

2013 지방9급 행정학 기출문제 (2013.8.24 시행)

금년에 처음 선택과목으로 실시된 지방9급 행정학개론도 지난 국가9급과 마찬가지로 대부분 선행정학개론 범위 안에서 수업때 강조한 내용 중심으로 출제되었습니다. 체감난이도는 지난 국가9급보다 약간 더 쉽게 느껴졌습니다.

따라서 이번 시험에서도 행정학을 선택한 수험생들이 다른 과목을 선택한 수험생들에 비하여 상대적으로 유리한 결과가 나올 것으로 보입니다.

국가직 9급에 이어 이번 지방직 행정학개론도 2013/2014 선행정학개론 교재에서 100% 다 출제되었고 약간 난이도가 있었던 일부 문제는 모두 수업때 강조했던 내용들로서 행정학을 전반적으로 이해한 수험생들이라면 충분히 만점이 가능한 수준의 문제들이었습니다.

다만, 요점과 암기위주로 공부한 수험생들한테는 약간 까다롭게 느껴졌을 수도 있는 일부 문제가 있었는데 문4의 서번트(발견적) 리더십, 문5의 추정예산의 본질, 문8의 암묵지와 형식지, 문9의 예결위 예산심의의 특징(삭감은 자유로으나 증액은 상임위 동의가 필요하다는 점 강조), 문10 지방의회 의결사항(법령에 규정된 것을 의회가 왜 의결하겠냐며 강조) 등이 바로 그런 문제들이었습니다.

이번 지방직 행정학개론도 단편적인 암기와 요점 위주보다는 행정학 기본이론 전반을 이해하는 방법으로 공부한 사람들에게 훨씬 유리한 출제였으며, 앞으로도 행정학은 이해위주로 공부해야 한다는 방향을 제시해준 출제였다고 보여집니다.
- 김 중 규 -

01. 공직의 분류에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 계급제는 사람을 중심으로, 직위분류제는 직무를 중심으로 공직을 분류하는 인사제도이다.
- ② 직위분류제에 비해 계급제는 인적 자원의 탄력적 활용이라는 측면에서 유리한 제도이다.
- ③ 직위분류제에 비해 계급제는 폭넓은 안목을 지닌 일반행정가를 양성하는 데 유리한 제도이다.
- ④ 계급제에 비해 직위분류제는 공무원의 신분을 강하게 보장하는 경향이 있는 제도이다.

[답] ④ ④는 반대이다. 계급제에 비하여 직위분류제는 신분보장이 강하지 못하므로 직업공무원제에 불리한 제도이다.

● 계급제와 직위분류제의 비교

구분	직위분류제	계급제
분류기준	직무의 종류·책임도·곤란도(종직분류+형직분류)	개개인의 자격·능력·신분(형직분류)
발달배경	산업사회	농업사회
채용국가	미국·캐나다·필리핀	영국·독일·일본
인간과 직무	직무중심	인간중심, 조직중심
시험·채용	합리성, 공정성(정원관리·사무관리 용이)	비합리성(업무분담의 비합리화)
일반·전문 행정가	전문행정가 양성	일반행정가 양성
보수정책	직무급(동일직무 동일보수)의 합리적 보수제도	자격급·생활급(생계유지수준을 지급하는 비합리적 보

	보수의 형평화)	수제도)
인사배치	비신축성(형직교류 곤란)	신축성(형직이동 용이)
행정계획	단기계획·단기능력·단기안목	장기계획·장기능력·장기안목
교육훈련	전문지식 강조(교육훈련 수요 파악 용이)	일반지식·교양강조
조정·협조	곤란(할거주의 조대 우려)	원활
개방·폐쇄	개방형(외부채용형), 교류형	폐쇄형(내부충원형), 비교류형
신분보장	약함(민주통제 용이)	강함(민주통제 곤란)
직업공무원제	확립곤란	확립 용이
조직구조설계와의 관계	연계성 높음	연계성 부족
인사운영의 탄력성(융통성)	낮음	높음(인사권자의 리더십 강화)
공직의 경직성	낮음	높음
몰입	직무몰입	조직몰입
창의력 개발 및 능력발전	불리	유리
도입조건	대규모 복잡한 조직	소규모 단순한 조직
적용계층	하위계층	상위계층

