

## 2013 서울시 9급 행정학 기출문제 (2013.9.7 시행)

수험생 여러분 수고하셨습니다.

이번 서울시 9급 행정학개론은 기존의 서울시 스타일과는 달리 독특하고 난해한 문제없이 2013년 다른 시험과 마찬가지로 평이한 문제위주로 출제되었습니다. 역시 요점 암기위주의 문제보다는 전반적인 이해위주로 공부한 수험생에게 유리하였을 것으로 판단되며 특히 선행정학개론으로 공부한 수험생이라면 실수만 하지 않았다면 고득점하는데 큰 어려움이 없었을 것으로 보입니다.

문2의 공무원 정원 추이와 관련한 문제는 파킨슨의 법칙을 이해하고 있다면 큰 문제가 없는 문제였고 우리나라 역대정부의 성격과 시대적 상황을 강의 때 전달받은 수험생들이라면 공무원 정원 추이 지문도 쉽게 틀렸음을 알 수 있는 문제였습니다. 문3의 시민들의 가치관 변화가 행정조직 문화에 미친 영향에 관한 문제가 약간 생소했는지 모르지만 정보화 사회의 등장배경과 관련하여 프로슈머의 개념을 기본적으로 이해하고 있다면 쉽게 풀 수 있는 문제였습니다. 문19의 재정자주도 문제는 재정자립도와 대비하여 혼동소지가 있으니 주의하라고 수업시(수없이?) 강조한 문제라서 큰 어려움 없었으리라고 봅니다. 나머지 문제는 모두 평이한 수준의 출제였으며 일부 문제(문4)는 2년 전 서울시 기출문제가 거의 그대로 출제되기도 하였고요. 지방자치편에서는 지방재정에서만 2문항(문19의 재정자주도, 문20의 지방세목)이 출제되었는데 그나마 문20의 경우 최근 바뀐 세목체계를 모르고 출제하여 복수정답이 될 것으로 보입니다.

이번 서울시 9급을 끝으로 금년도 처음 선택과목으로 치러진 9급 행정학개론은 한마디로 다른 어떤 선택과목보다 쉬웠으며, 앞으로 힘들게 공부하지 않아도 쉽게 고득점 할 수 있는 전략과목이자 풀고 남은 시간을 다른 과목에 투자까지 할 수 있게 해주는 효자과목을 입증해주었다고 할 수 있습니다.

- 김 중 규 -

### 01. 다음 중에서 신공공관리론(NPM)의 오류에 대한 반작용으로 대두된 신공공서비스론(NPS)에서 주장하는 원칙에 해당하는 것은?

- ① 지출보다는 수익 창출
- ② 노컷기보다는 방향잡기
- ③ 서비스 제공보다 권한 부여
- ④ 고객이 아닌 시민에 대한 봉사
- ⑤ 시장기구를 통한 변화 촉진

[답] ④ ④만 옳고 나머지는 모두 신공공관리론(NPM)의 특징과 연관된다.

#### ● 전통행정, NPM & NPS

	전통행정이론	신공공관리론	신공공서비스론
합리성	개괄적 합리성	기술적·경제적 합리성	전략적 합리성
관료역할	행정인	기업가	조정자
공익	법률로 표현된 정치적 결정	개인들의 총이익	공유가치에 대한 담론의 결과
대상	고객·유권자	고객	시민
정부역할	노컷기	방향잡기	봉사, 서비스

조직	기존 정부기구	민간·비영리기구	연합체 구축
책임	계층제적	시장지향적	다면성·복잡성
구조	관료적 조직	분권적 조직	협동적 구조

- ④ 2013 선행정학 p. 215
- ④ 2014 선행정학 p. 143

### 02. 공무원 정원과 관련한 다음의 서술 중에서 옳은 것은?

- ① 공무원 숫자가 지속적으로 늘어나는 현상과 관련해 사이먼(Simon)은 '공무원 팽창의 법칙'을 주장하였음
- ② 김영삼-김대중-노무현-이명박 정부를 거치면서 우리나라 공무원 정원은 매년 일관되게 증가해왔음
- ③ 정부 규모 팽창과 관련하여 '부하배증의 법칙'과 '업무배증의 법칙'은 각각 별개로 작용하며 서로 영향을 주지 않음
- ④ 행정기구의 팽창과 더불어 공무원 숫자가 증가하는 현상은 우리나라에만 해당하는 독특한 것임
- ⑤ '부하 배증의 법칙'은 A라는 공무원이 과중한 업무에 허덕이게 될 때 자기의 동료 B를 보충받기보다는 자기를 보조해 줄 부하 C를 보충받기를 원한다는 것임

[답] ⑤ 공무원의 수는 본질적인 업무량의 증가와는 무관하게 팽창한다는 Parkinson의 법칙과 연관된 문제로 ⑤만 옳다.

