

출처 : 위계점 교수님(원플스)의 알파행정학 카페(cafe.daum.net/alphapa)

1. 정책의제의 설정에 영향을 미치는 요인에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 일상화된 정책문제보다는 새로운 문제가 보다 쉽게 정책의제화된다.
- ② 정책 이해관계자가 넓게 분포하고 조직화 정도가 낮은 경우에는 정책의제화가 상당히 어렵다.
- ③ 사회 이슈와 관련된 행위자가 많고, 이 문제를 해결하기 위한 정책의 영향이 많은 집단에 영향을 미치거나 정책으로 인한 영향이 중요한 것일 경우 상대적으로 쉽게 정책의제화된다.
- ④ 국민의 관심 집결도가 높거나 특정 사회 이슈에 대해 정치인의 관심이 큰 경우에는 정책의제화가 쉽게 진행된다.
- ⑤ 정책문제가 상대적으로 쉽게 해결될 것으로 인지되는 경우에는 쉽게 정책의제화된다.

[해설] ①(틀림). 선례(precedence)가 있는 문제는 쉽게 정부의제화된다. 즉, 정책문제가 관례화 혹은 일상화된 것이면 거의 자동적으로 정책의제화된다.

[정답] ①☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.275-276

2. 사이어트(R.Cyert)와 마치(J.March)가 주장한 회사모형(firm model)의 내용이 아닌 것은?

- ① 조직의 전체적 목표 달성의 극대화를 위하여 장기적 비전과 전략을 수립·집행한다.
- ② 조직 내 갈등의 완전한 해결은 불가능하며 타협적 준해결에 불과하다.
- ③ 정책결정 능력의 한계로 인하여 관심이 가는 문제 중심으로 대안을 탐색한다.
- ④ 조직은 반복적인 의사결정의 경험을 통하여 결정의 수준이 개선되고 목표달성도가 높아진다.
- ⑤ 표준운영절차(SOP; Standard Operation Procedure)를 적극적으로 활용한다.

[해설] ①(틀림). 회사모형은 불확실성의 회피 및 통제를 통해 불확실성에 대처한다. 문제상황의 복잡성과 동태성으로 인해 조직은 대안들이 가져올 결과에 대해 예측하기 어렵다. 이런 경우 조직은 다음과 같은 방법으로 불확실성을 회피하고 통제한다.

(1) 단기적 환류에 의존하는 의사결정절차의 이용 : 장기적 전략에 바탕을 두고 매일 매일의 행동을 결정하는 것은 그 결정의 내용이 부정확해지기 쉽다. 따라서 연합모형은 단기적 환류를 이용한 단기적인 대응책을 강조한다.

(2) 환경과의 타협 : 환경의 불확실성을 제거하기 위해 환경을 통제할 수 있는 방법을 찾는다. 예를 들어 외부 환경에 있는 기업과 거래관행, 장기계약, 카르텔 등을 형성하여 불확실성에 대응한다.

[정답] ①☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.322-323

3. Cook과 Cambell이 분류한 정책타당도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 내적 타당도는 정책수단과 정책효과 사이의 인과관계를 파악할 수 있게 한다.
- ② 외적 타당도는 정책이 다른 상황에서도 실험에서 발견된 효과들이 그대로 나타날 수 있는가이다.
- ③ 구성타당도(개념적 타당도)란 처리, 결과, 상황 등에 대한 이론적 구성요소들이 성공적으로 조작화된 정도를 말한다.
- ④ 결론타당도(통계적 타당도)란 정책실시와 영향의 관계에서 정확도를 의미한다.

⑤크리밍(creaming)효과, 호오손(Hawthorne)효과는 내적 타당도를 저해하는 요인이다.
 [해설] ⑤(틀림). 크리밍(creaming)효과와 호오손(Hawthorne)효과는 외적 타당도를 저해하는 요인이다. 다만 크리밍(creaming)효과는 내적 타당도를 저해하는 요인이기도 하다.

