

문 1. 티부가설(Tiebout Hypothesis)의 가정이 아닌 것은?

- ① 다수의 이질적인 지방정부가 존재한다.
- ② 주민들은 지방정부가 제공하는 서비스의 정보를 완전히 알고 있다.
- ③ 지방공공재는 외부효과가 존재한다.
- ④ 개인들은 자유롭게 다른 지역으로 이주할 수 있다.

문 2. 다음과 관련있는 행정가치에 대한 설명으로 옳은 것은?

- 안전을 위하여 자동차의 제동장치를 이중으로 설계하였다.
- 정전에 대비하여 건물 자체적으로 자가발전시설을 갖추도록 하였다.

- ① 창의성이 제고될 수 있다.
- ② 수단적 가치보다는 행정의 본질적 가치로서의 성격이 더 강하다.
- ③ 행정체제의 신뢰성과 안정성을 저하시킨다.
- ④ 형평성과 상충관계에 있다.

문 3. 후기 인간관계론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 합리적·경제적 인간관보다는 자아실현적 인간관과 더 부합한다.
- ② 개인은 다양한 차원에서 다양한 특성을 지니고 있으므로 상황에 따라 개인을 다양한 시각으로 이해할 필요가 있다.
- ③ 대표하는 이론으로는 맥그리거(McGregor)의 Y이론, 아지리스(Argyris)의 성숙인 등을 들 수 있다.
- ④ 의사결정 과정에 개인을 참여시키는 관리전략이 필요하다.

문 4. 페로(C. Perrow)의 기술유형 중 과업의 다양성과 문제의 분석가능성이 모두 높은 경우에 해당하는 기술은?

- ① 장인 기술
- ② 비일상적 기술
- ③ 공학적 기술
- ④ 일상적 기술

문 5. 정무직 공무원에 해당하지 않는 것은?

- ① 감사원 사무차장
- ② 헌법재판소 사무차장
- ③ 국무총리실 사무차장
- ④ 국가정보원 차장

문 6. 특별지방행정기관에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 국가의 사무를 집행하기 위해 설치한 일선집행기관으로 고유의 법인격을 가지고 있다.
- ② 전문분야의 행정을 보다 효율적으로 수행하기 위해 설치하나 행정기관 간의 중복을 야기하기도 한다.
- ③ 특별지방행정기관의 예로는 자치구가 아닌 일반행정구가 있다.
- ④ 특별지방행정기관은 지방행정의 전문성을 제고하여 지방분권 강화에 긍정적인 영향을 미친다.

정답 및 해설

1. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.47
· 지방공공재의 외부효과는 존재하지 않는다고 가정
2. ① - 단권화 행정학 이론편 p.34
· 가외성에 대한 설명
창의성 제고, 수단적 가치, 행정체제의 신뢰성과 안정성 향상, 비용이 추가적으로 발생하므로 형평성 보다는 효율성과 상충관계
3. ② - 단권화 행정학 이론편 p.101, 138
· 선지 ②는 복잡한 인간관을 설명하고 있음.

정답 및 해설

4. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.123

		과업의 다양성	
		소수의 예외	다수의 예외
분석 가능 성	낮음	장인 기술(craft technology)	비일상적 기술 (non-routine technology)
	높음	일상적 기술 (routine technology)	공학적 기술 (engineering technology)

5. ① - 단권화 행정학 이론편 p.154
· 감사원 사무차장은 일반직 고위공무원
6. ② - 단권화 행정학 이론편 p.264
· 특별지방행정기관은 법인격이 없음
· 일반행정구는 인구 50만 이상의 시에 둘 수 있음
· 특별지방행정기관은 지방분권에 부정적인 영향을 미침

문 7. 「정부업무평가 기본법」상 정부업무평가제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 공공기관도 정부업무평가의 대상에 포함된다.
- ② 중앙행정기관뿐만 아니라 지방자치단체도 자체평가를 실시하여야 한다.
- ③ 재평가는 이미 실시된 평가의 결과, 방법 및 절차에 관하여 그 평가를 실시한 기관 외의 기관이 다시 평가하는 것이다.
- ④ 국가위임사무에 대하여 평가가 필요한 경우에는 행정안전부장관이 중앙행정기관의 장과 함께 특정평가를 실시할 수 있다.