- ① Simon이 아니라 Parkinson이다.
- ② 정권이 교체되면서 매년 일관되게 늘어난 것이 아니라 당시 정치적·경제적·행정적 상황에 따라 늘어나기도 하였고 줄어 들기도 하였다. 노무현 정부 때는 정원이 늘었고, 이명박 정부 때는 공무원 정원을 오히려 감축시켰다.
- ③ 부하배증과 업무배증의 법칙은 상호순환작용을 한다.
- ④ 행정기구의 팽창과 공무원의 증가는 우리나라만의 독특한 현상은 아니었고 행정국가시절 대부분 국가의 공통된 현상이었다.

#### ● 역대정부별 공무원 정원 추이

정부	증감	비고
김영삼	+ 13000	
김대중	- 2000	IMF 구제금융으로 인한 강요된 신자 유주의로 인력감축이 이루어졌다.
노무현	+ 52000	정부조직 통폐합이나 정원감축보다는 일하는 방식의 개선에 요점을 두고 공무원 정원을 매년 늘렸다.
이명박	+ 21000	출범 초기에는 정원을 일부 감축하였으나, 감축기조를 유지하지 못하고 임기 중후반에는 정원이 늘어났다.

- ④ 2013 선행정학 p. 55
- ④ 2014 선행정학 p. 34

### 03. 시민들의 가치관 변화가 행정조직 문화에 미친 영향으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 시민들의 프로슈머(Prosumer) 경향화는 관료주의적 문화와 적절한 조화를 형성할 것이다.
- ② 개인의 욕구를 중요시하는 개인주의적 태도는 공동체적 가치관과 갈등을 빚기 시작했다.
- ③ 시민들의 가치관과 태도의 다양화에도 불구하고 행정기관들은 아직도 행정조직 고유의 가치관과 행동양식을 강조하고 있다고 볼 수 있다.
- ④ 1990년대 이전까지는 경제성장과 국가안보라는 뚜렷한 국가 목표가 있었다고 볼 수 있다.
- ⑤ 공공서비스 공급에서 행정조직 간 경쟁, 민간화가 활성화되고 있다.

[답] ① 프로슈머 경향화와 관료주의적 문화는 조화를 이루기 어렵다. 시민들이 프로슈머로서 자유롭게 개방적 태도로 다양한 정보를 생산, 소통, 소비하는 디지털 문화가 확산되고 있는 상황에서 관료주의적 문화는 전반적 사회변화나 시민들의 가치관 변화와 큰 격차와 지체를 가져올 가능성이 높다. 프로슈머는 원래 생산자(producer)와 소비자(consumer)를 합성한 단어로서, 앨빈 토플러의 저서 '제3의 물결'에서 등장하는 용어이다. 앨빈 토플러는 관료주의에 대한 개혁의 필요하다면서 프로슈머의 중요성에 대해 언급한 바 있다.

● 1990년대 이후 가치관 변화와 행정조직 문화

- ① 1990년대 이전까지는 경제성장과 국가안보라는 뚜렷한 국가 목표아래 사회적으로 합의된 가치관과 행동양식을 공유할 수 있었다.
- ② 정치적 민주화를 달성한 1990년대 중반 이후 개인의 다양성과 개인주의적 태도는 우리사회의 고유한 공동체적인 가치관과 갈등을 빚기 시작했다.
- ③ 상명하복을 강조하는 위계주의나 연고주의, 폐쇄주의 등 퇴행적 행정문화는 빠르게 변화하는 사회변화와 많은 간극을 보여주고 있다. → 관료주의적 조직문화는 일반시민사회의 개방적이고 자유로운 태도와 충돌 가능
- ④ 시민들 스스로 프로슈머로서 자유롭게 개방적인 태도로 다양한 정보를 생산·소비하는 디지털문화가 확산되는 상황에서 관료주의적 문화는 이러한 변화와 충돌할 가능성이 높다.
- ⑤ 행정조직이 독점해왔던 많은 공공서비스가 행정조직간 경쟁 내지는 민간부문으로의 이동이 가시화되고 규제 역시 완화되고 있다.