내적 타당도 위협요인		외적 타당도 위협요인
외재적 요인	①선발(선정)요인	①표본의 비대표성 - 크리밍효과 ②상이한 실험집단과 통제집단의 선택과 실험조작의 상호작용 ③실험조작과 측정의 상호작용 ④실험조작의 반응효과 - 호손효과 ⑤다수적 처리에 의한 간섭
내재적 요인	②역사적 요소 ③성숙요인 ④선발과 성숙의 상호작용 ⑤상실요인 ⑥처치와 상실의 상호작용 ⑦측정요인 ⑧측정도구요인 ⑨회귀인공요인	

[정답] ⑤ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.357-358

4. 성과의 측정은 투입(input)지표, 산출(output)지표, 성과(outcome)지표, 영향(impact)지표 등을 통하여 이루어진다. 아래의 사례에서 성과지표에 해당하는 것은?

고용노동부에서는 2013년도에 10억 원의 예산을 투입하여 강사 50명을 채용하고, 200명의 교육생에게 연 300시간의 직업교육을 실시하였다. 교육 이수 후 200명 중에서 50명이 취업하였으며, 이를 통하여 국가경쟁력이 3% 제고되었다.

- ①10억 원의 예산
- ②200명의 교육생
- ③연 300시간의 교육
- ④50명의 취업
- ⑤3%의 국가경쟁력 제고

[해설] ④(옳음). 10억 원의 예산은 투입(input)지표, 200명의 교육생은 산출(output)지표, 50명의 취업은 성과(outcome)지표, 국가경쟁력 3% 제고는 영향(impact)지표이다.

구분	예	평가시점	평가대상	평가방법	평가범위
투입	조사활동에 투입된 경찰·차량 규모				
업무	담당 사건의 수				
산출	범인 체포 건수	단기	명시적 목표	양적	한정
결	범죄율 감소	중	실질적 목표	양	중

과		사고 감소율	기		적 질 적	간
영 향	경제활동 증가, 지역사회 안정성	지역 및 산업 경쟁력, 지역 간 균형발전	장 기	명시+실질+과급 효과	질 적	포 괄

[정답] ④ ☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, p.228

5. 정부의 역할에 대한 입장을 바르게 설명하는 것만 모두 고른 것은?

- ㉠진보주의 정부관에 따르면, 정부에 대한 불신이 강하고 정부실패를 우려한다.
 - ㉡공공선택론의 입장은 정부를 공공재의 생산자로 규정하고, 대규모 관료제에 의한 행정의 효율성을 높이는 것이 중요하다고 본다.
 - ㉢보수주의 정부관은 자유방임적 자본주의를 옹호한다.
 - ㉣신공공서비스론 입장에 따르면, 정부의 역할은 시민들로 하여금 공유된 가치를 창출하고 충족시킬 수 있도록 봉사하는 데 있다.
 - ㉤행정국가시대에는 ‘최대의 봉사가 최선의 정부’ 로 받아들여졌다.
- ① ㉠, ㉡, ㉢② ㉡, ㉢, ㉣
 ③ ㉢, ㉣, ㉤④ ㉠, ㉣, ㉤
 ⑤ ㉠, ㉡, ㉤

[해설] ㉠(틀림). 정부에 대한 불신이 강하고 정부실패를 우려하는 것은 보수주의이다. 진보주의는 시장실패를 극복하기 위해 정부가 개입할 필요가 있다고 본다.

㉡(틀림). 공공선택론은 공공재의 효율적인 공급과 생산은 제도적 장치의 마련을 통해서 가능해진다고 본다. 그리고 조직설계의 획일주의를 타파하고 유기성과 상황적응성을 높여야 한다고 본다. 정부조직들도 구체적인 조건에 따라 상황적응적인 양태로 구성하여야 한다고 본다. 공공재의 공급과 소비에 관한 여건에 적합한 공급조직들을 다양하게 구성함으로써 ‘다원조직체제’를 발전시켜야 한다고 본다.

[정답] ③ ☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.26-27, 178, 200-201

6. 롤스(J.Rawls)의 사회 정의의 원리와 거리가 먼 것은?

- ①원초 상태(original position) 하에서 합의되는 일련의 법칙이 곧 사회 정의의 원칙으로서 계약 당사자들의 사회협동체를 규제하게 된다.
- ②정의의 제1원리는 기본적 자유의 평등원리로서, 모든 사람은 다른 사람의 유사한 자유와 상충되지 않는 한도 내에서 최대한의 기본적 자유에의 평등한 권리를 인정하는 것이다.
- ③정의의 제2원리의 하나의 ‘차등의 원리(difference principle)’는 가장 불우한 사람들의 편익을 최대화해야 한다는 원리이다.
- ④정의의 제2원리의 하나인 ‘기회 균등의 원리’는 사회·경제적 불평등은 그 모체가 되는 모든 직무와 지위에 대한 기회 균등이 공정하게 이루어진 조건 하에서 직무나 지위에 부수해 존재해야 한다는 원리이다.
- ⑤정의의 제1원리가 제2원리에 우선하고, 제2원리 중에서 ‘차등의 원리’가 ‘기회균등의 원리’에 우선되어야 한다.