☞ 2013 선행정학개론 p. 690

☞ 2014 선행정학개론 p. 406

02. 우리나라 지방자치단체의 권한에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방자치단체는 법령이나 상급 지방자치단체의 조례를 위반하여 그 사무를 처리할 수 없다.
- ② 지방자치단체는 그 사무를 분장하기 위하여 필요한 행정기구와 지방공무원을 둔다.
- ③ 지방자치단체는 조례와 규칙으로 정하는 바에 따라 지방세를 부과·징수할 수 있다.
- ④ 지방자치단체는 관할 구역의 자치사무와 법령에 따라 지방자치단체에 속하는 사무를 처리한다.

[답] ③ 우리나라는 조세법정주의에 의하여 지방세도 모두 법률로 정하도록 되어있다. 따라서 자치단체는 법률로 정하는 바에 따라 지방세를 부과·징수할 수 있으며 조례와 규칙으로는 지방세를 부과·징수할 수 없다.

☞ 2013 선행정학개론 p. 1140

☞ 2014 선행정학개론 p. 644

03. 다면평가제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 평가대상자의 동료와 부하를 제외하고 상급자가 다양한 측면에서 평가한다.
- ② 일면평가보다는 평가의 객관성과 신뢰성을 확보할 수 있다.
- ③ 평가결과의 환류를 통하여 평가대상자의 자기역량 강화에 활용할 수 있다.
- ④ 평가항목을 부처별, 직급별, 직종별, 특성에 따라 다양하게 설계하는 것이 바람직하다.

[답] ① 다면평가는 상급자와 동료, 부하 및 민원인까지도 평정단에 참여한다.

● 다면평정의 장단점

장	· 능력발전 : 구성원의 장단점에 대한 다양한 의견 수렴
점	· 공정성·객관성·신뢰성 제고 : 피평정자들의 승복 ↑, 소수인의 주관과 편견·개인편차를 줄임
	· 충성심의 다원화 : 특정 상관에 대한 충성을 국민중심적인 것으로 전환

	· 분권화 촉진 · 민주적 리더십 발전 · 긍정적인 평가로 동기유발과 자기개발 촉진
단점	· 갈등과 스트레스 · 절차의 복잡성과 시간소모 · 형평성·신뢰성·정확성 저하 우려 : 평정참여자를 지나치게 확대하거나 담합에 의한 평정 · 포퓰리즘으로 인한 목표의 왜곡 : 대인관계에만 급급 · 피평정자의 무지와 일탈된 행동

☞ 2013 선행정학개론 p. 721

☞ 2014 선행정학개론 p. 427

04. 리더십에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 변혁적(transformational) 리더십 - 무엇인가 가치있는 것을 교환함으로써 추종자에게 영향력을 행사하는 리더십
- ② 거래적(transactional) 리더십 - 리더가 부하로 하여금 형식적 관례와 사고를 다시 생각하게 함으로써 새로운 관념을 촉발시키는 리더십
- ③ 카리스마적(charismatic) 리더십 - 리더가 특출한 성격과 능력으로 추종자들의 강한 헌신과 리더와의 일체화를 이끌어내는 리더십
- ④ 서번트(servant) 리더십 - 과업을 구조화하고 과업요건을 명확히 하는 리더십

[답] ③ ③만 옳다.

① 변혁적 리더십이 아니라 거래적 리더십

② 거래적 리더십이 아니라 변혁적 리더십

④ 서번트 리더십이 아니라 지시적 리더십. 서번트 리더십이란 발전적 리더십으로서 부하들에게 봉사하는 봉사적 리더십을 말한다.

☞ 2013 선행정학개론 p. 480

☞ 2014 선행정학개론 p. 293

05. 추가경정예산에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 예산이 성립된 후에 생긴 사유로 이미 성립된 예산에 변경을 가할 필요가 있을 때 정부가 편성하는 예산이다.
- ② 예산 팽창의 원인이 될 수 있으므로, 「국가재정법」에서 그 편성사유를 제한하고 있다.
- ③ 과거에 추가경정예산이 편성되지 않은 연도도 있었다.
- ④ 본예산과 별개로 성립되므로 당해 회계연도의 결산에는 포함되지 않는다.