☞ 2013 선행정학 p. 1023  
☞ 2014 선행정학 p. 591

04. 합리적 정책결정 과정에서 정책문제를 정의할 때의 주요 요인이라고 보기 어려운 것은?

- ① 관련 요소 파악
- ② 관련된 사람들이 원하는 가치에 대한 판단
- ③ 정책대안의 탐색
- ④ 관련 요소들 간의 인과관계 파악
- ⑤ 관련 요소들 간의 역사적 맥락 파악

[답] ③ 정책대안의 탐색은 정책문제의 정의와 정책목표의 설정 다음에 이루어지는 활동으로 정책문제의 정의는 정책문제의 구성요소, 원인, 결과 등을 규정하여 무엇이 문제인지를 밝히는 것이다. 기술문풀때 강조했던 2011 서울 9급 문제와 99% 유사하다.

● 정책문제 정의시 고려요소

- (1) 관련 요소 파악 : 정책문제를 유발하는 사람들과 사물의 존재, 상황요소를 찾아내는 작업
- (2) 가치 판단 : 문제의 심각성을 파악하고 피해계층이나 피해집단을 파악하여 관련된 사람들이 원하는 가치가 무엇인가를 판단
- (3) 인과관계 파악 : 관련 요소(변수)들의 관계를 원인, 매개, 결과로 나누어 파악
- (4) 역사적 맥락 파악 : 관련 요소(변수)들의 역사적 발전 과정, 변수들 사이의 관계의 변화 과정 파악

● 2011년 서울시 9급 기술문제

11. 정책문제를 올바르게 정의하기 위해서 고려해야 할 요소로 보기 어려운 것은?
- ① 정책목표의 설정
  - ② 관련 요소 파악
  - ③ 역사적 맥락 파악
  - ④ 인과관계 파악
  - ⑤ 가치판단
- [답] ① 정책목표의 설정은 정책문제의 정의 다음에 이루어지는 활동으로 정책문제의 정의는 정책문제의 구성요소, 원인, 결과 등을 규정하여 무엇이 문제인지를 밝히는 것이다.

☞ 2013 선행정학 p. 267

☞ 2014 선행정학 p. 164

05. 윌슨(Wilson)이 주장한 규제정치모형에 '감지된 비용은 좁게 집중되지만, 감지된 편익은 넓게 분산되는 경우'에 나타나는 유형은?

- ① 대중정치
- ② 이익집단정치
- ③ 고객정치
- ④ 기업가정치
- ⑤ 네트워크정치

[답] ④ 설문은 운동가(기업가)의 정치모형에 해당한다.

● Wilson의 규제정치모형

		규제의 편익	
		집중	분산
규제비용	집중	이익집단 정치	운동가의 정치 (기업가적 정치)
	분산	고객의 정치	다수의 정치

☞ 2013 선행정학 p. 74  
☞ 2014 선행정학 p. 48

06. 정책의제 설정에 관한 설명 중 옳지 않은 것은?

- ① 일반적으로 정책의제는 정치성, 주관성, 동태성 등의 성격을 가진다.
- ② 정책대안이 아무리 훌륭하더라도 정책문제를 잘못 인지하고 채택하여 정책문제가 여전히 해결되지 않은 상태로 남아있는 현상을 2중요류라 한다.
- ③ 킹던(Kingdon)의 정책의 창 모형은 정책문제의 흐름, 정책대안의 흐름, 정치의 흐름이 어떤 계기로 서로 결합함으로써 새로운 정책의제로 형성되는 것을 말한다.
- ④ 콕(R.W.Cobb)과 엘더(C.D.Elder)의 이론에 의하면 정책의제 설정과정은 사회문제-사회적이슈-체제의제-제도의제의 순서로 정책의제로 선택됨을 설명하고 있다.
- ⑤ 정책의제의 설정은 목표설정가능 및 적절한 정책수단을 선택하는 기능을 하고 있다.