[해설] ⑤(틀림). 제1원칙이 제2원칙에 우선하고, 제2원칙 중에서는 기회균등의 원칙이 차등의 원칙에 우선한다.

[정답] ⑤☞ 참고 : 2014 9급 알과행정학개론, pp.218-219

7. 정부는 공공서비스를 효율적으로 공급하기 위한 방법의 하나로서 민간위탁 방법을 사용하기도 하는데, 민간위탁 방식에 해당하지 않는 것은?

- ①면허 방식②이용권(바우처) 방식
- ③보조금 방식④책임경영 방식
- ⑤자조활동 방식

[해설] ④(틀림). 책임경영 방식은 민간위탁 방식에 해당하지 않는다.

구 분		생산 주체	
		공공부문	민간부문
수 단	권 력	일반행정형(I 유형) -정부의 기본업무-	민간위탁형(III 유형) -안정적 서비스 공 급-
	시 장	책임경영형(II 유형) -공적 책임이 강한 경 우-	민영화형(IV 유형) -시장탄력적 공급-

[정답] ④☞ 참고 : 2014 9급 알과행정학개론, pp.105-112

8. A사업을 집행하기 위하여 소요된 총비용은 80억 원이고, 1년 후의 예상총편익은 120억 원일 경우에, 내부수익률은 얼마인가?

- ①67%②50%
- ③40%④25%
- ⑤20%

[해설] 내부수익률법(IRR ; Internal Rate of Return)은 연평균 기대 투자수익률을 의미한다. 내부수익률은 미래에 발생하는 모든 편익과 모든 비용을 현재가치로 환산하여 비교할 때, 총편익과 총비용을 일치시키는 할인율을 의미한다. 달리 표현하면, 순현재가치를 0으로 만드는 할인율 또는 편익비용비를 1로 만드는 할인율을 의미한다.

위 문제에서 80억 원을 투자하여 1년 후 120억 원이 되었다면 1년간 투자수익률은 50%가 된다. 위 개념에 비추어 수식을 세우면 다음과 같다.

, 위 수식에서 r값은 0.5가 된다. 따라서 내부수익률은 50%이다.

[정답] ②☞ 참고 : 2014 9급 알과행정학개론, p.302

9. 국무총리 직속의 위원회가 아닌 것은?

- ①공정거래위원회②금융위원회
- ③국민권익위원회④원자력안전위원회
- ⑤방송통신위원회

[해설] 방송통신위원회는 대통령 직속의 위원회이다. 나머지는 국무총리 직속의 위원회이다.

대통령 소속 기 관	국가안전보장회의, 민주평화통일자문회의, 국민경제자문회의, 국가과학기술자문회의, 감사원, 국가정보원, 방송통신위원회, 규제개혁위원회, 국가지식재산위원회, 국민대통합위원회, 청년위원회 등
---------------	--

국무총리 소속 기관	국무조정실, 국무총리비서실, 법제처, 국가보훈처, 식품의약품안전처, 공정거래위원회, 금융위원회, 국민권익위원회, 원자력안전위원회 등
------------	---

[정답] ⑤☞ 참고 : 2014 9급 알과행정학개론, p.425

10. 예산성과금에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 각 중앙관서의 장은 예산낭비신고센터를 설치·운영하여야 한다.
- ② 각 중앙관서의 장은 예산의 집행 방법 또는 제도의 개선 등으로 인하여 수입이 증대되거나 지출이 절약된 때에는 이에 기여한 자에게 성과금을 지급할 수 있다.
- ③ 각 중앙관서의 장은 직권으로 성과금을 지급하거나 절약된 예산을 다른 사업에 사용할 수 있다.
- ④ 예산낭비신고, 예산절감과 관련된 제안을 받은 중앙관서의 장 또는 기금관리 주체는 그 처리 결과를 신고 또는 제안을 한 자에게 통지하여야 한다.
- ⑤ 예산 낭비를 신고하거나 예산 낭비 방지 방안을 제안한 일반 국민도 성과금을 받을 수 있다.