[답] ④ 본예산과 별개로 성립되지만 운용은 본예산에 포함되어 운용되므로 당해 회계연도 종료 후 결산에는 추경예산이 포함되어야 한다(수입 때 강조한 내용). ③의 경우 2000년도 이후 추경예산이 자주 편성되었지만 2007, 2010, 2011, 2012년에는 편성되지 않았다.

☞ 2013 선행정학개론 p. 851

☞ 2014 선행정학개론 p. 497

06. 신공공관리론과 뉴거버넌스론에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 신공공관리론에서 관료의 역할은 조정자이며, 뉴거버넌스론에서 관료의 역할은 공공기업가이다.
- ② 신공공관리론과 뉴거버넌스론에서는 정부의 역할

로서 노젓기(rowing)보다는 방향잡기(steering)를 강조한다.

③ 신공공관리론과 뉴거버넌스론에서는 산출(output)보다는 투입(input)에 대한 통제를 강조한다.

④ 신공공관리론에서는 부문 간 협력에, 뉴거버넌스론에서는 부문 간 경쟁에 역점을 둔다.

[답] ② ②만 옳다. 신공공관리론과 뉴거버넌스의 공통점은 정부의 역할로써 노젓기보다 방향잡기를 강조한다는 점이다.

① 반대이다.

③ 투입보다는 산출을 중시한다.

④ 반대이다.

● 신공공관리론 vs (뉴)거버넌스

구분	신공공관리(국정관리)	뉴거버넌스(신국정관리)
인식론	신자유주의 · 신공공관리	공동체주의 · 참여주의
관리기구(공급주체)	시장주의	서비스연계망(공동체)에 의한 공동생산
관리가치	결과(효율성, 생산성)	과정(민주성, 정치성)
관료역할	공공기업가	조정자
작동원리	갈등과 경쟁 (시장메커니즘)	신뢰와 협력체제 (참여메커니즘)
서비스	민영화, 민간위탁	공동생산(시민기업의 참여)
관리방식	고객지향	임무중심
분석수준	조직내	조직간
이데올로기	우파	좌파
혁신의 초점	정부재창조(미국)	시민재창조(영국)
참여의 형태	자원봉사주의	시민주의(Civicism)
정치성	탈정치화	재정치화

☞ 2013 선행정학개론 p. 211

☞ 2014 선행정학개론 p. 142

07. 정책유형과 그 사례를 바르게 연결한 것은?

- ① 분배정책(distribution policy) - 사회간접자본의 구축, 환경오염방지를 위한 기업 규제
- ② 경쟁적 규제정책(competitive regulatory policy) - TV · 라디오 방송권의 부여, 국공립학교를 통한 교육서비스
- ③ 보호적 규제정책(protective regulatory policy) - 작업장 안전을 위한 기업 규제, 국민건강보호를 위한 식품위생 규제
- ④ 재분배정책(redistribution policy) - 누진세를 통한 사회보장 지출 확대, 항공노선 취항권의 부여

[답] ③ Ripley & Franklin의 정책유형으로 묻는 문제로 ③만 옳다. 산업안전이나 식품안전 등은 일반공공을 보호하기 위한 보호적 규제정책에 해당한다.

① 환경오염규제는 분배정책이 아니라 보호적 규제정책

② 국공립학교 등 교육서비스는 경쟁적 규제정책이 아니라 분배정책

④ 항공노선 취항권은 재분배정책이 아니라 경쟁적 규제정책

● Ripley & Franklin의 정책유형

정책분류	개념	예시
분배정책	행정서비스의 제공이나 이득·기회의 배분과 관련된 정책	사회간접자본 구축, 국공립학교를 통한 교육서비스 제공
경쟁적 규제정책	다수의 경쟁자 중에서 경쟁범위를 제한하려는 정책(진입규제 등)으로 최소한 자원의 분배와 관련된 정책	TV나 라디오 방송권의 부여, 항공노선 취항권의 부여
보호적 규제정책	민간활동이 허용 또는 제한되는 조건을 설정함으로써 일반	작업장 안전을 위한 기업 규제, 국민건강보호를 위한 식품위생 규제, 환경오

