성이 높은 조직 형태이다.
② 가상조직과 임시체제의 속성을 내포한다.
③ 수평적·공개적 의사전달이 강조된다.
④ 의사결정체계는 분권적이며 동시에 집권적이다.

24. 다음 중에서 엘리트이론에 상대되는 정책이론모형으로서의 다원주의이론의 특성에 해당하는 것으로 묶인 것은?

가. 권력은 대중의 요구에 민감하게 반응한다.
나. 권력을 가진 사람들 간에는 융집성이 강하다.
다. 이익집단들 간에는 영향력의 차이는 있지만 전체적으로 균형을 유지하고 있다.
라. 정부는 정책과정에서 주도적인 역할을 수행한다.
마. 권력은 다수에게 분산되어 있다.

- ① 가, 다, 마 ② 라, 마 ③ 가, 나, 다 ④ 나, 다, 라

25. 다음 설명 중에서 Lindblom과 Wildavsky가 주장한 점증주의 의사결정이론의 내용을 옳게 고른 것은?

가. 정책목표를 먼저 선택하고 그에 상응하는 정책대안을 선택하는 것이 아니라 정책대안을 고려하면서 정책목표를 설정하게 된다.
나. 정책결정은 한 번에 전체가 결정되기보다는 조금씩 수정·보완하는 방법으로 이루어진다.
다. 매몰비용의 존재는 전혀 새로운 정책대안을 받아들이지 못하는 주요한 원인이 될 수 있다.
라. 점증주의 의사결정은 정치적 갈등을 높이기도 하지만 혁신적인 정책대안 발굴에 도움이 된다.
마. 과거의 정책 혹은 다른 정부의 정책대안도 점증주의 정책대안의 주요한 원천들이다.

- ① 가, 다, 라, 마 ② 나, 다, 라, 마
③ 가, 나, 다, 마 ④ 가, 나, 다, 라

26. 근무성적 평정시의 오차 중 halo effect에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 하나의 평정 요소의 결과가 다른 평정 요소에 영향을 미치는 현상
② 무관하게 주로 중간 등급을 주는 현상
③ 피평정자와의 인간관계를 의식해 전반적으로 평정 등급을 높게 주는 현상
④ 전체 기간의 근무성적을 평가하기 보다는 초기의 업적에 영향을 크게 받는 효과

27. 정책대안을 탐색하기 위한 방법으로서의 정책델파이의 특성으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 정책대안을 탐색하기 위해서 전문가들을 활용하는 것이다.
② 의견을 서면으로 제시하게 하는 등의 방법으로 누가 어떤 의견을 제시하였는지를 모르도록 한다.
③ 서로 상이한 의견들이 도출될 수 있도록 유도한다.
④ 바람직한 정책대안을 탐색하기 위해서 가능한 객관적 증거에 기초하여 미래를 예측하고자 한다.

28. 사업구조(divisional structure)의 특징 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 산출물에 기반을 둔 사업부서화 방식의 조직구조 유형이다.
② 사업구조의 한 부서는 특정 고객집단에 봉사할 때 필요한 모든 기능적 직위가 부서 내로 배치된 자기 완결적 단위이다.
③ 환경변화에 신속적이고 대응적일 수 있는 장점이 있다.
④ 규모 경제의 실현이 가능하여 효율성을 극대화시킬 수 있다.

29. 지방자치에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 지방행정은 지방자치에 반드시 수반된다.
② 지방자치는 국가의 통치영역이 미치는 범위 안에서 국가 또는 중앙정부와의 관계 속에서 이루어진다.
③ 지방정부는 지방행정에 한정하지 않고 지방의 정치, 정책기능까지 포함하는 개념이다.
④ 지방 거버넌스(local governance)는 지방정부와 NGO 등 시민사회 간의 협력적 통치 또는 공동통치를 의미한다.