[해설] ③(틀림). 중앙관서의 장은 성과금을 지급하거나 절약된 예산을 다른 사업에 사용하고자 하는 때에는 예산성과금심사위원회의 심사를 거쳐야 한다.

<국가재정법>

제49조(예산성과금의 지급 등) ① 각 중앙관서의 장은 예산의 집행 방법 또는 제도의 개선 등으로 인하여 수입이 증대되거나 지출이 절약된 때에는 이에 기여한 자에게 성과금을 지급할 수 있으며, 절약된 예산을 다른 사업에 사용할 수 있다.

② 각 중앙관서의 장은 제1항의 규정에 따라 성과금을 지급하거나 절약된 예산을 다른 사업에 사용하고자 하는 때에는 예산성과금심사위원회의 심사를 거쳐야 한다.

③ 제1항 및 제2항의 규정에 따른 성과금 지급, 절약된 예산의 다른 사업에의 사용 및 예산성과금심사위원회의 구성·운영 등에 관하여 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

제100조(예산·기금의 불법지출에 대한 국민감시) ① 국가의 예산 또는 기금을 집행하는 자, 재정지원을 받는 자, 각 중앙관서의 장(그 소속기관의 장을 포함한다) 또는 기금관리 주체와 계약 그 밖의 거래를 하는 자가 법령을 위반함으로써 국가에 손해를 가하였음이 명백한 때에는 누구든지 집행에 책임 있는 중앙관서의 장 또는 기금관리 주체에게 불법지출에 대한 증거를 제출하고 시정을 요구할 수 있다.

② 제1항의 규정에 따라 시정요구를 받은 중앙관서의 장 또는 기금관리 주체는 대통령령이 정하는 바에 따라 그 처리결과를 시정요구를 한 자에게 통지하여야 한다.

③ 중앙관서의 장 또는 기금관리주체는 제2항의 규정에 따른 처리 결과에 따라 수입이 증대되거나 지출이 절약된 때에는 시정요구를 한 자에게 제49조의 규정에 따른 예산성과금을 지급할 수 있다.

[정답] ③☞ 참고 : 2014 9급 알과행정학개론, pp.644, 749

11. 중앙행정기관의 장과 지방자치단체의 장이 사무를 처리할 때 의견을 달리하는 경우 이를 협의·조정하기 위하여 설치하는 기구는?

- ① 행정협의조정위원회 ② 중앙분쟁조정위원회
- ③ 지방분쟁조정위원회 ④ 행정협의회
- ⑤ 갈등조정협의회

[해설] ①(옳음). 중앙행정기관의 장과 지방자치단체의 장이 사무를 처리할 때 의견을 달리하는 경우 이를 협의·조정하기 위하여 국무총리 소속으로 행정협의조정위원회를 둔다.

구 분	지방자치단체	분쟁조정위	행정협의조정위원회
-----	--------	-------	-----------

	원회	
소 속	안전행정부, 시·도	국무총리
기 능	지방자치단체 간 분쟁조정	중앙행정기관과 지방자치단체 간 분쟁조정
조 정	당사자의 신청 또는 직권	당사자의 신청
조 정 효 령	①분쟁조정위원회의 의결 : 구속력 없음. ②안전행정부장관, 시·도지사 의 조정결정 : 구속력 있음.	구속력에 대해 의견 다름(지방자치법 시행령은 “협의·조정 의 결정사항을 이행하여야 한다.”라고 규정하고 있다. 그러나 실질적으로는 구속력이 없다고 보는 시각이 강하다).

[정답] ①☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.821-822

12. 정부 각 기관에 배정될 예산의 지출한도액은 중앙예산기관과 행정수반이 결정하고 각 기관의 장에게는 그러한 지출한도액의 범위 내에서 자율적으로 목표달성 방법을 결정하는 자율권을 부여하는 예산관리모형은 무엇인가?

- ①총액배분·자율편성 예산제도②목표관리 예산제도
- ③성과주의 예산제도④결과기준 예산제도
- ⑤계획예산제도

[해설] ①(옳음). 총액배분·자율편성 예산제도는 재정당국이 국정목표와 우선순위에 따라 5개년 재원배분계획을 수립하고(국가재정운용계획), 이를 토대로 국무회의에서 분야별·부처별 지출한도를 미리 설정한 후 개별 사업별로 예산을 편성하는 제도이다.