문 8. 애드호크라시(adhocracy)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 대표적인 예로는 네트워크 조직, 매트릭스 조직 등을 들 수 있다.
- ② 변화에 신속하게 대응할 수 있다는 장점으로 인해 최근에는 전통적 관료제 조직모형을 대체할 정도로 많이 활용되고 있다.
- ③ 구조적으로 수평적 분화는 높은 반면 수직적 분화는 낮고, 공식화 및 집권화의 수준이 낮다.
- ④ 과업의 표준화나 공식화 정도가 상대적으로 낮기 때문에 구성원 간 업무상 갈등이 일어날 우려가 있다.

문 9. 공무원연금제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 비기금제는 적립된 기금 없이 연금급여가 발생할 때마다 필요한 비용을 조달하여 지급하는 방식으로 미국 등이 채택하고 있다.
- ② 2009년 연금 개혁으로 공무원연금의 적용대상이 확대됨에 따라 공무원연금공단 직원도 대상에 포함하게 되었다.
- ③ 공무원연금제도는 행정안전부가 관장하고, 그 집행은 공무원연금공단에서 실시하고 있다.
- ④ 비기여제는 정부가 연금재원의 전액을 부담하는 제도이다.

정답 및 해설

7. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.94

· 특정평가(x), 합동평가(o)

8. ② - 단권화 행정학 이론편 p.127

· 여전히 전통적 관료제 조직모형이 기본

9. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.171

· 기금제 : 우리나라, 미국 / 비기금제 : 프랑스, 영국 등

· 공무원연금공단 직원은 공무원이 아님

· 공무원연금제도는 인사혁신처가 관장하고, 그 집행은 공무원연금공단에서 실시

문 10. 교육훈련 방법에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 직장내 훈련(OJT: on-the-job training)은 감독자의 능력과 기법에 따라 훈련성고가 달라지며 많은 사람을 동시에 교육하기 어렵다.
- ② 감수성 훈련(sensitivity training)은 원래 정신병 치료법으로 발달한 것으로 전문가의 지원을 받아 과제의 해결책을 도출하는 방법이다.
- ③ 모의연습(simulation)은 T-집단훈련으로도 불리며 주어진 사례나 문제에서 어떠한 역할을 실제로 연기해 봄으로써 당면한 문제를 체험해 보는 방법이다.
- ④ 액션러닝(action learning)은 미국 GE사 전략적 인적자원 개발프로그램으로 활용된 것으로 태도와 행동의 변화를 통해 인간관계 기술을 향상하려는 것이 주된 목적이다.

문 11. 다음 행정이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

변화 시작의 시간적 전후관계나 동반관계, 변화과정의 시간적 장단(長短)관계를 사회현상 연구에 적용하는 접근방법이다. 정책이 실제로 실행되는 타이밍, 정책대상자들의 학습시간, 정책의 관련요인들 간 발생순서 등이 정책효과를 다르게 할 수 있다고 주장한다.

- ① 원인변수와 결과변수 간 인과관계가 원인변수들이 작용하는 순서에 따라 달라지지는 않는다고 본다.
- ② 정책이나 제도의 도입 이후 어느 시점에서 변경을 시도해야 바람직한 결과를 낼 것인지에 주목한다.
- ③ 정책이나 제도의 효과는 어느 정도 숙성기간이 지난 후에 평가하는 것이 보다 합리적이라고 본다.
- ④ 시차적 요소에 대해 적절하게 고려하지 않아 정부개혁의 실패가 나타난다고 본다.

정답 및 해설

10. ① - 단권화 행정학 이론편 p.164

· 감수성훈련 : 사전에 과제나 사회자를 정해주지 않고 피훈련자끼리 자유로운 토론을 통해 태도와 행동의 변화 및 인간관계 기술을 향상하려는 것이 주된 목적

· T집단 훈련 = 감수성 훈련 = 실험실 훈련

· 역할연기 : 사례나 문제에서 어떠한 역할을 실제로 연기해 봄으로써 당면한 문제를 체험해 보는 방법

· 액션러닝 : 소규모로 구성된 그룹이 실질적인 업무현장의 문제를 해결해 내고 그 과정에서 성찰을 통해 학습하도록 하는 행동 학습(learning by doing) 교육훈련, 주로 관리자훈련에 사용

11. ① - 단권화 행정학 이론편 p.50

· 시차이론에 관한 설명으로 원인변수들이 작용하는 순서에 따라 인과관계가 달라진다고 봄

문 12. 정책결정모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 쓰레기통모형은 의사결정을 위해서는 문제, 해결책, 참여자의 세 가지 요소가 필요하다고 본다.
- ② 만족모형은 의사결정자들이 만족할 만하고 괜찮은 해결책을 얻기 위해 몇 개의 대안만을 병렬적으로 탐색한다고 본다.
- ③ 앨리슨(Allison) 모형Ⅱ는 긴밀하게 연결된 하위 조직체들이 표준운영절차를 통해 상호의존적인 의사결정을 한다고 본다.
- ④ 최적모형에 따르면 정책결정과 관련해 위험최소화전략 대신 혁신전략을 취하는 것은 상위정책결정(meta-policy making)에 해당한다.