[답] ② ②는 2중요류가 아니라 3중요류에 대한 설명이다.

☞ 2013 선행정학 p. 268  
☞ 2014 선행정학 p. 159

07. 정책집행에 대한 설명 중 옳지 않은 것은?

- ① 정책의 희생집단보다 수혜집단의 조직화가 강하면 정책집행이 곤란하다.
- ② 집행은 명확하고 일관되게 이루어져야 한다.
- ③ 규제정책의 집행과정에서도 갈등은 존재한다고 본다.
- ④ 정책집행 유형은 집행자와 결정자와의 관계에 따라 달라진다.
- ⑤ 정책집행에는 환경적 요인도 작용한다.

[답] ① ①은 반대이다. 희생집단보다 수혜집단의 조직화가 더 강

하면 정책집행은 용이하다.

● 대상집단의 성격과 조직화에 따른 집행의 용이성

구분	조직화 정도	
	강	약
수혜집단	집행내용의 변화(용이)	집행 용이
희생집단	집행 곤란	집행 용이

● 정책대상집단의 특성과 조직화에 따른 집행의 용이성

구분	규모 및 조직화 정도	
	강	약
수혜집단>희생집단	집행 용이	집행 용이
수혜집단=희생집단	집행 곤란	집행 용이
수혜집단<희생집단	집행 곤란	집행 용이

☞ 2013 선행정학 p. 348

☞ 2014 선행정학 p. 220

08. 사회자본에 대한 다음 설명 중 옳지 않은 것은?

- ① 네트워크에 참여하는 당사자들이 공동으로 소유하는 자산이다.
- ② 한 행위자만이 배타적으로 소유권을 행사할 수 없다.
- ③ 협력적 행태를 촉진시키지만 혁신적 조직의 발전을 저해한다.
- ④ 행동의 효율성을 제고시킨다.
- ⑤ 사회적 관계에서 거래비용을 감소시켜 준다.

[답] ③ 사회적 자본은 거래비용을 감소시키고 행동의 능률성과 효율성을 제고시킨다. 아울러 사회적 자본하에서 다양성은 협력적 행태를 촉진시킬 뿐 만 아니라 혁신적 조직발전을 촉진시킨다.

☞ 2013 선행정학 p. 42

☞ 2014 선행정학 p. 28

09. 책임운영기관에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 책임운영기관은 집행기능 중심의 조직이다.
- ② 책임운영기관의 성격은 정부기관이며 구성원은 공무원이다.
- ③ 책임운영기관은 융통성과 책임성을 조화시킬 수 있다.
- ④ 책임운영기관은 공공성이 강하고 성과관리가 어려운 분야에 적용할 필요가 있다.
- ⑤ 책임운영기관은 정부팽창의 은폐수단 혹은 민영화의 회피수단으로 사용될 가능성이 있다.

[답] ④ 책임운영기관은 성과+자율+책임이 조화된 성과중심의 공공기관으로 공공성이 강하여 민영화가 곤란하고 경쟁의 원리가 필요하거나 전문성이 요구되어 성과관리가 필요한 분야에 적용된다.

☞ 2013 선행정학 p. 567

☞ 2014 선행정학 p. 333

10. 조직구조에 대한 설명 중 가장 알맞은 것은?

- ① 매트릭스 조직은 수평적인 팀제와 유사하다.
- ② 정보통신기술의 발달로 통솔의 범위는 과거보다 좁아졌다고 판단된다.

- ③ 기계적 조직구조는 직무의 범위가 넓다.
- ④ 유기적인 조직은 안정적인 행정환경에서 성과가 상대적으로 높다.
- ⑤ 수평적 전문화 수준이 높을수록 업무는 단순해진다.

[답] ⑤ 수평적 전문화가란 과업이 성질과 종류별로 분화될 정도로 수평적 전문화가 높을수록 업무는 단순해지고 한 사람이 한 가지 일만 반복적으로 수행하게 된다.