[정답] ①☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.687-689

13. 우리나라에서 정부개혁의 일환으로서 추진하고 있는 ‘정부 3.0’의 내용을 잘못 설명하고 있는 것은?

- ①정부 내 칸막이 해소에 역점을 둔다.
- ②빅데이터를 이용한 개인정보의 유출을 방지하는 데 역점을 둔다.
- ③온라인 민관협업공간을 구축하는 데 역점을 둔다.
- ④공공데이터의 민간 활용 활성화에 역점을 둔다.
- ⑤개인별 맞춤형 정보 제공에 역점을 둔다.

[해설] ②(틀림). 정부 3.0은 빅데이터를 활용한 과학적 행정구현을 중시한다.

<정부 3.0 추진 기본계획>

(1)소통하는 투명한 정부	㉠공공정보의 적극 공개로 국민의 알권리 충족 ㉡공공데이터의 민간 활용 활성화 ㉢민·관 협치 강화
(2)일 잘하는 유능한 정부	㉣정부 내 칸막이 해소 ㉤협업·소통 지원을 위한 정부운영시스템 개선 ㉥빅데이터를 활용한 과학적 행정구현
(3)국민 중심의 서비스 정부	㉦수요자 맞춤형 서비스 통합 제공 ㉧창업 및 기업 활동 원스톱 지원 강화

	㉔정보 취약계층의 서비스 접근성 제고 ㉕새로운 정보기술을 활용한 맞춤형 서비스 창출
--	---

[정답] ②☞ 참고 : 2014 9급 알과행정학개론, pp.929-930

14. 특별지방행정기관에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ①국가적 통일성보다는 지역의 특수성을 중요시하여 설치한다.
- ②지방자치의 발전에 기여한다.
- ③지방자치단체와 명확한 역할배분이 이루어져 행정의 효율성을 높일 수 있다.
- ④지역별 책임행정을 강화할 수 있다.
- ⑤주민들의 직접 통제와 참여가 용이하지 않다.

[해설] ⑤(옳음). 특별지방행정기관은 중앙행정기관의 구체적이고 획일적인 지시에 따라 행정업무를 수행하고, 책임은 중앙행정기관이 진다. 따라서 주민참여가 원천적으로 봉쇄되기 때문에 주민에 대한 행정책임성을 약화시킨다.

특별지방행정기관의 장단점

장 점	단 점
①행정의 전문성 제고 ②기능적 분권화 ③공공서비스 제공의 형평성 제고 ④광역행정의 수행 ⑤국가의 관리와 감독의 용이 ∞ 지방분권화(×)	①유사·중복업무로 인한 비효율성 ②행정의 민주성 및 책임성 저해(주민 참여 및 통제 곤란) ③고객의 혼란과 불편 초래(∵ 특별지방행정기관과 지방자치단체의 이원적 업무수행) ④지방행정의 완전성·종합성 제약 ⑤기관 상호 간 수평적 조정의 곤란 ⑥집권화의 초래 및 중앙통제의 강화 ∞ 행정의 전문성 저해(×)/행정의 통일성·일관성 저해(×)

[정답] ⑤☞ 참고 : 2014 9급 알과행정학개론, pp.803-805

15. 서울특별시에서 확보할 수 있는 자주재원으로 볼 수 없는 것은?

- ①주민세②담배소비세
- ③상속세④취득세
- ⑤자동차세

[해설] 상속세는 국세이다.

구 분	도 세	시·군세	특별시·광역시세	자치구세
보 통 세	취득세	주민세	담배소비세	특별시의 자치구세 : 등록면허세, 재산세 광역시 자치구세 : 등록면허세, 재산세, (주민세 재산분 및 종업원분)
	등록면허세	재산세	지방소비세	
목	지방소비세	자동차세	취득세	
	레저세	담배소비세	지방소득세	
		지방소득세	자동차세	
			주민세	
			레저세	
	지방교육세		지방교육세	

적	지역자원시설		지역자원시설세
세	세		

[정답] ③☞ 참고 : 2014 9급 알과행정학개론, p.848

16. 조직 구성원의 인간관에 따른 조직관리와 동기부여에 관한 이론들로서 바르게 설명한 것을 모두 고른 것은?