	대중을 보호하려는 정책	염방지를 위한 기업 규제
재분배 정책	고소득층으로부터 저소득층으로의 소득 이전을 목적으로 하는 정책	누진세를 통한 사회보장 지출 확대 등

☞ 2013 선행정학개론 p. 257
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 156

08. 지식을 암묵지(tacit knowledge)와 형식지(explicit knowledge)로 구분할 경우, 암묵지에 해당하는 것만을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 업무매뉴얼 ㄴ. 조직의 경험
 ㄷ. 숙련된 기능 ㄹ. 개인적 노하우(know-how)
 ㄴ. 컴퓨터 프로그램 ㄷ. 정부 보고서

- ① ㄱ, ㄴ, ㄷ
 ② ㄴ, ㄷ, ㄹ
 ③ ㄷ, ㄹ, ㄴ
 ④ ㄹ, ㄴ, ㄷ

[답] ② ②만 암묵지로 옮겨 묶여져 있다. 나머지는 모두 형식지에 해당한다. 암묵지란 지식의 원천으로 언어나 매체 등으로 객관적으로 표현하기 힘든 주관적이고 내재화된 몸에 밴 지식을 말한다.

● 암묵지와 형식지

구분	암묵지	형식지
정의	언어로 표현하기 힘든 주관적 지식	언어로 표현가능한 객관적 지식
획득	경험을 통해 몸에 밴 지식	언어를 통해 습득된 지식
전달	은유를 통한 전달 (대화나 학습공동체 긴밀한 접촉 등) *다른 사람에게 전수하기가 어려움	언어를 통한 전달 (데이터마이닝, 지식지도) *다른 사람에게 전수하는 것이 상대적으로 용이함
예	자전거 타기	

☞ 2013 선행정학개론 p. 1042
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 600

09. 국회의 예산심의에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 상임위원회의 예비심사를 거친 예산안은 예산결산 특별위원회에 회부된다.
 ㄴ. 예산결산특별위원회의 심사를 거친 예산안은 본회의에 부의된다.
 ㄷ. 예산결산특별위원회를 구성할 때에는 그 활동기한을 정하여야 한다. 다만, 본회의의 의결로 그 기간을 연장할 수 있다.
 ㄹ. 예산결산특별위원회는 소관상임위원회의 동의 없이 새 비목을 설치할 수 있다.

- ① ㄱ, ㄴ
 ② ㄱ, ㄴ, ㄷ
 ③ ㄱ, ㄷ, ㄹ
 ④ ㄴ, ㄹ

[답] ① ㄱ, ㄴ만 옳다. 나머지는 틀리다.

ㄴ. 예결위는 특별위원회이지만 다른 특별위와 달리 활동기한이

없이 연중활동하며 임기(1년)가 정해진 상설된 특별위원회이다(수업 때 강조한 내용).
 ㄹ. 예결위에서 각감은 자유롭게 할 수 있지만 증액이나 신비목 설치의 상임위 동의를 얻어야 한다(수업 때 강조한 내용).
 ☞ 2013 선행정학개론 p. 1042
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 539

10. 「지방자치법」 상 지방의회의 의결사항으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 예산의 심의·확정
 ㄴ. 법령에 규정된 수수료의 부과 및 징수
 ㄷ. 외국 지방자치단체와의 교류협력에 관한 사항

- ① ㄱ, ㄴ
 ② ㄱ, ㄷ
 ③ ㄱ, ㄴ, ㄷ
 ④ ㄴ, ㄷ

[답] ② ㄴ만 틀리다.

ㄴ. 법령에 규정된 수수료는 법령에 의거하여 징수하므로 지방의회의결을 거칠 필요가 없다. 법령에 규정되지 아니한 수수료 등의 부과 및 징수가 지방의회의 의결 대상이다.