문 13. 정책평가에서 내적 타당성에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 역사요인은 외부환경에서 발생하여 사전 및 사후 측정값이 달라지게 만드는 어떤 사건을 말한다.
- ② 성숙효과는 실험 대상자들이 사전측정의 내용에 대해 친숙하게 되어 사후 측정값이 달라지는 것이다.
- ③ 상실요인은 정책집행 기간에 대상자 일부가 이탈하여 사전 및 사후 측정값이 달라지는 것과 관련이 있다.
- ④ 선발요인은 실험집단 및 통제집단에 대한 무작위 배정과 사전측정을 통해 어느 정도 통제할 수 있다.

문 14. 피터스(G. Peters)의 정부모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 참여모형에서는 조직의 고위층과 최하위층 간에 계층수가 많지 않아야 한다.
- ② 유연정부모형은 변화하는 정책수요에 맞춰 탄력적으로 구성원들을 활용함으로써 이들의 조직과 업무에 대한 몰입도를 높인다.
- ③ 시장모형은 정치지도자들의 권력을 약화시키고 기업가적 관료들의 정책결정자로서의 역할을 제고하는 결과를 가져왔다.
- ④ 탈규제모형은 정부역할의 적극성 및 개입성이 높으면 공익 구현이 어렵다는 인식을 전제한다.

문 15. 우리나라에서 예산과 법률의 차이에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 국회는 발의·제출된 법률안을 수정·보완할 수 있지만, 제출된 예산안은 정부의 동의 없이는 수정할 수 없다.
- ② 국회에 제출된 법률안은 의결기한에 제한이 없으나, 예산안은 매년 12월 2일까지 예산결산특별위원회의 심사를 거쳐야 한다.
- ③ 대통령은 국회가 의결한 법률안에 대해 거부권이 있지만, 국회의결 예산에 대해서는 사안별로만 재의요구권이 있다.
- ④ 일반적으로 법률은 국가기관과 국민에 대해 구속력을 갖지만, 예산은 국가기관에 대해서만 구속력을 갖는다.

문 16. 윌다브스키(A. Wildavsky)의 예산행태 유형 중 국가의 경제력은 낮지만 재정 예측력이 높은 경우에 나타나는 행태는?

- ① 점증적 예산(Incremental budgeting)
- ② 반복적 예산(repetitive budgeting)
- ③ 세입 예산(revenue budgeting)
- ④ 보충적 예산(supplemental budgeting)

정답 및 해설

14. ① - 단권화 행정학 이론편 p.42

- 유연정부모형의 가변적 인사관리는 구성원의 조직과 업무에 대한 몰입도를 저하시킬 수 있음
- 선지 ③은 탈규제적 정부모형에 대한 설명
- 탈규제모형은 내부규제를 문제진단 기준으로 하므로, 정부의 적극성 및 개입성과 관련이 없음

15. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.197

- 예산안의 감액 등은 할 수 있음
- 국회는 회계연도 개시 30일 전까지 의결하여야 함(본회의).
- 대통령은 국회의결 예산에 대해서는 재의요구권이 없음

16. ③ 윌다브스키 예산문화론

		경제력	
		높음	낮음
재정 예측력	높음	점증적 예산 (선진국)	세입 예산 [선진국(미국 등) 지방정부]
	낮음	보충적 예산	반복적 예산

정답 및 해설

12. ④ - 단권화 행정학 이론편 p.79

- 쓰레기통모형 : 문제, 해결책, 참여자, 선택기회 네 요소가 필요
- 만족모형 : 무작위적이고 순차적으로 몇 개의 대안만을 탐색
- 앨리슨 모형Ⅱ(조직과정모형) : 느슨하게 연결된 연합체

13. ② - 단권화 행정학 이론편 p.90

- 선지 ②는 실험요인에 대한 설명
- 성숙효과 : 순전히 시간의 경과 때문에 발생하는 조사대상 집단의 특성변화가 나타나는 경우

문 17. 재정·예산제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 조세지출예산제도는 조세지출의 투명성과 항구성·지속성을 제고하는 장점이 있다.
- ② 통합재정은 일반회계, 특별회계, 기금을 모두 포괄하며, 재정활동의 전모를 파악할 수 있도록 용자지출을 통합재정수지의 계산에 포함하고 있다.
- ③ 성인지 예산제도는 각 지출부처가 기획재정부와 여성가족부의 지휘 아래 대부분의 재정사업에 대해 성인지 예산서·결산서를 작성하도록 하고 있다.
- ④ 예비타당성조사는 대규모 건설사업, 정보화사업, 연구개발사업 등을 대상으로 하며, 교육·보건·환경 분야 등에는 아직 적용되지 않고 있다.