- ㉠허즈버그의 욕구충족요인이원론에 의하면, 불만요인을 제거해야 조직원의 만족감을 높이고 동기가 유발된다는 것이다.
 - ㉡로크의 목표설정이론에 의하면, 동기유발을 위해서는 구체성이 높고 난이도가 높은 목표가 채택되어야 한다는 것이다.
 - ㉢합리적·경제적 인간관은 테일러의 과학적 관리론, 맥그리거의 X이론, 아지리스의 미성숙인이론의 기반을 이룬다.
 - ㉣자아 실현적 인간관은 호손실험을 바탕으로 해서 비공식적 집단의 중요성을 강조하며, 자율적으로 문제를 해결하도록 한다.
- ①㉠, ㉡, ㉢, ㉣
 ②㉠, ㉡, ㉣
 ③㉠, ㉡, ㉣
 ④㉡, ㉣
 ⑤㉢, ㉣

[해설] ㉠(틀림). 위생요인은 갖추어지지 않을 경우 불만을 초래하지만, 그것이 잘 갖추어졌다 하더라도 그 효과는 소극적·단기적이며, 직무수행 동기를 유발하지는 못한다. 동기요인은 직무수행 동기를 자극하는 요인으로서, 그 효과가 적극적·장기적으로 나타난다. 한편 동기요인이 갖추어지지 않더라도 불만을 초래하지는 않는다.

㉡(틀림). 호손실험을 바탕으로 해서 비공식적 집단의 중요성을 강조한 것은 사회적 인간관이다.

㉢(논란). Locke는 목표설정이론의 기본모형에서 목표의 난이도(difficulty)와 구체성(specificity)에 의하여 개인의 성과가 결정된다고 주장했다(실증연구 결과 밀접한 관련성 나타남). 목표를 달성하고자 하는 사람에게 어려운 목표를 제시하면 더욱 노력하는 경우가 많다. 그러나 목표의 수준이 달성 불가능할 정도로 높다면 동기유발은 낮아진다. 따라서 일부 논란이 있을 수 있으나 ㉠과 ㉡이 확실히 틀렸기 때문에 문제의 선택지 지문 중에서 답을 고른다면 정답은 ④가 되고, ㉢은 맞다고 보아야 한다.

[정답] ④☞ 참고 : 2014 9급 알과행정학개론, p.471, 475, 483

17. 「공공기관의 운영에 관한 법률」에 따른 기관 유형과 그 사례가 바르게 연결된 것은?

- ①시장형 공기업 - 한국조폐공사 ②준시장형 공기업 - 한국마사회
- ③기금관리형 준정부기관 - 한국농어촌공사 ④위탁집행형 준정부기관 - 국민연금공단
- ⑤기타공공기관 - 한국연구재단

[해설] ②(옳음). 한국마사회는 준시장형 공기업이다. 한국조폐공사는 준시장형 공기업, 한국농어촌공사와 한국연구재단은 위탁집행형 준정부기관, 국민연금공단은 기금관리형 준정부기관에 해당한다.