● 지방의회의 의결대상

- ① 조례의 제정 및 폐기
 ② 예산 및 결산의 심의확정
 ③ 법령에 규정된 것을 제외한 사용료·수수료·분담금·지방세의 부과와 징수
 ④ 기금의 설치·운용
 ⑤ 중요재산의 취득과 처분
 ⑥ 청원의 수리와 처리
 ⑦ 기타 도시계획의 의결 및 외국 자치단체와의 교류·협력에 관한 사항

☞ 2013 선행정학개론 p. 1112
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 637

11. 정책결정모형 중에서 합리적인 요소와 초합리적인 요소의 조화를 강조하는 모형은?

- ① 최적모형(Optimal Model)
 ② 점증주의(Incrementalism)
 ③ 혼합탐사모형(Mixed-Scanning Model)
 ④ 만족모형(Satisficing Model)

[답] ① 설문은 최적모형에 대한 설명이다.

☞ 2014 선행정학 p. 332
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 203

12. 「국가공무원법」에서 규정하고 있는 공무원의 의무에 해당하지 않는 것은?

- ① 공무원은 재직 중은 물론 퇴직 후에도 직무상 알게 된 비밀을 엄수하여야 한다.
 ② 공무원은 건강하고 쾌적한 환경을 보전하기 위하여 노력하여야 한다.
 ③ 공무원은 공무 외에 영리를 목적으로 하는 업무에 종사하지 못하며 소속 기관장의 허가 없이 다른 직무를 겸할 수 없다.
 ④ 공무원은 국민 전체의 봉사자로서 친절하고 공정하게 직무를 수행하여야 한다.

[답] ② ②와는 무관하다.

● 공무원윤리의 법적 근거

자율규제윤리	공무원윤리헌장
헌법	① 공무원은 국민에 대한 봉사자이며 국민에 대해 책임짐 ② 공무원의 정치적 중립과 신분은 법률로 보장된다.
법령적·강제적	① 성실의무 : 법령을 준수하며 성실히 직무 수행 ② 복종의무 : 상관의 정당한 직무상 명령 ③ 직장이탈금지 ④ 친절·공정의무 ⑤ 종교중립의 의무 (2009.1) ⑥ 비밀엄수의무 ⑦ 청렴의무 ⑧ 영예 등의 수령규제 ⑨ 품위유지의무 ⑩ 영리행위 및 겸직금지 ⑪ 집단행위금지 ⑫ 정치활동금지 ⑬ 선서의 의무
규제윤리	① 재산등록 및 공개의무 ● 재산등록의무 : 4급 이상(고위공무원단 포함)공무원과 이에 상당하는 공무원, 정무직, 공기업 등의 장과 부기관장, 감사 등은 본인·배우자·직계존비속의 보유 재산을 등록 ● 재산공개의무 : 1급 이상, 정무직, 공기업의 장·부기관장, 감사 등은 이를 공개해야 한다. ② 선물수수의 신고·등록의무 ③ 취업제한의무 : 재산등록의무자이던 공직자 등은 퇴직 전 5년 이내에 담당했던 직무와 관련 있는 기업체에 퇴직일로부터 2년간은 취업할 수 없다. ④ 이해충돌방지의무 : 공직자의 이해와 관련되어 공정한 업무수행이 곤란치 않도록 해야 함 ⑤ 주식·백지신탁의무 : 재산공개대상자와 기재부·금융위 소속공직자는 일정금액 이상의 주식을 매각 또는 백지신탁 하여야 한다.
부패방지 및 국민권익위 설치운영법	① 공직내부비리 발견시 신고할 의무 ② 비위로 면직된 공직자 취업제한 : 퇴직 전 3년간 담당한 직무와 관련된 공기업에 5년간 취업하지 못한다.

☞ 2013 선행정학개론 p. 772
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 452

13. 조직구조에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 공식화(formalization)의 수준이 높을수록 조직구성원들의 재량이 증가한다.
- ② 통솔범위(span of control)가 넓은 조직은 일반적으로 저중구조의 형태를 보인다.
- ③ 집권화(centralization)의 수준이 높은 조직의 의사결정권한은 조직의 상층부에 집중된다.
- ④ 명령체계(chain of command)는 조직 내 구성원을 연결하는 연속된 권한의 흐름으로, 누가 누구에게 보고하는지를 결정한다.

[답] ① 반대이다.

☞ 2013 선행정학개론 p. 500
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 302

14. 경제적 비용편익분석(benefit cost analysis)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은 ?