30. 현행 지방자치법상 주민의 권리로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 주민소환권 ② 주민소송권
③ 지방의회해산청구권 ④ 감사청구권

31. 중앙정부 차원에서 운영하는 지방재정조정제도로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 지방교부세 ② 국고보조금
③ 교육재정교부금 ④ 재정보전금

32. 다음 중 전통적인 예산의 원칙에 대한 예외사항으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 공개성의 원칙 - 국가정보원 예산
② 단일성의 원칙 - 특별회계
③ 사전의결의 원칙 - 준예산
④ 명료성의 원칙 - 계속비제도

33. 예산의 분류 중 기능별 분류의 장점으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 기관별 예산흐름의 파악 용이
② 정부기능 변화 추세분석에 용이
③ 행정부 사업계획수립 용이
④ 국민의 예산이해 편의

34. 다음 중 정부실패의 원인으로만 묶인 것은?

가. 공공재의 존재	나. 파생적 외부효과
다. 권력의 편재	라. 불완전 경쟁
마. 사회적목표의 설정	

① 가, 나, 라 ② 나, 다, 라 ③ 나, 다, 마 ④ 가, 라, 마

35. 다음 중 국가재정법 상 예산의 구성에 속하지 않는 것은?

[illegible]

36. Nakamura와 Smallwood는 정책결정자와 정책집행자 간의 관계에 착안하여 정책집행을 다섯 가지로 유형화하였다. 다음의 내용들 중에서 '지시적 위임형'의 특징에 해당하는 것은?

- ① 정책결정자가 정책을 결정하지만 독단적으로 채택하는 것이 아니라, 정책목표와 정책수단에 대해서 정책결정자와 정책집행자 간에 타협과 흥정을 한다.
- ② 정책결정자는 추상적인 정책목표를 지지하며, 이러한 정책목표를 구체화하고 정책수단을 채택하도록 광범위한 재량권을 정책집행자에게 위임한다.
- ③ 정책결정자가 정책목표를 구체적으로 설정하지만, 정책집행자도 정책목표 달성에 필요한 행정적 권한을 보유한다. 따라서 정책집행자도 상당한 재량을 행사할 수 있다.
- ④ 정책결정과 정책집행은 엄격하게 분리되며, 정책집행자는 정책결정자가 결정한 정책내용을 충실하게 집행한다.

37. 예산의 신축적 집행을 위한 제도로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 계속비는 경비총액과 연부액에 대하여 미리 국회의 의결을 얻은 것으로 매년 연부액에 대해서는 국회의 의결을 얻지 않고 사용할 수 있다.
- ② 이용(移用)이란 입법과목간의 예산을 유용하는 것을 말한다.
- ③ 이체(移替)란 정부조직법의 개정으로 직무와 권한의 변동이 생겼을 경우 그에 따른 예산을 변동시키는 것을 말한다.
- ④ 이월(移越)이란 당해 회계연도에 집행되지 않은 예산을 다음 연도의 예산으로 사용하는 것을 말한다.

38. 다음 중 신공공관리론의 주장으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 정부는 방향 잡기의 역할을 한다.
- ② 서비스공급은 정부 직접 공급으로 되어 있다.
- ③ 시장 메카니즘을 정부에 적용하는 데에 관심을 갖는다.
- ④ 임무 중심의 관리 방식을 갖는다.

39. 다음 중 우리나라 옴부즈만 제도에 대한 설명으로 가장 틀린 것은?

- ① 헌법상 기관이 아닌 법률상 기관이다.
- ② 대통령 소속기관이다.
- ③ 형식과 절차가 간단하고, 비용이 적게 든다.
- ④ 직권에 의한 조사가 불가능하다.

40. 다음의 설명 중 가장 틀린 것은?

- ① 직위(position)란 한 사람에게 부여할 수 있는 직무와 책임을 말한다.
- ② 직급(class)이란 직위가 내포하는 직무의 성질 및 난이도, 책임의 정도가 유사해 채용과 보수 등에서 동일하게 다룰 수 있는 직위의 집단을 말한다.
- ③ 직렬(series)이란 직무 종류는 유사하나 난이도와 책임도가 다른 직급 계열을 말한다.
- ④ 직군(occupational group)이란 동일 직렬 내에서 담당분야가 유사한 직무의 군을 말한다.