구분	정부기업	시장형 공기업	준시장형 공기업
설치	정부조직법,	특별법 또는 회사법	특별법 또는 회사법

근거	정부기업예산법		
이념	공공성 > 기업성	공공성 < 기업성	공공성 + 기업성
직원신분	공무원	회사원	회사원
예산·회계	정부기업예산법 회계 - 국가회계법	「공공기관의 운영에 관한 법률」	「공공기관의 운영에 관한 법률」
예산성립	국회의결 필요	이사회 의결로 성립	이사회 의결로 성립
법인격	없음.	있음.	있음.
기관	4개(우편사업, 우체국예금사업, 양곡관리사업, 조달사업) + 책임운영기관특별회계기관(「책임운영기관의 설치·운영에 관한 법률」에 의해 도입)	한국가스공사, 한국전력공사, 인천국제공항공사, 한국공항공사, 부산항만공사, 인천항만공사, 한국지역난방공사, 한국석유공사, 한국수력원자력(주), 한국중부발전(주), 한국서부발전(주), 한국동서발전(주), 한국남부발전(주), 한국남동발전(주)	한국마사회, 한국조폐공사, 한국관광공사, 한국광물자원공사, 한국방송광고진흥공사, 대한석탄공사, 한국토지주택공사, 한국도로공사, 한국수자원공사, 한국철도공사, 여수광양항만공사, 울산항만공사, 대한주택보증주식회사, 제주국제자유도시개발센터, 한국감정원, 해양환경관리공단
기금관리형 준정부기관	국가재정법에 따라 기금을 관리하거나 기금의 관리를 위탁받은 준정부기관 국민연금공단, 공무원연금공단, 사립학교교직원연금공단, 서울올림픽기념국민체육진흥공단, 근로복지공단, 한국원자력환경공단, 중소기업진흥공단, 예금보험공사, 한국주택금융공사, 한국무역보험공사, 한국자산관리공사, 기술신용보증기금, 신용보증기금, 영화진흥위원회 등		
위탁집행형 준정부기관	기금관리형 준정부기관이 아닌 준정부기관 한국농수산식품유통공사, 한국농어촌공사, 대한무역투자진흥공사, 한국전기안전공사, 한국가스안전공사, 국민건강보험공단, 한국산업인력공단, 교통안전공단, 도로교통공단, 한국거래소, 중소기업기술정보진흥원, 한국노인인력개발원, 한국보건복지정보개발원, 축산물품질평가원, 정보통신산업진흥원, 소상공인시장진흥공단, 한국임업진흥원, 한국예탁결제원, 한국연구재단, 한국과학창의재단, 한국장학재단, 농업기술실용화재단, 국립생태원 등		

[정답] ②☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, p.456, 458

18. 개방형 인사관리에 관한 설명으로 틀린 것은?

- ①충원된 전문가들이 관료집단에서 중요한 역할을 수행하게 된다.
- ②개방형은 승진 기회의 제약으로, 직무의 폐지는 대개 퇴직으로 이어진다.
- ③정치적 리더십의 요구에 따른 고위층의 조직 장악력의 약화를 초래한다.
- ④공직의 침체, 무사안일주의 등 관료제의 병리를 억제한다.
- ⑤민간부문과의 인사교류로 적극적 인사행정이 가능하다.

[해설] ③(틀림). 개방형 임용제도는 정치적·관리적 리더십의 조직 장악력을 높이는데 기여한다.

구분	개방형	폐쇄형
장점	<ul style="list-style-type: none"> •보다 우수한 인재 등용이 가능 •행정의 질적 수준의 증대 및 전문화 제고 •정치적 리더십의 강화 및 관료의 정책에 대한 충성도 강화 •행정의 민주성과 대응성 제고 •신진대사의 촉진 및 공직의 침체 방지 •경쟁체제 강화로 공무원의 자기 개발 노력 촉진 	<ul style="list-style-type: none"> •재직자의 승진 기회 확대로 사기 제고 •신분보장이 강화되어 행정의 안정성 유지 •직업공무원제 확립에 유리 •경험에 의한 행정능률 향상
단점	<ul style="list-style-type: none"> •재직자의 승진 곤란으로 사기 저하 •조직의 응집력 약화 •경험에 의해 획득할 수 있는 전문성 약화 •신분보장 곤란, 안정성 저해 •이직률의 증가로 직업공무원제의 확립 저해 •빈번한 교체근무로 인한 행정책임성 저하 •자의적 인사로 인사의 객관성과 공정성 침해 •임용구조의 복잡성 증가 	<ul style="list-style-type: none"> •공직의 침체와 무사안일 초래 •공무원의 질과 전문화 저해 •민주적 통제 곤란 •정책변동에 필요한 인재의 즉시 채용 곤란 •조직의 동태화 저해

[정답] ③☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, p.567

19. 근무성적평정 오차 중 사람에 대한 경직적 편견이나 고정관념 때문에 발생하는 오차는?

- ①상동적 오차(error of stereotyping)②연속화의 오차(error of halo effect)
 ③관대화의 오차(error of leniency)④규칙적 오차(systematic error)
 ⑤시간적 오차(recency error)

[해설] ①(옳음). 상동적(유형화, 선입견) 오차는 어떤 사람이나 사물을 볼 때 그들이 속한 집단 또는 범주에 대한 편견이나 고정관념(stereotyping)에 의해 지각함으로써 발생하는 오차를 말한다.

[정답] ①☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.604-606

20. 국가재정법상 정부가 국회에 제출하는 예산안에 첨부하여야 하는 서류가 아닌 것은?