문 18. 정책혁신의 확산에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 혁신 확산에 관한 연구는 주로 미시수준에 머물러 있고, 중위수준 및 거시수준에서의 연구는 여전히 미진한 실정이다.
- ② 혁신의 초기수용자는 소속집단의 신망을 받는 이들로서 그 사회에서 여론선도자일 가능성이 높다.
- ③ 확산은 선진산업국가로부터 저개발지역으로 확산되는 '공간적 확산(spatial diffusion)'과 이웃지역으로부터의 모방을 통한 '계층적 확산(hierarchical diffusion)'으로 구분할 수 있다.
- ④ 로저스(E. Rogers)에 따르면, 혁신수용시간에 따라 수용자 수의 분포는 S자 형태를 띠고, 이들 수용자의 누적도수는 정규분포를 이룬다.

문 19. 1980년대 이후 주요 국가들의 예산개혁에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 성과주의 예산제도는 재정사업에 대한 투입보다는 그 결과에 대한 관심을 강조하고 있으나, 정작 성과측정, 사업평가 산정, 성과-예산의 연계 등에서 여전히 많은 난관이 있다.
- ② 중기재정계획은 단년도 예산의 장점인 안정성과 일관성보다는 재정건전성 등 중장기적 거시 재정목표의 효과적인 추구를 위해 도입되었다.
- ③ 하향식 예산편성제도는 추계한 예산총량을 전략적 우선순위에 따라 먼저 부문별·부처별로 배분하여 예산의 기술적 효율성(technical efficiency)의 제고를 우선적인 목적으로 한다.
- ④ 총액배분자율편성예산제도는 기획재정부가 부문별·부처별로 예산상한을 할당하는 집권화된 예산편성 방식으로, 부처의 사업별 재원배분에 대한 보다 세밀한 관리·통제 필요성에 따라 도입되었다.

문 20. 다음에서 설명하는 의사결정 휴리스틱스(heuristics)의 오류는?

사람들에게 10명의 사람으로부터 무작위로 k명의 위원회를 구성하라고 하고, k가 2일 때와 8일 때 어느 경우에 구성되는 위원회의 '경우의 수'가 더 클 것인지를 판단하게 하였다. 이때 대부분의 사람들은 2일 경우가 더 많다고 답한다. 이는 2명의 위원회를 생각하는 것이 8명의 서로 다른 위원회를 생각하는 것보다 더 쉽기 때문이다. 하지만 실제로 2명일 때와 8명일 때의 조합 가능한 위원회의 수는 같다.

- ① 고착화와 조정(anchoring & adjustment)으로 인한 오류
- ② 허위상관(illusory correlation)으로 인한 오류
- ③ 상상의 용이성(imaginability)으로 인한 오류
- ④ 사례의 연상가능성(retrievability of instances)으로 인한 오류

정답 및 해설

17. ② - 단권화 행정학 이론편 p.224

- 조세지출예산은 일몰제로 항구성·지속성을 제고하기 어려움
- 성인지 예산서는 기획재정부장관과 여성가족부장관이 협의하여 제시한 작성기준 및 방식 등에 따라 각 중앙관서의 장이 작성
- 국가재정법 제38조제1항제4호 : 보건, 환경 보호, 해양수산 등

18. ② - 단권화 행정학 이론편 p.97

- 혁신 확산에 관한 연구는 중위수준 또는 거시수준
- 공간적 확산과 계층적 확산의 설명이 바뀌어 있음
- 수용자 수의 분포가 정규분포이고, 누적도수가 S자 형태

정답 및 해설

19. ① - 단권화 행정학 이론편 p.228 등

- 안정성과 일관성은 단년도 예산의 장점이 아님
- 부문별·부처별로 배분하여 예산의 배분적 효율성 제고
- 총액배분자율편성은 부처의 자율성과 통제의 조화 추구

20. ③ - 단권화 행정학 이론편 p.78

- 상상의 용이성(imaginability)으로 인한 오류 : 얼마나 쉽게 상상할 수 있는지에 따라 빈도판단