- ① 비용과 편익을 가치의 공통단위인 화폐로 측정한다.
- ② 장기적인 안목에서 사업의 바람직한 정도를 평가할 수 있는 방법이다.
- ③ 편익비용비(B/C ratio)로 여러 분야의 프로그램들

을 비교할 수 있다.

- ④ 형평성과 대응성을 정확하게 대변할 수 있는 수치를 제공한다.

[답] ④ 비용편익분석(더구나 설문에서 사회적 측면이 아닌 경제적 비용편익분석이라고 전제하였음)은 능률성을 고려할 뿐 형평성이나 대응성 등은 고려하지 못한다(수업 때 강조한 내용).

☞ 2013 선행정학개론 p. 292
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 184

15. 특별지방행정기관에 해당하지 않는 것은 ?

- ① 농촌진흥청
- ② 유역환경청
- ③ 국립검역소
- ④ 지방국토관리청

[답] ① 농촌진흥청은 특별지방행정기관이 아닌 중앙행정기관에 해당한다. 농촌진흥청 상하 특별지방행정기관은 농촌지도소 등이다.

②는 환경부 산하, ③은 식품의약품안전처, ④는 국토교통부 산하 특별지방행정기관이다.
 ☞ 2013 선행정학개론 p. 1088
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 623

16. 예산원칙의 예외에 대한 설명으로 옳지 않은 것은 ?

- ① 특별회계는 단일성의 원칙에 대한 예외이다.
- ② 준예산제도는 사전의결의 원칙에 대한 예외이다.
- ③ 예산의 이용(利用)은 한계성의 원칙에 대한 예외이다.
- ④ 목적세는 공개성의 원칙에 대한 예외이다.

[답] ④ 목적세는 공개성이 아니라 통일성의 원칙에 대한 예외이다.

● 고전적 예산원칙과 예외

- 공개성의 원칙 - (예외) 신임예산
- 명료성의 원칙
- 완전성의 원칙 - 빠짐없이 계상 (예외) 순계예산, 원물출자, 외국자관 전대, 기금, 수입대체경비, 국가연구개발사업의 대가
- 단일성의 원칙 - 하나로 편성 (예외) 추가경정예산, 특별회계, 기금
- 한정성의 원칙 - 절적, 양적, 기간적 한계 엄수 (예외) 예비비, 이용전용, 이월, 계속비, 조상충용, 과년도수입, 과년도지출
- 통일성의 원칙 - 특정세입의 특정세출연계금지 (예외) 목적세, 수입대체경비, 특별회계, 기금
- 사전의결 원칙 - (예외) 사고이월, 준예산, 예비비 지출, 전용, 재정상 긴급명령, 선결처분
- 정확성의 원칙

☞ 2013 선행정학개론 p. 826
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 480

17. 대표관료제와 관련이 적은 것은?

- ① 양성평등채용목표제
- ② 지방인재채용목표제
- ③ 총액인건비제
- ④ 장애인 고용촉진제

[답] ③ 총액인건비제와는 관계가 없다. 나머지는 모두 우리나라 대표관료제(균형인사제도)의 정책수단들이다. 대표관료제란 사회출신집단별로 소외계층에 대하여 공직을 할당임용하여 비례대표식으로 구성하는 것이다.

● 대표관료제의 정책수단

- ① 양성채용목표제
- ② 지방인재채용목표제
- ③ 장애인고용촉진제
- ④ 과학기술인재채용목표제
- ⑤ 저소득층할당임용제

☞ 2013 선행정학개론 p. 544
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 387

18. 조직이론에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은 ?

- ㄱ. 베버(M.Weber)의 관료제론에 따르면, 규칙에 의한 규제는 조직에 계속성과 안정성을 제공한다.
- ㄴ. 행정관리론에서는 효율적 조직관리를 위한 원리들을 강조한다.
- ㄷ. 호손(Hawthorne)실험을 통하여 조직 내 비공식집단의 중요성이 부각되었다.
- ㄹ. 조직군생태이론(population ecology theory)에서는 조직과 환경의 관계를 분석함에 있어 조직의 주도적 · 능동적 선택과 행동을 강조한다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄴ, ㄷ
- ③ ㄱ, ㄷ, ㄹ
- ④ ㄴ, ㄷ, ㄹ

[답] ② ㄴ만 틀리다.