- ① 매트릭스조직은 기능구조+ 사업구조이며, 팀제는 수평구조이다.
  - ② 정보화가 진전되면 팀제 등 수평구조가 등장하고 조직이 탈관료제화함에 따라 통솔범위가 넓어졌다고 판단하는 입장이 지배적이다. 그러나, 정보통신기술의 발달로 단순 업무가 줄고 창의력을 요하는 복잡한 업무가 늘어남에 따라 과거보다 통솔범위가 좁아질 것이라고 예측하는 입장도 일부 있었다.
  - ③ 기계적 구조는 직무범위(통솔범위)가 좁다.
  - ④ 유기적 구조는 불확실성이 높은 환경에 적합한 조직이다.
- ☞ 2013 선행정학 p. 500  
☞ 2014 선행정학 p. 302

11. 동기부여와 관련된 이론을 내용이론과 과정이론으로 나뉘볼 때, 다음 중에서 과정이론에 해당하는 것은?

- ① 욕구계층이론
- ② 기대이론
- ③ 욕구충족요인 이원론
- ④ 성취동기이론
- ⑤ X·Y이론

[답] ② 기대이론만 과정이론에 속하고 나머지는 모두 내용이론에 해당한다.

● 동기이론 체계

	합리적·경제인 모형	X이론, 과학적 관리론
	사회인 모형	Y이론, 인간관계론
내용이론	성장이론	인간의 성장 중시(X→Y), 고급욕구 중시, 행태론 ① Maslow의 욕구단계설, ② Murray의 명시적욕구이론, ③ Alderfer의 ERG이론, ④ McClelland의 성취동기이론, ⑤ McGregor의 XY이론, ⑥ Likert의 관리체제이론, ⑦ Argyris의 성숙미숙이론, ⑧ Herzberg의 2개요인이론
	복합인 모형	욕구의 복합성과 개인차를 고려하는 Z이론, 상황적응론 ① E.Schein의 복잡인모형, ② Hackman&Oldham의 직무특성이론, ③ Z이론:Ouchi의 Z이론
과정이론	기대이론	① Vroom의 동기기대이론, ② Porter&Lawler의 업적만족이론 ③ E.Berner의 의사거래분석, ④ Georgopoulos의 통로·목적이론 ⑤ J.Atkinson의 기대모형
	형평성이론	Adams의 공정성이론
	목표설정이론	Locke의 이론
학습이론	고전적학습이론	- 조건화이론(Skinner의 강화이론)
	현대학습이론	- 자율학습이론(인지학습이론 등)

☞ 2013 선행정학 p. 446

☞ 2014 선행정학 p. 273

12. 다음의 근무성적평정 상의 오류 중 '어떤 평정자가 다른 평정자들보다 언제나 좋은 점수 또는 나쁜 점수를 주게 됨'으로써 나타나는 것은?

- ① 집중화 경향
- ② 관대화 경향
- ③ 시간적 오류
- ④ 총계적 오류
- ⑤ 규칙적 오류

[답] ⑤ 설문은 규칙적(체계적) 오류에 해당한다. 총계적 오류는 반대의 오류로 불규칙적 오류이다.

● 근무성적평정 착오의 종류

연쇄효과	특정 평정요소의 평정결과나 전반적인(막연한) 인상이 평정에 영향을 주는 착오
시간적 오차	최근의 실적·사건이 평정에 영향을 주는 근접오류
집중화의 오차	중간에 절대다수가 집중되는 경향
관대화의 오차	실제보다 너그럽게 후한 평정을 하는 것
규칙적 오차	지속적으로 과대 or 과소평정 ↔ 총계적 오차(불규칙)
논리적 오차	평정요소간에 존재하는 논리적 상관관계에 의한 오류
상동적 오차 (stereotyping)	유형화(정형화·집단화)의 착오로 선입견·고정관념에 의한 오차
피그말리온효과	자기충족적 예언효과

- ☞ 2013 선행정학 p. 717
- ☞ 2014 선행정학 p. 424

13. 리더십 이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은 ?

- ① 로쉬(J.W.Lorsch)와 블랜차드(K.H.Blanchard)는 상황변수를 강조하였다.
- ② 행태론적 접근은 리더의 행위에 초점을 둔다.
- ③ 리더의 특성론적 접근은 지적 능력을 중요시하지 않는다.
- ④ 변혁적 리더십은 가치관이 중요하다고 본다.
- ⑤ 브룸(V.Vroom)은 규범적 리더십 모형을 제시하였다.