- ①세입세출예산 총계표 및 순계표
 ②세입세출예산사업별 설명서
 ③국고채무부담행위 설명서
 ④예산정원표와 예산안편성기준단가
 ⑤국가채무관리계획

[해설] 국가채무관리계획은 국가재정운용계획에 포함되는 사항으로서, 예산안에 첨부하는 서류에 포함되지 않는다.

<국가재정법 제34조(예산안의 첨부서류)>

1. 세입세출예산 총계표 및 순계표
 2. 세입세출예산사업별 설명서

3. 계속비에 관한 전년도말까지의 지출액 또는 지출추정액, 당해 연도 이후의 지출예정액과 사업전체의 계획 및 그 진행상황에 관한 명세서
- 3의2. 제50조에 따른 총사업비 관리대상 사업의 사업별 개요, 전년도 대비 총사업비 증감 내역과 증감 사유, 해당 연도까지의 연부액 및 해당 연도 이후의 지출예정액
4. 국고채무부담행위 설명서
5. 국고채무부담행위로서 다음 연도 이후에 걸치는 것에 있어서는 전년도말까지의 지출액 또는 지출추정액과 당해 연도 이후의 지출예정액에 관한 명세서
- 5의2. 완성에 2년 이상이 소요되는 사업으로서 대통령령으로 정하는 대규모 사업의 국고채무부담행위 총규모
6. 예산정원표와 예산안편성기준단가
7. 국유재산의 전전년도말에 있어서의 현재액과 전년도말과 당해 연도말에 있어서의 현재액 추정에 관한 명세서
8. 제8조제2항의 규정에 따른 성과계획서
9. 성인지 예산서
10. 「조세특례제한법」 제142조의2에 따른 조세지출예산서
11. 제40조제2항 및 제41조의 규정에 따라 독립기관의 세출예산요구액을 감액하거나 감사원의 세출예산요구액을 감액한 때에는 그 규모 및 이유와 감액에 대한 당해 기관의 장의 의견
12. 삭제 <2010.5.17.>
13. 회계와 기금 간 또는 회계 상호 간 여유재원의 전입·전출 명세서 그 밖에 재정의 상황과 예산안의 내용을 명백히 할 수 있는 서류
14. 「국유재산특례제한법」 제10조제1항에 따른 국유재산특례지출예산서
15. 제38조제2항에 따라 예비타당성조사를 실시하지 아니한 사업의 내역 및 사유
- 제7조(국가재정운용계획의 수립 등) ① 정부는 재정운용의 효율화와 건전화를 위하여 매년 당해 회계연도부터 5회계연도 이상의 기간에 대한 재정운용계획(이하 "국가재정운용계획"이라 한다)을 수립하여 회계연도 개시 120일 전까지 국회에 제출하여야 한다.
- ② 국가재정운용계획에는 다음 각 호의 사항이 포함되어야 한다. <개정 2010.5.17.>
 1. 재정운용의 기본방향과 목표
 2. 중·장기 재정전망
 3. 분야별 자원배분계획 및 투자방향
 4. 재정규모증가율 및 그 근거
 - 4의2. 의무지출(재정지출 중 법률에 따라 지출의무가 발생하고 법령에 따라 지출규모가 결정되는 법정지출 및 이가지출을 말하며, 그 구체적인 범위는 대통령령으로 정한다)의 증가율 및 산출내역
 - 4의3. 재량지출(재정지출에서 의무지출을 제외한 지출을 말한다)의 증가율에 대한 분야별 전망과 근거 및 관리계획
 - 4의4. 세입·세외수입·기금수입 등 재정수입의 증가율 및 그 근거
 5. 조세부담률 및 국민부담률 전망
 6. 통합재정수지에 대한 전망과 근거 및 관리계획
 7. 삭제 <2010.5.17.>
 8. 그 밖에 대통령령이 정하는 사항

③ 제1항에 따라 국회에 제출하는 국가재정운용계획에는 다음 각 호의 서류를 첨부하여야 한다. <신설 2010.5.17., 2014.1.1.>

1. 전년도에 수립한 국가재정운용계획 대비 변동사항, 변동요인 및 관리계획 등에 대한 평가·분석보고서
2. 제73조의3에 따른 중장기 기금재정관리계획
3. 제91조에 따른 국가채무관리계획
4. 국세기본법 제20조의2에 따른 중장기 조세정책운용계획

[정답] ⑤☞ 참고 : 2014 9급 알파행정학개론, pp.643-644