- ㄹ. 조직군생태론은 극단적인 결정론으로서 조직의 생멸이 환경적소에 의하여 결정된다는 피동적 이론이다(수업 때 강조한 내용).

● 거시조직이론체계

분석수준	결정론	임의론
개별조직	· 구조적 상황론	· 전략적 선택론 · 자원의존이론
조직군	· 조직군 생태론 · 조직경제학 (주인대리인이론, 거래비용경제학) · 제도화이론	· 공동체 생태론

☞ 2013 선행정학개론 p. 579
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 342

19. 정책집행에 관한 연구 중에서 하향적(top-down) 접근방법이 중시하는 효과적 정책집행의 조건으로 옳은 것만을 모두 고른 것은 ?

- ㄱ. 일선관료의 재량권 확대
- ㄴ. 지배기관들(sovereigns)의 지원
- ㄷ. 집행을 위한 자원의 확보
- ㄹ. 명확하고 일관성 있는 목표

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄹ
- ④ ㄴ, ㄷ, ㄹ

[답] ④ ㄱ만 틀리다. 설문은 하향적 정책집행모형에 입각한 Sabatier의 성공적 집행요건을 묻는 문제로 ㄱ은 하향식

접근이 아니라 상향식 집행요건이다.

● 하향식과 상향식 정책집행

구분 \ 유형	고전적·하향적·집권적 집행 (top-down)	현대적·상향적·분권적 집행 (bottom-up)
정책상황	안정적·구조화된 상황	유동적·동태화된 상황
정책목표 수정	목표가 명확하여 수정 필요성 적음	수정 필요성 높음
결정과 집행	정책결정과 집행의 분리(이원론)	정책결정과 집행의 통합(일원론)
관리자의 참여	참여 제한, 충실한 집행이 중요시됨	참여 필요
집행자의 재량	집행자의 재량 불인정	집행관료의 재량권 인정
정책평가의 기준	집행의 충실성과 성과	환경에의 적응성 증시, 정책성과는 2차적 기준
집행의 성공요인	결정자의 리더십	집행관료의 재량권
핵심적 법률(법제화)	있음	없음
Berman	정형적 (거시적·하향적) 집행	적응적 (미시적·상향적) 집행
Elmore	전향적 집행 (forward mapping)	후향적 집행 (backward mapping)
Nakamura	고전적 기술자형, 지시적 위임가형	재량적 실험가형, 판료적 기업가형
방향과 흐름	집권적, 기계적	분권적, 역동적

☞ 2013 선행정학개론 p. 348
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 223

20. 신제도주의에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은 ?

- ㄱ. 합리적 선택 신제도주의가 형성되는 데 거대 비용접근법이 많은 영향을 미쳤다.
- ㄴ. 사회학적 신제도주의는 문화가 제도의 형성에 미치는 영향을 간과한다.
- ㄷ. 역사적 신제도주의는 행위자 간의 상호작용을 제약하는 제도의 영향력과 제도적 맥락을 강조한다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄷ
- ④ ㄱ, ㄴ, ㄷ

[답] ② ㄴ은 틀리고 ㄱ, ㄷ만 옳다.

- ㄴ. 사회학적 신제도주의는 문화가 제도에 영향을 미치는 것을 강조한다.

● 신제도론의 유파별 차이

	합리적선택의 신제도	역사학적 신제도	사회학적 신제도
학문	경제학	정치학	사회학, 문화인류학
개념	제도=개인의 합리적·전략적 선택	개별국가의 역사적 맥락, 경로의존성	사회문화 및 상징
중점	제도의 균형성	제도의 지속상이성	제도의 유사성
차원	개인	국가	사회
측면	공식	공식	비공식
범위	좁음(미시)	중범위(거시)	넓음(거시)
변화	거래비용 감소	결정된 균형	동형화(Isomorphism)
선호	외생적	내생적	내생적
접근	연역적	귀납적	귀납적

☞ 2013 선행정학개론 p. 186
 ☞ 2014 선행정학개론 p. 131