[답] ③ 리더십의 특성론(자질론)에서는 리더의 지적 능력을 중요시한다. Barnard의 경우 리더의 자질로 건강, 지구력, 결단력, 설득력, 책임감 및 지적 능력을 들었다. ⑤는 맞는 지문이다. Vroom은 참여적 리더십에서 '부하가 의사결정에 어느 정도 참여해야 하는가'라는 규범적 리더십을 제시하였다.

- ☞ 2013 선행정학 p. 480
- ☞ 2014 선행정학 p. 293

14. 다면평가제도의 장점에 대한 설명 중 가장 거리가 먼 것은 ?

- ① 평가의 객관성과 공정성 제고에 기여할 수 있다.
- ② 계층제적 문화가 강한 사회에서 조직간 화합을 제고해준다.
- ③ 피평가자가 자기의 역량을 강화할 수 있는 기회를 제공해준다.
- ④ 조직 내 상하간, 동료간, 부서간 의사소통을 촉진할 수 있다.
- ⑤ 팀워크가 강조되는 현대 사회의 새로운 조직 유형에 부합한다.

[답] ② 전통적인 계층제 조직에서는 오히려 다면평정보다는 감독자 평정이 유리하다. 다면평정은 팀워크가 강조되는 현대 사회의 탈계층제적인 유기적 구조하에서 강조되는데, 이는 팀제 등으로 조직이 수평화되고 통솔범위가 넓어져서 소수 감독자가 구성원을 직접 평가하기가 곤란해졌기 때문이다.

- ☞ 2013 선행정학 p. 721
- ☞ 2014 선행정학 p. 427

15. 예산의 원칙에 대한 설명 중 옳지 않은 것은 ?

- ① 공개성의 원칙에는 예외가 있다.
- ② 사전의결의 원칙에는 예외가 있다.
- ③ 통일성의 원칙은 회계장부가 하나여야 한다는 원칙이다.

칙이다.

- ④ 목적세는 예산원칙의 예외이다.
- ⑤ 총괄예산제도는 명확성의 원칙과 관련이 있다.

[답] ③ 회계장부나 예산이 하나여야 한다는 것은 통일성이 아니라 단일성의 원칙이다.

- ① 기밀정보비(국가정보원 등)는 공개성의 예외이다.
- ② 준예산 등은 사전의결의 예외이다.
- ④ 목적세는 통일성에 대한 예외이다. 다만, 지문에서는 통일성이 명시되고 있지 않아 약간 불분명한 측면이 있다.
- ⑤ 총괄예산제도는 세부내역을 밝히지 않고 총액으로 편성·승인해주는 예산제도로 명확성(명료성)에 대한 예외이다.

- ☞ 2013 선행정학 p. 825
- ☞ 2014 선행정학 p. 480

16. 다음 중에서 예산개혁의 경향이 시대에 따라 변화해 온 것을 시기순으로 가장 잘 나타낸 것은?

- ① 통제지향-관리지향-기획지향-감축지향-참여지향
- ② 통제지향-감축지향-기획지향-관리지향-참여지향
- ③ 관리지향-감축지향-통제지향-기획지향-참여지향
- ④ 관리지향-기획지향-통제지향-감축지향-참여지향
- ⑤ 기획지향-감축지향-통제지향-관리지향-참여지향

[답] ① 예산제도는 일반적으로 품목별예산(통제중심) → 성과주의 예산(관리지향) → 계획예산(기획중심) → 영기준예산(감축중심) → 주민참여예산(참여중심)으로 발전해왔다. 이 순서는 주민참여예산을 강조하는 거버넌스적 관점이고, 목표관리예산을 강조하는 입장에서는 마지막 순서를 바꾸어 목표관리예산(참여중심) → 영기준예산(감축중심)으로 이해하는 입장도 있다.

\* 통/관/기/감/참 내지는 통/관/기/참/감이라고 수업시(수업이?) 강조한 내용

- ☞ 2013 선행정학 p. 864
- ☞ 2014 선행정학 p. 479

17. 점증주의의 이점으로 보기 어려운 것은 ?

- ① 타협의 과정을 통해 이해관계의 갈등을 조정하는데 유리하다.
- ② 대안의 탐색과 분석에 소요되는 비용을 줄일 수 있다.
- ③ 예산결정을 간결하게 한다.
- ④ 합리적 총계적 관점에서 의사결정이 가능하다.
- ⑤ 중요한 정치적 가치들을 예산결정에서 고려할 수 있다.

[답] ④ ④는 합리주의예산의 특징이다.

- ☞ 2013 선행정학 p. 857
- ☞ 2014 선행정학 p. 502

18. 행정책임과 행정통제에 대한 설명 중 옳지 않은 것은 ?

- ① 행정통제의 중심과제는 궁극적으로 민주주의와 관료제 간의 조화 문제로 귀결된다.
- ② 행정통제는 설정된 행정목표와 기준에 따라 성과를 측정하는 데 초점을 맞추면 별도의 시정 노력은 요구되지 않는 특징이 있다.
- ③ 행정책임은 행정관료가 도덕적·법률적 규범에 따라 행동해야 하는 국민에 대한 의무이다.
- ④ 행정통제란 어떤 측면에서는 관료로부터 재량권

- 을 빼앗는 것이다.
- ⑤ 행정책임은 국가적 차원에서 국민에 대한 국가 역할의 정당성을 확인하는 것이다.
- [답] ② 행정통제는 성과를 측정하고 나서 편차를 시정하려는 개선 조치가 수반되어야 한다.
- ☞ 2013 선행정학 p. 967~979
  - ☞ 2014 선행정학 p. 563~570

**19. 지방재정과 관련된 지표 중에서 재정자주도에 대한 설명으로 옳은 것은 ?**

- ① 지방정부의 전체 재원에 대한 자주재원의 비율
  - ② 통합재정수지상 자주재원의 비율
  - ③ 기준재정수요액 대비 기준재정수입액의 비율
  - ④ 지방정부 일반회계 세입에서 자주재원과 지방교부세를 합한 일반재원의 비중
  - ⑤ 지방채를 자체재원에 포함시켜 계산한 지방재정자립도
- [답] ④ 재정자주도는 전체 재원 중에서 일반재원이 차지하는 비율을 말하는 것으로 자주재원이 차지하는 비율을 의미하는 재정자립도와는 다르다(재정자립도와 재정자주도는 혼동하지 말아야 한다고 수업 때 수차 강조한 내용). ①은 재정자립도이다.

● 주요 지방재정지표

재정 규모 (재정력)	자주재원 + 의존재원+ 지방채	지방재정자립도 등을 반영하지 못한다.
재정 자립도	(지방세 + 세외수입)/일반회계총세입	자립도가 높다하여 재정이 건전하다 할 수 없다.(재정규모, 세출의 질, 실질적 재정상태, 정부지원규모내역 알 수 없기 때문)
재정력 지수	기준재정수입액 / 기준재정수요액	지수가 클수록 재정력이 좋다.
재정 자주도	일반재원 / 일반회계총세입	차등보조금 교부기준, 재정자립도 미반영

- ☞ 2013 선행정학 p. 1139
- ☞ 2014 선행정학 p. 653

**20. 다음 중 지방세에 해당하지 않는 것은 ?**

- ① 자동차세
  - ② 재산세
  - ③ 등록세
  - ④ 취득세
  - ⑤ 교육세
- [답] ⑤③ (복수정답) 출제자는 ⑤ 교육세를 정답으로 지목하고 출제한 것 같다. 지방교육세는 목적세로써 지방세이지만, 교육세는 지방세가 아니라 국세인 목적세이다. 그러나 ③ 등록세의 경우 2011년 등록면허세로 개편되었으므로 현재는 정확한 명칭이 아니다.

● 지방세 세목체계

구분	도세	시·군세	특별시·광역시세	자치구세
지방세	보통세 취득세, 등록면허세, 레저세, 지방소비세	주민세, 재산세, 자동차세, 담배소비세, 지방소득세	취득세, 주민세, 자동차세, 담배소비세, 지방소득세	등록면허세, 재산세
	목적세 지역자원시설세, 지방교육세		지역자원시설세, 지방교육세	
국세	직접세 간접세	소득세, 법인세, 상속증여세, 증합부동산세 부가가치세, 개별소비세, 주세, 인지세, 증권거래세		
	목적세	교통·에너지·환경세, 교육세, 농어촌특별세		
	관세			

- ☞ 2013 선행정학 p. 1141